

Dans ce contexte post urgence / Développement, et de restructuration, il est important pour ACF de revoir sa stratégie d'intervention, avec un focus davantage orienté sur les actions de développement en santé nutrition et SAME (sans exclure les réponses aux urgences pour autant). Cela nécessiterait un appui aux équipes en place, afin de les accompagner dans la réflexion sur des axes d'intervention en contexte de développement, et avec des modalités d'intervention davantage pérennes. Le secteur SAME sera priorisé pour cet appui, avec des interventions en WASH et SMSP pouvant être considérées si intégrées dans des objectifs nutrition/ santé et/ou agroécologie, tout en gardant une sensibilité au changement climatique, aux mouvements de transhumance, ainsi qu'aux questions de genre. Les leçons apprises des projets en cours pourront appuyer cette revue.

Les axes stratégiques actuels de la mission sont :

OS 1 : Répondre aux besoins urgents des populations les plus vulnérables de manière agile et holistique dans les zones difficiles d'accès : Compte tenu de la persistance des besoins aigus liés au conflit et aux mouvements de population, ACF maintiendra ses capacités à mener des interventions d'urgence agiles et adaptées au contexte (déplacements de courte durée, mouvements de retours...) et aux besoins dans tous ses secteurs d'expertise dans la majeure partie du pays, notamment dans les zones peu couvertes. ACF continuera le plaidoyer pour la préservation de l'espace humanitaire et la protection des populations. ACF est conscient que la stabilité actuelle est fragile, et maintiendra donc un suivi du contexte et une veille humanitaire constante et continuera son plaidoyer pour une veille de qualité sur la situation nutritionnelle. ACF se tiendra prêt à réorienter ses opérations pour répondre à une crise humanitaire majeure tout au long de la période.

OS 2. Contribuer à l'autonomie et à la résilience des communautés et des individus centrafricains face aux conséquences de la crise économique, des conflits et du changement climatique. Cet OS pourra être privilégié dans le cadre de cette consultance.

En parallèle et en complémentarité des interventions d'urgence, ACF en RCA mettra l'accent sur le renforcement de la résilience économique et psychologique des communautés face aux crises, et l'amélioration durable des services sociaux de base, notamment des infrastructures sanitaires. ACF concevra des projets pluriannuels avec les communautés et les acteurs locaux pour leur permettre de mieux se préparer. Ces projets seront à fort impact sur la sécurité nutritionnelle et le développement économique. ACF recherchera également des approches innovantes pour renforcer le capital humain des communautés, en direct et grâce à des partenariats.

OS3 : Les acteurs locaux sont plus à même de répondre aux besoins des populations les plus vulnérables

ACF explorera de nouveaux partenariats avec des ONG nationales voire locales quand cela est possible, pour accroître la couverture des besoins et compléter le paquet de réponse proposé aux communautés. Il s'agira aussi de transmettre des compétences durablement et permettre aux acteurs locaux de développer leurs expertises et de faire entendre leur voix. ACF s'attachera à apprendre des modalités d'intervention et de la perception du contexte de ces partenaires. ACF privilégiera les partenaires locaux qui accordent une place centrale à la participation des femmes et des communautés vulnérables. ACF continuera à offrir un accompagnement technique au niveau central en travaillant avec les Ministères de la Santé et de l'Éducation, le Département de Psychologie de l'Université de Bangui, l'Agence Nationale de l'Eau et de l'Assainissement et la Direction Générale des Ressources Hydrauliques, et l'Agence Centrafricaine de développement agricole entre autres. Ces appuis viseront à renforcer les capacités techniques et les systèmes.

OS 4 : ACF est un acteur reconnu pour le partage de connaissance et d'expertise sur les solutions pour lutter contre la faim, adaptées au contexte complexe de RCA

ACF continuera à élaborer et partager des produits d'apprentissage et de recherche pour amener des changements dans la pratique ou les politiques, notamment sur des sujets comme : les enjeux socio-foncier liés à la transhumance, l'impact de l'intégration des activités et approches Santé Mentale et Soutien Psychosocial dans les interventions de sécurité alimentaire et de nutrition ; l'impact des enjeux de protection sur la sécurité nutritionnelle des populations et les bonnes pratiques d'intégration ; une prise en charge plus holistique des cas de VBG pour renforcer la sécurité nutritionnelle des victimes de violations.

Cette revue stratégique sera aussi guidée par la **mission sociale ACF** à l'horizon 2030, récemment adoptée guidée par les principes suivants (schéma en annexe):

- Approche fondée sur les besoins et les droits : défendre les droits à l'alimentation, à la santé, à la dignité et au respect du droit international humanitaire.
- Continuum et contiguïté : actions allant de la prévention et de l'anticipation des crises à la transformation durable des systèmes.
- **Expertise transdisciplinaire** : santé, nutrition, sécurité alimentaire, eau, assainissement et hygiène (EAH), santé mentale, genre et protection, en lien avec le plaidoyer et l'expertise locale.
- Ancrage local renforcé : « aussi localisé que possible », afin de rééquilibrer le pouvoir d'agir et de soutenir les réponses menées par les acteurs locaux.

PROPOSITION D'ACTION POUR LA CONSULTANCE

L'objectif de la consultance est de déterminer la meilleure stratégie permettant à ACF RCA de contribuer à la vision ainsi qu'à la mission sociale d'ACF à l'horizon 2030 dans le contexte de la République Centrafricaine. Le consultant proposera des orientations stratégiques pour la mission ACF RCA qui répondent à l'environnement opérationnel en pleine mutation en RCA. Pour ce fait, le consultant pourra faire:

1. Une analyse de l'adéquation entre l'analyse contextuelle de la RCA et la stratégie d'ACF:, qui mette en évidence les pistes d'ajustement des axes d'intervention d'ACF RCA.
 - a. Une analyse contextuelle de la RCA, du plan de développement de la RCA, des priorités des financeurs de développement, des UNs.
 - b. Définir une ou plusieurs zones d'intervention prioritaires.
 - c. Définir un modèle d'intervention qui réponde aux priorités de la RCA/des bailleurs et soit en conformité avec les priorités stratégiques ACF actionnable au plus tôt.
 - d. Proposer une théorie du changement.
 - e. Identifier des pistes de financement possibles (Banque Mondiale, EU, etc...).
 - f. Possibilité de proposer des pistes de partenariats avec qui collaborer.
2. Proposer des pistes d'intégration des thématiques transversales dans les axes d'intervention d'ACF RCA (Climat, environnement, genre, protection, localisation) qui devraient être intégrées dans la théorie du changement pour un projet de développement

Le consultant.e utilisera sa propre méthodologie qui pourra inclure (non exhaustif) :

- Des échanges et ateliers avec les équipes programmes et la direction
- Revue du plan de développement de la RCA, de l'UNDAF, du PAP (priorisation du PND – Plan National de Développement du pays)
- Rencontre d'acteurs de développement (Ministères, bailleurs y compris Banque Mondiale, BAD, agences onusiennes...).
- Echanges avec la FAO, UNICEF (qui est en train de soumettre un projet Green Climate Fund au Ministère de l'hydraulique) ou le PAM en vue de mieux comprendre leur positionnement sur les Green Climate Fund pourraient alimenter la stratégie.
- Echanges avec des ONGIs déjà engagées pleinement avec ces financements de développement: WHH, OXFAM par exemple

RESULTATS ATTENDUS

A la fin de la consultance, le consultant proposera une stratégie d'intervention et éventuellement des axes de plaidoyer en SAME sur les besoins des populations, le contexte actuel et projeté en RCA, en fonction des plans de développement du gouvernement et tenant compte des priorités des principaux bailleurs de fonds.

Le consultant produira aussi d'autres documents notamment :

Documents attendus

- Document comportant :
 - o Axes de stratégie d'intervention dans les zones couvertes, basés sur une théorie du changement intégrant les aspects transverses mentionnés ci-dessus.
 - o Cadre logique
 - o Pistes de financements
 - o les grandes lignes qui ressortent des recherches / rencontres avec les bailleurs de développement et Ministères
 - o Axes de plaidoyer
 - o Recommandations

- Outil de présentation commun des grandes lignes, qu'ACF puisse utiliser dans sa recherche de collaboration et de financements

A la fin de sa mission, le consultant organisera une séance de restitution des résultats aux staffs clés d'ACF RCA (SMT et coordination programme) pour permettre l'appropriation des résultats de la consultance par l'équipe du bureau pays d'ACF RCA.

DUREE ET LIEU DU TRAVAIL

La durée de la consultance est de 1 mois au total (en avril ou mai 2026), inclus les temps de préparation de la mission, briefing, déplacements et la remise des livrables.

La consultance nécessitera la disponibilité de l'équipe de coordination à Bangui.

Bangui est considéré « calme » au niveau sécuritaire.

CRITERES DE SELECTION

Expertise dans les domaines d'intervention ACF préférentiellement SAME et des approches de développement

La connaissance du contexte centrafricain est un plus

Références diverses:

[IPC_CAR_Acute_Malnutrition_Mar2025_Feb2026_Report_French.pdf](#)

Mission sociale ACF

Stratégie mission ACF RCA

Rapport d'enquête nutritionnelle 2022, MSP

Restitution du rapport d'intervention des fonds Bekou (secteur de la santé)

Programme indicatif multi-annuel de la DUE

PND-RCA 2024-2028 (plan national de développement RCA)

Priorisation programmatique RCA

Feuille de route vers un système alimentaire durable en RCA

Annexe : Schéma extrait de la mission sociale ACF

