



Obiettivi strategici del Consiglio federale per Skyguide SA 2024–2027

dell'8 dicembre 2023

1 Introduzione

- 1.1 Skyguide è una società anonima di economia mista non orientata al profitto che, su mandato della Confederazione e in virtù degli articoli 40a^{bis} della legge federale del 21 dicembre 1948¹ sulla navigazione aerea (LNA) e 6 dell'ordinanza del 18 dicembre 1995² concernente il servizio della sicurezza aerea (OSA), assicura il servizio della sicurezza aerea civile e militare in Svizzera. La Confederazione detiene la maggioranza del capitale e dei voti dell'impresa.
- 1.2 I diritti che competono alla Confederazione in qualità di azionista sono esercitati dal Consiglio federale. Quest'ultimo riconosce la libertà decisionale e la responsabilità del consiglio di amministrazione riguardo alla strategia imprenditoriale e alla linea politica da adottare. Il ruolo di azionista maggioritario della Confederazione è disgiunto, a livello istituzionale, dalla sua funzione di organo regolatore, di autorità di sorveglianza e di cliente.
- 1.3 Secondo l'articolo 40c LNA, il Consiglio federale stabilisce ogni quattro anni gli obiettivi strategici per Skyguide. La Confederazione si impegna così a perseguire una strategia di proprietario di lungo termine e coerente. Gli obiettivi strategici riguardano Skyguide e le società del suo gruppo. Il consiglio di amministrazione è responsabile della conduzione uniforme di Skyguide e delle società del gruppo. Esso provvede all'attuazione e al raggiungimento degli obiettivi strategici in tutto il gruppo, riferisce al Consiglio federale in merito al loro raggiungimento e mette a disposizione le necessarie informazioni per la verifica.

2 Principali aspetti strategici

- 2.1 Skyguide adempie il suo mandato in modo economico e garantendo un livello di qualità elevato. Ciò le permette di contribuire ad assicurare in Svizzera e negli spazi aerei ad essa delegati un traffico aereo sicuro e puntuale, nel rispetto degli obiettivi di prestazione definiti nel quadro del sistema di prestazioni europee (Single European Sky).

¹ RS 748.0

² RS 748.132.1

- 2.2 Skyguide fornisce servizi di sicurezza aerea militare che permettano alla Svizzera di tutelare in modo indipendente e illimitato la sovranità sul proprio spazio aereo come anche gli interessi della politica di difesa. A tal fine Skyguide stipula con il Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport una convenzione sulle prestazioni per i servizi di sicurezza aerea militare e ne garantisce il pieno rispetto.
- 2.3 Skyguide è preparata ai cambiamenti strutturali nel settore della sicurezza aerea europea e nazionale. Essa garantisce che l'utilizzazione sovrana dello spazio aereo o il controllo effettivo sui servizi e sulle infrastrutture della sicurezza aerea di importanza nazionale non vengano compromessi. Skyguide contribuisce all'attuazione della Strategia per lo spazio aereo e l'infrastruttura aeronautica della Svizzera.
- 2.4 Skyguide dispone di un sistema di gestione del rischio d'impresa secondo la norma ISO 31000, di un Compliance Management System (CMS) secondo la norma ISO 37301 e di un sistema di gestione della continuità operativa. Skyguide informa l'azionista maggioritario sui principali rischi imprenditoriali e sui principali punti del CMS.
- 2.5 Skyguide persegue, nel quadro delle sue possibilità economiche, una strategia aziendale sostenibile e orientata a principi etici. Viene attribuita particolare importanza al miglioramento dell'efficienza energetica e alla riduzione delle emissioni di gas serra.

3 Obiettivi finanziari

- 3.1 Skyguide presenta un risultato operativo equilibrato e aumenta l'efficienza in tutte le unità amministrative.
- 3.2 Skyguide persegue una politica tariffaria sostenibile. Persegue un'alta partecipazione degli utenti al finanziamento di tutti i servizi offerti nello spazio aereo svizzero.
- 3.3 Skyguide persegue una riduzione del suo indebitamento netto a meno di 1 x EBITDA³ entro il 2030.
- 3.4 Skyguide dispone di un'adeguata copertura assicurativa per i rischi legati alla responsabilità civile.

4 Obiettivi di politica del personale e previdenziale

- 4.1 Skyguide persegue una politica del personale lungimirante, socialmente responsabile, trasparente e affidabile e offre condizioni di lavoro competitive per tutte le fasce d'età in un ambiente di lavoro che promuova lo sviluppo personale e la prestazione.

³ EBITDA: risultato prima della deduzione di interessi, imposte e ammortamenti.

- 4.2 Skyguide adotta un sistema di indennità e di previdenza al passo con i tempi, basato sul rendimento economico a lungo termine dell'impresa. Essa rispetta le disposizioni sancite all'articolo 6a capoversi 1–5 della legge del 24 marzo 2000⁴ sul personale federale come anche quelle dell'ordinanza del 19 dicembre 2003⁵ sulla retribuzione dei quadri.
- 4.3 Skyguide promuove un comportamento integro tra i superiori e i collaboratori, che sia conforme ai requisiti della corporate governance della Confederazione. Skyguide cura una prassi dirigenziale che si basi sull'apprezzamento, che offra e richieda prestazioni e che crei fiducia attraverso la comunicazione interna ed esterna. Skyguide include gli elementi chiave degli obiettivi strategici negli accordi sugli obiettivi concordati con i quadri superiori e ne tiene conto nelle valutazioni delle prestazioni.
- 4.4 Skyguide si adopera per aumentare la percentuale di donne nell'impresa, soprattutto nelle posizioni dirigenziali.
- 4.5 A fronte di eventuali contributi straordinari alla sua cassa pensioni, Skyguide si impegna affinché gli assicurati forniscano un contributo determinante al finanziamento della stessa.
- 4.6 Skyguide si impegna a favore di un'età pensionabile al passo con i tempi per i propri collaboratori.

5 Cooperazioni e partecipazioni

- 5.1 Skyguide può aprirsi a cooperazioni nazionali e internazionali (partecipazioni, alleanze, fondazione di società e altre forme di collaborazione), a condizione che:
 - a. siano in linea con l'articolo 40b LNA e con l'articolo 6a OSA;
 - b. concorrano all'adempimento del mandato legale;
 - c. contribuiscano a realizzare gli obiettivi strategici stabiliti dal Consiglio federale;
 - d. possano essere gestite in modo professionale;
 - e. tengano adeguatamente conto dei rischi.

6 Adeguamento degli obiettivi strategici

Poiché il contesto in cui l'azienda opera è in costante evoluzione, il Consiglio federale si riserva, se necessario, di adattare gli obiettivi strategici previa consultazione di Skyguide.

⁴ RS 172.220.1

⁵ RS 172.220.12

7 Informazione

- 7.1 Alla chiusura di ogni esercizio commerciale, il consiglio di amministrazione di Skyguide informa il Consiglio federale circa il raggiungimento degli obiettivi strategici.
- 7.2 Skyguide cura durante l'anno uno scambio regolare con i rappresentanti della Confederazione. Informa il proprietario in modo tempestivo e appropriato su fatti o risoluzioni dell'impresa che potrebbero influire sul raggiungimento degli obiettivi strategici.

8 dicembre 2023

In nome del Consiglio federale svizzero:

Il presidente della Confederazione, Alain Berset

Il cancelliere della Confederazione, Walter Thurnherr