

Felles budsjettnotat for budsjettperioden 2021-2024 AP, SV og MDG

De neste årene vil Vadsø kommune gjennomføre store omstillinger. Verbaldelen knyttet til kommunestyrets budsjettvedtak skal synliggjøre argumentasjonen og resonnementene bak vedtaket. Budsjettvedtaket skal sikre en langsiktig økonomisk stabilitet og forutsigbarhet i hele perioden for Vadsø kommune.

Innledning

Årets budsjett er et svært krevende budsjett hvor Vadsø kommune må gjennomføre store kutt. Hovedårsaken til dette er at nasjonale myndigheter aktivt har bygget ned kommunenes økonomiske handlingsrom gjennom overføringene til kommunene, reduksjon i muligheter for eiendomsskatt, en sterk reduksjon i antall bosatte flyktninger i Vadsø og en tydelig sentraliseringspolitikk som har ført til en dramatisk reduksjon i innbyggertall.

Samtidig er det viktig for kommunestyret å understreke at dette ikke kommer som en overraskelse. Rådmannen har siden 2015 advart mot en vanskelig kommuneøkonomi og kommunestyret mener at politisk ledelse fram til 2019 ikke tok nødvendige grep. En kombinasjon av borgerlig styre lokalt og nasjonalt har ført til at Vadsø kommune nå befinner seg i en situasjon med betydelige reduksjoner i innbyggertall, lavere statlige overføringer, en svært høy lånegjeld og svært begrenset økonomisk handlingsrom.

Realisme, men samtidig optimisme

Vadsø kommune har tidligere stått overfor omstillingsbehov og kommunen har kvaliteter og ressurser som gjør at kommunen skal klare utfordringene også denne gang. Sammen med et utviklingsorientert næringsliv, en engasjert frivillig sektor og aktive innbyggere vil Vadsø kommunes ansatte og administrasjon ha de nødvendige ressursene som kreves i en krevende omstillingsperiode.

Vadsø kommunestyre begynte arbeidet med å tenke nytt og tok som skal kompensere for de negative faktorene rundt kommunen allerede i budsjettvedtaket fra 2019. Dette arbeidet tar kommunestyret videre. Budsjettet viser potensialet som ligger i en annen tilnærming til å drifte en kommune. Dette budsjettet er også en invitasjon. Vadsø kommunestyre vil med dette invitere innbyggere, næringsliv og frivillig sektor til en felles dugnad. Sammen skal hele kommunen finne nye løsninger og nye måter å samarbeide på som gjør at kommunen får et økt fokus på vekst og utvikling og sammen. Det er i felleskap som vi skaper en kommune som blir enda bedre å bo i.

Vanskelige prioriteringer og langsiktige løsninger

Kommunestyret legger opp til grep som sikrer økonomien på sikt, og vil med dette som bakgrunn gå med overskudd allerede i 2023. Målet er at kommunen fra og med 2024 har et økt økonomisk handlingsrom for videre utvikling.

Mange av kommunens ansatte vil oppleve det som tyngende å få betydelige kutt på sin arbeidsplass. Det krever mye å gjennomføre store omstillinger. Samtidig som kommunestyret ønsker å redusere kuttene så mye som mulig. Det er et viktig prinsipp for kommunestyret og samtidig har fokus på langsiktige løsninger. Kommunen trenger å ta grep som bedrer økonomien på lang sikt, for å unngå årlige kuttrundene. Kommunestyret etterstreber å være svært lydhøre for tilbakemeldinger fra de ansatte, særlig der det er store kutt. Kommunestyret anerkjenner hvor viktig det er med høy organisasjonsgrad blant arbeidstakerne i kommunen, og ønsker at ansatte organiserer seg og bruker fagforeningene aktivt i arbeidet med å utvikle Vadsø kommune.

Store grep krever også grundig arbeid. Kommunestyret vil jobbe aktivt med å se på kostnadsreduserende tiltak gjennom hele 2021. Kommunestyret vil endre budsjettprosessene slik at de folkevalgte kan jobbe aktivt sammen med ansatte, brukere, administrasjon og innbyggerne for å utarbeide helhetlige løsninger på de langsiktige økonomiske utfordringene. Det vil være viktig å se på digitale samarbeidsplattformer som øker innbyggernes involvering sammen med kommune.

Forslag til vedtak:

- **Kommunestyret vil i 2021 etablere nye rutiner for budsjettering som sikrer økt deltakelse og involvering fra politikere og innbyggere gjennom hele budsjettåret.**
- **Kommunen skal etablere en digital samhandlingsplattform hvor blant annet økt involvering i kommunens budsjettprosesser vil være sentralt.**

Frivillighet

Frivillig sektor er svært viktig for Vadsø kommune, og utgjør også en stor ressurs. Kommunen er helt avhengig av en aktiv og levende frivillig sektor for å sikre et levende samfunn hvor folk trives. Samarbeid for å nå målene i kommunen er avgjørende for langsiktige løsninger og utvikling. Dette forutsetter en god dialog mellom folkevalgte, Vadsø kommune, næringsliv, lag og foreninger noe årets budsjettvedtak er et resultat av. Dette arbeidet har vært svært fruktbart og motiverende, og kommunestyret ser at det er en stor vilje blant innbyggerne til å bidra. Polarstjernen og Vadsø Skiklubb har sagt at de er villig til å fortsette arbeidet med å preparere skiløyper selv om de får redusert støtten til dette arbeidet, Golfklubben har sagt at de vil bidra gratis til opprustning av friidrettsbanene, Vadsø Jazzklubb har sagt at de er åpne for å ta et ansvar for å sikre og vedlikeholde det tekniske utstyret på Nobile kulturscene og Vadsø svømmeklubb har signalisert at de er villig til å bidra til at vi kan opprettholde folkebadet. Alt dette er tiltak som både sikrer et godt tjenestetilbud samtidig som det bidrar til å redusere

kommunens kostnader. Det er viktig for kommunestyret at slik dialog opprettholdes i hele perioden og at Vadsø kommune inngår hensiktsmessige partnerskapsavtaler.

Forslag til vedtak

- **Eksisterende partnerskapsavtaler beholdes, men med reduksjoner i tilskuddene og det jobbes aktivt med å utvide ordningen med partnerskapsavtaler med flere organisasjoner på flere områder.**

Folkebadet

Folkebadet er et svært viktig tilbud for mange i Vadsø kommune, særlig for barn og unge. Gjennom dialog med Vadsø Svømmeklubb vil kommunen kunne finne løsninger der folkebadet opprettholdes, samtidig som det vil være besparende. Kommunestyret mener at en slik løsning har potensiale får en økonomi og fleksibilitet som kan muliggjøre et bedre tilbud. Kommunen vil også i 2021 ta initiativ til et større folkelig engasjement for å bygge opp tilbudet ytterligere.

Sammenlignet med erfaringstall fra andre basseng er stor sannsynlighet for at investeringer i kostnadsreducerende tiltak vil kunne ha stor effekt for bassenget i Vadsø.

Forslag til vedtak

- Administrasjonen går i dialog med Vadsø Svømmeklubb for å få en partnerskapsavtale som sikrer fortsatt drift av folkebadet og samtidig kan gi kommunen et eventuelt mertilbud.
- Hovedansvaret for teknisk drift av bassenget er kommunens ansvar.
- 100.000 NOK forprosjektering energieffektivisering og takrestaurering ved Vadsø basseng.

Vadsø Frivilligsentral

Vadsø Frivilligsentral er en viktig institusjon i Vadsø kommune, og særlig for de eldre i byen. Det frivillige arbeidet som legges ned for å øke livskvaliteten for de eldre i byen kan ikke undervurderes. Kommunestyret ser også at flere av tjenestene Vadsø Frivilligsentral gjennomfører er direkte kostnadsbesparende for kommunen og deres arbeid med å få eksterne midler til ulike aktiviteter og prosjekter er viktig. I budsjettforliket ble de nasjonale overføringene til Frivilligsentral opprettholdt, og det vil derfor ikke gjennomføres kutt på dette området. Kommunestyret ser snarere et stort potensiale i en større satsing på Vadsø Frivilligsentral. Kommunen vil utfordre Vadsø Frivilligsentral til å bruke 2021 til å finne områder hvor de både kan bidra til reduserte driftskostnader for kommunen og økt tjenestekvalitet for innbyggerne i kommunen, med særlig fokus på de eldre. Dette arbeidet må gjøres i nær dialog med kommunens administrasjon. Det arbeidet som gjøres på dette området vil være en sentral del av beslutningsgrunnlaget for budsjettbehandlingen i 2021.

Forslag til vedtak

- **Støtten til Vadsø Frivilligsentral opprettholdes på samme nivå som i 2020**

Frivilligkoordinator og samskaping

I 2019 vedtok Vadsø kommunestyre å utrede potensialet i en frivilligkoordinator, og konklusjonen er at det ligger et stort potensiale i en systematisk satsing på samarbeid med frivillig sektor og samskaping, både økonomisk og i forhold til å sikre livskvalitet og bolyst. Eksempler på gode samarbeidsprosjekter som er etablert i 2020 er Generasjonsalliansen (et samarbeid mellom Folkeakademiet, Frivilligsentralen og Vadsø demensforening for å motvirke ensomhet blant eldre i Vadsø gjennom generasjonsoverskridende aktiviteter i samarbeid med skoler, lag og foreninger) og et samarbeid mellom Vadsø Jazzklubb, Vadsø kunstforening og Trivselslaben knyttet til å sikre et tilbud til de ungdommene som faller utenfor organiserte aktiviteter.

Dette er et sentralt satsingsområde og kommunestyret vil for 2021 sette av 300.000 til en frivilligkoordinator. Frivilligkoordinator skal jobbe tett med frivillige organisasjoner og innbyggerinitiativ for å sikre finansiering av prosjekter og tiltak som både bygger opp en sterkere frivillig sektor, fører til bedre tjenester og reduserte kostnader for kommunen. Dette arbeidet skal være forankret kommunalt.

Forslag til vedtak

- **Det etableres en frivilligkoordinator og avsettes kr. 300.000,- årlig til dette arbeidet.**

Reduksjon politiske godtgjørelser

Innbyggerne i Vadsø skal kunne bidra i demokratiet og lokalpolitikken og det skal tilrettelegges for at innbyggere skal kunne ta del i dette uten økonomisk tap. På grunn av den ekstraordinære situasjonen ønsker kommunestyret å se på godtgjøringsreglementet ved neste rullering av reglementet. Det er viktig at folkevalgte i kommunen har muligheten til å jobbe aktivt med utviklingen av kommunen og kommunestyret må sikre rammene for dette.

Kommunestyret vil videre anmode at det vises moderasjon i lønnsutvikling på kommunalt ledelsesnivå ut perioden.

Forslag til vedtak

- **Kommunestyret reviderer godtgjøringsreglementet ved neste rullering i 2022.**
- **I mandatperioden 2019-2023 fryses godtgjøringene for ordfører og varaordfører, og utvidelser av ytterligere frikjøpsordninger tillates ikke.**

Skole og barnehager

Kommunestyret er svært opptatt av å sikre en best mulig skolehverdag for kommunens elever. Siden 2017 har det vært betydelig nedgang i antall elever i skolene våre, fra 759 til 595, en

nedgang på 22%. Vestre Jakobselv er et forholdsvis stort tettsted, og kommunestyret mener at oppvekstsenteret er av avgjørende betydning for livskvalitet og bolyst der. En nedlegging av oppvekstsenteret i Vestre Jakobselv vil derfor ikke være aktuelt i overskuelig framtid.

En gjennomgang av lærertettheten (antall elever per lærer) i kommunens skoler viser at lærertettheten på både Vestre Jakobselv skole og Vadsø Barneskole ligger godt over normen. Dette er i seg selv positivt og har vært en villet politikk, men på grunn av betydelig nedgang i elevgrunnlaget må kommunestyret kutte i rammene til skolene.

Kommunestyret ønsker likevel å gjøre kuttene så skånsomme og oversiktlige som mulig, og anerkjenner at det er vanskelig for kommunens skoler å gjennomføre store kutt fra ett år til et annet. Gjennom en lengre planleggingshorisont vil skolene både kunne redusere de negative konsekvensene og samtidig komme fram til bedre og mer langsiktige løsninger. Kommunestyret har med dette som bakgrunn lagt opp til at kuttene fordeles over økonomiplanperioden på 4 år slik at skolene får tid til å finne optimale løsninger som gir en best mulig effekt på lang sikt. Kommunestyret mener at ved å gi skolene større fleksibilitet i forhold til hvordan ressursene brukes kan skolene selv vurdere grep som sikrer at kuttene får så få negative konsekvenser som mulig. Kommunestyret vedtar derfor at skolene fritt kan omdisponere sitt eget budsjett slik at de selv har stor fleksibilitet i forhold til å sikre en mest mulig effektiv bruk av ressursene sine. Kommunestyret vil understreke at det forutsettes at lærerne inkluderes aktivt og at de skal ha reell innflytelse over de prosessene som må gjennomføres og at det legges vekt på aktiv inkludering av foreldre og foresatt i arbeidet.

Kommunen vil følge disse prosessene tett gjennom hovedutvalget for Oppvekst og Levekår og samarbeidsutvalgene på de to skolene og at hovedutvalget aktivt blir orientert av skoleadministrasjon om effektene av budsjettvedtak. Kommunestyret ber om at skolene raskt melder fra om de ser mulighet for å gjøre investeringer som vil bidra til å redusere de negative konsekvensene slik at kommunestyret kan vurdere tiltakene på disse områdene.

Vadsø Ungdomsskole ligger i dag kun på anbefalt nivå for antall lærerressurser i forhold til vedtatt normtall for lærertetthet. Kommunestyret ønsker med det som bakgrunn å styrke Vadsø Ungdomsskole, ved å se på en omfordeling av ressursene.

Bygningsmasse

Vadsø Barneskole er dimensjonert for 200 elever mer enn dagens elevtall og kommunen har en del gamle barnehager som kreve stort vedlikehold og oppgraderinger i årene som kommer. Med dette som bakgrunn vil kommunestyret be administrasjonen om utrede muligheter for å omgjøre deler av Vadsø Barneskole til en barnehage og omgjøre det til et oppvekstsenter i likhet med strukturen det legges opp til i Vestre Jakobselv.

Forslag til vedtak

- **Med bakgrunn i en stor reduksjon i antall elever gjøres betydelige kutt i Vadsø Barneskole og Vestre Jakobselv oppvekstsenter. Kuttene fordeles over en periode**

på 4 år. Skolene skal få stor fleksibilitet i forhold til å gjennomføre omdisponeringer innenfor egen ramme, og eventuelle besparelser utover det som er budsjettert vil bli overført fra ett budsjettår til neste.

- Kommunestyret vedtar at barnehagebygget i Vestre Jakobselv selges. Rådmannen legger fram egen sak om salg før kommunestyremøtet i juni 2021.
- Kommunestyret ber administrasjonen utrede opprettelsen av en ny barnehage i deler av Vadsø Barneskole. Kommunestyret ønsker et oppvekstsenter i likhet med strukturen det legges opp til ved Vestre Jakobselv oppvekstsenter. Rådmannen utredet en tilsvarende barnehagestruktur i sak 18/580, hvor Glimmerstua og Lomakka barnehage opprettholdes i ny struktur.

Kulturskolen

Vadsø kommune etterstreber at kulturskolen skal få en større rolle i årene som kommer. Kommunestyret kutter ikke lærerstillinger fra kulturskolen. Kulturskolen leverer viktige tjenester i Vadsø for sosial og kulturell aktivitet på mange nivå. Vadsø barneskolens fleksibilitet inkluderer ikke kutt i kulturskolen.

Kulturskolen er et svært viktig tilbud for mange, og bidrar til rekruttering til Vadsø kommune. Kulturskolen er også en viktig motor i mange av kulturtilbudene for voksne, og skaper aktivitet og trivsel for alle innbyggere. Det er viktig å anerkjenne viktigheten av å ha et levende kulturliv i vår kommune og vi vil opprettholde kulturskolens antall stillinger som i 2020.

Miljø

Vadsø kommune skal omstilles til en kommune som er bærekraftig og har lavest mulig utslipp i drift. Bygninger og transport som drives av fossilt drivstoff skal prioriteres fases ut med nullutslippsteknologi. Vadsø kommune har også et ansvar for å redusere verdens klimautslipp, og ofte vil tiltak som bidrar til verdens når sine klimamål være kostnadsreduserende for Vadsø kommune. Dette betyr at kommunen skal alltid skal vurdere klima og miljøkonsekvenser når kommunen skal gjennomføre tiltak, og alltid prioritere miljøvennlige løsninger. Kommunen skal også være en pådriver for at næringslivet også omstilles og opplever kommunen som en god støttespiller og samarbeidspartner i en omstilling.

Elektrifisering av bilparken

Forslag til vedtak:

- Leasingbiler med avtaler som utløper 31.12.20 skal fornyes med krav om avtaler kun inngås med elektriske eller andre nullutslippsbiler.

- Ved kjøp av nye biler, skal det kun kjøpes nullutslippsbiler. Ved tungtveiende grunner som tilsier at det ikke er mulig, skal innkjøp behandles politisk.
- Rådmann bes utrede eventuelt behov for investering i nødvendige ladepunkter som fremlegges ved budsjettregulering juni 2021. Investeringer av ladepunkter finansieres av ubrukte kapitalfondsmidler.

Innvesteringer i kostnadsreduserende klimatiltak

Forslag til vedtak

Kommunestyret vedtar:

- 100.000 NOK forprosjektering energieffektivisering og takrestaurering ved Vadsø basseng.
- 3.000.000 NOK utfasing av oljekjel og brønnboring ved Nobile flerbrukshus.
- 100.000 NOK forprosjektering utfasing oljekjel og brønnboring ved Vadsø ungdomsskole.
- 500.000 NOK for forbedring og bruk av varmepumpe luft til vann ved Finnstjerna bofellsskap.
- Tiltak 1-4 finansieres av ubrukte kapitalfondsmidler.

Klima- og miljøfond for næringsliv

Forslag til vedtak

- Søknader til Klima- og miljøfond skal saksbehandles av samme sekretariat som behandler øvrige næringsfond i kommunen. Rådmann bes å gjøre nødvendige avklaringer sammen med Grundertorget innen 1. kvartal slik at midlene er tilgjengelige for offentligheten.

Kultur, bolyst og oppvekstvilkår

Ungdomsklubben

Ungdomsklubben i Vadsø er viktig for å ivareta et trygt miljø blant de unge. De ansatte i ungdomsklubben gjør en viktig jobb i å tilby gode tjenester, samt å arbeide forebyggende slik at kommunen kan følge opp unge som er i fare for å havne i utenforskap. Det er alltid bedre å arbeide forebyggende enn reaktivt. Kommunestyret vil derfor bevare ungdomsklubben på det nivået den driftes i dag og se på muligheter for å utvikle dette tilbudet videre innenfor de rammene som er tilgjengelig.

Varangerfestivalen

Varangerfestivalen er svært viktig for alle segmenter i Vadsø kommune. Festivalen er et av de absolutt viktigste bolystiltakene, er sentralt for store deler av næringslivet. Festivalens fokus på

å bidra i en større sammenheng, blant annet gjennom å legge til rette for aktiviteter for ungdom som faller utenfor organisert aktivitet, er svært positivt. Kommunestyret mener at kommunen får svært mye igjen for de forholdsvis sparsomme summene vi bevilger festivalen i dag.

Kommunestyret mener det er sentralt for kommunen å sikre festivalens kvalitet og handlingsrom, men samtidig se hvordan også de kan bidra til å sikre kommunens økonomi. Kommunestyret har med det som bakgrunn kommet fram til at kommunen opprettholder dagens støttenivå, men at festivalen skal ta et større ansvar for kontroll av det tekniske utstyret på Mobile kulturscene. Vadsø kommune har gjort store investeringer i teknisk utstyr på Nobile flerbrukshus, og vil sikre god bruk og regelmessig vedlikehold ved at profesjonelle aktører som for eksempel Varangerfestivalen kan få ansvar for ivaretagelse av utstyret. Kommunestyret ber Rådmannen utrede mulighetene knyttet til om festivalen kan tilbys gratis husleie på Nobile kulturscene mot at de tar et større ansvar for drift av scenen.

Forslag til vedtak:

- **Vadsø Jazzklubb beholder støtten til drift av Vårbrudd og gjennomføring av Varangerfestivalen, men skal ta et delansvar for kontroll av det tekniske utstyret på Nobile Kulturscene**
- **Ungdomsklubben i Vadsø skal utvikles videre og ingen kutt gjøres i dette tilbudet**

Næringsutvikling

Kommunestyret ser at næringslivet i Vadsø kommune er en av kommunens viktigste ressurser i tiden framover. Selv om Koronapandemien har vært krevende for mange, har det vært en svært positiv utvikling i næringslivet de siste årene. Kommunen har det siste året bidratt betydelig til en lang rekke utviklingsprosjekter i næringslivet, og det er tydelig at Vadsø kommune har et næringsliv som er innovativt og utviklingsorientert. Kommunestyret ønsker videre å styrke næringsssatsningen til kommunen gjennom å sikre en videreføring av Varanger Næringsssenter.

Søknader til Klima- og miljøfond skal saksbehandles av samme sekretariat som behandler øvrige næringsfond i kommunen. Rådmann bes å gjøre nødvendige avklaringer sammen med Grundertorget innen 1. kvartal slik at midlene er tilgjengelige for offentligheten.

Bruk av kommunal eiendomsmasse for å stimulere vekst i næringslivet

Vadsø kommune besitter stor mengde eiendomsmasse, og gjennom rasjonalisering av bruken vil kommunen ha behov for å benytte mindre av dette. Istedenfor å avhende eiendomsmasse ønsker kommunestyret å se på muligheten for å tilby denne til arealer til virksomheter som har til hensikt å skape aktivitet og som vil øke antallet arbeidsplasser i kommunen.

Forslag til vedtak

- **Kommunestyret vedtar å opprettholde og styrke Varanger Næringsssenter.**

- **Kommunestyret vedtar å raskt utarbeide en strategi for hvordan eksisterende kommunal bygningsmasse kan benyttes for å stimulere til økte arbeidsplasser i kommunen.**

Rekruttering

En av de viktigste styrkene for Vadsø kommune framover er muligheten til å vise at kommunen fortsatt kan rekruttere høyt kompetente personer til viktige stillinger. Med dette som bakgrunn ønsker kommunestyret å styrke VDS. Kommunen ønsker særlig å invitere de største offentlige arbeidsplassene i kommunen til å bidra inn i et spleiselag for å videreutvikle VDS til å bli et mer aktivt organ for rekrutteringsarbeidet for alle aktører i kommunen. VDS vil gis et særlig ansvar for å gi ta imot tilflyttere til byen og bidra til god integrering i lokalsamfunnet. Videre skal VDS bidra til å profilere Vadsø kommune som en attraktiv by å etablere seg i og gjøre karriere.

Forslag til vedtak

- **Bevilgning til VDS opprettholdes**

Innovasjon, samskaping og samarbeid

Det ligger et stort potensiale i å inkludere de ansatte aktivt i arbeidet med å finne nye løsninger som både gir effektiviseringsgevinster. Samtidig mener kommunestyret at begrensede ressurser ofte gjør at gode ideer ikke blir gjennomført, og kommunestyret vil derfor etablere et innovasjonsfond i kommunal regi hvor ansatte oppfordres om å søke støtte til prosjekter som forventes å gi en langsiktig kostnadsreducerende, eller inntektsøkende effekt for kommunen.

Forslag til vedtak

- **Det etableres et kommunal innovasjonsfond med en årlig ramme på kr. 750.000,- som skal være operativt fra og med 1. Kvartal 2021**

IKT

Økt satsing på digitale og teknologiske løsninger er sentralt i ethvert omstillingsarbeid, og kommunestyret mener det vil være besparelser knyttet til økt satsing på digitalisering i økonomiplanperioden. Sammenlignet med andre kommuner mener kommunestyret at det er forholdsvis store kostnader knyttet til drift av kommunens IT-avdeling. Kommunestyret mener derfor at det kan ligge store muligheter for å effektivisere dagens drift av IT-løsninger blant annet gjennom skybaserte servertjenester, grundig gjennomgang av eksisterende innkjøpsavtaler, langt større grad av interkommunalt samarbeid, større bruk av ekstern kompetanse, prosjektfinansiering og e-handelsløsninger.

Forslag til vedtak

- 1. Det skal umiddelbart engasjeres en ekstern aktør som skal gjennomføre en overordnet vurdering av innsparingspotensialet knyttet til digitalisering og effektivisering av kommunens drift og innkjøp av IT-tjenester og maskinvare.**
- 2. Kommunestyret vedtar en årlig effektivisering på IT som både inkluderer effektivisering av driften og besparelser ved øvrig digitalisering.**

Reduksjon i vikarutgifter

Det har vært gjort en god jobb i forhold til å redusere vikarutgifter i kommunen, og kommunestyret mener kommunen kan bygge på dette gode arbeidet for å fortsette reduksjonen på dette området. Kommunestyret ønsker en ivaretaking og forbedring av offentlig velferd gjennom gode helhetlige, sikre forsvarlige arbeidsforhold, noe som nå kan komme under press på grunn av den økonomiske situasjonen.

I en situasjon hvor det er et stort antall ledige boliger i byen ønsker kommunestyret å prøve ut en løsning hvor vi tilbyr gratis husleie i ett år til nytilsatte på områder hvor det er særlig vanskelig, og viktig, å få tilsatt personer.

Forslag til vedtak

- Kommunen skal sikre forbedret velferd gjennom redusert innleie samt gode arbeidsrammer og arbeidsforhold.
- Kommunen prøver ut et tiltak med gratis husleie i ett år som et rekrutteringstiltak på utvalgte områder
- Kommunen ser på muligheten for å etablere en vikarpool (etter inspirasjon fra Drammen kommune) på utvalgte områder for å redusere kostnadene knyttet til vikarbruk.

Bekjemping av fattigdom og utenforskap

Finnstjerna

Vadsø kommune skal ha en fordelingspolitikk som er rettferdig og som tar hensyn til den enkeltes totale livssituasjon. Mennesker boligforhold er tett knyttet til deres livskvalitet, helse og økonomi, og danner grunnlaget for hvorvidt man er delaktig i samfunnet eller risikerer å havne i utenforskap. Ingen innbyggere skal bo under fattigdomsgrensen og Vadsø kommune skal aktivt utrydde all fattigdom blant innbyggerne. Beboerne på Finnstjerna bofellesskap er innbyggere som er særlig sårbare for utenforskap på grunn av boligforhold og økonomi, der utgifter knyttet til å være beboer i bofellesskapet skaper fattigdom. Det skal være kommunens mål at alle

innbyggerne som er permanent uføretrygdde skal ha en garantert inntekt å leve av etter at boligutgifter er utbetalt.

Forslag til vedtak

- Prisene for tiltakene i HRO 3, 4 og 7 jf rådmannens budsjettforslag, reguleres ikke opp i budsjettperioden.
- Rådmann utreder alternativer for inntektsgaranti for innbyggere som er permanent uføre.

Husbankmidler

Gjennom husbankmidler skal kommunen forebygge at vanskeligstilte og sårbare mennesker havner utenfor i boligmarkedet. Formålet med husbankmidler er videreformidling som skal føre til at flere kan skaffe og beholde seg en egnet bolig. Husbankmidler skal kunne gå til bostøtte, tilskudd og lån. Dette er for mange viktige og avgjørende midler, som i tillegg til at folk kan beholde sine boliger, også føre til at mennesker kan tilpasse sine boliger og bli mindre pleietrengende. Det er viktig for kommunen å ha en boligpolitikk som er helhetlig og der en målsetting er at menneskers boliger skal bidra til bedre helse, livskvalitet og autonomi. Husbanklån er å regnes som risikofritt for kommunens drift, men forutsetter også at kommunen har gode rutiner for oppfølging og veiledning ved mislighold.

Forslag til vedtak

- Vadsø kommune søker om startlån til videretildeling fra husbanken, slik at totale husbankmidler tilsvarer 18. mill NOK per år.
- Rådmannens forslag til avsetninger til tilskudd, ved for eksempel forprosjekteringer, opprettholdes.
- Ubrukte kapitalfondsmidler brukes ikke til nedbetaling av husbanklån eller som finansiering ved videretildeling.

Søskenmoderasjon på tvers av tjenester

Vadsø kommune skal være en god kommune å stifte familie i. Dette betyr blant annet at kommunen ønsker å gjøre tjenester som SFO og barnehage tilgjengelig for så mange som mulig. Derfor vil kommunestyret innføre søskenmoderasjon for de familier som har barn i både SFO og barnehage. Dette skal også gjelde på tvers av tjenestene.

Forslag til vedtak

- Det innføres fra 2021 søskenmoderasjon på tvers av barnehage og SFO

Reduksjon FDV eiendomsmasse

Vadsø kommune har en rekke formålsbygg som det ikke lengre er drift, eller som kommunen har behov for. Kommunestyret ønsker derfor at formålsbygg som ikke lengre er drift i avhendes eller selges. Kommunestyret har vedtatt at virksomheter, som per i dag er i Rådhusgata skal flyttes til Nobileflerbrukshus. Bygget i rådhusgata kan ha potensiale til å sikre ny næringsvirksomhet, jf avsnittet om **Bruk av kommunal eiendomsmasse for å stimulere vekst i næringslivet**. En ny barnehagestruktur representerer en vesentlig FDV besparelse. Kommunen kan spare store FDV konstanter ved å avhende Ruja-, Maurtua- og Stubbenbarnehage. I tillegg vil kommunestyret avhende/selge Vestre Jakobselv Barnehage. Bruken av Fossen Skole opphører ved årsskiftet. Bygget avhendes eller selges. Øvrig byggmasse som kommunen per i dag ikke benytter, men eier ber kommunestyret Rådmannen foreslå en avhendingsstrategi for.

Forslag til vedtak:

Kommunestyret behandler avhendingen av barnehagebygg når forslag til ny barnehagestruktur foreligger.

Kommunestyret avhender Fossen skole og Rådmannen legger fram en avhendingsstrategi for kommunestyret i Juni for bygg kommunen ikke lengre har virksomheter i.

Ubrukte lånemidler eiendomsselskapet

Kommunens utfordrende økonomiske situasjon medfører at man også må justere ambisjonsnivået. I dag har Vadsø kommune et låneopptak som er svært høyt og dette må vurderes kritisk i planperioden. Kommunestyret vil derfor tilbakeføre ubrukte lånemidler fra eiendomsselskapet for å på denne måten kunne redusere de løpende utgiftene til betjening av kommunen sine lån, og øke det kommunale handlingsrommet.