



Compte-rendu de l'Assemblée Générale Mixte du 18 mai 2022

L'Assemblée Générale Mixte des actionnaires de SOCIÉTÉ BIC s'est tenue mercredi 18 mai 2022 au Cloud Business Center à Paris et a été diffusée en direct. Une rediffusion de l'événement, ainsi que les présentations sont disponibles sur le [site internet de BIC](#). Elle était présidée par **John Glen**, Président du Conseil d'Administration en présence de **Gonzalve Bich**, Directeur Général, **Chad Spooner** Directeur Financier et **Laura Vanhoutte**, Directrice Droit des Sociétés-Droit Boursier et Secrétaire du Conseil d'Administration. Tous les membres du Conseil d'Administration étaient également présents.

Les Commissaires aux Comptes titulaires, Jean-Pierre Agazzi, représentant la société DELOITTE & ASSOCIÉS, et Vianney Martin, représentant la société GRANT THORNTON, étaient également présents.

L'Assemblée Générale a approuvé le versement, à compter du 1 juin 2022, d'un dividende ordinaire de 2,15 euros par action. Toutes les résolutions ont été adoptées, parmi lesquelles :

- les comptes de l'exercice 2021 ;
- le versement d'un dividende ordinaire de 2,15 euros par action ;
- la nomination de Nikos Koumettis en qualité d'administrateur ;
- le renouvellement des mandats en qualité d'administrateurs de Gonzalve Bich, Elizabeth Bastoni et Maëlys Castella;
- la rémunération des mandataires sociaux au titre de l'exercice 2021 ;
- la politique de rémunération des mandataires sociaux au titre de l'exercice 2022 ;
- les autorisations à donner au Conseil d'Administration d'opérer sur les actions de la Société (rachats et annulations de titres) ;
- la ratification du changement de siège social de SOCIÉTÉ BIC ;
- la délégation de compétence donnée au Conseil d'Administration aux fins de procéder à une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription ;
- la délégation de compétence donnée au Conseil d'Administration aux fins de procéder à une augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfiques ou primes.

Le Conseil d'Administration qui a suivi l'Assemblée Générale, a nommé Nikos Koumettis Président non Exécutif du Conseil et a renouvelé le mandat de Directeur Général de Gonzalve Bich. Le Conseil a également renouvelé les mandats d'Elizabeth Bastoni en qualité de Présidente du Comité des Nominations, de la Gouvernance et de la RSE, ainsi que du Comité des Rémunérations et de Maëlys Castella en qualité de Présidente du Comité d'Audit.

Déroulé de l'Assemblée Générale :

La réunion débute à 9h30 par un film d'introduction présentant des événements clés et faits marquants de l'année 2021. John Glen, Président du Conseil, prend la parole et présente tout d'abord les Administrateurs et membres de la Direction présents dans la salle, après deux ans d'Assemblée Générale virtuelle. Il indique également la présence de Nikos Koumettis, dont la nomination en qualité d'administrateur est proposée à l'Assemblée. Il présente également Edouard Bich, représentant de la Société MBD et Olivier Benoist, représentant de la société MACSF, tous deux nommés scrutateurs.

John Glen déclare l'Assemblée Générale ouverte et donne la parole à Laura Vanhoutte, qui détaille la feuille de présence et le quorum atteint puis rappelle l'ordre du jour sur lequel l'Assemblée a été convoquée. Elle précise également qu'aucun actionnaire n'a déposé de projet de résolution, puis redonne la parole à John Glen.

John Glen précise tout d'abord que toutes les présentations et vidéos seront en français ou anglais et traduites simultanément.

John Glen commente les faits marquants de l'année 2021, une année qui peut se résumer en trois mots : croissance, résilience et partage de la valeur. Il explique qu'après une année 2020 unique, le Groupe BIC a su à la fois rebondir rapidement sur l'ensemble de ses marchés et augmenter son chiffre d'affaires en 2021. Il explique que le Groupe a su résister aux vents contraires tels que la déstabilisation du trafic maritime et la hausse des coûts des matières premières qui ont suivi la pandémie. Il décrit également la progression du Groupe en matière de développement durable, ainsi que sa forte génération de trésorerie et bilan solide.

John Glen présente ensuite :

- la montée en puissance du plan Horizon, en indiquant notamment que le Groupe a réalisé une part significative du chiffre d'affaires de ses trois divisions dans des segments stratégiques,
- les progrès effectués sur chacun des 5 piliers du programme de développement durable *Writing the Future, Together*,
- la politique d'allocation du capital du Groupe, qui reste inchangée en 2021 et 2022 et comprend deux grands piliers : le financement de la croissance et le maintien d'une solide rémunération des actionnaires,
- l'évolution de la rémunération des actionnaires. Pour l'année 2021, le Conseil a décidé de proposer un dividende ordinaire de 2,15 euros par action, complété par un programme de rachat d'actions de 40 millions d'euros.

John Glen décrit ensuite le modèle économique créateur de valeur de BIC, qui est au cœur de la vision et raison d'être du Groupe, ainsi que l'importance des relations avec les parties prenantes. La présentation du partage de la valeur auprès des parties prenantes conclut cette introduction.

Chad Spooner, le Directeur Financier du Groupe prend ensuite la parole pour présenter les comptes consolidés 2021, les résultats du premier trimestre 2022, ainsi que les perspectives 2022 du Groupe.

La parole est ensuite donnée à Gonzalve Bich, Directeur Général, qui commence par expliquer les trois objectifs importants du plan stratégique Horizon de BIC.

Il introduit ensuite une série de présentations en direct ou pré-enregistrées illustrant les progrès accomplis à travers les témoignages de certains membres du Comité Exécutif, et de collaborateurs de l'entreprise durant l'année 2021 :

- Sara LaPorta, Directrice de la Stratégie et du Business Développement du Groupe et Gonzalve Bich échangent sur le progrès du plan Horizon et les moyens à mettre en œuvre pour renforcer et développer de nouvelles compétences,
- Gonzalve Bich présente l'acquisition récente effectuée par BIC de Inkbox, un leader mondial de tatouage semi-permanent qui permet à BIC de se renforcer sur le marché en pleine croissance du Skin Creative, en cohérence avec le plan Horizon.
- Chester Twigg, Directeur Commercial du Groupe et Gonzalve Bich échangent sur les progrès et sur les principaux succès commerciaux de l'année 2021, notamment les réalisations dans le e-commerce et les bons résultats de Rocketbook.

Gonzalve Bich reprend la parole et invite sur scène Elizabeth Maul en charge de l'innovation et du développement durable, et François Clément Grandcourt, le directeur de la division Flame For Life, pour faire le point autour d'une table ronde sur les progrès accomplis en 2021 en matière de développement durable et nouveaux produits. Ils présentent également les engagements en matière de réduction de gaz à effet de serre. Un film est ensuite diffusé montrant la première machine à désassembler et recycler les briquets que BIC a conçu.

Gonzalve Bich présente ensuite brièvement deux vidéos autour du thème de la diversité et de l'inclusion :

- Kristie Raines, en charge de la diversité, de l'inclusion et de l'équité et Gonzalve Bich échangent sur les progrès accomplis en 2021, notamment en matière d'égalité des genres et les projets pour 2022.
- Un film illustrant les témoignages de collaborateurs particulièrement impliqués en 2021, conclut cette partie.

Gonzalve Bich passe ensuite la parole à John Glen qui explique l'implication du Conseil dans la mise en œuvre du plan stratégique Horizon, à travers la mise en place d'un plan d'options d'achat d'actions « Achieving Horizon » ainsi que l'attribution d'actions gratuites effectuée à tous les collaborateurs du Groupe. Il rappelle également la mise en place du programme de rachat d'actions à composantes ESG et la collaboration avec l'organisation J-PAL, que BIC a renouvelé cette année, afin de partager une partie de la valeur créée avec ses parties prenantes. Pour conclure cette partie, un film est ensuite diffusé dans lequel Marc Gurgand, le Directeur de Recherche de J-PAL Europe explique plus en détails les types de projets que BIC aide à financer.

John Glen développe ensuite les aspects de Gouvernance en détaillant les travaux menés par le Conseil d'Administration en 2021.

John Glen passe ensuite la parole à Maëlys Castella, Présidente du Comité d'Audit, qui présente le rapport du Comité d'Audit pour l'exercice 2021. Elizabeth Bastoni, Présidente du Comité des Rémunérations et du Comité des Nominations, de la Gouvernance et de la RSE, monte ensuite sur scène pour présenter à son tour les rapports de ces deux comités ainsi que la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux au titre de l'exercice 2021.

John Glen reprend la parole pour présenter l'évolution de la composition du Conseil en 2022, qui comprend le renouvellement proposé de trois mandats d'Administrateurs : Gonzalve Bich, Elizabeth Bastoni et Maëlys Castella. Il présente ensuite la proposition de nomination d'un

nouvel Administrateur indépendant et Président non-exécutif, Nikos Koumettis. Ce dernier monte sur scène pour se présenter de vive voix aux actionnaires.

John Glen conclut en dévoilant le nouveau Conseil d'Administration du Groupe, sous réserve du vote des résolutions , puis donne la parole à Jean-Pierre Agazzi, représentant le Collège des Commissaires aux Comptes, qui lit des différents rapports émis.

Laura Vanhoutte prend la parole pour présenter dans un premier temps une synthèse des résolutions que seront soumises au vote, puis répondre aux 8 questions écrites reçues en amont de l'Assemblée :

- 1) Est-ce que la société BIC réfléchit à concevoir un nouveau produit qui comme le briquet pourrait apporter à la société de la croissance pendant un grand nombre d'années ?
- 2) La société BIC est présente sur 3 secteurs, la papeterie, les briquets, les rasoirs, est-ce que la société a un projet de développement dans un autre secteur porteur pour assurer un développement futur ? Si oui, est ce qu'il est possible d'en savoir plus ?
- 3) La société BIC dans sa brochure de convocation évoque des problèmes d'approvisionnement qui ont fortement ralenti les ventes, notamment en Amérique du Nord pour le segment "Human Expression" et en France, Italie et au Royaume-Uni. Quelles sont les solutions envisagées par la société pour éviter ces ruptures de stocks? Est-ce que l'augmentation du nombre d'usines en Europe où il n'y en a que 9 et en Amérique du Nord où il n'y a que 2, par rapport aux 13 usines dans les marchés en croissance ne serait pas une solution ? Est-ce qu'une meilleure répartition des usines ne serait pas envisageable pour éviter les pénuries de produits ?
- 4) La société BIC a enregistré 58 accidents du travail impliquant des salariés BIC. Quelles sont les mesures prises par le Conseil d'administration pour réduire ce chiffre et mieux assurer la sécurité du personnel de la société?
- 5) Quels sont les objectifs à moyen et à long terme de l'acquisition d'Inkbox Inc Incorporated ?
- 6) Vous annoncez dans la brochure de convocation un environnement concurrentiel très fort en Amérique du Nord, plus précisément aux Etats Unis et en Australie pour la division "Blade Excellence". Quelles solutions préconise le conseil d'administration pour faire face à cette concurrence de plus en plus forte ? Est-ce que le service de recherche et développement a trouvé de nouveaux moyens de garder le leadership de la société par des innovations ?
- 7) Quel est le montant annuel facturé par SGSS à notre société pour la gestion des titres des actionnaires au nominatif pur ?
- 8) Après avoir constaté que la case "e-relevé" a été cochée dans mon espace sharinbox sans que je l'aie demandé, interroge à ce sujet, SGSS m'a répondu dans sharinbox une dizaine de jours après : "nous vous informons que certaines sociétés émettrices ont demandé à ce que les e-relevés soient actives pour leurs titulaires de compte, cette demande d'adhésion n'a pas effectuée par nos services." BIC confirme-t-il avoir demandé que les "e-relevé" des actionnaires nominatifs soient actives par défaut ?

Les réponses ont été publiées sur le site internet du Groupe.

<https://fr.bic.com/fr/investisseurs-actionnaires-agm>

John Glen donne ensuite la parole à la salle pour la séance de questions/ réponses en direct. Plusieurs questions sont posées parmi lesquels :

- Quel est l'exposition de BIC en Ukraine et en Russie ?
- Pourquoi ne pas introduire dans la part variable de la rémunération des dirigeants l'évolution du cours de bourse ?
- Comment se comporte l'inflation de nos matières premières ?
- Quel est la capacité du Groupe à augmenter les prix ?
- Comment analyser le comportement du consommateur compte-tenu de l'environnement actuel ?
- Quel est la politique d'allocation du capital pour chacun des trois métiers du Groupe ?
- Est-ce que le Conseil d'administration pourrait accélérer les relais de croissance au-delà de l'objectif fixé en termes d'acquisition dans le plan Horizon ?
- Acquisition de Cello : qu'en est-il de l'ancien propriétaire et le risque pour lui de revenir sur le marché en tant que concurrent ?
- Le briquet rechargeable versus jetable est-il envisagé chez BIC ?
- Dans le cadre de votre engagement envers l'éducation et de l'amélioration des conditions d'apprentissage des enfants, est ce que vous recrutez en permanent vos apprentis ?
- Est-ce que le niveau de dividende de la société BIC reviendra aux niveaux des années 2015 et 2016 ?
- Pourriez-vous commenter sur la grande tendance actuelle dans les collèges/lycées du BIC 4 couleurs ?
- Pourriez-vous commenter sur vos méthodes de collecte de produits et vos projets à l'avenir ?
- Sur les conséquences indirectes de la guerre en Ukraine et Russie, êtes-vous impactés à travers des difficultés d'approvisionnement des matières premières ?
- En termes de nouveaux produits, est-ce que vous envisagez de produire des vélos BIC ?
- Pourriez-vous commenter sur votre stratégie d'allocation des produits en rayon ?

La totalité des questions et réponses peuvent être écoutées en cliquant sur le lien de réécoute de l'évènement : https://channel.royalcast.com/bicfr/#!/bicfr/20220518_1

John Glen annonce ensuite qu'il est temps de passer au vote. Laura Vanhoutte reprend la parole afin de présenter les chiffres définitifs de la feuille de présence. Le vote est ensuite lancé et Laura Vanhoutte présente au fur et à mesure les résultats des votes pour chacune des résolutions soumises à l'Assemblée. Toutes les résolutions proposées sont adoptées. Ces résultats ainsi que les présentations sont disponibles sur le site internet de BIC :

<https://fr.bic.com/fr/investisseurs-actionnaires-agm>

John Glen remercie l'ensemble des actionnaires, et en particulier la famille Bich de lui avoir accordé leur confiance durant les 12 années de son mandat en tant qu'Administrateur indépendant. Il exprime sa fierté et l'honneur qu'il a eu de servir la marque BIC, et passe le relais avec émotion à Nikos Koumettis.

Gonzalve Bich prend la parole afin de remercier à son tour John Glen au nom de la famille Bich et de tous les actionnaires du Groupe pour son engagement tout au long de ces années.

Nikos Koumettis monte sur scène pour remercier l'assemblée et s'exprimer une dernière fois.

John Glen conclut l'Assemblée Générale. La séance est levée à environ 12h30.