

COFACE
CONFERENCIA
RIESGO PAÍS

PRINCIPALES
TENDENCIAS EN
LA ECONOMÍA
MUNDIAL

RETOS PARA LAS EMPRESAS VASCAS: ENVEJECIMIENTO DEMOGRÁFICO Y ENTORNO DE TRABAJO

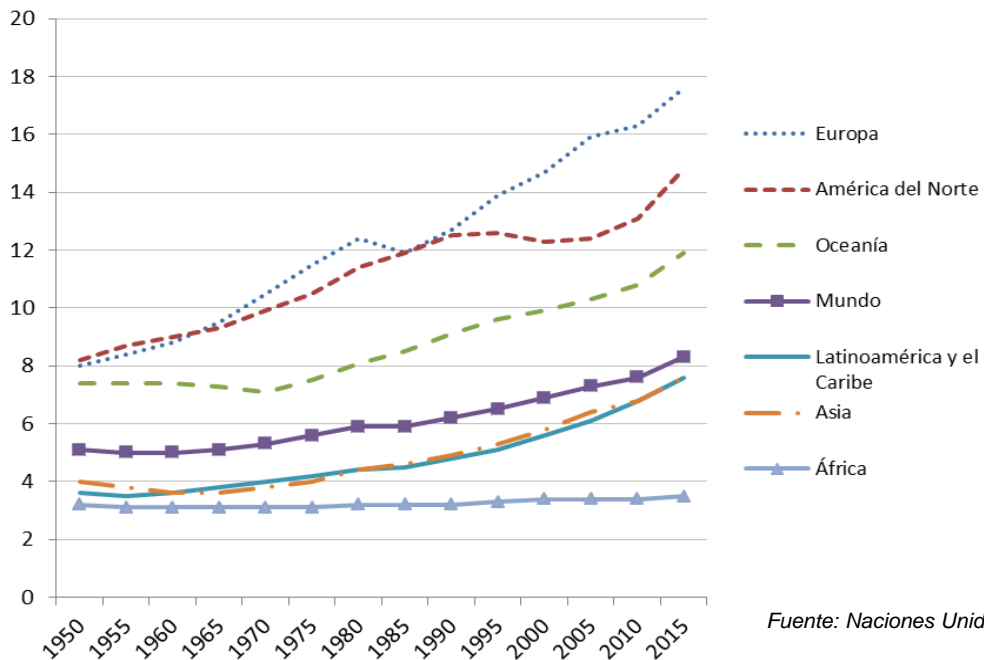
Iñigo Calvo Sotomayor,
Profesor e Investigador en Deusto Business School.
Miembro del Patronato – BBK Fundación Bancaria

Deusto
Business School
Universidad de Deusto

coface
FOR TRADE

UN FENÓMENO GLOBAL

Evolución del peso de la cohorte de edad de personas mayores de 64 años (% , 1950-2015)



Fuente: Naciones Unidas, 2017

REENFOCANDO EL ENVEJECIMIENTO DEMOGRÁFICO

Un fenómeno que se produce:

... por la combinación de **bajas tasas de fertilidad** y

... **aumentos** sostenidos de la **esperanza de vida** media



Uno de los mayores logros de la humanidad, provocado por la economía de mercado, el Estado de Bienestar, el avance de tecnologías de la salud, la ampliación de derechos...

| SUPERANDO EL ALARMISMO Y LOS MITOS

Alarmismo demográfico vs. **Revisionismo** demográfico



Desmontar mitos sobre el envejecimiento

Ser conscientes de los retos que plantea

ABORDAR EL ENVEJECIMIENTO

Diversas respuestas antes el reto del envejecimiento demográfico...

Asistencialista
(salud, dependencia...)

Economía plateada
*(nuevas oportunidades
económicas)*

... existe un área con recorrido para implementar nuevas ideas de gestión:

**Entorno del trabajo y
empresa multigeneracional**



Trabajo Plateado

TRABAJO PLATEADO

Persigue un envejecimiento activo, saludable y... **productivo**

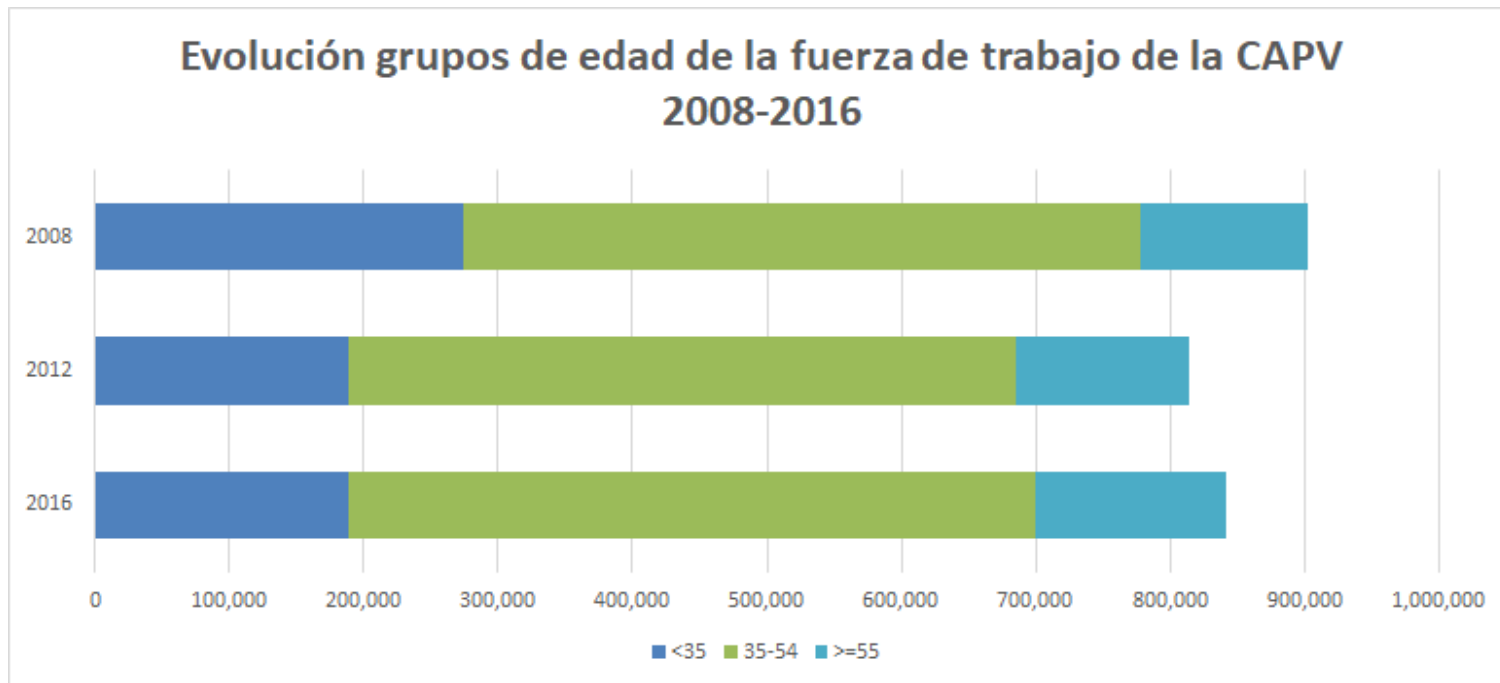
Y pone en valor:

- ✓ Los **equipos multigeneracionales**
- ✓ La **labor de las personas trabajadoras de mayor edad**

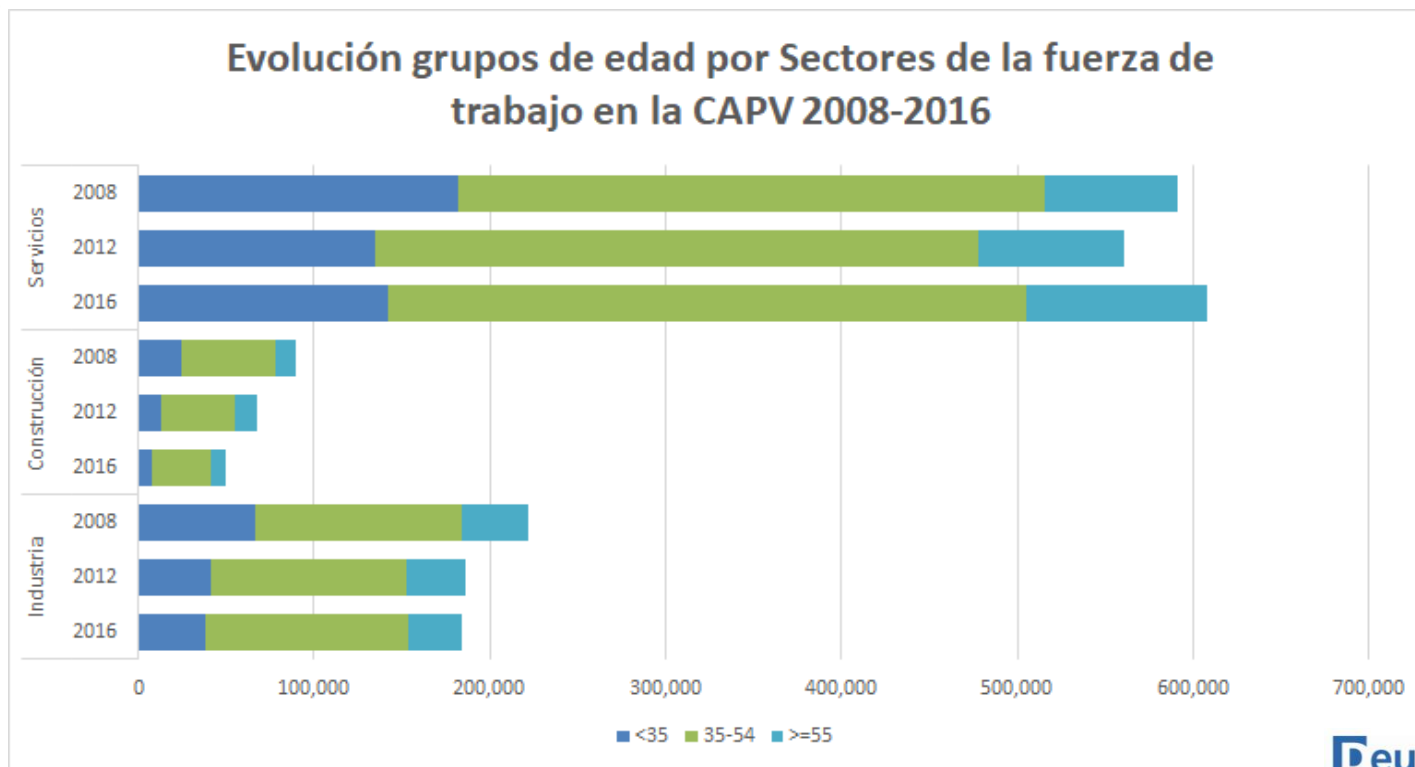


Fuente de ideas y generación de riqueza
Demandan nuevas **herramientas de gestión**
Vía para fortalecer el **pacto intergeneracional**

DATOS:FUERZA LABORAL VASCA



DATOS:FUERZA LABORAL VASCA



| CONCLUSIONES

- **Positivizar el fenómeno** del envejecimiento poblacional y la longevidad
- Superar los **mitos alarmistas**, entender los **retos**
- **Trabajo Plateado**: Un envejecimiento activo, saludable y... **productivo**
- El trabajo plateado se debe impulsar a través de **nuevas herramientas de gestión**