



La experiencia empresarial: Afrontando nuestros riesgos

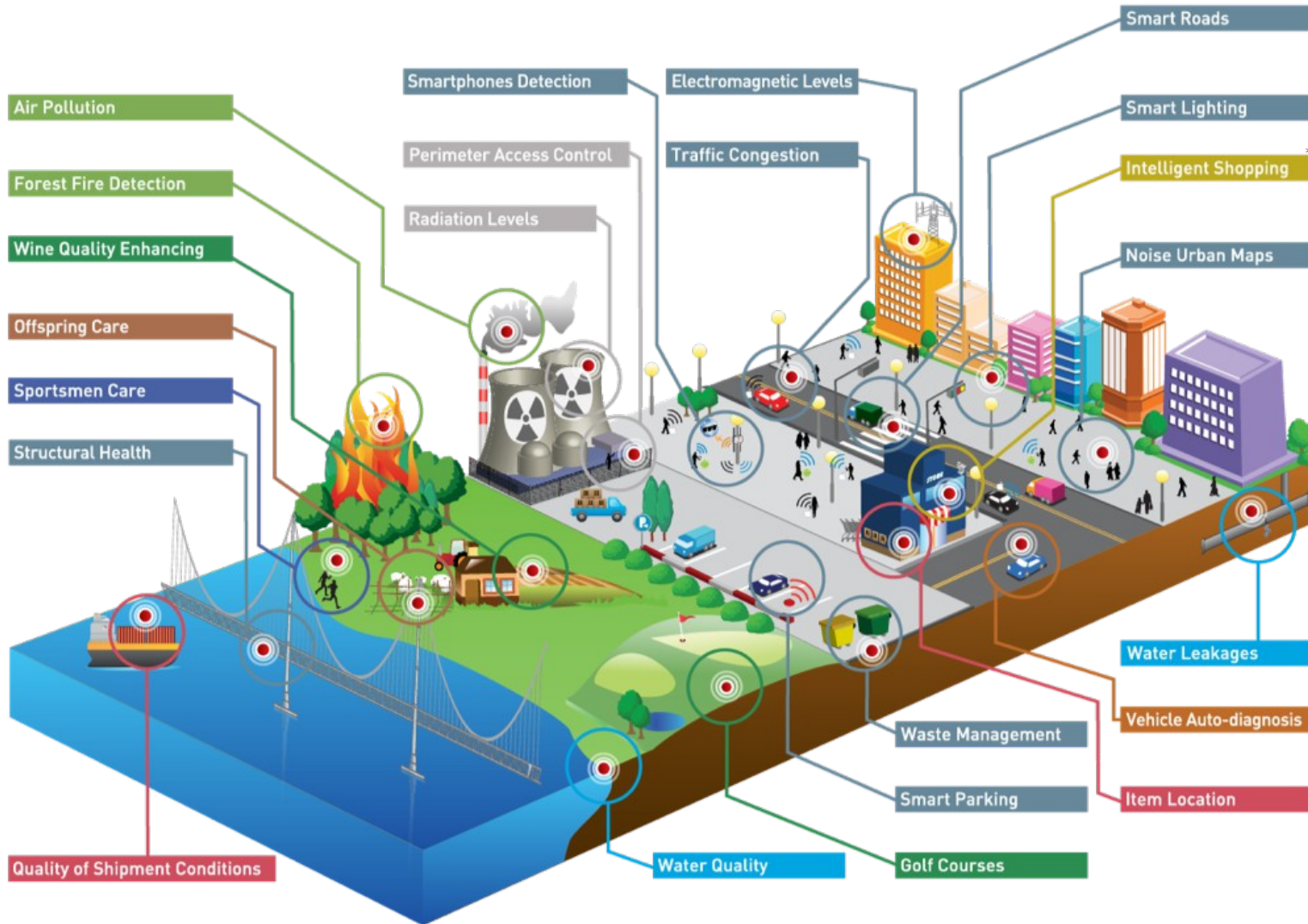
Cristina Amoribieta
Directora Financiera de Libelium

¿Quiénes somos?

Empresa dedicada a fabricar soluciones IoT

- **Nació en 2006**
 - **Crecimiento interanual del 20% con fondos propios**
 - **Presentes en más de 120 países**
-

Libelium World

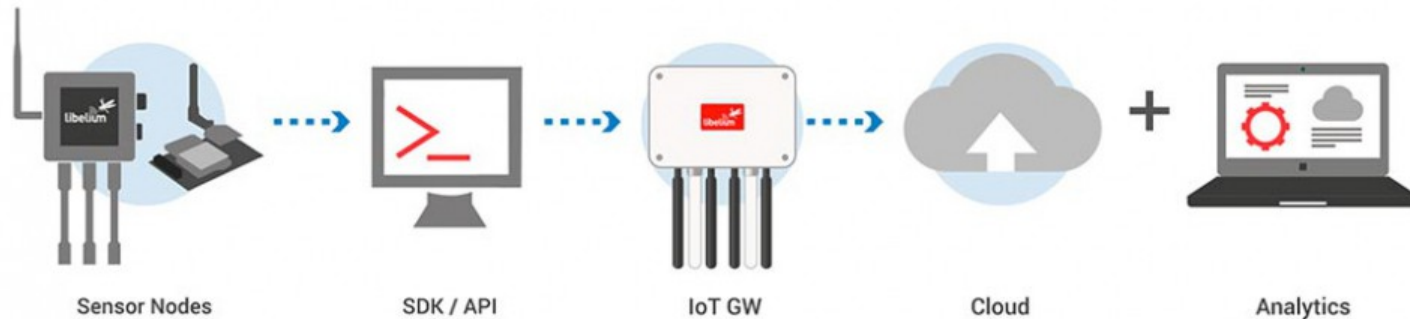


Dónde estamos nosotros?

Muchos stakeholders para tener la solución final

Importancia de la interoperabilidad

*



Parking

Optimización de ingresos



Agricultura

Optimización de gastos



*

Calidad del aire

Datos objetivos y compartidos

*



PILARES DE NUESTRA ESTRATEGIA



¿A qué riesgos nos enfrentamos?

ENTORNO ACTUAL

V.

VOLATILIDAD

*

U.

INTERTIDUMBRE

C.

COMPLEJIDAD

A.

AMBIGÜEDAD

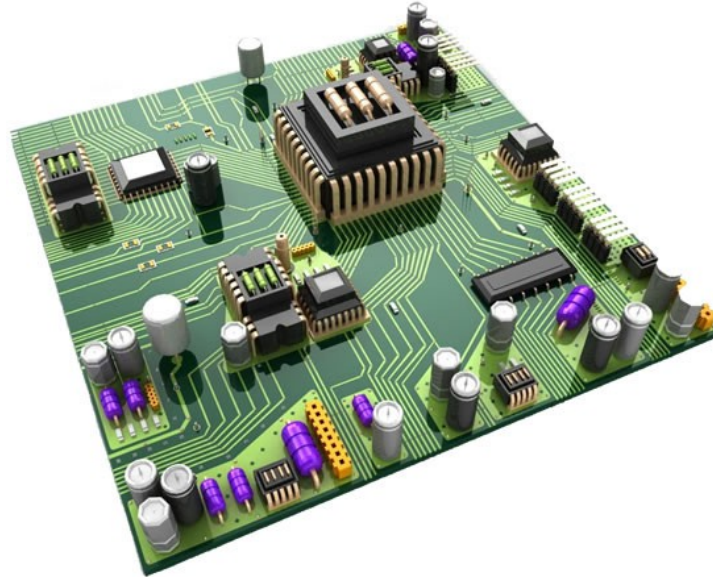
Gestión de un STOCK INTELIGENTE

Componentes con la mayor rotación posible



- **Versiones en continua regeneración**
- **Comité interdepartamental**

CRISIS DE COMPONENTES



Creciente demanda de los componentes electrónicos

- ✓ Incremento precio
- ✓ EoL componentes
- ✓ Proveedores alternativos
- ✓ Plazos de entrega
- ✓ Materia prima que cotiza en el mercado bursátil

INCREMENTO DE LA COMPETENCIA

- Mercado inmaduro
- Innovación continua
- Mayor capacidad de negociación



HYPE



- **Creación de una expectativa ante el lanzamiento de un nuevo dispositivo**
- **Frena ventas de dispositivos alternativos**

ROTACIÓN DEL PERSONAL

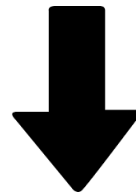


- **Edad media: 31 años**
- **Millenials, Z... → En búsqueda del reto**

PERFILES STEM



CIENCIA, TECNOLOGÍA, INGENIERÍA Y MATEMÁTICAS



IOT, INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y BIG DATA

CIBERATAQUE



Caso Baltimore, USA. → Llevan 2 semanas con +10k ordenadores bloqueados.

- **(Policía, empresa de luz, agua, gas, gobierno municipal)**
- **Rescate: 100k**



Adaptación continua a los nuevos entornos y a las nuevas necesidades de los clientes

- **Alerta continua**
- **Casos como NOKIA**



www.libelium.com
