



HAUPT- VERSAMMLUNG

adidas

2019

9. MAI 2019

EREIGNISREICHES SPORTJAHR 2018





DANKE UND WILLKOMMEN!

AGENDA

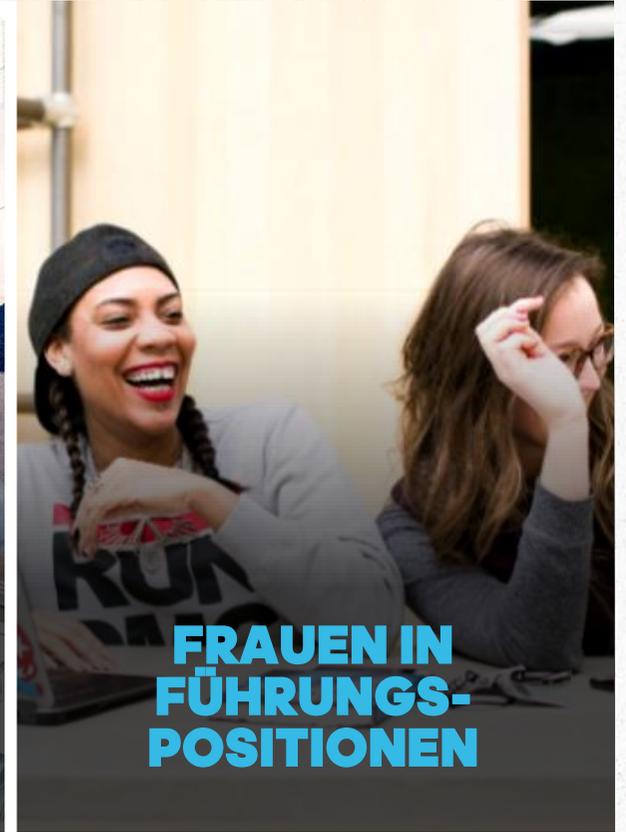
- 01 STRATEGIE „CREATING THE NEW“**
- 02 ADIDAS IM JAHR 2018**
- 03 AUSBLICK AUF DAS LAUFENDE
GESCHÄFTSJAHR 2019**



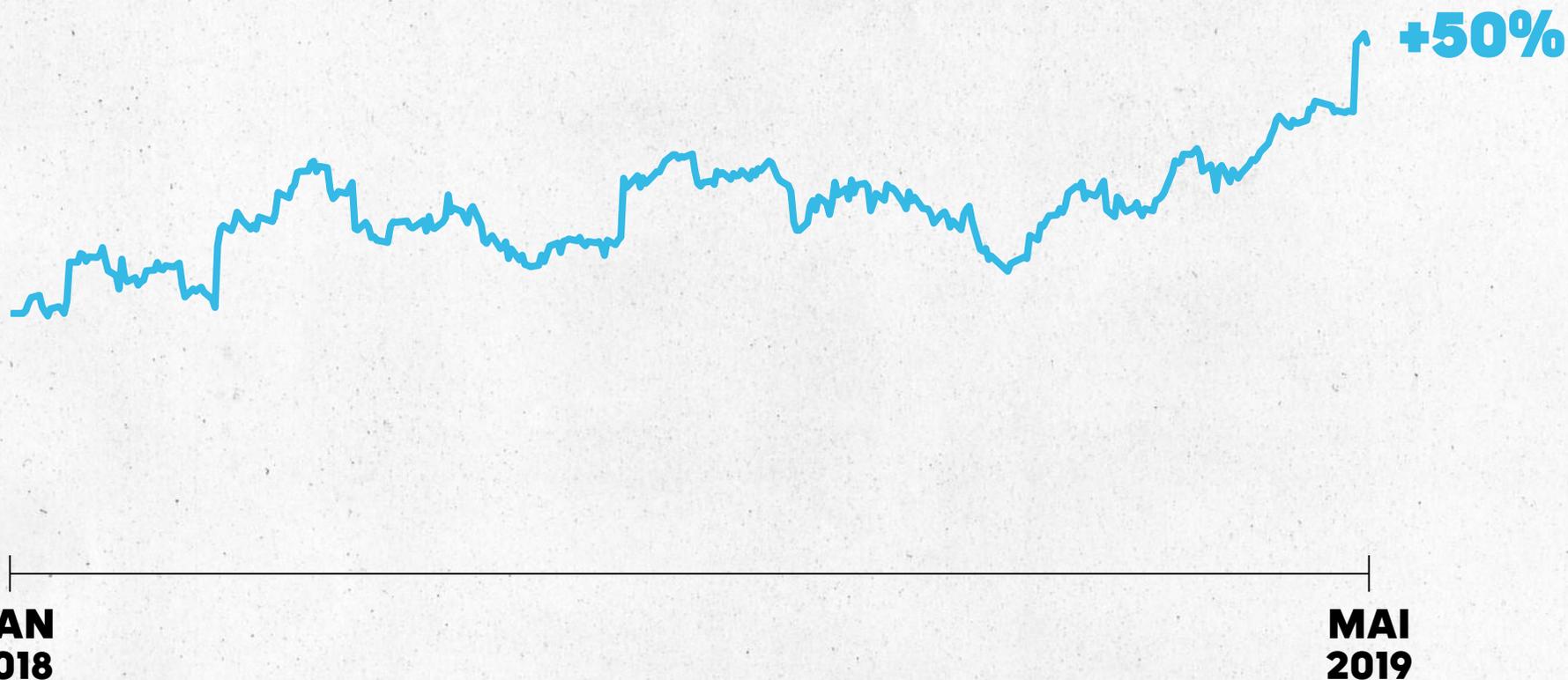
„CREATING THE NEW“ IST UNSERE STRATEGIE



WEITERENTWICKLUNG INTERNER FÜHRUNGSKRÄFTE



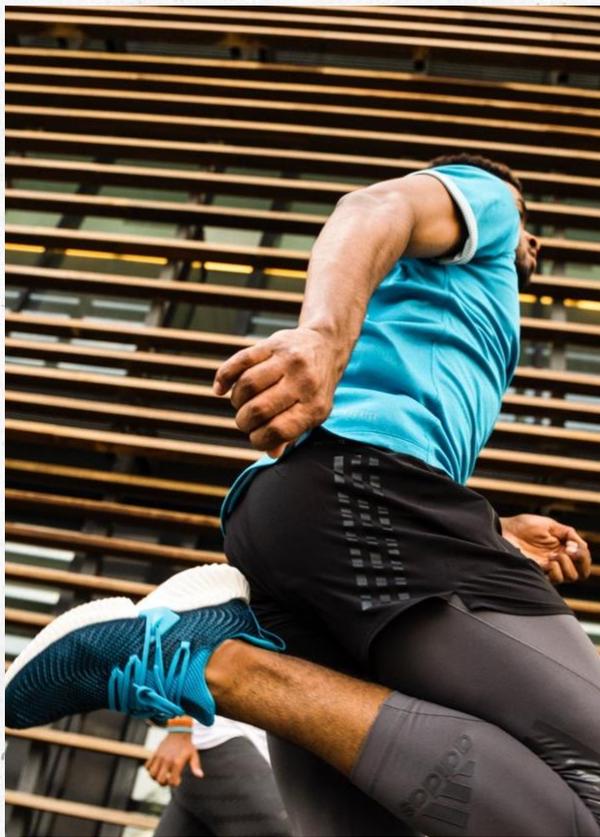
LANGFRISTIGE VERGÜTUNG DER FÜHRUNGSKRÄFTE AN AKTIENKURSENTWICKLUNG GEKOPPELT



AKTIENPROGRAMM MACHT MITARBEITER ZU AKTIONÄREN



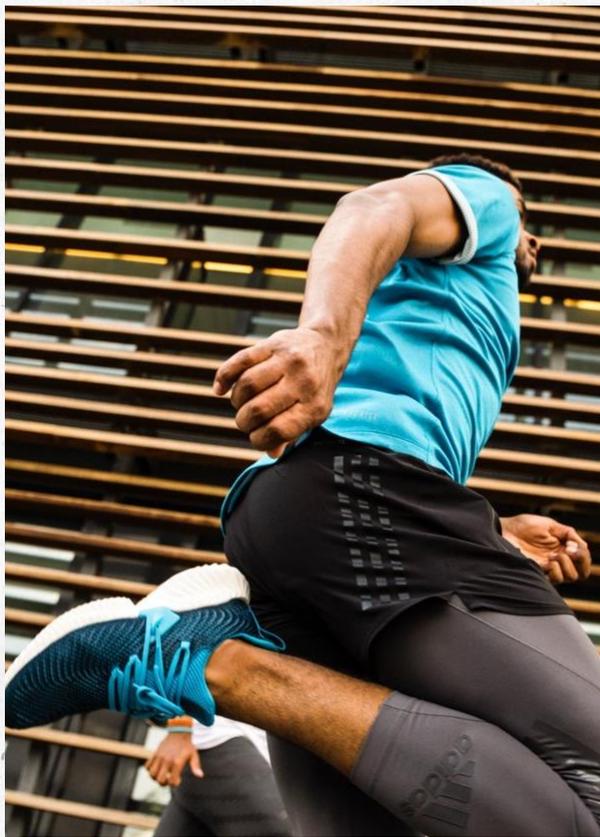
FORTSCHRITTE BEI SCHNELLIGKEIT, STÄDTE UND „OPEN SOURCE“



**HOHE MARKEN-
SICHTBARKEIT
BEI DER
FUSSBALL-WM**



FORTSCHRITTE BEI SCHNELLIGKEIT, STÄDTE UND „OPEN SOURCE“



BESCHLEUNIGUNG DER STRATEGIE

1

**PORT-
FOLIO**

2

**NORD-
AMERIKA**

3

**ONE
ADIDAS**

4

DIGITAL



OPTIMIERUNG DES **PORTFOLIOS**

REEBOK
WIEDER
PROFITABEL

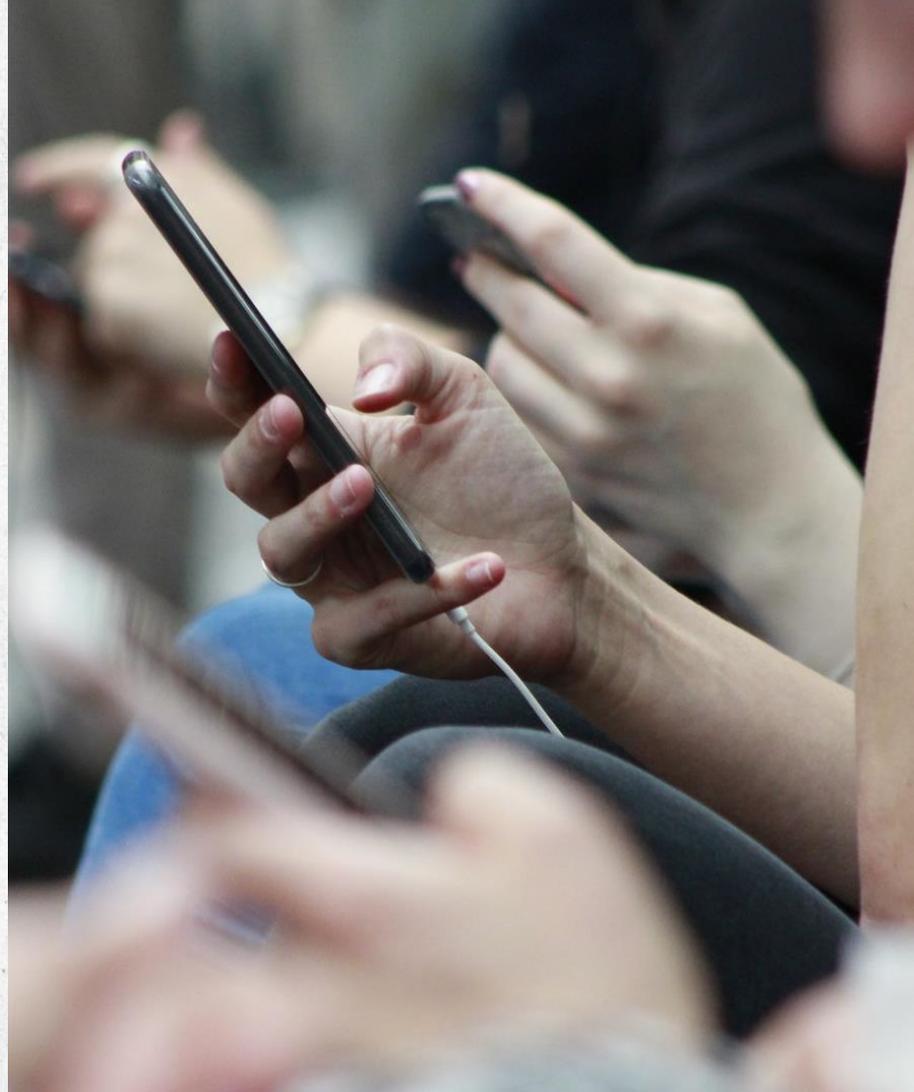
PRIORITÄT
NORDAMERIKA





**SKALENEFFEKTE
DURCH
„ONE ADIDAS“**

DIGITALE
TRANSFORMATION



NACHHALTIGKEIT IST INTEGRALER BESTANDTEIL UNSERES GESCHÄFTSMODELLS



PARLEY FOR THE OCEANS



FRAUEN IM SPORT



NACHHALTIGKEITS-INDIZES

GESCHÄFTSERGEBNISSE 2018: REKORDE BEI UMSATZ, MARGE UND GEWINN

		VERÄNDERUNG ZUM VORJAHR	
UMSATZ MRD. €	21,9	+3%¹	+8%²
BRUTTOMARGE % VOM UMSATZ	51,8%	+1,4PP	
OPERATIVE MARGE % VOM UMSATZ	10,8%	+1,1PP	
NETTOGEWINN³ MRD. €	1,7	+20%	

¹ In Euro.

² Währungsbereinigt.

³ Aus fortgeführten Geschäftsbereichen, ohne Einmaleffekt der US-Steuerreform.

**MARKE ADIDAS
VERZEICHNET
SIGNIFIKANTES
WACHSTUM**

19,9 MRD. € +  %



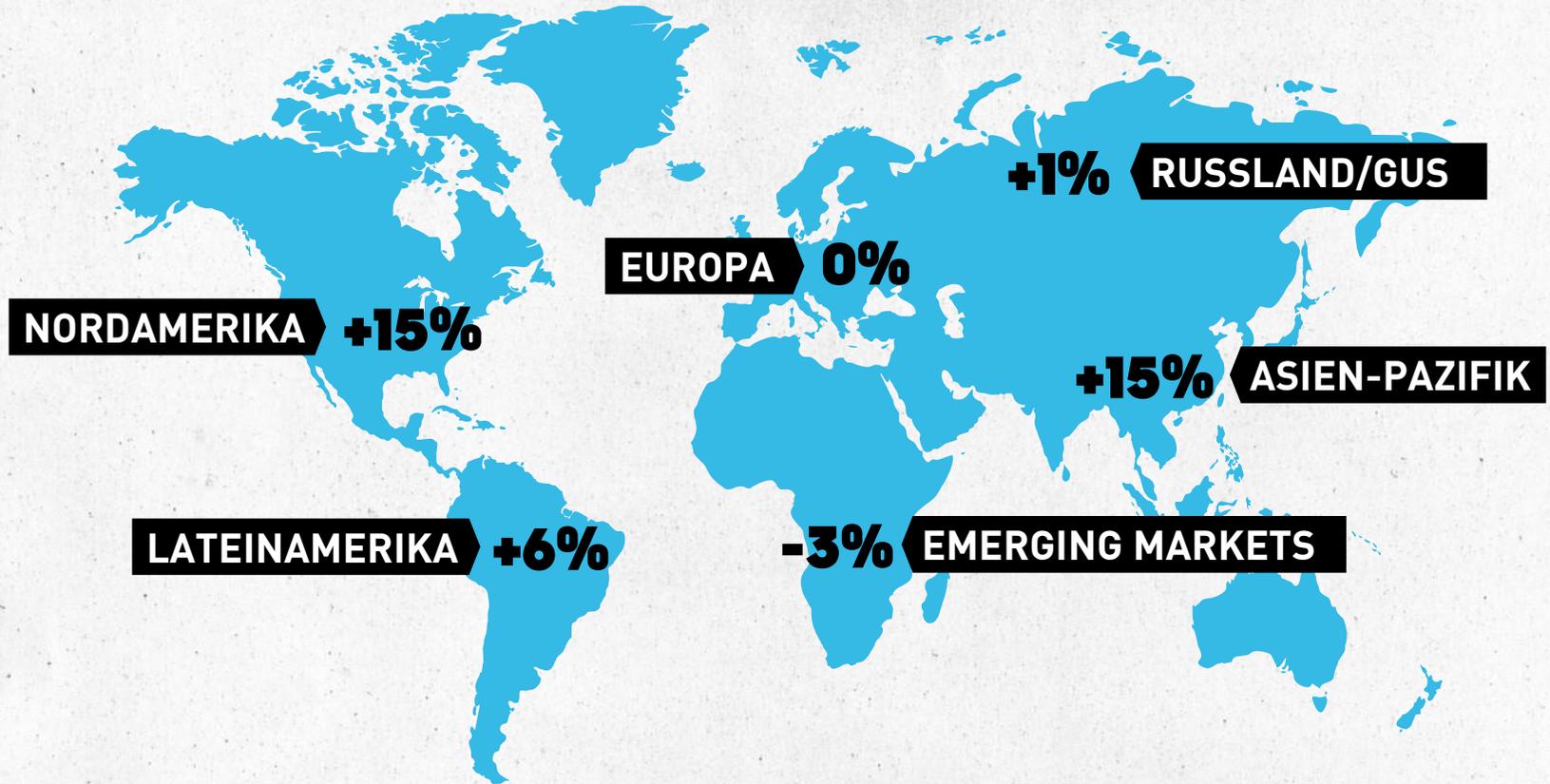
Reebok



REEBOK:
DEUTLICHE
VERBESSERUNG DER
BRUTTOMARGE

+ 3,0⁹ PP
43,7%

NORDAMERIKA UND ASIEN-PAZIFIK WACHSEN ZWEISTELLIG



ERNEUT STARKES WACHSTUM IN NORDAMERIKA

4,7 MRD. € + 15%





ASIEN-PAZIFIK ANGETRIEBEN DURCH WACHSTUM IN CHINA

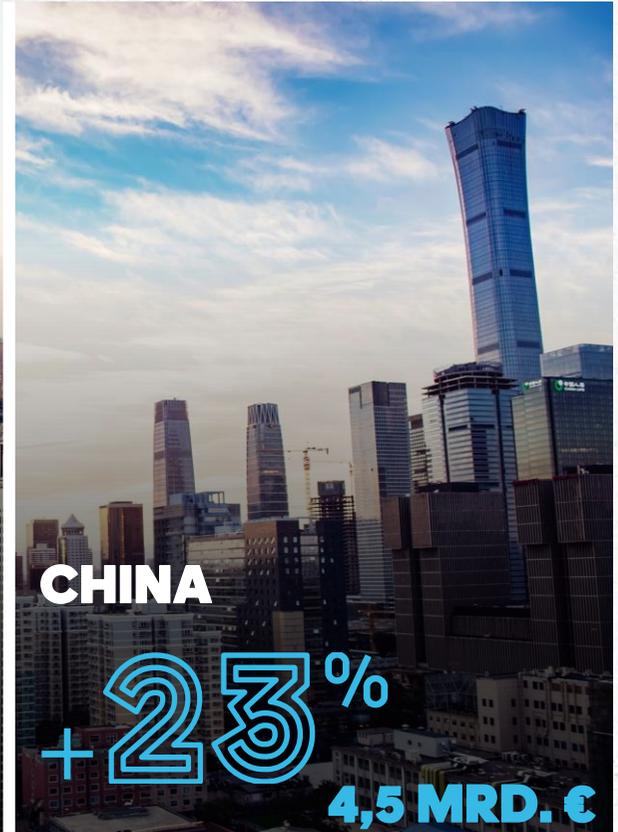
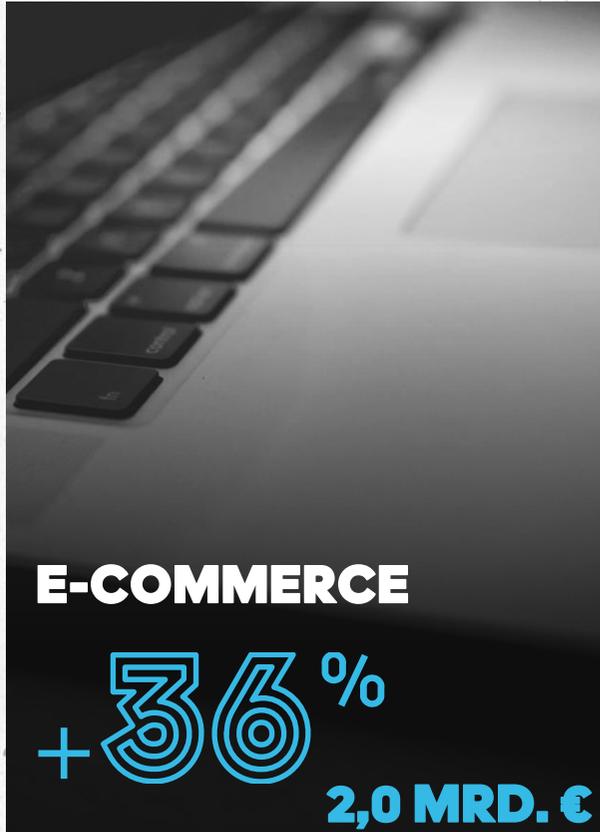
+ 15%
7,1 MRD. €

**EUROPA:
FÜHRENDE
POSITION IN
EINEM
UMKÄMPFTEN
MARKT**

5,9 MRD. €



ZWEISTELLIGES WACHSTUM IN STRATEGISCHEN WACHSTUMSBEREICHEN IN 2018



DIVIDENDEN- VORSCHLAG

3,35 €

AUSSCHÜTTUNGSQUOTE
39%



1,5 MRD. € AUSSCHÜTTUNG AN AKTIONÄRE IM JAHR 2018



**AKTIENRÜCKKAUF-
PROGRAMM¹**

1,0 MRD. €

VON BIS ZU 3,0 MRD. € BIS 2021



DIVIDENDE

0,5 MRD. €

¹ Detaillierte Angaben zu eigenen Aktien, dem Aktienrückkauf sowie der Verwendung der zurückerworbenen Aktien können am Informationsstand eingesehen werden.

POSITIVER AUSBLICK FÜR 2019

**UMSATZ-
WACHSTUM¹**

+ 5 - 8 %

**ANSTIEG
OPERATIVE
MARGE**

+ 0,5 - 0,7 PP

**GEWINN-
STEIGERUNG²**

+ 10 - 14 %

¹ Währungsbereinigt.

² Gewinn aus fortgeführten Geschäftsbereichen, ohne die Auswirkungen von IFRS 16.





70 JAHRE
ADIDAS

STANDORT
HERZOGEN-
AURACH



UNSERE MISSION



**DAS WELTWEIT
BESTE
SPORTARTIKEL-
UNTERNEHMEN
SEIN**