

adidas[®]
GROUP



FOR THE LOVE OF SPORT





ORDENTLICHE HAUPTVERSAMMLUNG der adidas AG

8. MAI 2014
STADTHALLE FÜRTH

adidas
GROUP

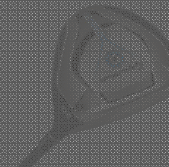
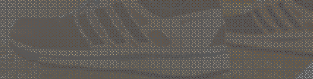
GROUP HIGHLIGHT VIDEO

adidas
GROUP



ORDENTLICHE HAUPTVERSAMMLUNG der adidas AG

HERBERT HAINER
VORSTANDSVORSITZENDER



AGENDA

1. Geschäftsentwicklung 2013
2. Ausblick 2014
3. Route 2015 Strategie
4. Veränderungen im Vorstand der adidas AG

GESCHÄFTS- ENTWICKLUNG 2013

Steigerung bei Umsatz (+3%)
und Gewinn (+6%)

Bruttomarge auf **Rekordniveau**
von 49,3%



FINANZ- ERGEBNISSE 2013

Der auf Anteilseigner entfallende Gewinn
erhöht sich um **6%** auf **839 Mio. €***

	2012	Entwicklung	2013
Umsatz (in Mrd. €)	14,9	-3%** 	14,5
Bruttomarge	47,7%	+1,5PP 	49,3%
Operative Marge*	8,0%	+0,7PP 	8,7%
Eigenkapitalquote	45,5%	+1,8PP 	47,3%
Netto-Cash-Position (in Mio. €)	448	-34% 	295

DIVIDENDEN-
VORSCHLAG:
1,50 € PRO AKTIE

AUSSCHÜTTUNGSQUOTE

37,4%



2013 –
YEAR OF RUNNING



FUSSBALL
WÄCHST
IN 2013



ADIDAS NEO
BEGEISTERT
TEENAGER



adidas
GROUP

REEBOK KEHRT AUF WACHSTUMS- PFAD ZURÜCK



adidas
GROUP

TAYLORMADE-GOLF ADIDAS BLEIBT DIE #1 IM GOLF



adidas
GROUP



UMSATZENTWICKLUNG NACH REGIONEN 2013

+2%
Nordamerika

+19%
Lateinamerika

-6% Westeuropa

+4% Europäische
Schwellenländer

+7% China

+5% Andere
Asiatische Märkte

ADIDAS GEWINNT MARKTANTEILE IN CHINA



adidas
GROUP



UMSATZENTWICKLUNG NACH REGIONEN 2013

+2%
Nordamerika

+19%
Lateinamerika

-6% Westeuropa

+4% Europäische
Schwellenländer

+7% China

+5% Andere
Asiatische Märkte



HERAUS- FORDERUNGEN IN NORDAMERIKA



adidas
GROUP



WELTWEIT
FÜHRENDER
ANBIETER IN DER
SPORTARTIKEL-
INDUSTRIE

adidas
GROUP



ADIDAS KONZERN FÜHREND IN SACHEN NACHHALTIGKEIT

INDUSTRY OVERVIEW | DJSI 2013
TEX Textiles, Apparel & Luxury
Goods

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM



adidas AG zum 14. Mal in
Serie Teil der Dow Jones
Indizes für Nachhaltigkeit



FTSE4Good

adidas AG im
FTSE4GOOD INDEX
vertreten

adidas
GROUP

NACHHALTIGE PRODUKTE AUF DEM VORMARSCH

DryDye spart pro Jahr **50
Millionen Liter Wasser** ein

Jährlich **eine Million
Musterteile** weniger

adidas
GROUP



ADIDAS KONZERN ALS ATTRAKTIVER ARBEITGEBER AUSGEZEICHNET



WELTWEIT MEHR
ALS 50.000
MITARBEITER

World of Kids –
Kindertagesstätte für **110 Kinder**

Deutschlandweit
5.235 Mitarbeiter

adidas
GROUP



EINES DER INTERNATIONALSTEN UNTERNEHMEN IN DEUTSCHLAND

**75 verschiedene
Nationalitäten** in unserer
Konzernzentrale

adidas
GROUP



HERZO-WHAT VIDEO



WIR BEGEISTERN KONSUMENTEN WELTWEIT

adidas
GROUP

AUSBLICK 2014

ADIDAS KLARE #1 IM FUSSBALL



adidas
GROUP

WORLD CUP VIDEO

adidas
GROUP

NACHHALTIGES WACHSTUM IN RUNNING

BOOST



SPRINGBLADE



SMART RUN

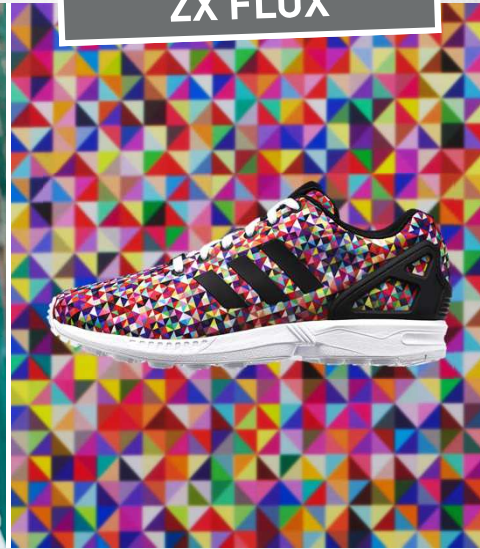


WELTWEITE AUFMERKSAMKEIT FÜR ADIDAS ORIGINALS

STAN SMITH



ZX FLUX



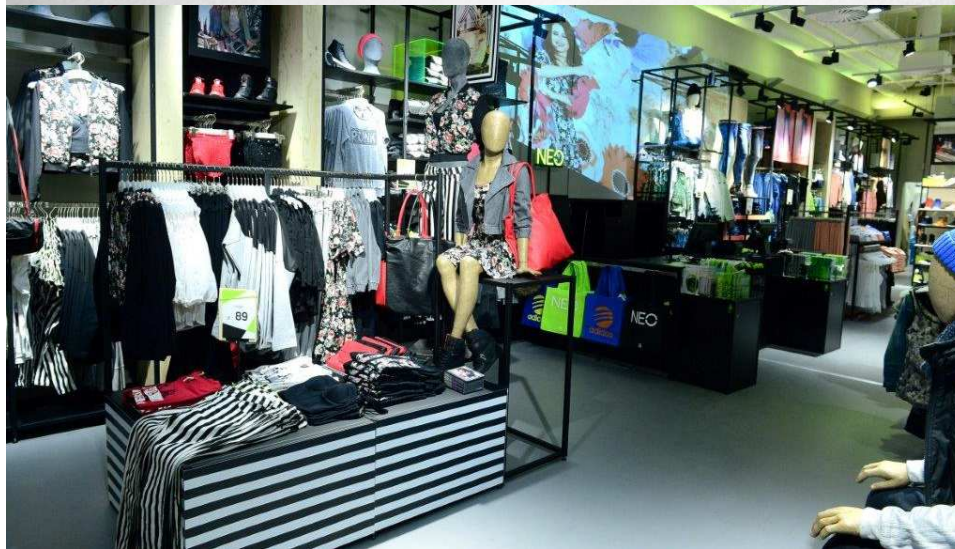
NEIGHBOURHOOD



KOOPERATIONEN



NEO ERÖFFNET WEITERE GESCHÄFTE



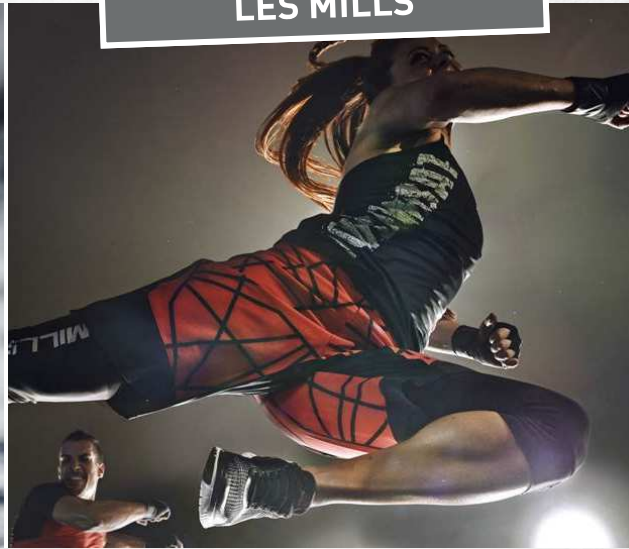
adidas
GROUP

REEBOK BAUT PARTNER- SCHAFTEN AUS

SPARTAN RACE



LES MILLS



CROSSFIT





TAYLORMADE-ADIDAS GOLF UNTERSTREICHT MARKTFÜHRERSCHAFT

adidas
GROUP

WEITERES WACHSTUM IM JAHR 2014



830-930
Mio. €

Währungsbereinigter Umsatzanstieg

im hohen einstelligen Bereich

Verbesserung der Bruttomarge

auf 49,5% - 49,8%

Auf Anteilseigner entfallender Gewinn

zwischen 830 Mio. € und 930 Mio.€

Währungssituation erhebliches Risiko

für Zielerreichung

ERGEBNISSE DES ERSTEN QUARTALS 2014

Konzernumsatz stabil
auf währungsbereinigter Basis

Starke Dynamik in den
Europäischen Schwellenländern und **Lateinamerika**

Bruttomarge verringert sich aufgrund
negativer Währungseffekte um 1,0PP auf 49,1%

Unverwässertes und verwässertes Ergebnis je Aktie
geht um 34% bzw. 35% zurück



LANGFRISTIGES WACHSTUM UND NACHHALTIGER ERFOLG FÜR DIE ADIDAS GRUPPE

adidas
GROUP

ADIDAS AG AKTIE ÜBERTRIFFT DAX IM JAHR 2013

Marktkapitalisierung am Jahresende

19,4 MRD. €



adidas[®]
GROUP



FOR THE LOVE OF SPORT



NEUE MITGLIEDER IM VORSTAND



adidas
GROUP

ADIDAS BEDANKT SICH FÜR
BEITRAG ZUM
UNTERNEHMENSERFOLG

ERICH STAMMINGER



CHRISTIAN TOURRES



ALEXANDER POPOV





ADIDAS KONZERN: EIN PROFITABLES WACHSTUMS- UNTERNEHMEN

Rekordergebnisse in 2013

trotz externer und interner Herausforderungen

Weiteres Wachstum

für **2014** und **2015** prognostiziert

Fußballweltmeisterschaft

wirkt sich positiv auf Ergebnisse aus

Starkes Finish

im Rahmen von **Route 2015** erwartet

MITARBEITER DES ADIDAS KONZERNS

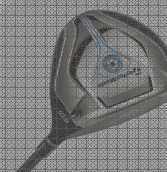


adidas
GROUP

adidas
GROUP

VIELEN DANK

FOR
THE LOVE OF SPORT



adidas
GROUP