

adidas

# FACT SHEET

JANUAR - MÄRZ 2022

# FACT SHEET

## INHALTSVERZEICHNIS

UNSERE AKTIE.....	3
HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG.....	4
HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG.....	5
FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN .....	6
FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN.....	8
EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK.....	9
BETRIEBSERGEBNIS.....	10

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

## UNSERE AKTIE

## UNSERE AKTIE

	1. Quartal			2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal	
	2022	2021	Veränderung	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)</b>									
Unverwässert	1,60	2,60	-38 %	-	1,93	-	2,34	-	0,58
Verwässert	1,60	2,60	-38 %	-	1,93	-	2,34	-	0,58
<b>Durchschnittl. Anzahl der Aktien</b>									
Unverwässert	188.744.381	195.066.060	-3 %	-	195.066.060	-	194.349.222	-	192.260.504
Verwässert	188.748.513	195.072.743	-3 %	-	195.072.223	-	194.358.708	-	192.265.601
<b>Anzahl der ausstehenden Aktien<sup>1</sup></b>	186.279.081	195.066.060	-5 %	-	195.066.060	-	193.214.538	-	191.594.855
<b>Aktienkurs (in €)<sup>1</sup></b>	211,90	266,20	-20 %	-	313,90	-	271,80	-	253,20
<b>Marktkapitalisierung (in Mio. €)<sup>2</sup></b>	39.473	51.927	-24 %	-	61.231	-	52.516	-	48.512
<b>Historische Entwicklung der adidas AG Aktie und wichtiger Indizes (in %)</b>									
adidas AG	-16	-11	-	-	18	-	-14	-	-7
DAX	-9	9	-	-	3	-	-2	-	4
EURO STOXX 50	-9	10	-	-	4	-	-1	-	6
MSCI World Textiles, Apparel & Luxury Goods Index	-16	-2	-	-	19	-	-9	-	14

1 Zum Quartalsende.

2 Zum Quartalsende, ohne eigene Aktien.

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

## HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

	1. Quartal			2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal	
	2022	2021	Veränderung	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)</b>									
Umsatzerlöse	5.302	5.268	1 %	–	5.077	–	5.752	–	5.137
Bruttoergebnis	2.648	2.730	–3 %	–	2.632	–	2.884	–	2.519
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.258	2.047	10 %	–	2.107	–	2.237	–	2.501
Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen	641	541	19 %	–	616	–	674	–	715
Davon: Betriebsgemeinkosten <sup>1</sup>	1.617	1.506	7 %	–	1.492	–	1.562	–	1.786
EBITDA	805	978	–18 %	–	826	–	918	–	345
Betriebsergebnis	437	704	–38 %	–	543	–	672	–	66
Gewinn vor Steuern	411	669	–39 %	–	510	–	629	–	44
Gewinn aus fortgeführten Geschäftsbereichen	310	502	–38 %	–	387	–	479	–	123
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn	482	558	–14 %	–	397	–	960	–	202
<b>Wichtige Verhältnisskennzahlen</b>									
Bruttomarge	49,9 %	51,8 %	–1,9 PP	–	51,8 %	–	50,1 %	–	49,0 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	42,6 %	38,9 %	3,7 PP	–	41,5 %	–	38,9 %	–	48,7 %
Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	12,1 %	10,3 %	1,8 PP	–	12,1 %	–	11,7 %	–	13,9 %
Davon: Betriebsgemeinkosten in % der Umsatzerlöse <sup>1</sup>	30,5 %	28,6 %	1,9 PP	–	29,4 %	–	27,2 %	–	34,8 %
Operative Marge	8,2 %	13,4 %	–5,1 PP	–	10,7 %	–	11,7 %	–	1,3 %
Steuerquote	24,5 %	24,9 %	–0,4 PP	–	24,0 %	–	23,8 %	–	–177,6 %
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn in % der Umsatzerlöse <sup>2</sup>	9,1 %	10,6 %	–1,5 PP	–	7,8 %	–	16,7 %	–	3,9 %

1 Vertriebsaufwendungen, Verwaltungsaufwendungen, übrige betriebliche Aufwendungen sowie Wertminderungsaufwendungen (netto) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte, aggregiert.

2 Umfasst fortgeführte und aufgegebene Geschäftsbereiche.

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

## HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

	31. März			30. Juni		30. September		31. Dezember	
	2022	2021	Veränderung	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)</b>									
Bilanzsumme	21.412	21.697	-1 %	-	21.877	-	21.946	-	22.137
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.819	2.418	17 %	-	2.324	-	2.909	-	2.175
Vorräte	4.542	3.938	15 %	-	4.054	-	3.664	-	4.009
Operatives kurzfristiges Betriebskapital	4.643	4.297	8 %	-	4.213	-	4.616	-	3.890
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten <sup>1</sup>	3.690	3.290	12 %	-	3.146	-	3.260	-	2.963
Auf Anteilseigner entfallendes Kapital	6.619	7.281	-9 %	-	7.106	-	7.707	-	7.519
Investitionen	120	68	76 %	-	183	-	359	-	667
Mittelzufluss/ -abfluss aus betrieblicher Tätigkeit	-378	112	n.a.	-	1.077	-	1.776	-	2.873
<b>Wichtige Verhältniskennzahlen</b>									
Durchschnittliches operatives kurzfristiges Betriebskapital in % der Umsatzerlöse <sup>2</sup>	20,4 %	23,7 %	-3,3 PP	-	21,4 %	-	20,1 %	-	20,0 %
Eigenkapitalquote <sup>3</sup>	30,9 %	33,6 %	-2,6 PP	-	32,5 %	-	35,1 %	-	34,0 %
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten/ EBITDA <sup>1,4</sup>	1,3	1,3	0 %	-	0,9	-	1,0	-	1,0
Verschuldungsgrad <sup>3</sup>	55,7 %	45,2 %	10,6 PP	-	44,3 %	-	42,3 %	-	39,4 %
Eigenkapitalrendite <sup>3</sup>	7,3 %	7,7 %	-0,4 PP	-	13,4 %	-	24,8 %	-	28,1 %
Mittelzufluss/-abfluss aus betrieblicher Tätigkeit je Aktie (in €)	-2,00	0,58	n.a.	-	5,52	-	9,11	-	14,79

1 Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten = kurzfristige Finanzverbindlichkeiten + langfristige Finanzverbindlichkeiten sowie zukünftiger Mittelabfluss für Leasing- und Pensionsverpflichtungen – flüssige Mittel und kurzfristige Finanzanlagen.

2 Laufender Zwölfmonatsdurchschnitt.

3 Auf Basis des auf Anteilseigner entfallenden Kapitals.

4 EBITDA der letzten zwölf Monate.

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN

FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN IN MIO. €

	1. Quartal				2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal	
	2022	2021	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>EMEA</b>										
Umsatzerlöse	1.935	1.770	9 %	9 %	–	1.910	–	2.248	–	1.832
Bruttoergebnis	1.002	894	12 %	12 %	–	976	–	1.123	–	950
Bruttomarge	51,8 %	50,5 %	1,3 PP	1,1 PP	–	51,1 %	–	50,0 %	–	51,8 %
Betriebliche Aufwendungen	581	510	14 %	14 %	–	571	–	592	–	621
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	30,0 %	28,8 %	1,2 PP	1,2 PP	–	29,9 %	–	26,3 %	–	33,9 %
Betriebsergebnis	426	384	11 %	10 %	–	408	–	533	–	333
Operative Marge	22,0 %	21,7 %	0,3 PP	0,2 PP	–	21,3 %	–	23,7 %	–	18,2 %
<b>Nordamerika</b>										
Umsatzerlöse	1.402	1.157	21 %	13 %	–	1.249	–	1.396	–	1.303
Bruttoergebnis	621	519	20 %	11 %	–	576	–	642	–	622
Bruttomarge	44,3 %	44,8 %	–0,5 PP	–0,5 PP	–	46,1 %	–	46,0 %	–	47,8 %
Betriebliche Aufwendungen	374	319	17 %	10 %	–	342	–	370	–	402
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	26,7 %	27,6 %	–0,9 PP	–0,7 PP	–	27,3 %	–	26,5 %	–	30,8 %
Betriebsergebnis	257	206	25 %	15 %	–	241	–	283	–	230
Operative Marge	18,3 %	17,8 %	0,5 PP	0,4 PP	–	19,3 %	–	20,3 %	–	17,7 %
<b>China</b>										
Umsatzerlöse	1.004	1.402	–28 %	–35 %	–	1.003	–	1.155	–	1.037
Bruttoergebnis	536	759	–29 %	–35 %	–	540	–	599	–	483
Bruttomarge	53,4 %	54,1 %	–0,7 PP	–0,7 PP	–	53,9 %	–	51,9 %	–	46,6 %
Betriebliche Aufwendungen	310	307	1 %	–7 %	–	235	–	292	–	354
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	30,9 %	21,9 %	9,1 PP	9,1 PP	–	23,4 %	–	25,3 %	–	34,1 %
Betriebsergebnis	226	452	–50 %	–54 %	–	305	–	307	–	129
Operative Marge	22,5 %	32,3 %	–9,7 PP	–9,7 PP	–	30,4 %	–	26,6 %	–	12,5 %

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

## FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN IN MIO. €

	1. Quartal				2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal	
	2022	2021	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Asien-Pazifik</b>										
Umsatzerlöse	506	603	-16 %	-16 %	-	533	-	504	-	541
Bruttoergebnis	269	312	-14 %	-14 %	-	282	-	251	-	272
Bruttomarge	53,2 %	51,9 %	1,4 PP	1,3 PP	-	53,0 %	-	49,9 %	-	50,2 %
Betriebliche Aufwendungen	164	157	4 %	5 %	-	160	-	167	-	194
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	32,3 %	26,0 %	6,3 PP	6,3 PP	-	30,0 %	-	33,1 %	-	35,8 %
Betriebsergebnis	111	159	-30 %	-30 %	-	126	-	88	-	83
Operative Marge	21,9 %	26,4 %	-4,5 PP	-4,6 PP	-	23,7 %	-	17,5 %	-	15,3 %
<b>Lateinamerika</b>										
Umsatzerlöse	419	297	41 %	38 %	-	348	-	405	-	397
Bruttoergebnis	185	144	28 %	27 %	-	167	-	192	-	194
Bruttomarge	44,1 %	48,6 %	-4,5 PP	-4,0 PP	-	47,9 %	-	47,4 %	-	48,8 %
Betriebliche Aufwendungen	103	86	21 %	19 %	-	104	-	112	-	133
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	24,7 %	28,8 %	-4,1 PP	-3,9 PP	-	29,9 %	-	27,5 %	-	33,5 %
Betriebsergebnis	83	59	41 %	40 %	-	63	-	82	-	62
Operative Marge	19,8 %	19,8 %	-0,0 PP	0,3 PP	-	18,0 %	-	20,2 %	-	15,5 %
<b>Andere Geschäftssegmente</b>										
Umsatzerlöse	36	39	-8 %	-8 %	-	34	-	45	-	28
Bruttoergebnis	15	16	-8 %	-8 %	-	16	-	21	-	6
Bruttomarge	40,2 %	40,5 %	-0,3 PP	-0,3 PP	-	45,8 %	-	46,2 %	-	20,6 %
Betriebliche Aufwendungen	8	7	6 %	5 %	-	7	-	8	-	7
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	21,6 %	18,9 %	2,7 PP	2,5 PP	-	20,9 %	-	18,4 %	-	24,4 %
Betriebsergebnis	7	8	-20 %	-19 %	-	8	-	12	-	-1
Operative Marge	18,7 %	21,6 %	-2,9 PP	-2,7 PP	-	24,8 %	-	27,8 %	-	-3,8 %

1  
UNSERE AKTIE

2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG

3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG

4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN

5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN

6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK

7  
BETRIEBSERGEBNIS

# FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN

FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN IN MIO. €

	1. Quartal				2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal	
	2022	2021	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Umsatzerlöse nach Produktbereichen</b>										
Schuhe	3.002	2.936	2 %	-2 %	-	2.830	-	3.018	-	2.552
Bekleidung	1.987	2.081	-4 %	-9 %	-	1.957	-	2.391	-	2.282
Accessoires und Zubehör	312	251	25 %	20 %	-	291	-	342	-	303
<b>Gesamt</b>	<b>5.302</b>	<b>5.268</b>	<b>1 %</b>	<b>-3 %</b>	<b>-</b>	<b>5.077</b>	<b>-</b>	<b>5.752</b>	<b>-</b>	<b>5.137</b>



1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK

## EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK

	1. Quartal			2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal	
	2022	2021	Veränderung (währungsneutral)	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Anzahl der Geschäfte<sup>1</sup></b>	<b>2.176</b>	<b>2.174</b>		-	<b>2.181</b>	-	<b>2.168</b>	-	<b>2.184</b>
Concept Stores	978	1.010		-	1.002	-	993	-	987
Concession Corners	108	110		-	108	-	111	-	111
Factory Outlets	1.090	1.054		-	1.071	-	1.064	-	1.086
<b>Eröffnet</b>	<b>33</b>	<b>58</b>		-	<b>52</b>	-	<b>55</b>	-	<b>71</b>
<b>Geschlossen</b>	<b>42</b>	<b>69</b>		-	<b>45</b>	-	<b>68</b>	-	<b>55</b>
<b>Eröffnungen netto/Schließungen netto</b>	<b>-8</b>	<b>-11</b>		-	<b>7</b>	-	<b>-13</b>	-	<b>16</b>
<b>Umsatzerlöse (in Mio. €)</b>	<b>1.905</b>	<b>1.809</b>	<b>1 %</b>	-	<b>1.904</b>	-	<b>2.014</b>	-	<b>2.446</b>
E-Commerce			2 %						

1 Am Quartalsende.

**1**  
UNSERE AKTIE

**2**  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG

**3**  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG

**4**  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN

**5**  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN

**6**  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK

**7**  
BETRIEBSERGEBNIS

# BETRIEBSERGEBNIS

## BETRIEBSERGEBNIS IN MIO. €

	1. Quartal	
	2022	2021
Betriebsergebnis der berichtspflichtigen Segmente	1.102	1.260
Betriebsergebnis in Andere Geschäftsbereiche	7	8
<b>Segmentbetriebsergebnis</b>	<b>1.109</b>	<b>1.269</b>
Zentralbereiche	-453	-350
Zentrale Aufwendungen für Marketing	-222	-177
Konsolidierung	2	-38
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>437</b>	<b>704</b>
Finanzerträge	8	3
Finanzaufwendungen	-34	-38
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>411</b>	<b>669</b>