

**adidas**

# **FACT SHEET**

JANUAR-DEZEMBER  
2022

# FACT SHEET

## INHALTSVERZEICHNIS

UNSERE AKTIE.....	3
HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG.....	4
HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG.....	5
FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN .....	6
FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN.....	8
EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK.....	9
BETRIEBSERGEBNIS.....	10



1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

## UNSERE AKTIE

## UNSERE AKTIE

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal			Gesamtjahr		
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	Veränderung	2022	2021	Veränderung
<b>Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)</b>												
Unverwässert	1,60	2,60	1,88	1,93	0,34	2,34	-2,69	0,58	n.a.	1,25	7,47	-83 %
Verwässert	1,60	2,60	1,88	1,93	0,34	2,34	-2,69	0,58	n.a.	1,25	7,47	-83 %
<b>Durchschnittl. Anzahl der Aktien</b>												
Unverwässert	188.744.381	195.066.060	184.301.026	195.066.060	181.615.635	194.349.222	178.574.863	192.260.504	-7 %	183.263.629	194.172.984	-6 %
Verwässert	188.748.513	195.072.743	184.303.952	195.072.223	181.617.815	194.358.708	178.579.321	192.265.601	-7 %	183.268.087	194.178.081	-6 %
<b>Anzahl der ausstehenden Aktien<sup>1</sup></b>	186.279.081	195.066.060	182.527.479	195.066.060	179.245.571	193.214.538	178.537.198	191.594.855	-7 %	178.537.198	191.594.855	-7 %
<b>Aktienkurs (in €)<sup>1</sup></b>	211,90	266,20	168,76	313,90	118,88	271,80	127,46	253,20	-50 %	127,46	253,20	-50 %
<b>Marktkapitalisierung (in Mio. €)<sup>2</sup></b>	39.473	51.927	30.803	61.231	21.309	52.516	22.756	48.512	-53 %	22.756	48.512	-53 %
<b>Historische Entwicklung der adidas AG Aktie und wichtiger Indizes (in %)</b>												
adidas AG	-16	-11	-20	18	-30	-13	7	-7		-50	-15	
DAX	-9	9	-11	3	-5	-2	15	4		-12	16	
EURO STOXX 50	-9	10	-11	4	-4	-0	14	6		-12	21	
MSCI World Textiles, Apparel & Luxury Goods Index	-16	-2	-20	19	-10	-8	26	14		-24	22	

1 Zum Quartalsende.

2 Zum Quartalsende, ohne eigene Aktien.

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

## HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal			Gesamtjahr		
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	Veränderung	2022	2021	Veränderung
<b>Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)</b>												
Umsatzerlöse	5.302	5.268	5.596	5.077	6.408	5.752	5.205	5.137	1 %	22.511	21.234	6 %
Bruttoergebnis	2.648	2.730	2.815	2.632	3.146	2.884	2.035	2.519	-19 %	10.644	10.765	-1 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.258	2.047	2.501	2.107	2.676	2.237	2.825	2.501	13 %	10.260	8.892	15 %
Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen	641	541	663	616	691	674	767	715	7 %	2.763	2.547	8 %
Davon: Betriebsgemeinkosten <sup>1</sup>	1.617	1.506	1.838	1.492	1.985	1.562	2.058	1.786	15 %	7.498	6.345	18 %
EBITDA	805	978	609	826	823	918	-363	345	n.a.	1.874	3.066	-39 %
Betriebsergebnis	437	704	392	543	564	672	-724	66	n.a.	669	1.986	-66 %
Gewinn/Verlust vor Steuern	411	669	300	510	411	629	-734	44	n.a.	388	1.852	-79 %
Gewinn/ Verlust aus fortgeführten Geschäftsbereichen	310	502	360	387	66	479	-482	123	n.a.	254	1.492	-83 %
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn/Verlust <sup>2</sup>	482	558	294	397	347	960	-512	202	n.a.	612	2.116	-71 %
<b>Wichtige Verhältniskennzahlen</b>												
Bruttomarge	49,9 %	51,8 %	50,3 %	51,8 %	49,1 %	50,1 %	39,1 %	49,0 %	-9,9 PP	47,3 %	50,7 %	-3,4 PP
Sonstige betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	42,6 %	38,9 %	44,7 %	41,5 %	41,8 %	38,9 %	54,3 %	48,7 %	5,6 PP	45,6 %	41,9 %	3,7 PP
Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	12,1 %	10,3 %	11,8 %	12,1 %	10,8 %	11,7 %	14,7 %	13,9 %	0,8 PP	12,3 %	12,0 %	0,3 PP
Davon: Betriebsgemeinkosten in % der Umsatzerlöse <sup>1</sup>	30,5 %	28,6 %	32,8 %	29,4 %	31,0 %	27,2 %	39,5 %	34,8 %	4,8 PP	33,3 %	29,9 %	3,4 PP
Operative Marge	8,2 %	13,4 %	7,0 %	10,7 %	8,8 %	11,7 %	-13,9 %	1,3 %	n.a.	3,0 %	9,4 %	-6,4 PP
Steuerquote	24,5 %	24,9 %	-20,0 %	24,0 %	84,1 %	23,8 %	34,4 %	-177,6 %	n.a.	34,5 %	19,4 %	15,0 PP
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn/Verlust in % der Umsatzerlöse <sup>2</sup>	9,1 %	10,6 %	5,3 %	7,8 %	5,4 %	16,7 %	-9,8 %	3,9 %	n.a.	2,7 %	10,0 %	-7,2 PP

1 Vertriebsaufwendungen, Verwaltungsaufwendungen, übrige betriebliche Aufwendungen sowie Wertminderungsaufwendungen (netto) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte, aggregiert.

2 Umfasst fortgeführte und aufgegebene Geschäftsbereiche.

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

## HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

	31. März		30. Juni		30. September		31. Dezember		
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	Veränderung
<b>Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)</b>									
Bilanzsumme	21.412	21.697	21.324	21.877	21.750	21.946	20.296	22.137	-8 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.819	2.418	3.022	2.324	3.240	2.909	2.529	2.175	16 %
Vorräte	4.542	3.938	5.483	4.054	6.315	3.664	5.973	4.009	49 %
Operatives kurzfristiges Betriebskapital	4.643	4.297	5.191	4.213	6.201	4.616	5.594	3.890	44 %
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten¹	2.909	2.341	4.673	2.148	5.510	2.216	6.047	2.082	190 %
Auf Anteilseigner entfallendes Kapital	6.619	7.281	6.032	7.106	6.103	7.707	4.991	7.519	-34 %
Investitionen	120	68	315	183	498	359	695	667	4 %
Mittelabfluss/-zufluss aus betrieblicher Tätigkeit	-378	112	-424	1.077	-709	1.776	-458	2.873	n.a.
<b>Wichtige Verhältniskennzahlen</b>									
Durchschnittliches operatives kurzfristiges Betriebskapital in % der Umsatzerlöse²	20,4 %	23,7 %	21,0 %	21,4 %	22,2 %	20,1 %	24,0 %	20,0 %	4,0 PP
Eigenkapitalquote³	30,9 %	33,6 %	28,3 %	32,5 %	28,1 %	35,1 %	24,6 %	34,0 %	-9,4 PP
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten/EBITDA¹,⁴	1,0	0,9	1,7	0,6	2,1	0,7	3,2	0,7	375 %
Verschuldungsgrad³	43,9 %	32,2 %	77,5 %	30,2 %	90,3 %	28,8 %	121,2 %	27,7 %	93,5 PP
Eigenkapitalrendite³	7,3 %	7,7 %	12,9 %	13,4 %	18,4 %	24,8 %	12,3 %	28,1 %	-15,9 PP
Mittelabfluss/-zufluss aus betrieblicher Tätigkeit je Aktie (in €)	-2,00	0,58	-2,27	5,52	-3,83	9,11	-2,50	14,79	n.a.

1 Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten = kurzfristige Finanzverbindlichkeiten + langfristige Finanzverbindlichkeiten sowie zukünftiger Mittelabfluss für Leasing- und Pensionsverpflichtungen – flüssige Mittel und kurzfristige Finanzanlagen.

2 Laufender Zwölfmonatsdurchschnitt.

3 Auf Basis des auf Anteilseigner entfallenden Kapitals.

4 EBITDA der letzten zwölf Monate.

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN

FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN IN MIO. €

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal				Gesamtjahr			
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)	2022	2021	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)
EMEA														
Umsatzerlöse	1.935	1.770	2.079	1.910	2.463	2.248	2.073	1.832	13 %	12 %	8.550	7.760	10 %	9 %
Bruttoergebnis	1.002	894	1.050	976	1.241	1.123	1.027	950	8 %		4.320	3.943	10 %	
Bruttomarge	51,8 %	50,5 %	50,5 %	51,1 %	50,4 %	50,0 %	49,5 %	51,8 %	-2,3 PP		50,5 %	50,8 %	-0,3 PP	
Betriebliche Aufwendungen	581	510	633	571	768	592	701	621	13 %		2.683	2.294	17 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	30,0 %	28,8 %	30,5 %	29,9 %	31,2 %	26,3 %	33,8 %	33,9 %	-0,1 PP		31,4 %	29,6 %	1,8 PP	
Betriebsergebnis	426	384	427	408	486	533	340	333	2 %		1.679	1.658	1 %	
Operative Marge	22,0 %	21,7 %	20,6 %	21,3 %	19,7 %	23,7 %	16,4 %	18,2 %	-1,8 PP		19,6 %	21,4 %	-1,7 PP	
Nordamerika														
Umsatzerlöse	1.402	1.157	1.706	1.249	1.750	1.396	1.540	1.303	18 %	6 %	6.398	5.105	25 %	12 %
Bruttoergebnis	621	519	781	576	781	642	564	622	-9 %		2.746	2.358	16 %	
Bruttomarge	44,3 %	44,8 %	45,8 %	46,1 %	44,7 %	46,0 %	36,6 %	47,8 %	-11,2 PP		42,9 %	46,2 %	-3,3 PP	
Betriebliche Aufwendungen	374	319	439	342	477	370	535	402	33 %		1.826	1.433	27 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	26,7 %	27,6 %	25,8 %	27,3 %	27,3 %	26,5 %	34,7 %	30,8 %	3,9 PP		28,5 %	28,1 %	0,5 PP	
Betriebsergebnis	257	206	361	241	328	283	43	230	-81 %		989	960	3 %	
Operative Marge	18,3 %	17,8 %	21,2 %	19,3 %	18,8 %	20,3 %	2,8 %	17,7 %	-14,9 PP		15,5 %	18,8 %	-3,4 PP	
China														
Umsatzerlöse	1.004	1.402	719	1.003	937	1.155	520	1.037	-50 %	-50 %	3.179	4.597	-31 %	-36 %
Bruttoergebnis	536	759	371	540	495	599	82	483	-83 %		1.485	2.382	-38 %	
Bruttomarge	53,4 %	54,1 %	51,7 %	53,9 %	52,9 %	51,9 %	15,9 %	46,6 %	-30,7 PP		46,7 %	51,8 %	-5,1 PP	
Betriebliche Aufwendungen	310	307	278	235	282	292	298	354	-16 %		1.169	1.188	-2 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	30,9 %	21,9 %	38,7 %	23,4 %	30,2 %	25,3 %	57,3 %	34,1 %	23,1 PP		36,8 %	25,8 %	10,9 PP	
Betriebsergebnis	226	452	98	305	213	307	-215	129	n.a.		322	1.194	-73 %	
Operative Marge	22,5 %	32,3 %	13,7 %	30,4 %	22,7 %	26,6 %	-41,4 %	12,5 %	n.a.		10,1 %	26,0 %	-15,8 PP	

<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
UNSERE AKTIE	HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN- UND-VERLUST-RECHNUNG	HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL-FLUSSRECHNUNG	FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKT-BEREICHEN	EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK	BETRIEBSERGEBNIS

## FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN IN MIO. €

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal				Gesamtjahr			
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)	2022	2021	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)
<b>Asien-Pazifik</b>														
Umsatzerlöse	506	603	550	533	579	504	606	541	12 %	16 %	2.241	2.180	3 %	4 %
Bruttoergebnis	269	312	300	282	313	251	303	272	12 %		1.185	1.117	6 %	
Bruttomarge	53,2 %	51,9 %	54,6 %	53,0 %	54,0 %	49,9 %	50,0 %	50,2 %	-0,2 PP		52,9 %	51,3 %	1,6 PP	
Betriebliche Aufwendungen	164	157	167	160	184	167	206	194	7 %		721	677	7 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	32,3 %	26,0 %	30,5 %	30,0 %	31,8 %	33,1 %	34,0 %	35,8 %	-1,7 PP		32,2 %	31,1 %	1,1 PP	
Betriebsergebnis	111	159	139	126	135	88	101	83	22 %		486	457	6 %	
Operative Marge	21,9 %	26,4 %	25,3 %	23,7 %	23,2 %	17,5 %	16,6 %	15,3 %	1,4 PP		21,7 %	20,9 %	0,7 PP	
<b>Lateinamerika</b>														
Umsatzerlöse	419	297	514	348	633	405	544	397	37 %	47 %	2.110	1.446	46 %	44 %
Bruttoergebnis	185	144	253	167	304	192	259	194	34 %		1.002	697	44 %	
Bruttomarge	44,1 %	48,6 %	49,2 %	47,9 %	48,1 %	47,4 %	47,7 %	48,8 %	-1,1 PP		47,5 %	48,2 %	-0,7 PP	
Betriebliche Aufwendungen	103	86	131	104	142	112	162	133	22 %		539	434	24 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	24,7 %	28,8 %	25,4 %	29,9 %	22,5 %	27,5 %	29,8 %	33,5 %	-3,6 PP		25,5 %	30,0 %	-4,5 PP	
Betriebsergebnis	83	59	126	63	166	82	98	62	59 %		473	265	79 %	
Operative Marge	19,8 %	19,8 %	24,6 %	18,0 %	26,2 %	20,2 %	18,0 %	15,5 %	2,5 PP		22,4 %	18,3 %	4,1 PP	
<b>Andere Geschäftssegmente</b>														
Umsatzerlöse	36	39	29	34	46	45	39	28	41 %	42 %	150	145	3 %	3 %
Bruttoergebnis	15	16	11	16	16	21	14	6	140 %		55	58	-5 %	
Bruttomarge	40,2 %	40,5 %	38,1 %	45,8 %	34,5 %	46,2 %	35,1 %	20,6 %	14,5 PP		36,7 %	39,7 %	-3,0 PP	
Betriebliche Aufwendungen	8	7	7	7	7	8	11	7	63 %		33	29	13 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	21,6 %	18,9 %	25,7 %	20,9 %	15,8 %	18,4 %	28,2 %	24,4 %	3,8 PP		22,3 %	20,3 %	2,1 PP	
Betriebsergebnis	7	8	4	8	13	12	3	-1	n.a.		27	28	-6 %	
Operative Marge	18,7 %	21,6 %	12,9 %	24,8 %	29,1 %	27,8 %	7,6 %	-3,8 %	11,3 PP		17,9 %	19,5 %	-1,6 PP	

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN

FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN IN MIO. €

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal				Gesamtjahr			
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)	2022	2021	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)
<b>Umsatzerlöse nach Produktbereichen</b>														
Schuhe	3.002	2.936	3.237	2.830	3.529	3.018	2.517	2.552	-1 %	-4 %	12.286	11.336	8 %	3 %
Bekleidung	1.987	2.081	1.970	1.957	2.455	2.391	2.320	2.282	2 %	-0 %	8.732	8.710	0 %	-5 %
Accessoires und Zubehör	312	251	388	291	424	342	369	303	22 %	17 %	1.493	1.187	26 %	19 %
<b>Gesamt</b>	<b>5.302</b>	<b>5.268</b>	<b>5.596</b>	<b>5.077</b>	<b>6.408</b>	<b>5.752</b>	<b>5.205</b>	<b>5.137</b>	<b>1 %</b>	<b>-1 %</b>	<b>22.511</b>	<b>21.234</b>	<b>6 %</b>	<b>1 %</b>



1  
UNSERE AKTIE

2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG

3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG

4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN

5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN

6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK

7  
BETRIEBSERGEBNIS

# EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK

## EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal			Gesamtjahr		
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	Veränderung (währungsneutral)	2022	2021	Veränderung (währungsneutral)
<b>Anzahl der Geschäfte<sup>1</sup></b>	2.176	2.174	2.149	2.181	2.089	2.168	1.990	2.184		1.990	2.184	
Concept Stores	978	1.010	951	1.002	908	993	834	987		834	987	
Concession Corners	108	110	102	108	96	111	99	111		99	111	
Factory Outlets	1.090	1.054	1.096	1.071	1.085	1.064	1.057	1.086		1.057	1.086	
<b>Eröffnet</b>	33	58	33	52	33	55	72	71		172	236	
<b>Geschlossen</b>	42	69	60	45	93	68	172	55		367	237	
<b>Eröffnungen netto/Schließungen netto</b>	-8	-11	-27	7	-60	-13	-100	16		-195	-1	
<b>Umsatzerlöse (in Mio. €)</b>	1.905	1.809	2.117	1.904	2.312	2.014	2.504	2.446	-1 %	8.838	8.172	2 %
E-Commerce									-4 %			4 %

1 Am Quartalsende.

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# BETRIEBSERGEBNIS

## BETRIEBSERGEBNIS IN MIO. €

	Gesamtjahr	
	2022	2021
Betriebsergebnis der berichtspflichtigen Segmente	3.949	4.533
Betriebsergebnis in Andere Geschäftsbereiche	27	28
<b>Segmentbetriebsergebnis</b>	<b>3.976</b>	<b>4.561</b>
Zentralbereiche	-2.169	-1.716
Zentrale Aufwendungen für Marketing	-934	-814
Konsolidierung	-203	-45
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>669</b>	<b>1.986</b>
Finanzerträge	39	19
Finanzaufwendungen	-320	-153
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>388</b>	<b>1.852</b>