

adidas

FACT SHEET

JANUAR – JUNI



FACT SHEET

INHALTSVERZEICHNIS

| | |
|---|-----------|
| UNSERE AKTIE | 3 |
| HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG | 4 |
| HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG | 5 |
| FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN | 6 |
| FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN | 8 |
| EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK | 9 |
| BETRIEBSERGEBNIS | 10 |

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit verzichten wir in dieser Publikation auf die Darstellung von eingetragenen Warenzeichen sowie auf Verweise zu Rundungsdifferenzen.

1
UNSERE AKTIE

2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG

3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG

4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN

5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN

6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK

7
BETRIEBSERGEBNIS

UNSERE AKTIE

UNSERE AKTIE

| | 1. Quartal | | 2. Quartal | | Verände- rung | 3. Quartal | | 4. Quartal | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|------------|-------------|------------|-------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen¹ (in €) | | | | | | | | | |
| Unverwässert | 2,60 | 0,16 | 1,93 | -1,13 | n.a. | - | 2,58 | - | 0,70 |
| Verwässert | 2,60 | 0,16 | 1,93 | -1,13 | n.a. | - | 2,58 | - | 0,70 |
| Durchschnittl. Anzahl der Aktien | | | | | | | | | |
| Unverwässert | 195.066.060 | 195.502.422 | 195.066.060 | 195.032.889 | 0 % | - | 195.032.889 | - | 195.053.347 |
| Verwässert | 195.072.743 | 195.508.848 | 195.072.223 | 195.036.418 | 0 % | - | 195.036.418 | - | 195.059.152 |
| Anzahl der ausstehenden Aktien² | 195.066.060 | 195.032.889 | 195.066.060 | 195.032.889 | 0 % | - | 195.032.889 | - | 195.066.060 |
| Aktienkurs² (in €) | 266,20 | 205,90 | 313,90 | 233,60 | 34 % | - | 276,10 | - | 297,90 |
| Marktkapitalisierung³ (in Mio. €) | 51.927 | 40.157 | 61.231 | 45.560 | 34 % | - | 53.849 | - | 58.110 |
| Historische Entwicklung der adidas AG Aktie und wichtiger Indizes (in %) | | | | | | | | | |
| adidas AG | -11 | -29 | 18 | 13 | - | - | 18 | - | 8 |
| DAX 30 | 9 | -25 | 3 | 24 | - | - | 4 | - | 8 |
| EURO STOXX 50 | 10 | -26 | 4 | 16 | - | - | -1 | - | 11 |
| MSCI World Textiles, Apparel & Luxury Goods Index | -2 | -26 | 19 | 19 | - | - | 15 | - | 20 |

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

² Zum Quartalsende.

³ Zum Quartalsende, ohne eigene Aktien.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

| | 1. Quartal | | 2. Quartal | | Veränderung | 3. Quartal | | 4. Quartal | |
|---|------------|----------|------------|--------|-------------|------------|--------|------------|--------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Wichtige Kennzahlen (in Mio. €) | | | | | | | | | |
| Umsatzerlöse ¹ | 5.268 | 4.381 | 5.077 | 3.352 | 51 % | - | 5.561 | - | 5.142 |
| Bruttoergebnis ¹ | 2.730 | 2.178 | 2.632 | 1.720 | 53 % | - | 2.798 | - | 2.526 |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen ¹ | 2.047 | 2.147 | 2.107 | 2.010 | 5 % | - | 2.092 | - | 2.331 |
| Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen | 541 | 648 | 616 | 525 | 17 % | - | 538 | - | 662 |
| Davon: Betriebsgemeinkosten ² | 1.506 | 1.498 | 1.492 | 1.484 | 0 % | - | 1.554 | - | 1.670 |
| EBITDA ¹ | 978 | 359 | 826 | 66 | 1.152 % | - | 1.144 | - | 484 |
| Betriebsergebnis ¹ | 704 | 48 | 543 | -263 | n.a. | - | 735 | - | 225 |
| Gewinn/Verlust vor Steuern ¹ | 669 | 13 | 510 | -292 | n.a. | - | 698 | - | 160 |
| Gewinn/Verlust aus fortgeführten Geschäftsbereichen ¹ | 502 | 26 | 387 | -243 | n.a. | - | 535 | - | 143 |
| Auf Anteilseigner entfallender Gewinn/Verlust ³ | 558 | 31 | 397 | -295 | n.a. | - | 545 | - | 151 |
| Wichtige Verhältniskennzahlen | | | | | | | | | |
| Bruttomarge ¹ | 51,8 % | 49,7 % | 51,8 % | 51,3 % | 0,5 PP | - | 50,3 % | - | 49,1 % |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse ¹ | 38,9 % | 49,0 % | 41,5 % | 60,0 % | -18,5 PP | - | 37,6 % | - | 45,3 % |
| Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen in % der Umsatzerlöse | 10,3 % | 14,8 % | 12,1 % | 15,7 % | -3,5 PP | - | 9,7 % | - | 12,9 % |
| Davon: Betriebsgemeinkosten in % der Umsatzerlöse ² | 28,6 % | 34,2 % | 29,4 % | 44,3 % | -14,9 PP | - | 27,9 % | - | 32,5 % |
| Operative Marge ¹ | 13,4 % | 1,1 % | 10,7 % | -7,8 % | 18,5 PP | - | 13,2 % | - | 4,4 % |
| Steuerquote ¹ | 24,9 % | -104,4 % | 24,0 % | 16,9 % | 7,1 PP | - | 23,3 % | - | 10,5 % |
| Auf Anteilseigner entfallender Gewinn/Verlust in % der Umsatzerlöse ³ | 10,6 % | 0,7 % | 7,8 % | -8,8 % | 16,6 PP | - | 9,8 % | - | 2,9 % |

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

² Vertriebsaufwendungen, Verwaltungsaufwendungen, übrige betriebliche Aufwendungen sowie Wertminderungsaufwendungen (netto) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte, aggregiert.

³ Umfasst fortgeführte und aufgegebene Geschäftsbereiche.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL- FLUSSRECHNUNG

HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

| | 31. März | | 30. Juni | | Verände- rung | 30. September | | 31. Dezember | |
|--|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|---------------|--------|--------------|--------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Wichtige Kennzahlen (in Mio. €) | | | | | | | | | |
| Bilanzsumme | 21.697 | 20.782 | 21.877 | 20.301 | 8 % | - | 21.463 | - | 21.053 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 2.418 | 2.794 | 2.324 | 1.869 | 24 % | - | 2.607 | - | 1.952 |
| Vorräte | 3.938 | 4.334 | 4.054 | 5.213 | -22 % | - | 4.676 | - | 4.397 |
| Operatives kurzfristiges Betriebskapital | 4.297 | 4.635 | 4.213 | 4.506 | -7 % | - | 5.573 | - | 3.960 |
| Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten ¹ | 3.290 | 4.816 | 3.146 | 4.988 | -37 % | - | 5.226 | - | 3.148 |
| Auf Anteilseigner entfallendes Kapital | 7.281 | 6.661 | 7.106 | 6.230 | 14 % | - | 6.532 | - | 6.454 |
| Investitionen | 68 | 133 | 183 | 217 | -16 % | - | 312 | - | 442 |
| Mittelzufluss/-abfluss aus betrieblicher Tätigkeit | 112 ² | -824 ² | 1.077 ² | -819 ² | n.a. | - | -874 | - | 1.486 |
| Wichtige Verhältniskennzahlen | | | | | | | | | |
| Durchschnittliches operatives kurzfristiges Betriebskapital in % der Umsatzerlöse ^{3,4} | 23,7 % | 21,0 % | 21,4 % | 23,2 % | -1,8 PP | - | 25,1 % | - | 25,3 % |
| Eigenkapitalquote ⁵ | 33,6 % | 32,1 % | 32,5 % | 30,7 % | 1,8 PP | - | 30,4 % | - | 30,7 % |
| Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten/ EBITDA ^{1,6} | 1,2 ² | 1,6 ² | 0,9 ² | 2,3 ² | -1,4 | - | 2,4 | - | 1,5 |
| Verschuldungsgrad ⁵ | 45,2 % | 72,3 % | 44,3 % | 80,1 % | -35,8 PP | - | 80,0 % | - | 48,8 % |
| Eigenkapitalrendite ⁵ | 7,7 % | 0,5 % | 13,4 % | -4,2 % | 17,7 PP | - | 4,3 % | - | 6,7 % |
| Mittelzufluss/-abfluss aus betrieblicher Tätigkeit je Aktie (in €) | 0,58 ² | -4,22 ² | 5,52 ² | -4,19 ² | n.a. | - | -4,48 | - | 7,62 |

¹ Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten = kurzfristige Finanzverbindlichkeiten + langfristige Finanzverbindlichkeiten sowie zukünftiger Mittelabfluss für Leasing- und Pensionsverpflichtungen – flüssige Mittel und kurzfristige Finanzanlagen.

² Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

³ Laufender Zwölfmonatsdurchschnitt.

⁴ Die Umsatzerlöse reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

⁵ Auf Basis des auf Anteilseigner entfallenden Kapitals.

⁶ EBITDA der letzten zwölf Monate.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN

FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN IN MIO. €¹

| | 1. Quartal | | 2. Quartal | | Verände- rung | Verände- rung (währungs- neutral) | 3. Quartal | | 4. Quartal | |
|---|------------|--------|------------|--------|------------------|--|------------|--------|------------|--------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | | | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| EMEA | | | | | | | | | | |
| Umsatzerlöse | 1.770 | 1.705 | 1.910 | 965 | 98 % | 99 % | - | 2.079 | - | 1.559 |
| Bruttoergebnis | 894 | 872 | 976 | 487 | 100 % | | - | 992 | - | 804 |
| Bruttomarge | 50,5 % | 51,2 % | 51,1 % | 50,5 % | 0,6 PP | | - | 47,7 % | - | 51,5 % |
| Betriebliche Aufwendungen | 510 | 539 | 571 | 516 | 11 % | | - | 542 | - | 562 |
| Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse | 28,8 % | 31,6 % | 29,9 % | 53,4 % | -23,5 PP | | - | 26,1 % | - | 36,1 % |
| Betriebsergebnis | 384 | 336 | 408 | -27 | n.a. | | - | 452 | - | 242 |
| Operative Marge | 21,7 % | 19,7 % | 21,3 % | -2,8 % | 24,2 PP | | - | 21,7 % | - | 15,6 % |
| Nordamerika | | | | | | | | | | |
| Umsatzerlöse | 1.157 | 1.166 | 1.249 | 726 | 72 % | 87 % | - | 1.309 | - | 1.317 |
| Bruttoergebnis | 519 | 490 | 576 | 291 | 98 % | | - | 567 | - | 586 |
| Bruttomarge | 44,8 % | 42,1 % | 46,1 % | 40,1 % | 6,0 PP | | - | 43,3 % | - | 44,5 % |
| Betriebliche Aufwendungen | 319 | 417 | 342 | 330 | 4 % | | - | 320 | - | 394 |
| Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse | 27,6 % | 35,8 % | 27,3 % | 45,4 % | -18,1 PP | | - | 24,4 % | - | 29,9 % |
| Betriebsergebnis | 206 | 82 | 241 | -37 | n.a. | | - | 260 | - | 201 |
| Operative Marge | 17,8 % | 7,0 % | 19,3 % | -5,1 % | 24,4 PP | | - | 19,8 % | - | 15,3 % |
| China | | | | | | | | | | |
| Umsatzerlöse | 1.402 | 559 | 1.003 | 1.199 | -16 % | -16 % | - | 1.297 | - | 1.287 |
| Bruttoergebnis | 759 | 312 | 540 | 675 | -20 % | | - | 675 | - | 609 |
| Bruttomarge | 54,1 % | 55,9 % | 53,9 % | 56,3 % | -2,4 PP | | - | 52,0 % | - | 47,3 % |
| Betriebliche Aufwendungen | 307 | 223 | 235 | 224 | 5 % | | - | 267 | - | 420 |
| Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse | 21,9 % | 39,9 % | 23,4 % | 18,7 % | 4,8 PP | | - | 20,6 % | - | 32,7 % |
| Betriebsergebnis | 452 | 89 | 305 | 451 | -32 % | | - | 408 | - | 189 |
| Operative Marge | 32,3 % | 16,0 % | 30,4 % | 37,6 % | -7,2 PP | | - | 31,5 % | - | 14,7 % |

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

1
UNSERE AKTIE

2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG

3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG

4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN

5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN

6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK

7
BETRIEBSERGEBNIS

FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN IN MIO. €¹

| | 1. Quartal | | 2. Quartal | | Verände- rung | Verände- rung (währungs- neutral) | 3. Quartal | | 4. Quartal | |
|---|------------|--------|------------|---------|------------------|--|------------|--------|------------|---------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | | | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Asien-Pazifik | | | | | | | | | | |
| Umsatzerlöse | 603 | 602 | 533 | 337 | 58 % | 66 % | - | 557 | - | 587 |
| Bruttoergebnis | 312 | 327 | 282 | 167 | 69 % | | - | 301 | - | 287 |
| Bruttomarge | 51,9 % | 54,3 % | 53,0 % | 49,7 % | 3,3 PP | | - | 53,9 % | - | 49,0 % |
| Betriebliche Aufwendungen | 157 | 179 | 160 | 163 | -2 % | | - | 176 | - | 199 |
| Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse | 26,0 % | 29,8 % | 30,0 % | 48,4 % | -18,4 PP | | - | 31,6 % | - | 33,9 % |
| Betriebsergebnis | 159 | 152 | 126 | 9 | 1.385 % | | - | 128 | - | 94 |
| Operative Marge | 26,4 % | 25,2 % | 23,7 % | 2,5 % | 21,2 PP | | - | 23,0 % | - | 15,9 % |
| Lateinamerika | | | | | | | | | | |
| Umsatzerlöse | 297 | 303 | 348 | 103 | 238 % | 230 % | - | 264 | - | 365 |
| Bruttoergebnis | 144 | 135 | 167 | 55 | 204 % | | - | 112 | - | 157 |
| Bruttomarge | 48,6 % | 44,5 % | 47,9 % | 53,2 % | -5,3 PP | | - | 42,3 % | - | 43,0 % |
| Betriebliche Aufwendungen | 86 | 114 | 104 | 81 | 29 % | | - | 95 | - | 140 |
| Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse | 28,8 % | 37,6 % | 29,9 % | 78,4 % | -48,5 PP | | - | 35,8 % | - | 38,4 % |
| Betriebsergebnis | 59 | 21 | 63 | -22 | n.a. | | - | 17 | - | 16 |
| Operative Marge | 19,8 % | 6,9 % | 18,0 % | -21,4 % | 39,4 PP | | - | 6,6 % | - | 4,5 % |
| Andere Geschäftssegmente | | | | | | | | | | |
| Umsatzerlöse | 39 | 47 | 34 | 21 | 62 % | 64 % | - | 55 | - | 27 |
| Bruttoergebnis | 16 | 24 | 16 | 7 | 116 % | | - | 26 | - | 12 |
| Bruttomarge | 40,5 % | 50,0 % | 45,8 % | 34,3 % | 11,5 PP | | - | 46,8 % | - | 44,0 % |
| Betriebliche Aufwendungen | 7 | 10 | 7 | 10 | -31 % | | - | 10 | - | 14 |
| Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse | 18,9 % | 22,2 % | 20,9 % | 49,3 % | -28,3 PP | | - | 19,1 % | - | 54,1 % |
| Betriebsergebnis | 8 | 13 | 8 | -3 | n.a. | | - | 15 | - | -3 |
| Operative Marge | 21,6 % | 27,9 % | 24,8 % | -14,9 % | 39,8 PP | | - | 27,7 % | - | -10,1 % |

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

1
UNSERE AKTIE

2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG

3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG

4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN

5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN

6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK

7
BETRIEBSERGEBNIS

FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN

FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN IN MIO. €¹

| | 1. Quartal | | 2. Quartal | | Veränderung | Veränderung (währungsneutral) | 3. Quartal | | 4. Quartal | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|----------------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | | | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Umsatzerlöse nach Produktbereichen | | | | | | | | | | |
| Schuhe | 2.936 | 2.385 | 2.830 | 2.110 | 34 % | 38 % | - | 2.951 | - | 2.683 |
| Bekleidung | 2.081 | 1.709 | 1.957 | 1.103 | 77 % | 82 % | - | 2.301 | - | 2.202 |
| Accessoires und Zubehör | 251 | 287 | 291 | 139 | 110 % | 115 % | - | 309 | - | 257 |
| Gesamt | 5.268 | 4.381 | 5.077 | 3.352 | 51 % | 55 % | - | 5.561 | - | 5.142 |

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

1
UNSERE AKTIE

2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG

3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG

4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN

5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN

6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK

7
BETRIEBSERGEBNIS

EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK

EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK¹

| | 1. Quartal | | 2. Quartal | | Veränderung (währungsneutral) | 3. Quartal | | 4. Quartal | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Anzahl der Geschäfte² | 2.174 | 2.209 | 2.181 | 2.229 | | - | 2.246 | - | 2.185 |
| Concept Stores | 1.010 | 1.105 | 1.002 | 1.107 | | - | 1.091 | - | 1.029 |
| Concession Corners | 110 | 113 | 108 | 113 | | - | 117 | - | 112 |
| Factory Outlets | 1.054 | 991 | 1.071 | 1.009 | | - | 1.038 | - | 1.044 |
| Eröffnet | 58 | 31 | 52 | 39 | | - | 58 | - | 52 |
| Geschlossen | 69 | 31 | 45 | 19 | | - | 41 | - | 113 |
| Eröffnungen netto/Schließungen netto | -11 | 0 | 7 | 20 | | - | 17 | - | -61 |
| Umsatzerlöse (in Mio. €) | 1.809 | 1.464 | 1.904 | 1.683 | 17 % | - | 1.927 | - | 2.396 |
| E-Commerce | | | | | -14 % | | | | |
| Auf vergleichbarer Basis | | | | | -17 % | | | | |

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

² Am Quartalsende.

1
UNSERE AKTIE

2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG

3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG

4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN

5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN

6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK

7
BETRIEBSERGEBNIS

BETRIEBSERGEBNIS

BETRIEBSERGEBNIS IN MIO. €¹

| | 1. Halbjahr | |
|---|--------------|--------------|
| | 2021 | 2020 |
| Betriebsergebnis der berichtspflichtigen Segmente | 2.404 | 1.053 |
| Betriebsergebnis in Andere Geschäftssegmente | 17 | 10 |
| Segmentbetriebsergebnis | 2.420 | 1.063 |
| Zentralbereiche | -745 | -586 |
| Zentrale Aufwendungen für Marketing | -373 | -429 |
| Konsolidierung | -54 | -263 |
| Betriebsergebnis | 1.248 | -215 |
| Finanzerträge | 6 | 17 |
| Finanzaufwendungen | -75 | -82 |
| Gewinn/ Verlust vor Steuern | 1.179 | -279 |

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.