

adidas

FACT SHEET

Januar – März



FACT SHEET

INHALTSVERZEICHNIS

UNSERE AKTIE	03
HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG	04
HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG	05
FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	06
FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN	08
EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK	09
BETRIEBSERGEBNIS	10

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL -
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

UNSERE AKTIE

Unsere Aktie

	1. Quartal			2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal	
	2021	2020	Veränderung	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen¹ (in €)									
Unverwässert	2,60	0,16	1.548 %	–	–1,13	–	2,58	–	0,70
Verwässert	2,60	0,16	1.548 %	–	–1,13	–	2,58	–	0,70
Durchschnittl. Anzahl der Aktien									
Unverwässert	195.066.060	195.502.422	–0 %	–	195.032.889	–	195.032.889	–	195.053.347
Verwässert	195.072.743	195.508.848	–0 %	–	195.036.418	–	195.036.418	–	195.059.152
Anzahl der ausstehenden Aktien²	195.066.060	195.032.889	0 %	–	195.032.889	–	195.032.889	–	195.066.060
Aktienkurs² (in €)	266,20	205,90	29 %	–	233,60	–	276,10	–	297,90
Marktkapitalisierung³ (in Mio. €)	51.927	40.157	29 %	–	45.560	–	53.849	–	58.110
Historische Entwicklung der adidas AG Aktie und wichtiger Indizes (in %)									
adidas AG	–11	–29	–	–	13	–	18	–	8
DAX 30	9	–25	–	–	24	–	4	–	8
EURO STOXX 50	10	–26	–	–	16	–	–1	–	11
MSCI World Textiles, Apparel & Luxury Goods Index	–2	–26	–	–	19	–	15	–	20

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

² Zum Quartalsende.

³ Zum Quartalsende, ohne eigene Aktien.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL -
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

Highlights Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung

	1. Quartal			2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal	
	2021	2020	Veränderung	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)									
Umsatzerlöse ¹	5.268	4.381	20 %	–	3.352	–	5.561	–	5.142
Bruttoergebnis ¹	2.730	2.178	25 %	–	1.720	–	2.798	–	2.526
Sonstige betriebliche Aufwendungen ¹	2.047	2.147	–5 %	–	2.010	–	2.092	–	2.331
Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen	541	648	–17 %	–	525	–	538	–	662
Davon: Betriebsgemeinkosten ²	1.506	1.498	1 %	–	1.484	–	1.554	–	1.670
EBITDA ¹	978	359	172 %	–	58	–	1.144	–	484
Betriebsergebnis ¹	704	48	1.363 %	–	–263	–	735	–	225
Gewinn/Verlust vor Steuern ¹	669	13	5.180 %	–	–292	–	698	–	160
Gewinn/Verlust aus fortgeführten Geschäftsbereichen ¹	502	26	1.840 %	–	–243	–	535	–	143
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn/Verlust ³	558	31	1.720 %	–	–295	–	545	–	151
Wichtige Verhältniskennzahlen									
Bruttomarge ¹	51,8 %	49,7 %	2,1 PP	–	51,3 %	–	50,3 %	–	49,1 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse ¹	38,9 %	49,0 %	–10,1 PP	–	60,0 %	–	37,6 %	–	45,3 %
Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	10,3 %	14,8 %	–4,5 PP	–	15,7 %	–	9,7 %	–	12,9 %
Davon: Betriebsgemeinkosten in % der Umsatzerlöse ²	28,6 %	34,2 %	–5,6 PP	–	44,3 %	–	27,9 %	–	32,5 %
Operative Marge ¹	13,4 %	1,1 %	12,3 PP	–	–7,8 %	–	13,2 %	–	4,4 %
Steuerquote ¹	24,9 %	–104,4 %	n.a.	–	16,9 %	–	23,3 %	–	10,5 %
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn/Verlust in % der Umsatzerlöse ³	10,6 %	0,7 %	9,9 PP	–	–8,8 %	–	9,8 %	–	2,9 %

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

² Vertriebsaufwendungen, Verwaltungsaufwendungen, übrige betriebliche Aufwendungen sowie Wertminderungsaufwendungen (netto) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte, aggregiert.

³ Umfasst fortgeführte und aufgegebene Geschäftsbereiche.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL -
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

Highlights Konzernbilanz und Konzernkapitalflussrechnung

	31. März			30. Juni		30. September		31. Dezember	
	2021	2020	Veränderung	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)									
Bilanzsumme	21.697	20.782	4 %	–	20.301	–	21.463	–	21.053
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.418	2.794	–13 %	–	1.869	–	2.607	–	1.952
Vorräte	3.938	4.334	–9 %	–	5.213	–	4.676	–	4.397
Operatives kurzfristiges Betriebskapital	4.297	4.635	–7 %	–	4.506	–	5.573	–	3.960
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten ¹	3.290	4.816	–32 %	–	4.988	–	5.226	–	3.148
Auf Anteilseigner entfallendes Kapital	7.281	6.661	9 %	–	6.230	–	6.532	–	6.454
Investitionen	68	133	–48 %	–	217	–	312	–	442
Mittelzufluss/-abfluss aus betrieblicher Tätigkeit	112 ²	–824 ²	n.a.	–	–824	–	–874	–	1.486
Wichtige Verhältniskennzahlen									
Durchschnittliches operatives kurzfristiges Betriebskapital in % der Umsatzerlöse ^{3,4}	23,7 %	21,0 %	2,7 PP	–	23,2 %	–	25,1 %	–	25,3 %
Eigenkapitalquote ⁵	33,6 %	32,1 %	1,5 PP	–	30,7 %	–	30,4 %	–	30,7 %
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten/EBITDA ^{1,6}	1,2 ²	1,6 ²	n.a.	–	2,3	–	2,4	–	1,5
Verschuldungsgrad ⁵	45,2 %	72,3 %	–27,1 PP	–	80,1 %	–	80,0 %	–	48,8 %
Eigenkapitalrendite ⁵	7,7 %	0,5 %	7,2 PP	–	–4,2 %	–	4,3 %	–	6,7 %
Mittelzufluss/-abfluss aus betrieblicher Tätigkeit je Aktie (in €)	0,58	–4,22	n.a.	–	–4,22	–	–4,48	–	7,62

¹ Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten = kurzfristige Finanzverbindlichkeiten + langfristige Finanzverbindlichkeiten sowie zukünftiger Mittelabfluss für Leasing- und Pensionsverpflichtungen – flüssige Mittel und kurzfristige Finanzanlagen.

² Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

³ Laufender Zwölfmonatsdurchschnitt.

⁴ Die Umsatzerlöse reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

⁵ Auf Basis des auf Anteilseigner entfallenden Kapitals.

⁶ EBITDA der letzten zwölf Monate.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL -
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN

Finanzhighlights nach Segmenten in Mio. €¹

	1. Quartal				2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal	
	2021	2020	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)	2021	2020	2021	2020	2021	2020
EMEA										
Umsatzerlöse	1.770	1.705	4 %	8 %	–	965	–	2.079	–	1.559
Bruttoergebnis	894	872	2 %		–	487	–	992	–	804
Bruttomarge	50,5 %	51,2 %	–0,7 PP		–	50,5 %	–	47,7 %	–	51,5 %
Betriebliche Aufwendungen	510	539	–5 %		–	516	–	542	–	562
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	28,8 %	31,6 %	–2,8 PP		–	53,4 %	–	26,1 %	–	36,1 %
Betriebsergebnis	384	336	15 %		–	–27	–	452	–	242
Operative Marge	21,7 %	19,7 %	2,0 PP		–	–2,8 %	–	21,7 %	–	15,6 %
Nordamerika										
Umsatzerlöse	1.157	1.166	–1 %	8 %	–	726	–	1.309	–	1.317
Bruttoergebnis	519	490	6 %		–	291	–	567	–	586
Bruttomarge	44,8 %	42,1 %	2,8 PP		–	40,1 %	–	43,3 %	–	44,5 %
Betriebliche Aufwendungen	319	417	–23 %		–	330	–	320	–	394
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	27,6 %	35,8 %	–8,2 PP		–	45,4 %	–	24,4 %	–	29,9 %
Betriebsergebnis	206	82	150 %		–	–37	–	260	–	201
Operative Marge	17,8 %	7,0 %	10,7 PP		–	–5,1 %	–	19,8 %	–	15,3 %
Greater China										
Umsatzerlöse	1.402	559	151 %	156 %	–	1.199	–	1.297	–	1.287
Bruttoergebnis	759	312	143 %		–	675	–	675	–	609
Bruttomarge	54,1 %	55,9 %	–1,8 PP		–	56,3 %	–	52,0 %	–	47,3 %
Betriebliche Aufwendungen	307	223	37 %		–	224	–	267	–	420
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	21,9 %	39,9 %	–18,1 PP		–	18,7 %	–	20,6 %	–	32,7 %
Betriebsergebnis	452	89	406 %		–	451	–	408	–	189
Operative Marge	32,3 %	16,0 %	16,3 PP		–	37,6 %	–	31,5 %	–	14,7 %

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

1
UNSERE AKTIE

2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG

3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL -
FLUSSRECHNUNG

4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN

5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN

6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK

7
BETRIEBSERGEBNIS

Finanzhighlights nach Segmenten in Mio. €¹

	1. Quartal				2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal	
	2021	2020	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Asien-Pazifik										
Umsatzerlöse	603	602	0 %	4 %	–	337	–	557	–	587
Bruttoergebnis	312	327	–4 %		–	167	–	301	–	287
Bruttomarge	51,9 %	54,3 %	–2,5 PP		–	49,7 %	–	53,9 %	–	49,0 %
Betriebliche Aufwendungen	157	179	–12 %		–	163	–	176	–	199
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	26,0 %	29,8 %	–3,7 PP		–	48,4 %	–	31,6 %	–	33,9 %
Betriebsergebnis	159	152	5 %		–	9	–	128	–	94
Operative Marge	26,4 %	25,2 %	1,2 PP		–	2,5 %	–	23,0 %	–	15,9 %
Lateinamerika										
Umsatzerlöse	297	303	–2 %	18 %	–	103	–	264	–	365
Bruttoergebnis	144	135	7 %		–	55	–	112	–	157
Bruttomarge	48,6 %	44,5 %	4,1 PP		–	53,2 %	–	42,3 %	–	43,0 %
Betriebliche Aufwendungen	86	114	–25 %		–	81	–	95	–	140
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	28,8 %	37,6 %	–8,7 PP		–	78,4 %	–	35,8 %	–	38,4 %
Betriebsergebnis	59	21	179 %		–	–22	–	17	–	16
Operative Marge	19,8 %	6,9 %	12,9 PP		–	–21,4 %	–	6,6 %	–	4,5 %
Andere Geschäftssegmente										
Umsatzerlöse	39	47	–17 %	–16 %	–	21	–	55	–	27
Bruttoergebnis	16	24	–33 %		–	7	–	26	–	12
Bruttomarge	40,5 %	50,0 %	–9,5 PP		–	34,3 %	–	46,8 %	–	44,0 %
Betriebliche Aufwendungen	7	10	–29 %		–	10	–	10	–	14
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	18,9 %	22,2 %	–3,3 PP		–	49,3 %	–	19,1 %	–	54,1 %
Betriebsergebnis	8	13	–35 %		–	–3	–	15	–	–3
Operative Marge	21,6 %	27,9 %	–6,3 PP		–	–14,9 %	–	27,7 %	–	–10,1 %

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

1 UNSERE AKTIE	2 HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN- UND-VERLUST- RECHNUNG	3 HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL- FLUSSRECHNUNG	4 FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	5 FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKT- BEREICHEN	6 EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK	7 BETRIEBSERGEBNIS
--------------------------	---	--	--	--	---	------------------------------

FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN

Finanzhighlights nach Produktbereichen in Mio. €¹

	1. Quartal				2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal	
	2021	2020	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Umsatzerlöse nach Produktbereichen										
Schuhe	2.936	2.385	23 %	31 %	–	2.110	–	2.951	–	2.683
Bekleidung	2.081	1.709	22 %	28 %	–	1.103	–	2.301	–	2.202
Accessoires und Zubehör	251	287	–12 %	–7 %	–	139	–	309	–	257
Gesamt	5.268	4.381	20 %	27 %	–	3.352	–	5.561	–	5.142

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

1
UNSERE AKTIE

2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG

3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL -
FLUSSRECHNUNG

4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN

5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN

6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK

7
BETRIEBSERGEBNIS

EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK

Einzelhandel auf einen Blick¹

	1. Quartal			2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal	
	2021	2020	Veränderung (währungsneutral)	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Anzahl der Geschäfte²	2.174	2.209		-	2.229	-	2.246	-	2.185
Concept Stores	1.010	1.105		-	1.107	-	1.091	-	1.029
Concession Corners	110	113		-	113	-	117	-	112
Factory Outlets	1.054	991		-	1.009	-	1.038	-	1.044
Eröffnet	58	31		-	39	-	58	-	52
Geschlossen	69	31		-	19	-	41	-	113
Eröffnungen netto/Schließungen netto	-11	0		-	20	-	17	-	-61
Umsatzerlöse (in Mio. €)	1.809	1.464	31 %	-	1.683	-	1.927	-	2.396
E-Commerce			43 %						
Auf vergleichbarer Basis			28 %						

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

² Am Quartalsende.

1
UNSERE AKTIE

2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG

3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL -
FLUSSRECHNUNG

4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN

5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN

6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK

7
BETRIEBSERGEBNIS

BETRIEBSERGEBNIS

Betriebsergebnis in Mio. €¹

	Gesamtjahr	
	2021	2020
Betriebsergebnis der berichtspflichtigen Segmente	1.260	680
Betriebsergebnis in Andere Geschäftssegmente	8	13
Segmentbetriebsergebnis	1.269	693
Zentralbereiche	-350	-333
Zentrale Aufwendungen für Marketing	-177	-223
Konsolidierung	-38	-88
Betriebsergebnis	704	48
Finanzerträge	3	7
Finanzaufwendungen	-38	-42
Gewinn vor Steuern	669	13

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.