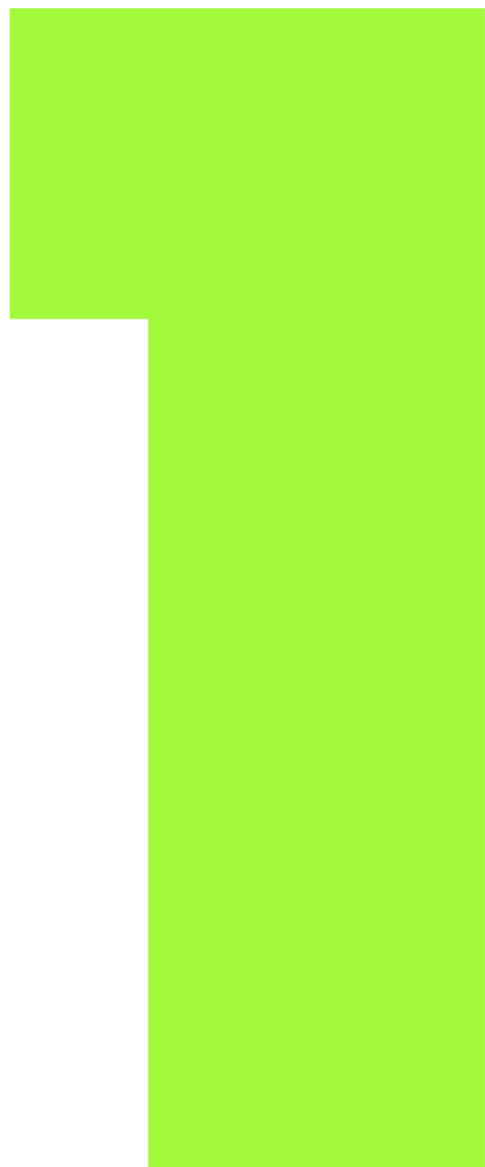


adidas

FACT SHEET

JANUAR – JUNI



FACT SHEET

INHALTSVERZEICHNIS

UNSERE AKTIE	3
HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG	4
HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG	5
FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	6
FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN	8
EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK	9
BETRIEBSERGEBNIS	10

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit verzichten wir in dieser Publikation auf die Darstellung von eingetragenen Warenzeichen sowie auf Verweise zu Rundungsdifferenzen.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

UNSERE AKTIE

UNSERE AKTIE

	1. Quartal		2. Quartal		Verände- rung	3. Quartal		4. Quartal	
	2021	2020	2021	2020		2021	2020	2021	2020
Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen¹ (in €)									
Unverwässert	2,60	0,16	1,93	-1,13	n.a.	-	2,58	-	0,70
Verwässert	2,60	0,16	1,93	-1,13	n.a.	-	2,58	-	0,70
Durchschnittl. Anzahl der Aktien									
Unverwässert	195.066.060	195.502.422	195.066.060	195.032.889	0 %	-	195.032.889	-	195.053.347
Verwässert	195.072.743	195.508.848	195.072.223	195.036.418	0 %	-	195.036.418	-	195.059.152
Anzahl der ausstehenden Aktien²	195.066.060	195.032.889	195.066.060	195.032.889	0 %	-	195.032.889	-	195.066.060
Aktienkurs² (in €)	266,20	205,90	313,90	233,60	34 %	-	276,10	-	297,90
Marktkapitalisierung³ (in Mio. €)	51.927	40.157	61.231	45.560	34 %	-	53.849	-	58.110
Historische Entwicklung der adidas AG Aktie und wichtiger Indizes (in %)									
adidas AG	-11	-29	18	13	-	-	18	-	8
DAX 30	9	-25	3	24	-	-	4	-	8
EURO STOXX 50	10	-26	4	16	-	-	-1	-	11
MSCI World Textiles, Apparel & Luxury Goods Index	-2	-26	19	19	-	-	15	-	20

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

² Zum Quartalsende.

³ Zum Quartalsende, ohne eigene Aktien.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

	1. Quartal		2. Quartal		Veränderung	3. Quartal		4. Quartal	
	2021	2020	2021	2020		2021	2020	2021	2020
Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)									
Umsatzerlöse ¹	5.268	4.381	5.077	3.352	51 %	–	5.561	–	5.142
Bruttoergebnis ¹	2.730	2.178	2.632	1.720	53 %	–	2.798	–	2.526
Sonstige betriebliche Aufwendungen ¹	2.047	2.147	2.107	2.010	5 %	–	2.092	–	2.331
Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen	541	648	616	525	17 %	–	538	–	662
Davon: Betriebsgemeinkosten ²	1.506	1.498	1.492	1.484	0 %	–	1.554	–	1.670
EBITDA ¹	978	359	826	66	1.152 %	–	1.144	–	484
Betriebsergebnis ¹	704	48	543	–263	n.a.	–	735	–	225
Gewinn/Verlust vor Steuern ¹	669	13	510	–292	n.a.	–	698	–	160
Gewinn/Verlust aus fortgeführten Geschäftsbereichen ¹	502	26	387	–243	n.a.	–	535	–	143
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn/Verlust ³	558	31	397	–295	n.a.	–	545	–	151
Wichtige Verhältniskennzahlen									
Bruttomarge ¹	51,8 %	49,7 %	51,8 %	51,3 %	0,5 PP	–	50,3 %	–	49,1 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse ¹	38,9 %	49,0 %	41,5 %	60,0 %	–18,5 PP	–	37,6 %	–	45,3 %
Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	10,3 %	14,8 %	12,1 %	15,7 %	–3,5 PP	–	9,7 %	–	12,9 %
Davon: Betriebsgemeinkosten in % der Umsatzerlöse ²	28,6 %	34,2 %	29,4 %	44,3 %	–14,9 PP	–	27,9 %	–	32,5 %
Operative Marge ¹	13,4 %	1,1 %	10,7 %	–7,8 %	18,5 PP	–	13,2 %	–	4,4 %
Steuerquote ¹	24,9 %	–104,4 %	24,0 %	16,9 %	7,1 PP	–	23,3 %	–	10,5 %
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn/Verlust in % der Umsatzerlöse ³	10,6 %	0,7 %	7,8 %	–8,8 %	16,6 PP	–	9,8 %	–	2,9 %

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

² Vertriebsaufwendungen, Verwaltungsaufwendungen, übrige betriebliche Aufwendungen sowie Wertminderungsaufwendungen (netto) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte, aggregiert.

³ Umfasst fortgeführte und aufgegebene Geschäftsbereiche.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL-FLUSSRECHNUNG

HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

	31. März		30. Juni		Veränderung	30. September		31. Dezember	
	2021	2020	2021	2020		2021	2020	2021	2020
Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)									
Bilanzsumme	21.697	20.782	21.877	20.301	8 %	–	21.463	–	21.053
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.418	2.794	2.324	1.869	24 %	–	2.607	–	1.952
Vorräte	3.938	4.334	4.054	5.213	–22 %	–	4.676	–	4.397
Operatives kurzfristiges Betriebskapital	4.297	4.635	4.213	4.506	–7 %	–	5.573	–	3.960
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten ¹	3.290	4.816	3.146	4.988	–37 %	–	5.226	–	3.148
Auf Anteilseigner entfallendes Kapital	7.281	6.661	7.106	6.230	14 %	–	6.532	–	6.454
Investitionen	68	133	183	217	–16 %	–	312	–	442
Mittelzufluss/-abfluss aus betrieblicher Tätigkeit	112 ²	–824 ²	1.077 ²	–819 ²	n.a.	–	–874	–	1.486
Wichtige Verhältniskennzahlen									
Durchschnittliches operatives kurzfristiges Betriebskapital in % der Umsatzerlöse ^{3, 4}	23,7 %	21,0 %	21,4 %	23,2 %	–1,8 PP	–	25,1 %	–	25,3 %
Eigenkapitalquote ⁵	33,6 %	32,1 %	32,5 %	30,7 %	1,8 PP	–	30,4 %	–	30,7 %
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten/EBITDA ^{1, 6}	1,2 ²	1,6 ²	0,9 ²	2,3 ²	–1,4	–	2,4	–	1,5
Verschuldungsgrad ⁵	45,2 %	72,3 %	44,3 %	80,1 %	–35,8 PP	–	80,0 %	–	48,8 %
Eigenkapitalrendite ⁵	7,7 %	0,5 %	13,4 %	–4,2 %	17,7 PP	–	4,3 %	–	6,7 %
Mittelzufluss/-abfluss aus betrieblicher Tätigkeit je Aktie (in €)	0,58 ²	–4,22 ²	5,52 ²	–4,19 ²	n.a.	–	–4,48	–	7,62

¹ Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten = kurzfristige Finanzverbindlichkeiten + langfristige Finanzverbindlichkeiten sowie zukünftiger Mittelabfluss für Leasing- und Pensionsverpflichtungen – flüssige Mittel und kurzfristige Finanzanlagen.

² Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

³ Laufender Zwölfmonatsdurchschnitt.

⁴ Die Umsatzerlöse reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

⁵ Auf Basis des auf Anteilseigner entfallenden Kapitals.

⁶ EBITDA der letzten zwölf Monate.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN

FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN IN MIO. €¹

	1. Quartal		2. Quartal				3. Quartal		4. Quartal	
	2021	2020	2021	2020	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)	2021	2020	2021	2020
EMEA										
Umsatzerlöse	1.770	1.705	1.910	965	98 %	99 %	–	2.079	–	1.559
Bruttoergebnis	894	872	976	487	100 %		–	992	–	804
Bruttomarge	50,5 %	51,2 %	51,1 %	50,5 %	0,6 PP		–	47,7 %	–	51,5 %
Betriebliche Aufwendungen	510	539	571	516	11 %		–	542	–	562
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	28,8 %	31,6 %	29,9 %	53,4 %	–23,5 PP		–	26,1 %	–	36,1 %
Betriebsergebnis	384	336	408	–27	n.a.		–	452	–	242
Operative Marge	21,7 %	19,7 %	21,3 %	–2,8 %	24,2 PP		–	21,7 %	–	15,6 %
Nordamerika										
Umsatzerlöse	1.157	1.166	1.249	726	72 %	87 %	–	1.309	–	1.317
Bruttoergebnis	519	490	576	291	98 %		–	567	–	586
Bruttomarge	44,8 %	42,1 %	46,1 %	40,1 %	6,0 PP		–	43,3 %	–	44,5 %
Betriebliche Aufwendungen	319	417	342	330	4 %		–	320	–	394
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	27,6 %	35,8 %	27,3 %	45,4 %	–18,1 PP		–	24,4 %	–	29,9 %
Betriebsergebnis	206	82	241	–37	n.a.		–	260	–	201
Operative Marge	17,8 %	7,0 %	19,3 %	–5,1 %	24,4 PP		–	19,8 %	–	15,3 %
China										
Umsatzerlöse	1.402	559	1.003	1.199	–16 %	–16 %	–	1.297	–	1.287
Bruttoergebnis	759	312	540	675	–20 %		–	675	–	609
Bruttomarge	54,1 %	55,9 %	53,9 %	56,3 %	–2,4 PP		–	52,0 %	–	47,3 %
Betriebliche Aufwendungen	307	223	235	224	5 %		–	267	–	420
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	21,9 %	39,9 %	23,4 %	18,7 %	4,8 PP		–	20,6 %	–	32,7 %
Betriebsergebnis	452	89	305	451	–32 %		–	408	–	189
Operative Marge	32,3 %	16,0 %	30,4 %	37,6 %	–7,2 PP		–	31,5 %	–	14,7 %

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNISFINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN IN MIO. €¹

	1. Quartal		2. Quartal		Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)	3. Quartal		4. Quartal	
	2021	2020	2021	2020			2021	2020	2021	2020
Asien-Pazifik										
Umsatzerlöse	603	602	533	337	58 %	66 %	–	557	–	587
Bruttoergebnis	312	327	282	167	69 %		–	301	–	287
Bruttomarge	51,9 %	54,3 %	53,0 %	49,7 %	3,3 PP		–	53,9 %	–	49,0 %
Betriebliche Aufwendungen	157	179	160	163	–2 %		–	176	–	199
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	26,0 %	29,8 %	30,0 %	48,4 %	–18,4 PP		–	31,6 %	–	33,9 %
Betriebsergebnis	159	152	126	9	1.385 %		–	128	–	94
Operative Marge	26,4 %	25,2 %	23,7 %	2,5 %	21,2 PP		–	23,0 %	–	15,9 %
Lateinamerika										
Umsatzerlöse	297	303	348	103	238 %	230 %	–	264	–	365
Bruttoergebnis	144	135	167	55	204 %		–	112	–	157
Bruttomarge	48,6 %	44,5 %	47,9 %	53,2 %	–5,3 PP		–	42,3 %	–	43,0 %
Betriebliche Aufwendungen	86	114	104	81	29 %		–	95	–	140
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	28,8 %	37,6 %	29,9 %	78,4 %	–48,5 PP		–	35,8 %	–	38,4 %
Betriebsergebnis	59	21	63	–22	n.a.		–	17	–	16
Operative Marge	19,8 %	6,9 %	18,0 %	–21,4 %	39,4 PP		–	6,6 %	–	4,5 %
Andere Geschäftssegmente										
Umsatzerlöse	39	47	34	21	62 %	64 %	–	55	–	27
Bruttoergebnis	16	24	16	7	116 %		–	26	–	12
Bruttomarge	40,5 %	50,0 %	45,8 %	34,3 %	11,5 PP		–	46,8 %	–	44,0 %
Betriebliche Aufwendungen	7	10	7	10	–31 %		–	10	–	14
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	18,9 %	22,2 %	20,9 %	49,3 %	–28,3 PP		–	19,1 %	–	54,1 %
Betriebsergebnis	8	13	8	–3	n.a.		–	15	–	–3
Operative Marge	21,6 %	27,9 %	24,8 %	–14,9 %	39,8 PP		–	27,7 %	–	–10,1 %

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

1
UNSERE AKTIE

2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG

3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG

4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN

5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN

6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK

7
BETRIEBSERGEBNIS

FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN

FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN IN MIO. €¹

	1. Quartal		2. Quartal				3. Quartal		4. Quartal	
	2021	2020	2021	2020	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)	2021	2020	2021	2020
Umsatzerlöse nach Produktbereichen										
Schuhe	2.936	2.385	2.830	2.110	34 %	38 %	–	2.951	–	2.683
Bekleidung	2.081	1.709	1.957	1.103	77 %	82 %	–	2.301	–	2.202
Accessoires und Zubehör	251	287	291	139	110 %	115 %	–	309	–	257
Gesamt	5.268	4.381	5.077	3.352	51 %	55 %	–	5.561	–	5.142

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

1
UNSERE AKTIE

2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG

3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG

4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN

5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN

6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK

7
BETRIEBSERGEBNIS

EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK

EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK¹

	1. Quartal		2. Quartal		Veränderung (währungsneutral)	3. Quartal		4. Quartal	
	2021	2020	2021	2020		2021	2020	2021	2020
Anzahl der Geschäfte²	2.174	2.209	2.181	2.229		-	2.246	-	2.185
Concept Stores	1.010	1.105	1.002	1.107		-	1.091	-	1.029
Concession Corners	110	113	108	113		-	117	-	112
Factory Outlets	1.054	991	1.071	1.009		-	1.038	-	1.044
Eröffnet	58	31	52	39		-	58	-	52
Geschlossen	69	31	45	19		-	41	-	113
Eröffnungen netto/Schließungen netto	-11	0	7	20		-	17	-	-61
Umsatzerlöse (in Mio. €)	1.809	1.464	1.904	1.683	17 %	-	1.927	-	2.396
E-Commerce					-14 %				
Auf vergleichbarer Basis					-17 %				

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

² Am Quartalsende.

1
UNSERE AKTIE

2
HIGHLIGHTS
KONZERN-GEWINN-
UND-VERLUST-
RECHNUNG

3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG

4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN

5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN

6
EINZELHANDEL AUF
EINEN BLICK

7
BETRIEBSERGEBNIS

BETRIEBSERGEBNIS

BETRIEBSERGEBNIS IN MIO. €¹

	1. Halbjahr	
	2021	2020
Betriebsergebnis der berichtspflichtigen Segmente	2.404	1.053
Betriebsergebnis in Andere Geschäftssegmente	17	10
Segmentbetriebsergebnis	2.420	1.063
Zentralbereiche	-745	-586
Zentrale Aufwendungen für Marketing	-373	-429
Konsolidierung	-54	-263
Betriebsergebnis	1.248	-215
Finanzerträge	6	17
Finanzaufwendungen	-75	-82
Gewinn/ Verlust vor Steuern	1.179	-279

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.