

adidas

FACT SHEET

JANUAR – SEPTEMBER



FACT SHEET

INHALTSVERZEICHNIS

UNSERE AKTIE	3
HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG	4
HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG	5
FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	6
FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN	8
EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK	9
BETRIEBSERGEBNIS	10

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit verzichten wir in dieser Publikation auf die Darstellung von eingetragenen Warenzeichen sowie auf Verweise zu Rundungsdifferenzen.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-
GEWINN- UND-
VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL
AUF EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

UNSERE AKTIE

UNSERE AKTIE

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		Veränderung	4. Quartal	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020		2021	2020
Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen¹ (in €)									
Unverwässert	2,60	0,16	1,93	-1,13	2,34	2,58	-9 %	-	0,70
Verwässert	2,60	0,16	1,93	-1,13	2,34	2,58	-9 %	-	0,70
Durchschnittl. Anzahl der Aktien									
Unverwässert	195.066.060	195.502.422	195.066.060	195.032.889	194.349.222	195.032.889	-0 %	-	195.053.347
Verwässert	195.072.743	195.508.848	195.072.223	195.036.418	194.358.708	195.036.418	-0 %	-	195.059.152
Anzahl der ausstehenden Aktien²	195.066.060	195.032.889	195.066.060	195.032.889	193.214.538	195.032.889	-1 %	-	195.066.060
Aktienkurs² (in €)	266,20	205,90	313,90	233,60	271,80	276,10	-2 %	-	297,90
Marktkapitalisierung³ (in Mio. €)	51.927	40.157	61.231	45.560	52.516	53.849	-2 %	-	58.110
Historische Entwicklung der adidas AG Aktie und wichtiger Indizes (in %)									
adidas AG	-11	-29	18	13	-14	18	-	-	8
DAX	9	-25	3	24	-2	4	-	-	8
EURO STOXX 50	10	-26	4	16	-1	-1	-	-	11
MSCI World Textiles, Apparel & Luxury Goods Index	-2	-26	19	19	-9	15	-	-	20

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

² Zum Quartalsende.

³ Zum Quartalsende, ohne eigene Aktien.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-
GEWINN- UND-
VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL
AUF EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		Veränderung	4. Quartal	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020		2021	2020
Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)									
Umsatzerlöse ¹	5.268	4.381	5.077	3.352	5.752	5.561	3 %	-	5.142
Bruttoergebnis ¹	2.730	2.178	2.632	1.720	2.884	2.798	3 %	-	2.526
Sonstige betriebliche Aufwendungen ¹	2.047	2.147	2.107	2.010	2.237	2.092	7 %	-	2.331
Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen	541	648	616	525	674	538	25 %	-	662
Davon: Betriebsgemeinkosten ²	1.506	1.498	1.492	1.484	1.562	1.554	1 %	-	1.670
EBITDA ¹	978	359	826	66	918	1.075	-15 %	-	484
Betriebsergebnis ¹	704	48	543	-263	672	735	-9 %	-	225
Gewinn/Verlust vor Steuern ¹	669	13	510	-292	629	698	-10 %	-	160
Gewinn/Verlust aus fortgeführten Geschäftsbereichen ¹	502	26	387	-243	479	535	-10 %	-	143
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn/Verlust ³	558	31	397	-295	960	545	76 %	-	151
Wichtige Verhältniskennzahlen									
Bruttomarge ¹	51,8 %	49,7 %	51,8 %	51,3 %	50,1 %	50,3 %	-0,2 PP	-	49,1 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse ¹	38,9 %	49,0 %	41,5 %	60,0 %	38,9 %	37,6 %	1,3 PP	-	45,3 %
Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	10,3 %	14,8 %	12,1 %	15,7 %	11,7 %	9,7 %	2,1 PP	-	12,9 %
Davon: Betriebsgemeinkosten in % der Umsatzerlöse ²	28,6 %	34,2 %	29,4 %	44,3 %	27,2 %	27,9 %	-0,8 PP	-	32,5 %
Operative Marge ¹	13,4 %	1,1 %	10,7 %	-7,8 %	11,7 %	13,2 %	-1,5 PP	-	4,4 %
Steuerquote ¹	24,9 %	-104,4 %	24,0 %	16,9 %	23,8 %	23,3 %	0,5 PP	-	10,5 %
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn/Verlust in % der Umsatzerlöse ³	10,6 %	0,7 %	7,8 %	-8,8 %	16,7 %	9,8 %	6,9 PP	-	2,9 %

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

² Vertriebsaufwendungen, Verwaltungsaufwendungen, übrige betriebliche Aufwendungen sowie Wertminderungsaufwendungen (netto) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte, aggregiert.

³ Umfasst fortgeführte und aufgegebene Geschäftsbereiche.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-
GEWINN- UND-
VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL
AUF EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL- FLUSSRECHNUNG

HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

	31. März		30. Juni		30. September			31. Dezember	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	Veränderung	2021	2020
Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)									
Bilanzsumme	21.697	20.782	21.877	20.301	21.946	21.463	2 %	-	21.053
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.418	2.794	2.324	1.869	2.909	2.607	12 %	-	1.952
Vorräte	3.938	4.334	4.054	5.213	3.664	4.676	-22 %	-	4.397
Operatives kurzfristiges Betriebskapital	4.297	4.635	4.213	4.506	4.616	5.573	-17 %	-	3.960
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten ¹	3.290	4.816	3.146	4.988	3.260	5.226	-38 %	-	3.148
Auf Anteilseigner entfallendes Kapital	7.281	6.661	7.106	6.230	7.707	6.532	18 %	-	6.454
Investitionen	68	133	183	217	359	312	15 %	-	442
Mittelzufluss/-abfluss aus betrieblicher Tätigkeit	112 ²	-824 ²	1.077 ²	-819 ²	1.776 ²	-840 ²	n.a.	-	1.486
Wichtige Verhältniskennzahlen									
Durchschnittliches operatives kurzfristiges Betriebskapital in % der Umsatzerlöse ^{3,4}	23,7 %	21,0 %	21,4 %	23,2 %	20,1 %	25,1 %	-5,0 PP	-	25,3 %
Eigenkapitalquote ⁵	33,6 %	32,1 %	32,5 %	30,7 %	35,1 %	30,4 %	4,7 PP	-	30,7 %
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten/EBITDA ^{1,2,6}	1,3	1,6	0,9	2,3	1,0	2,5	-60 %	-	1,6
Verschuldungsgrad ⁵	45,2 %	72,3 %	44,3 %	80,1 %	42,3 %	80,0 %	-37,7 PP	-	48,8 %
Eigenkapitalrendite ⁵	7,7 %	0,5 %	13,4 %	-4,2 %	24,8 %	4,3 %	20,5 PP	-	6,7 %
Mittelzufluss/-abfluss aus betrieblicher Tätigkeit je Aktie (in €)	0,58 ²	-4,22 ²	5,52 ²	-4,19 ²	9,11 ²	-4,30 ²	n.a.	-	7,62

¹ Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten = kurzfristige Finanzverbindlichkeiten + langfristige Finanzverbindlichkeiten sowie zukünftiger Mittelabfluss für Leasing- und Pensionsverpflichtungen – flüssige Mittel und kurzfristige Finanzanlagen.

² Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

³ Laufender Zwölfmonatsdurchschnitt.

⁴ Die Umsatzerlöse reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

⁵ Auf Basis des auf Anteilseigner entfallenden Kapitals.

⁶ EBITDA der letzten zwölf Monate.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-
GEWINN- UND-
VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL
AUF EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN

FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN IN MIO. €¹

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal				4. Quartal	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)	2021	2020
EMEA										
Umsatzerlöse	1.770	1.705	1.910	965	2.248	2.079	8 %	9 %	-	1.559
Bruttoergebnis	894	872	976	487	1.123	992	13 %		-	804
Bruttomarge	50,5 %	51,2 %	51,1 %	50,5 %	50,0 %	47,7 %	2,3 PP		-	51,5 %
Betriebliche Aufwendungen	510	539	571	516	592	542	9 %		-	562
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	28,8 %	31,6 %	29,9 %	53,4 %	26,3 %	26,1 %	0,2 PP		-	36,1 %
Betriebsergebnis	384	336	408	-27	533	452	18 %		-	242
Operative Marge	21,7 %	19,7 %	21,3 %	-2,8 %	23,7 %	21,7 %	2,0 PP		-	15,6 %
Nordamerika										
Umsatzerlöse	1.157	1.166	1.249	726	1.396	1.309	7 %	9 %	-	1.317
Bruttoergebnis	519	490	576	291	642	567	13 %		-	586
Bruttomarge	44,8 %	42,1 %	46,1 %	40,1 %	46,0 %	43,3 %	2,6 PP		-	44,5 %
Betriebliche Aufwendungen	319	417	342	330	370	320	16 %		-	394
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	27,6 %	35,8 %	27,3 %	45,4 %	26,5 %	24,4 %	2,1 PP		-	29,9 %
Betriebsergebnis	206	82	241	-37	283	260	9 %		-	201
Operative Marge	17,8 %	7,0 %	19,3 %	-5,1 %	20,3 %	19,8 %	0,5 PP		-	15,3 %
China										
Umsatzerlöse	1.402	559	1.003	1.199	1.155	1.297	-11 %	-15 %	-	1.287
Bruttoergebnis	759	312	540	675	599	675	-11 %		-	609
Bruttomarge	54,1 %	55,9 %	53,9 %	56,3 %	51,9 %	52,0 %	-0,2 PP		-	47,3 %
Betriebliche Aufwendungen	307	223	235	224	292	267	10 %		-	420
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	21,9 %	39,9 %	23,4 %	18,7 %	25,3 %	20,6 %	4,8 PP		-	32,7 %
Betriebsergebnis	452	89	305	451	307	408	-25 %		-	189
Operative Marge	32,3 %	16,0 %	30,4 %	37,6 %	26,6 %	31,5 %	-4,9 PP		-	14,7 %

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-
GEWINN- UND-
VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL
AUF EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNISFINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN IN MIO. €¹

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal				4. Quartal	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)	2021	2020
Asien-Pazifik										
Umsatzerlöse	603	602	533	337	504	557	-10 %	-8 %	-	587
Bruttoergebnis	312	327	282	167	251	301	-16 %		-	287
Bruttomarge	51,9 %	54,3 %	53,0 %	49,7 %	49,9 %	53,9 %	-4,1 PP		-	49,0 %
Betriebliche Aufwendungen	157	179	160	163	167	176	-5 %		-	199
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	26,0 %	29,8 %	30,0 %	48,4 %	33,1 %	31,6 %	1,5 PP		-	33,9 %
Betriebsergebnis	159	152	126	9	88	128	-31 %		-	94
Operative Marge	26,4 %	25,2 %	23,7 %	2,5 %	17,5 %	23,0 %	-5,5 PP		-	15,9 %
Lateinamerika										
Umsatzerlöse	297	303	348	103	405	264	53 %	55 %	-	365
Bruttoergebnis	144	135	167	55	192	112	72 %		-	157
Bruttomarge	48,6 %	44,5 %	47,9 %	53,2 %	47,4 %	42,3 %	5,1 PP		-	43,0 %
Betriebliche Aufwendungen	86	114	104	81	112	95	18 %		-	140
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	28,8 %	37,6 %	29,9 %	78,4 %	27,5 %	35,8 %	-8,3 PP		-	38,4 %
Betriebsergebnis	59	21	63	-22	82	17	372 %		-	16
Operative Marge	19,8 %	6,9 %	18,0 %	-21,4 %	20,2 %	6,6 %	13,6 PP		-	4,5 %
Andere Geschäftssegmente										
Umsatzerlöse	39	47	34	21	45	55	-18 %	-18 %	-	27
Bruttoergebnis	16	24	16	7	21	26	-19 %		-	12
Bruttomarge	40,5 %	50,0 %	45,8 %	34,3 %	46,2 %	46,8 %	-0,6 PP		-	44,0 %
Betriebliche Aufwendungen	7	10	7	10	8	10	-21 %		-	14
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	18,9 %	22,2 %	20,9 %	49,3 %	18,4 %	19,1 %	-0,7 PP		-	54,1 %
Betriebsergebnis	8	13	8	-3	12	15	-18 %		-	-3
Operative Marge	21,6 %	27,9 %	24,8 %	-14,9 %	27,8 %	27,7 %	0,1 PP		-	-10,1 %

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-
GEWINN- UND-
VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL
AUF EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN

FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN IN MIO. €¹

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal				4. Quartal	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)	2021	2020
Umsatzerlöse nach Produktbereichen										
Schuhe	2.936	2.385	2.830	2.110	3.018	2.951	2 %	2 %	-	2.683
Bekleidung	2.081	1.709	1.957	1.103	2.391	2.301	4 %	4 %	-	2.202
Accessoires und Zubehör	251	287	291	139	342	309	11 %	12 %	-	257
Gesamt	5.268	4.381	5.077	3.352	5.752	5.561	3 %	3 %	-	5.142

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-
GEWINN- UND-
VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL
AUF EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK

EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK¹

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		Veränderung (währungsneutral)	4. Quartal	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020		2021	2020
Anzahl der Geschäfte²	2.174	2.209	2.181	2.229	2.168	2.246		-	2.185
Concept Stores	1.010	1.105	1.002	1.107	993	1.091		-	1.029
Concession Corners	110	113	108	113	111	117		-	112
Factory Outlets	1.054	991	1.071	1.009	1.064	1.038		-	1.044
Eröffnet	58	31	52	39	55	58		-	52
Geschlossen	69	31	45	19	68	41		-	113
Eröffnungen netto/Schließungen netto	-11	0	7	20	-13	17		-	-61
Umsatzerlöse (in Mio. €)	1.809	1.464	1.904	1.683	2.014	1.927	5 %	-	2.396
E-Commerce							8 %		

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.

² Am Quartalsende.

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-
GEWINN- UND-
VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ
UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
EINZELHANDEL
AUF EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

BETRIEBSERGEBNIS

BETRIEBSERGEBNIS IN MIO. €¹

	Neun Monate	
	2021	2020
Betriebsergebnis der berichtspflichtigen Segmente	3.696	2.318
Betriebsergebnis in Andere Geschäftsbereiche	29	25
Segmentbetriebsergebnis	3.725	2.343
Zentralbereiche	-1.167	-978
Zentrale Aufwendungen für Marketing	-591	-632
Konsolidierung	-47	-213
Betriebsergebnis	1.920	520
Finanzerträge	11	19
Finanzaufwendungen	-123	-121
Gewinn vor Steuern	1.808	418

¹ Die Zahlen reflektieren fortgeführte Geschäftsbereiche aufgrund des geplanten Verkaufs des Reebok Geschäfts.