

adidas

# FACT SHEET

JANUAR - DEZEMBER 2021

# FACT SHEET

## INHALTSVERZEICHNIS

UNSERE AKTIE	3
HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG	4
HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG	5
FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	6
FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN	8
EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK	9
BETRIEBSERGEBNIS	10

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

## UNSERE AKTIE

## UNSERE AKTIE

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal			Gesamtjahr		
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	Verände- rung	2021	2020	Verände- rung
<b>Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäfts- bereichen (in €)<sup>1</sup></b>												
Unverwässert	2,60	0,16	1,93	-1,13	2,34	2,58	0,58	0,70	-17 %	7,47	2,31	223 %
Verwässert	2,60	0,16	1,93	-1,13	2,34	2,58	0,58	0,70	-17 %	7,47	2,31	233 %
<b>Durchschnittl. Anzahl der Aktien</b>												
Unverwässert	195.066.060	195.502.422	195.066.060	195.032.889	194.349.222	195.032.889	192.260.504	195.053.347	-1 %	194.172.984	195.155.924	-1 %
Verwässert	195.072.743	195.508.848	195.072.223	195.036.418	194.358.708	195.036.418	192.265.601	195.059.152	-1 %	194.178.081	195.161.729	-1 %
<b>Anzahl der ausstehenden Aktien<sup>2</sup></b>	195.066.060	195.032.889	195.066.060	195.032.889	193.214.538	195.032.889	191.594.855	195.066.060	-2 %	191.594.855	195.066.060	-2 %
<b>Aktienkurs (in €)<sup>2</sup></b>	266,20	205,90	313,90	233,60	271,80	276,10	253,20	297,90	-15 %	253,20	297,90	-15 %
<b>Markt- kapitalisierung (in Mio. €)<sup>3</sup></b>	51.927	40.157	61.231	45.560	52.516	53.849	48.512	58.110	-17 %	48.512	58.110	-17 %
<b>Historische Entwicklung der adidas AG Akte und wichtiger Indizes (in %)</b>												
adidas AG	-11	-29	18	13	-14	18	-7	8		-15	3	
DAX	9	-25	3	24	-2	4	4	8		16	4	
EURO STOXX 50	10	-26	4	16	-1	-1	6	11		21	-5	
MSCI World Textiles, Apparel & Luxury Goods Index	-2	-26	19	19	-9	15	14	20		22	21	

1 Die Zahlen spiegeln die fortgeführten Geschäftsbereiche aufgrund der Umklassifizierung des Reebok Geschäfts in die aufgegebenen Geschäftsbereiche wider.

2 Zum Quartalsende.

3 Zum Quartalsende, ohne eigene Aktien.

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

## HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal			Gesamtjahr		
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	Veränderung	2021	2020	Veränderung
<b>Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)</b>												
Umsatzerlöse <sup>1</sup>	5.268	4.381	5.077	3.352	5.752	5.561	5.137	5.142	-0 %	21.234	18.435	15 %
Bruttoergebnis <sup>1</sup>	2.730	2.178	2.632	1.720	2.884	2.798	2.519	2.526	-0 %	10.765	9.222	17 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen <sup>1</sup>	2.047	2.147	2.107	2.010	2.237	2.092	2.501	2.331	7 %	8.892	8.580	4 %
Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen	541	648	616	525	674	538	715	662	8 %	2.547	2.373	7 %
Davon: Betriebsgemeinkosten <sup>2</sup>	1.506	1.498	1.492	1.484	1.562	1.554	1.786	1.670	7 %	6.345	6.207	2 %
EBITDA <sup>1</sup>	978	359	826	66	918	1.075	345	467	-26 %	3.066	1.967	56 %
Betriebsergebnis <sup>1</sup>	704	48	543	-263	672	735	66	225	-71 %	1.986	746	166 %
Gewinn/ Verlust vor Steuern <sup>1</sup>	669	13	510	-292	629	698	44	160	-72 %	1.852	578	220 %
Gewinn/ Verlust aus fortgeführten Geschäftsbereichen	502	26	387	-243	479	535	123	143	-14 %	1.492	461	223 %
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn/ Verlust <sup>3</sup>	558	31	397	-295	960	545	202	151	34 %	2.116	432	390 %
<b>Wichtige Verhältniskennzahlen</b>												
Bruttomarge <sup>1</sup>	51,8 %	49,7 %	51,8 %	51,3 %	50,1 %	50,3 %	49,0 %	49,1 %	-0,1 PP	50,7 %	50,0 %	0,7 PP
Sonstige betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse <sup>1</sup>	38,9 %	49,0 %	41,5 %	60,0 %	38,9 %	37,6 %	48,7 %	45,3 %	3,3 PP	41,9 %	46,5 %	-4,7 PP
Davon: Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	10,3 %	14,8 %	12,1 %	15,7 %	11,7 %	9,7 %	13,9 %	12,9 %	1,1 PP	12,0 %	12,9 %	-0,9 PP
Davon: Betriebsgemeinkosten in % der Umsatzerlöse <sup>2</sup>	28,6 %	34,2 %	29,4 %	44,3 %	27,2 %	27,9 %	34,8 %	32,5 %	2,3 PP	29,9 %	33,7 %	-3,8 PP
Operative Marge <sup>1</sup>	13,4 %	1,1 %	10,7 %	-7,8 %	11,7 %	13,2 %	1,3 %	4,4 %	-3,1 PP	9,4 %	4,0 %	5,3 PP
Steuerquote <sup>1</sup>	24,9 %	-104,4 %	24,0 %	16,9 %	23,8 %	23,3 %	-177,6 %	10,5 %	n.a.	19,4 %	20,2 %	-0,8 PP
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn/ Verlust in % der Umsatzerlöse <sup>3</sup>	10,6 %	0,7 %	7,8 %	-8,8 %	16,7 %	9,8 %	3,9 %	2,9 %	1,0 PP	10,0 %	2,3 %	7,6 PP

1 Die Zahlen spiegeln die fortgeführten Geschäftsbereiche aufgrund der Umklassifizierung des Reebok Geschäfts in die angegebenen Geschäftsbereiche wider.

2 Vertriebsaufwendungen, Verwaltungsaufwendungen, übrige betriebliche Aufwendungen sowie Wertminderungsaufwendungen (netto) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte, aggregiert.

3 Umfasst fortgeführte und aufgegebene Geschäftsbereiche.

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

## HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

	31. März		30. Juni		30. September		31. Dezember		
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	Veränderung
<b>Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)</b>									
Bilanzsumme	21.697	20.782	21.877	20.301	21.946	21.463	22.137	21.053	5 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen <sup>1</sup>	2.418	2.794	2.324	1.869	2.909	2.607	2.175	1.952	11 %
Vorräte <sup>1</sup>	3.938	4.334	4.054	5.213	3.664	4.676	4.009	4.397	-9 %
Operatives kurzfristiges Betriebskapital <sup>1</sup>	4.297	4.635	4.213	4.506	4.616	5.573	3.890	3.960	-2 %
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten <sup>1,2</sup>	3.290	4.816	3.146	4.988	3.260	5.226	2.963	3.148	-6 %
Auf Anteilseigner entfallendes Kapital	7.281	6.661	7.106	6.230	7.707	6.532	7.519	6.454	17 %
Investitionen <sup>1</sup>	68	133	183	217	359	312	667	442	51 %
Mittelzufluss/ -abfluss aus betrieblicher Tätigkeit <sup>1,3</sup>	112	-824	1.077	-819	1.776	-840	2.873	1.366	110 %
<b>Wichtige Verhältniskennzahlen</b>									
Durchschnittliches operatives kurzfristiges Betriebskapital in % der Umsatzerlöse <sup>1,4</sup>	23,7 %	21,0 %	21,4 %	23,2 %	20,1 %	25,1 %	20,0 %	25,3 %	-5,3 PP
Eigenkapitalquote <sup>5</sup>	33,6 %	32,1 %	32,5 %	30,7 %	35,1 %	30,4 %	34,0 %	30,7 %	3,3 PP
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten/ EBITDA <sup>1,2,3,6</sup>	1,3	1,6	0,9	2,3	1,0	2,5	1,0	1,6	-40 %
Verschuldungsgrad <sup>1,5</sup>	45,2 %	72,3 %	44,3 %	80,1 %	42,3 %	80,0 %	39,4 %	48,8 %	-9,4 PP
Eigenkapitalrendite <sup>5,7</sup>	7,7 %	0,5 %	13,4 %	-4,2 %	24,8 %	4,3 %	28,1 %	6,7 %	21,4 PP
Mittelzufluss/-abfluss aus betrieblicher Tätigkeit je Aktie (in €) <sup>3</sup>	0,58	-4,22	5,52	-4,19	9,11	-4,30	14,79	7,00	111 %

1 Die Zahlen für 2021 spiegeln die Umklassifizierung des Reebok Geschäfts in als zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte oder Verbindlichkeiten wider.

2 Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten = kurzfristige Finanzverbindlichkeiten + langfristige Finanzverbindlichkeiten sowie zukünftiger Mittelabfluss für Leasing- und Pensionsverpflichtungen – flüssige Mittel und kurzfristige Finanzanlagen.

3 Die Zahlen spiegeln die fortgeführten Geschäftsbereiche aufgrund der Umklassifizierung des Reebok Geschäfts in die angegebenen Geschäftsbereiche wider.

4 Laufender Zwölfmonatsdurchschnitt.

5 Auf Basis des auf Anteilseigner entfallenden Kapitals.

6 EBITDA der letzten zwölf Monate.

7 Umfasst fortgeführte und aufgegebene Geschäftsbereiche.

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN

FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN IN MIO. €<sup>1</sup>

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal				Gesamtjahr			
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)	2021	2020	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)
EMEA														
Umsatzerlöse	1.770	1.705	1.910	965	2.248	2.079	1.832	1.559	18 %	15 %	7.760	6.308	23 %	24 %
Bruttoergebnis	894	872	976	487	1.123	992	950	804	18 %		3.943	3.155	25 %	
Bruttomarge	50,5 %	51,2 %	51,1 %	50,5 %	50,0 %	47,7 %	51,8 %	51,5 %	0,3 PP		50,8 %	50,0 %	0,8 PP	
Betriebliche Aufwendungen	510	539	571	516	592	542	621	562	10 %		2.294	2.159	6 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	28,8 %	31,6 %	29,9 %	53,4 %	26,3 %	26,1 %	33,9 %	36,1 %	-2,2 PP		29,6 %	34,2 %	-4,7 PP	
Betriebsergebnis	384	336	408	-27	533	452	333	242	37 %		1.658	1.003	65 %	
Operative Marge	21,7 %	19,7 %	21,3 %	-2,8 %	23,7 %	21,7 %	18,2 %	15,6 %	2,6 PP		21,4 %	15,9 %	5,5 PP	
Nordamerika														
Umsatzerlöse	1.157	1.166	1.249	726	1.396	1.309	1.303	1.317	-1 %	-4 %	5.105	4.519	13 %	17 %
Bruttoergebnis	519	490	576	291	642	567	622	586	6 %		2.358	1.935	22 %	
Bruttomarge	44,8 %	42,1 %	46,1 %	40,1 %	46,0 %	43,3 %	47,8 %	44,5 %	3,3 PP		46,2 %	42,8 %	3,4 PP	
Betriebliche Aufwendungen	319	417	342	330	370	320	402	394	2 %		1.433	1.460	-2 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	27,6 %	35,8 %	27,3 %	45,4 %	26,5 %	24,4 %	30,8 %	29,9 %	0,9 PP		28,1 %	32,3 %	-4,2 PP	
Betriebsergebnis	206	82	241	-37	283	260	230	201	14 %		960	506	90 %	
Operative Marge	17,8 %	7,0 %	19,3 %	-5,1 %	20,3 %	19,8 %	17,7 %	15,3 %	2,4 PP		18,8 %	11,2 %	7,6 PP	
China														
Umsatzerlöse	1.402	559	1.003	1.199	1.155	1.297	1.037	1.287	-19 %	-24 %	4.597	4.342	6 %	3 %
Bruttoergebnis	759	312	540	675	599	675	483	609	-21 %		2.382	2.271	5 %	
Bruttomarge	54,1 %	55,9 %	53,9 %	56,3 %	51,9 %	52,0 %	46,6 %	47,3 %	-0,7 PP		51,8 %	52,3 %	-0,5 PP	
Betriebliche Aufwendungen	307	223	235	224	292	267	354	420	-16 %		1.188	1.134	5 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	21,9 %	39,9 %	23,4 %	18,7 %	25,3 %	20,6 %	34,1 %	32,7 %	1,5 PP		25,8 %	26,1 %	-0,3 PP	
Betriebsergebnis	452	89	305	451	307	408	129	189	-31 %		1.194	1.137	5 %	
Operative Marge	32,3 %	16,0 %	30,4 %	37,6 %	26,6 %	31,5 %	12,5 %	14,7 %	-2,2 PP		26,0 %	26,2 %	-0,2 PP	

<sup>1</sup> Die Zahlen spiegeln die fortgeführten Geschäftsbereiche aufgrund der Umklassifizierung des Reebok Geschäfts in die angegebenen Geschäftsbereiche wider.

<b>1</b> UNSERE AKTIE	<b>2</b> HIGHLIGHTS KONZERN- GEWINN- UND- VERLUST- RECHNUNG	<b>3</b> HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL- FLUSSRECHNUNG	<b>4</b> FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	<b>5</b> FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKT- BEREICHEN	<b>6</b> EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK	<b>7</b> BETRIEBSERGEBNIS
--------------------------	--	--	--	--	---	------------------------------

## FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN IN MIO. €<sup>1</sup>

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal				Gesamtjahr			
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)	2021	2020	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)
<b>Asien-Pazifik</b>														
Umsatzerlöse	603	602	533	337	504	557	541	587	-8 %	-6 %	2.180	2.083	5 %	8 %
Bruttoergebnis	312	327	282	167	251	301	272	287	-5 %		1.117	1.082	3 %	
Bruttomarge	51,9 %	54,3 %	53,0 %	49,7 %	49,9 %	53,9 %	50,2 %	49,0 %	1,2 PP		51,3 %	52,0 %	-0,7 PP	
Betriebliche Aufwendungen	157	179	160	163	167	176	194	199	-3 %		677	717	-6 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	26,0 %	29,8 %	30,0 %	48,4 %	33,1 %	31,6 %	35,8 %	33,9 %	1,9 PP		31,1 %	34,4 %	-3,4 PP	
Betriebsergebnis	159	152	126	9	88	128	83	94	-12 %		457	382	19 %	
Operative Marge	26,4 %	25,2 %	23,7 %	2,5 %	17,5 %	23,0 %	15,3 %	15,9 %	-0,7 PP		20,9 %	18,3 %	2,6 PP	
<b>Lateinamerika</b>														
Umsatzerlöse	297	303	348	103	405	264	397	365	9 %	9 %	1.446	1.035	40 %	47 %
Bruttoergebnis	144	135	167	55	192	112	194	157	24 %		697	458	52 %	
Bruttomarge	48,6 %	44,5 %	47,9 %	53,2 %	47,4 %	42,3 %	48,8 %	43,0 %	5,8 PP		48,2 %	44,2 %	3,9 PP	
Betriebliche Aufwendungen	86	114	104	81	112	95	133	140	-5 %		434	429	1 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	28,8 %	37,6 %	29,9 %	78,4 %	27,5 %	35,8 %	33,5 %	38,4 %	-5,0 PP		30,0 %	41,5 %	-11,5 PP	
Betriebsergebnis	59	21	63	-22	82	17	62	16	276 %		265	33	709 %	
Operative Marge	19,8 %	6,9 %	18,0 %	-21,4 %	20,2 %	6,6 %	15,5 %	4,5 %	11,0 PP		18,3 %	3,2 %	15,1 PP	
<b>Andere Geschäftssegmente</b>														
Umsatzerlöse	39	47	34	21	45	55	28	27	4 %	4 %	145	149	-3 %	-2 %
Bruttoergebnis	16	24	16	7	21	26	6	12	-51 %		58	68	-15 %	
Bruttomarge	40,5 %	50,0 %	45,8 %	34,3 %	46,2 %	46,8 %	20,6 %	44,0 %	-23,4 PP		39,7 %	45,6 %	-5,8 PP	
Betriebliche Aufwendungen	7	10	7	10	8	10	7	14	-53 %		29	46	-35 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	18,9 %	22,2 %	20,9 %	49,3 %	18,4 %	19,1 %	24,4 %	54,1 %	-29,8 PP		20,3 %	30,6 %	-10,3 PP	
Betriebsergebnis	8	13	8	-3	12	15	-1	-3	62 %		28	22	26 %	
Operative Marge	21,6 %	27,9 %	24,8 %	-14,9 %	27,8 %	27,7 %	-3,8 %	-10,1 %	6,4 PP		19,5 %	15,0 %	4,5 PP	

<sup>1</sup> Die Zahlen spiegeln die fortgeführten Geschäftsbereiche aufgrund der Umklassifizierung des Reebok Geschäfts in die aufgegebenen Geschäftsbereiche wider.

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN

## FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKTBEREICHEN IN MIO. €<sup>1</sup>

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal				Gesamtjahr			
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)	2021	2020	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)
<b>Umsatzerlöse nach Produktbereichen</b>														
Schuhe	2.936	2.385	2.830	2.110	3.018	2.951	2.552	2.683	-5 %	-8 %	11.336	10.129	12 %	13 %
Bekleidung	2.081	1.709	1.957	1.103	2.391	2.301	2.282	2.202	4 %	1 %	8.710	7.315	19 %	20 %
Accessoires und Zubehör	251	287	291	139	342	309	303	257	18 %	15 %	1.187	991	20 %	22 %
<b>Gesamt</b>	<b>5.268</b>	<b>4.381</b>	<b>5.077</b>	<b>3.352</b>	<b>5.752</b>	<b>5.561</b>	<b>5.137</b>	<b>5.142</b>	<b>-0 %</b>	<b>-3 %</b>	<b>21.234</b>	<b>18.435</b>	<b>15 %</b>	<b>16 %</b>

<sup>1</sup> Die Zahlen spiegeln die fortgeführten Geschäftsbereiche aufgrund der Umklassifizierung des Reebok Geschäfts in die angegebenen Geschäftsbereiche wider.



1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK

## EINZELHANDEL AUF EINEN BLICK<sup>1</sup>

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal			Gesamtjahr		
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	Veränderung (währungsneutral)	2021	2020	Veränderung (währungsneutral)
<b>Anzahl der Geschäfte<sup>2</sup></b>	<b>2.174</b>	<b>2.209</b>	<b>2.181</b>	<b>2.229</b>	<b>2.168</b>	<b>2.246</b>	<b>2.184</b>	<b>2.185</b>		<b>2.184</b>	<b>2.185</b>	
Concept Stores	1.010	1.105	1.002	1.107	993	1.091	987	1.029		987	1.029	
Concession Corners	110	113	108	113	111	117	111	112		111	112	
Factory Outlets	1.054	991	1.071	1.009	1.064	1.038	1.086	1.044		1.086	1.044	
<b>Eröffnet</b>	<b>58</b>	<b>31</b>	<b>52</b>	<b>39</b>	<b>55</b>	<b>58</b>	<b>71</b>	<b>52</b>		<b>236</b>	<b>180</b>	
<b>Geschlossen</b>	<b>69</b>	<b>31</b>	<b>45</b>	<b>19</b>	<b>68</b>	<b>41</b>	<b>55</b>	<b>113</b>		<b>237</b>	<b>204</b>	
<b>Eröffnungen netto/Schließungen netto</b>	<b>-11</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>20</b>	<b>-13</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>-61</b>		<b>-1</b>	<b>-24</b>	
<b>Umsatzerlöse (in Mio. €)</b>	<b>1.809</b>	<b>1.464</b>	<b>1.904</b>	<b>1.683</b>	<b>2.014</b>	<b>1.927</b>	<b>2.446</b>	<b>2.396</b>	<b>-0 %</b>	<b>8.172</b>	<b>7.471</b>	<b>11 %</b>
E-Commerce									-2 %			4 %

1 Die Zahlen spiegeln die fortgeführten Geschäftsbereiche aufgrund der Umklassifizierung des Reebok Geschäfts in die angegebenen Geschäftsbereiche wider.

2 Am Quartalsende.

1  
UNSERE AKTIE2  
HIGHLIGHTS  
KONZERN-  
GEWINN- UND-  
VERLUST-  
RECHNUNG3  
HIGHLIGHTS  
KONZERNBILANZ  
UND  
KONZERNKAPITAL-  
FLUSSRECHNUNG4  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH SEGMENTEN5  
FINANZHIGHLIGHTS  
NACH PRODUKT-  
BEREICHEN6  
EINZELHANDEL  
AUF EINEN BLICK7  
BETRIEBSERGEBNIS

# BETRIEBSERGEBNIS

## BETRIEBSERGEBNIS IN MIO. €<sup>1</sup>

	Gesamtjahr	
	2021	2020
Betriebsergebnis der berichtspflichtigen Segmente	4.533	3.060
Betriebsergebnis in Andere Geschäftsbereiche	28	22
<b>Segmentbetriebsergebnis</b>	<b>4.561</b>	<b>3.083</b>
Zentralbereiche	-1.716	-1.435
Zentrale Aufwendungen für Marketing	-814	-821
Konsolidierung	-45	-81
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>1.986</b>	<b>746</b>
Finanzerträge	19	29
Finanzaufwendungen	-153	-196
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>1.852</b>	<b>578</b>

1 Die Zahlen spiegeln die fortgeführten Geschäftsbereiche aufgrund der Umklassifizierung des Reebok Geschäfts in die angegebenen Geschäftsbereiche wider.