ZUR SOFORTIGEN VERÖFFENTLICHUNG

Herzogenaurach, 14. März 2018

adidas erzielt im Geschäftsjahr 2017 starke operative und finanzielle Ergebnisse

Wichtige Entwicklungen im Geschäftsjahr 2017¹ ²:

- Währungsbereinigter Umsatz steigt um 16%
- Operative Marge erh
 öht sich um 1,2PP auf 9,8%
- Gewinn aus fortgeführten Geschäftsbereichen legt um 32% auf 1,430 Mrd. € zu
- Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus den fortgeführten Geschäftsbereichen steigt um 31% auf 7,05 €
- Management schlägt Dividende von 2,60 € je Aktie vor

Ausblick2:

• Währungsbereinigter Umsatz soll um etwa 10% steigen

- Operative Marge soll sich auf einen Wert zwischen 10,3% und 10,5% verbessern
- Gewinn aus fortgeführten Geschäftsbereichen sollsich um 13% bis 17% erhöhen
- Profitabilitätsziel für 2020 angehoben: Gewinn aus fortgeführten Geschäftsbereichen soll nun durchschnittlich um 22% bis 24% pro Jahr (2015-2020) steigen

"2017 war ein starkes Jahr – sowohl aus finanzieller als auch aus operativer Sicht. Wir sind der Erfüllung unserer Mission, das weltweit beste Sportartikelunternehmen zu sein, deutlich näher gekommen. Unsere strategischen Wachstumsbereiche – Nordamerika, China und Digital Commerce – waren die Haupttreiber unseres Erfolgs", sagte Kasper Rorsted, Vorstandsvorsitzender der adidas AG. "2018 ist ein wichtiger Meilenstein auf dem Weg zur Erfüllung unserer Langfristziele bis 2020. Wir erwarten qualitativ hochwertiges Wachstum mit überproportionalen Gewinnsteigerungen. Das ermöglicht uns, unsere Profitabilität bis 2020 noch deutlicher zu verbessern und unsere langfristige Prognose erneut anzuheben."

⁻

¹ Aufgrund der Veräußerung des TaylorMade Geschäfts (einschließlich der Marken TaylorMade, Adams Golf und Ashworth) und des CCM Hockey Geschäfts werden die Ergebnisse von TaylorMade und CCM Hockey zum Ende Dezember 2017 als aufgegebene Geschäftsbereiche berichtet. Zur besseren Vergleichbarkeit beziehen sich alle Zahlen des Geschäftsjahres 2016 auf die fortgeführten Geschäftsbereiche des Unternehmens, sofern nicht ausdrücklich anders angegeben. Eine Anpassung der Bilanzposten für das Geschäftsjahr 2016 ist nach IFRS jedoch nicht gestattet.

² Die Zahlen und Wachstumsraten für den Gewinn sowie für das Ergebnis je Aktie für 2017 und 2018 verstehen sich ohne den negativen steuerlichen Einmaleffekt im Geschäftsjahr 2017 in Höhe von 76 Mio. €. Dieser stand im Zusammenhang mit einer Neubewertung der latenten Steueransprüche des Unternehmens in den USA im Zuge der Umsetzung der US-Steuerreform.

Finanzergebnisse 2017

Währungsbereinigter Umsatz steigt 2017 um 16%

Im Geschäftsjahr 2017 hat adidas mit einem Anstieg des währungsbereinigten Umsatzes um 16% erneut starke Ergebnisse erzielt. Für diese Entwicklung war hauptsächlich eine Umsatzsteigerung um 18% bei der Marke adidas verantwortlich, die vor allem einem zweistelligen Wachstum in der Kategorie Running sowie bei adidas Originals und adidas neo zuzuschreiben war. Hohe einstellige Zuwächse in der Kategorie Training trugen ebenfalls zu dieser Entwicklung bei. Der währungsbereinigte Umsatz der Marke Reebok legte im Vergleich zum Vorjahr um 4% zu. Dies war auf zweistellige Steigerungen bei Classics sowie Wachstum im niedrigen einstelligen Bereich in der Kategorie Running zurückzuführen. Während der Umsatz der Marke Reebok in Nordamerika infolge zahlreicher Geschäftsschließungen in den USA zurückging, wuchs der Umsatz außerhalb Nordamerikas im zweistelligen Bereich. Nach Vertriebskanälen betrachtet war das Umsatzwachstum des Unternehmens auf Zuwächse in allen Vertriebskanälen zurückzuführen. Vor allem das E-Commerce-Geschäft trug mit einer Steigerung um 57% besonders deutlich dazu bei. In Euro erhöhte sich der Umsatz des Unternehmens um 15% auf 21,218 Mrd. € (2016: 18,483 Mrd. €).

Zweistelliges Wachstum in fast allen Regionen

Der zusammengefasste währungsbereinigte Umsatz der Marken adidas und Reebok stieg in fast allen Regionen im zweistelligen Bereich. Die wichtigsten Regionen des Unternehmens, China und Nordamerika, erzielten mit einer währungsbereinigten Umsatzsteigerung um 29% bzw. 27% ein besonders starkes Wachstum. Während der Umsatz in Westeuropa währungsbereinigt um 13% zulegte, erhöhte sich der Umsatz in Lateinamerika um 12%. In MEAA und Japan stieg der Umsatz auf währungsbereinigter Basis um jeweils 10%. Der Umsatz in Russland/GUS ging infolge des nach wie vor herausfordernden Konsumklimas sowie aufgrund weiterer Geschäftsschließungen im Verlauf des Jahres um 13% zurück.

Operative Marge steigt um 1,2 Prozentpunkte auf 9,8%

Die Bruttomarge des Unternehmens verbesserte sich um 1,2 Prozentpunkte auf 50,4% (2016: 49,2%). Diese Entwicklung war auf die positiven Effekte eines besseren Preis- und Produktmix zurückzuführen, die negative Währungseffekte und höhere Beschaffungskost en mehr als kompensierten. Die sonstigen betrieblichen Erträge verringerten sich um 49% auf 133 Mio. € (2016: 262 Mio. €). Diese Entwicklung war zwei nicht wiederkehrenden Erträgen im Geschäftsjahr 2016 zuzuschreiben. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen erhöhten sich um 13% auf 8,882 Mrd. € (2016: 7,885 Mrd. €). Verantwortlich für diese Entwicklung waren vor allem höhere Marketingaufwendungen sowie gestiegene Betriebsgemeinkosten. Im Verhältnis zum Umsatz verringerten sich die sonstigen betrieblichen Aufwendungen

jedoch um 0,8 Prozentpunkte auf 41,9% (2016: 42,7%). Das Betriebsergebnis des Unternehmens stieg um 31% auf 2,070 Mrd. € (2016: 1,582 Mrd. €). Damit verbesserte sich die operative Marge um 1,2 Prozentpunkte auf 9,8% (2016: 8,6%). Die Steuerguote des Unternehmens erreichte im Geschäftsjahr 2017 einen Wert von 33,0% und lag damit 3,5 Prozentpunkte über dem Vorjahreswert von 29,6%. Diese Entwicklung war ausschließlich auf einen negativen steuerlichen Einmaleffekt in Höhe von 76 Mio. € zurückzuführen, der im Zusammenhang mit der erforderlichen Neubewertung der latenten Steueransprüche des Unternehmens in den USA im Zuge der Umsetzung der US-Steuerreform stand. Ohne diesen negativen steuerlichen, nicht zahlungswirksamen Effekt ging die Steuerquote des Unternehmens um 0,3 Prozentpunkte auf 29,3% zurück. Der Gewinn aus den fortgeführten Geschäftsbereichen, ohne den negativen steuerlichen Einmaleffekt, nahm um 32% auf 1,430 Mrd. € zu (2016: 1,082 Mrd. €). Das unverwässerte Ergebnis je Aktie aus den fortgeführten Geschäftsbereichen erhöhte sich um 31% auf 7,05 € (2016: 5,39 €). Der Verlust aus aufgegebenen Geschäftsbereichen, der hauptsächlich im Zusammenhang mit der Veräußerung von TaylorMade und CCM Hockey stand, belief sich auf 254 Mio. € (2016: 62 Mio. €). Infolgedessen stieg der auf Anteilseigner entfallende Gewinn, ohne den neg ativen steuerlichen Einmaleffekt, um 15% auf 1,173 Mrd. € (2016: 1,017 Mrd. €). Damit erhöhte sich das unverwässerte Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen um 14% auf 5,79 € (2016: 5,08 €).

Durchschnittliches operatives kurzfristiges Betriebskapital im Verhältnis zum Umsatz geht zurück

Die Vorräte gingen zum Ende des Geschäftsjahres 2017 um 2% auf 3,692 Mrd. € zurück (2016: 3,763 Mrd. €). Währungsbereinigt nahmen die Vorräte um 4% zu. Die Vorräte aus den fortgeführten Geschäftsbereichen stiegen um 2% (währungsbereinigt +8%). Das durchschnittliche operative kurzfristige Betriebskapital im Verhältnis zum Umsatz aus den fortgeführten Geschäftsbereichen ging um 0,7 Prozentpunkte auf 20,4% zurück (2016: 21,1%). Darin spiegeln sich das starke Umsatzwachstum der letzten zwölf Monate sowie der kontinuierliche Fokus des Unternehmens auf das strikte Management des kurzfristigen Betriebskapitals wider.

Netto-Cash-Position in Höhe von 484 Mio. €

Die Netto-Cash-Position belief sich auf 484 Mio. €. Dies entspricht einer Verbesserung um 587 Mio. € gegenüber dem Vorjahr (2016: Nettofinanzverbindlichkeiten in Höhe von 103 Mio. €). Verantwortlich für diese Entwicklung waren der höhere Nettomittelzufluss aus der betrieblichen Tätigkeit sowie Erlöse aus der Veräußerung von TaylorMade und CCM Hockey. Dem standen die Verwendung flüssiger Mittel für die Anschaffung von Anlagevermögen, die Dividendenzahlung an die Aktionäre und der Rückkauf von Aktien der adid as AG gegenüber.

Die Wandlung von Wandelanleihen in Aktien der adidas AG trug ebenfalls zu dieser Verbesserung bei.

Starker Fokus auf Verbesserung des Shareholder Return

Angesichts der starken operativen und finanziellen Ergebnisse im Jahr 2017, der stark en Finanzlage sowie des Vertrauens des Managements in die kurz- und langfristigen Wachstumsaussichten des Unternehmens beabsichtigen Vorstand und Aufsichtsrat der adidas AG, der Hauptversammlung am 9. Mai 2018 für das Geschäftsjahr 2017 eine Dividende in Höhe von 2,60 € je dividendenberechtigte Aktie vorzuschlagen. Dies bedeutet eine Erhöhung von 30% gegenüber dem Vorjahr (2016: 2,00 €) und eine Ausschüttungsquote von 37,1% (2016: 37,4%) basierend auf dem Gewinn aus den fortgeführten Geschäftsbereichen ohne den negativen steuerlichen Einmaleffekt im Geschäftsjahr 2017. Dieser Vorschlag steht im Einklang mit der Dividendenpolitik des Unternehmens, die eine Ausschüttung zwischen 30% und 50% des Gewinns aus den fortgeführten Geschäftsbereichen vorsieht. Darüber hinaus hat adidas beschlossen, im März 2018 ein mehrjähriges Aktienrückkaufprogramm mit einem Volumen von bis zu 3,0 Mrd. € und einer Laufzeit bis Mai 2021 zu initiieren. Das Unternehmen beabsichtigt, im Jahr 2018 ab dem 22. März Aktien im Wert von bis zu 1,0 Mrd. € zurückzukaufen. Sowohl die Dividendenpolitik des Unternehmens als auch das Aktienrückkaufprogramm unterstreichen das klare Bekenntnis von adidas zur nachhaltigen, langfristigen Wertschöpfung für seine Aktionäre.

Finanzergebnisse für das vierte Quartal 2017

Währungsbereinigter Umsatz steigt im vierten Quartal 2017 um 19%

Im vierten Quartal erhöhte sich der währungsbereinigte Umsatzum 19%. Hauptgrund dafür war eine Steigerung um 22% bei der Marke adidas. Diese Entwicklung ist auf starke zweistellige Zuwächse in den Kategorien Running, Fußball und Outdoor sowie bei adidas Originals und adidas neo zurückzuführen. Zuwächse in der Kategorie Training im mittleren einstelligen Bereich trugen ebenfalls zu dieser Entwicklung bei. Bei der Marke Reebok ging der Umsatz um 1% zurück, da zweistellige Zuwächse in der Kategorie Running sowie bei Classics durch Rückgänge in der Kategorie Training mehr als aufgehoben wurden. In Euro erhöhte sich der Umsatz des Unternehmens um 12% auf 5,056 Mrd. € (2016: 4,500 Mrd. €).

Starkes zweistelliges Wachstum in wichtigen Regionen

Der zusammengefasste währungsbereinigte Umsatz der Marken adidas und Reebok verzeichnete in China (+32%) und Nordamerika (+31%) ein besonders deutliches Wachstum. Der währungsbereinigte Umsatz in Westeuropa (+17%) und Lateinamerika (+19%) nahm ebenfalls jeweils im zweistelligen Bereich zu. In MEAA stieg der währungsbereinigte Umsatz

um 7%, während sich der Umsatz in Japan um 4% erhöhte. In Russland/GUS ging der währungsbereinigte Umsatz um 14% zurück.

Operative Marge steigt um 1,7 Prozentpunkte auf 2,6%

Die Bruttomarge des Unternehmens verbesserte sich um 2,2 Prozentpunkte auf 51,7% (2016: 49,5%). Verantwortlich für diese Entwicklung waren vor allem die positiven Effekte eines besseren Preis- und Vertriebskanalmix. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen lagen mit 2,559 Mrd. € um 13% über dem Vorjahresniveau (2016: 2,265 Mrd. €). Diese Entwicklung war auf deutlich höhere Marketingaufwendungen sowie gestiegene Betriebsgemeinkosten zurückzuführen. Im Verhältnis zum Umsatz stiegen die sonstigen betrieblichen Aufwendungen um 0,3 Prozentpunkte auf 50,6% (2016: 50,3%). Das Betriebsergebnis des Unternehmens stieg deutlich auf 132 Mio. € (2016: 41 Mio. €), was zu einer Verbesserung der operative Marge um 1,7 Prozentpunkte auf 2,6% (2016: 0,9%) führte. Der Gewinn aus den fortgeführten Geschäftsbereichen, ohne den negativen steuerlichen Einmaleffekt in Höhe von 76 Mio. €, nahm auf 72 Mio. € zu (2016: 4 Mio. €). Das unverwässerte Ergebnis je Aktie aus den fortgeführten Geschäftsbereichen erhöhte sich auf 0,35 € (2016: 0,02 €). Der Verlust aus den aufgegebenen Geschäftsbereichen belief sich auf 38 Mio. € (2016: 14 Mio. €). Infolgedessen stieg der auf Anteilseigner entfallende Gewinn, ohne den negativen steuerlichen Einmaleffekt, auf 34 Mio. € (2016: Nettoverlust von 10 Mio. €). Das unverwässerte Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen erhöhte sich damit auf 0,17 € (2016: Verlust von 0,05 € je Aktie).

Ausblick

Veränderungen in der Segmentberichterstattung

Um im dynamischen asiatischen Geschäftsumfeld Konsumenten nachhaltig an unsere Marken zu binden und ihnen ein einheitliches, erstklassiges Markenerlebnis über alle Vertriebskanäle und Märkte hinweg bieten zu können, hat sich das Unternehmen zum Ziel gesetzt, die Komplexität in diesem Markt zu verringern und gleichzeitig die Konsistenz zu erhöhen. In diesem Zusammenhang hat adidas mit Wirkung zum 1. Januar 2018 seine vormals vier Märkte in Asien/Pazifik – China, Japan, Südkorea und Südostasien/Pazifik – in einem operativen Geschäftssegment Asien/Pazifik konsolidiert. Ab dem ersten Quartal 2018 gliedert adidas damit die zusammengefasste betriebliche Tätigkeit der Marken adidas und Reebok in der Finanzberichterstattung in sechs Marktsegmente: Nordamerika, Asien/Pazifik, Westeuropa, Lateinamerika, Schwellenländer und Russland/GUS.

adidas rechnet mit starken Umsatz- und Gewinnsteigerungen im Jahr 2018

Das Unternehmen erwartet, dass der Umsatz im Geschäftsjahr 2018 währungsbereinigt um etwa 10% wachsen wird. Während in Nordamerika und Asien/Pazifik mit einem Anstieg der währungsbereinigten Umsätze im zweistelligen Bereich gerechnet wird, wird für Westeuropa und Lateinamerika jeweils ein währungsbereinigtes Umsatzwachstum im mittleren einstelligen Bereich erwartet. Des Weiteren geht das Unternehmen davon aus, dass der währungsbereinigte Umsatz in den Schwellenländern im niedrigen einstelligen Bereich steigen wird. In Russland/GUS wird der währungsbereinigte Umsatz voraussichtlich in etwa auf dem Vorjahresniveau liegen.

Die Bruttomarge des Unternehmens wird den Prognosen zufolge um bis zu 0,3 Prozentpunkte auf einen Wert von bis zu 50,7% steigen (2017: 50,4%). Dies wird zusammen mit einem erwarteten Rückgang der sonstigen betrieblichen Aufwendungen im Verhältnis zum Umsatz zu einem Anstieg des Betriebsergebnisses in Höhe von 9% bis 13% führen. Infolgedessen geht das Unternehmen davon aus, dass sich die operative Marge um 0,5 bis 0,7 Prozentpunkte auf einen Wert zwischen 10,3% und 10,5% verbessern wird (2017: 9,8%). Der Gewinn aus den fortgeführten Geschäftsbereichen wird sich den Erwartungen zufolge auf einen Wert zwischen 1,615 Mrd. € und 1,675 Mrd. € erhöhen. Diese Entwicklung entspricht einer Steigerung um 13% bis 17% im Vergleich zum Vorjahreswert von 1,430 Mrd. €, ohne den negativen steuerlichen Einmaleffekt im Geschäftsjahr 2017. Für das unverwässerte Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen wird mit einem Anstieg in Höhe von 12% bis 16% (2017: 7,05 €), ohne den negativen steuerlichen Einmaleffekt im Geschäftsjahr 2017, gerechnet.

Langfristiges Profitabilitätszielangehoben

Angesichts der starken operativen und finanziellen Ergebnisse im Geschäftsjahr 2017 hat das Unternehmen sein Profitabilitätsziel für 2020 ebenfalls angehoben. adidas geht nach wie vor davon aus, dass der währungsbereinigte Umsatz zwischen 2015 und 2020 jährlich um durchschnittlich 10% bis 12% wachsen wird. Für den Gewinn aus den fortgeführten Geschäftsbereichen wird nun mit einem jährlichen Anstieg um durchschnittlich 22% bis 24% (bisherige Prognose: 20% bis 22%) zwischen 2015 und 2020 gerechnet. Infolgedessen erwartet das Unternehmen nun, dass die operative Marge bis 2020 einen Wert von bis zu 11,5% erreichen wird (bisherige Prognose: 11%).

Kontakte:

Media Relations

Jan Runau Chief Corporate Communication Officer Tel.: +49 (0) 9132 84-3830

Katja Schreiber Vice President Corporate Communication Tel.: +49 (0) 9132 84-3810

Claudia Lange Director Media Relations Tel.: +49 (0) 9132 84-2338

Investor Relations

Sebastian Steffen Vice President Investor Relations Tel.: +49 (0) 9132 84-4401

Christian Stöhr Senior Director Investor Relations Tel.: +49 (0) 9132 84-4989

Jennifer Gaussmann Senior Manager Investor Relations Tel.: +49 (0) 9132 84-74734

Adrian Rott Senior Manager Investor Relations Tel.: +49 (0) 9132 84-74843

Für weitere Informationen, besuchen Sie <u>adidas-Group.com</u> oder <u>report.adidas-group.com</u>

Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS) der adidas AG¹⁾

in Mio. €	4. Quartal 2017	4. Quartal 2016	Veränderung	Negativer steuerlicher Einmaleffekt 2017	4. Quartal 2017 ohne negativen steuerlichen Einmaleffekt	4. Quartal 2016	Veränderung ohne negativen steuerlichen Einmaleffekt
Umsatzerlöse	5.056	4.500	12,4 %		5.056	4.500	12,4 %
Umsatzkosten	2.443	2.274	7,4 %		2.443	2.274	7,4 %
Bruttoergebnis	2.613	2.226	17,4 %		2.613	2.226	17,4 %
(in % der Umsatzerlöse)	51,7%	49,5%	2,2 PP		51,7%	49,5%	2,2 PP
Lizenz- und Provisionserträge	29	23	27,6 %		29	23	27,6 %
Sonstige betriebliche Erträge	48	57	-15,1 %		48	57	-15,1 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.559	2.265	13,0 %		2.559	2.265	13,0 %
(in % der Umsatzerlöse)	50,6%	50,3%	0,3 PP		50,6%	50,3%	0,3 PP
Betriebsergebnis	132	41	219,3 %		132	41	219,3 %
(in % der Umsatzerlöse)	2,6%	0,9%	1,7 PP		2,6%	0,9%	1,7 PP
Finanzerträge	11	8	33,2 %		11	8	33,2 %
Finanzaufwendungen	19	39	-52,2 %		19	39	-52,2 %
Gewinn vor Steuern	124	10	1.084,9 %		124	10	1.084,9 %
(in % der Umsatzerlöse)	2,5%	0,2%	2,2 PP		2,5%	0,2%	2,2 PP
Ertragsteuern	127	7	1.853,2 %	76	52	7	693,7 %
(in % des Gewinns vor Steuern)	102,7%	62,3%	40,4 PP		41,7%	62,3%	-20,6 PP
Gewinn aus fortgeführten Geschäftsbereichen	-3	4	n.a.	-76	72	4	1.731,1 %
(in % der Umsatzerlöse)	-0,1%	0,1%	-0,2 PP		1,4%	0,1%	1,3 PP
Verlust aus aufgegebenen Geschäftsbereichen, nach Steuern	38	14	175,2 %		38	14	175,2 %
Gewinn	-41	-10	-321,3 %	-76	35	-10	n.a.
(in % der Umsatzerlöse)	-0,8%	-0,2%	-0,6 PP		0,7%	-0,2%	0,9 PP
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn	-41	-10	-315,8 %	-76	34	-10	n.a.
(in % der Umsatzerlöse)	-0,8%	-0,2%	-0,6 PP		0,7%	-0,2%	0,9 PP
Auf nicht beherrschende Anteile entfallender Gewinn	1	0	118,7 %		1	0	118,7 %
Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)	-0,02	0,02	n.a.		0,35	0,02	1.819,7 %
Verwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)	-0,02	0,04	n.a.		0,35	0,04	773,2 %
Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen (in €)	-0,20	-0,05	-309,5 %		0,17	-0,05	n.a.
Verwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen (in €)	-0,20	-0,03	-676,1 %		0,17	-0,03	n.a.

Umsatzerlöse

in Mio. €	4. Quartal 2017	4. Quartal 2016	Veränderung	Veränderung (währungs-
				bereinigt)
Westeuropa	1.283	1.105	16,1 %	16,6 %
Nordamerika	1.175	969	21,3 %	30,8 %
China	922	741	24,4 %	31,7 %
Russland/GUS	146	175	-16,2 %	-13,9 %
Lateinamerika	510	471	8,3 %	18,6 %
Japan	251	271	-7,3 %	4,3 %
MEAA	616	618	-0,4 %	6,9 %
Andere Geschäftssegmente	152	149	1,9 %	7,2 %
Marke adidas	4.562	3.953	15,4 %	21,9 %
Marke Reebok	435	462	-6,0 %	-0,7 %

¹⁾ Aufgrund der Veräußerung des Rockport, TaylorMade, Adams Golf, Ashworth und CCM Hockey Geschäfts spiegeln die Zahlen die fortgeführten Geschäftsbereiche wider. Es können Rundungsdifferenzen auftreten.

Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS) der adidas AG¹¹

in Mio. €	Geschäftsjahr 2017	Geschäftsjahr 2016	Veränderung	Negativer steuerlicher Einmaleffekt 2017	Geschäftsjahr 2017 ohne negativen steuerlichen Einmaleffekt	Geschäftsjahr 2016	Veränderung ohne negativen steuerlichen Einmaleffekt
Umsatzerlöse	21,218	18,483	14.8 %		21.218	18,483	14.8 %
Umsatzkosten	10.514	9.383	12.1 %		10.514	9.383	12.1 %
Bruttoergebnis	10.703	9.100	17,6 %		10.703	9.100	17,6 %
(in % der Umsatzerlöse)	50,4%	49,2%	1,2 PP		50,4%	49,2%	1,2 PP
Lizenz- und Provisionserträge	115	105	9,6 %		115	105	9,6 %
Sonstige betriebliche Erträge	133	262	-49,3 %		133	262	-49,3 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen	8.882	7.885	12,6 %		8.882	7.885	12,6 %
(in % der Umsatzerlöse)	41,9%	42,7%	-0,8 PP		41,9%	42,7%	-0,8 PP
Betriebsergebnis	2.070	1.582	30,8 %		2.070	1.582	30,8 %
(in % der Umsatzerlöse)	9,8%	8,6%	1,2 PP		9,8%	8,6%	1,2 PP
Finanzerträge	46	28	67,6 %		46	28	67,6 %
Finanzaufwendungen	93	74	25,7 %		93	74	25,7 %
Gewinn vor Steuern	2.023	1.536	31,7 %		2.023	1.536	31,7 %
(in % der Umsatzerlöse)	9,5%	8,3%	1,2 PP		9,5%	8,3%	1,2 PP
Ertragsteuern	668	454	47,2 %	76	593	454	30,6 %
(in % des Gewinns vor Steuern)	33,0%	29,6%	3,5 PP		29,3%	29,6%	-0,3 PP
Gewinn aus fortgeführten Geschäftsbereichen	1.354	1.082	25,2 %	-76	1.430	1.082	32,2 %
(in % der Umsatzerlöse)	6,4%	5,9%	0,5 PP		6,7%	5,9%	0,9 PP
Verlust aus aufgegebenen Geschäftsbereichen, nach Steuern	254	62	310,0 %		254	62	310,0 %
Gewinn	1.100	1.020	7,9 %	-76	1.175	1.020	15,3 %
(in % der Umsatzerlöse)	5,2%	5,5%	-0,3 PP		5,5%	5,5%	0,0 PP
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn	1.097	1.017	7,8 %	-76	1.173	1.017	15,3 %
(in % der Umsatzerlöse)	5,2%	5,5%	-0,3 PP		5,5%	5,5%	0,0 PP
Auf nicht beherrschende Anteile entfallender Gewinn	3	2	21,4 %		3	2	21,4 %
Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)	6,68	5,39	23,9 %		7,05	5,39	30,8 %
Verwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)	6,63	5,29	25,2 %		7,00	5,29	32,2 %
Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen (in C)	5,42	5,08	6,7 %		5,79	5,08	14,0 %
Verwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen (in €)	5,38	4,99	7,8 %		5,75	4,99	15,2 %

Umsatzerlöse

in Mio. €	Geschäftsjahr 2017	Geschäftsjahr 2016	Veränderung	Veränderung (währungs-
Westeuropa	5.883	5.004	44.00	bereinigt)
		5.291	11,2 %	12,6 %
Nordamerika	4.275	3.412	25,3 %	27,4 %
China	3.789	3.010	25,9 %	29,5 %
Russland/GUS	660	679	-2,8 %	-12,8 %
Lateinamerika	1.907	1.731	10,2 %	12,3 %
Japan	1.056	1.007	4,8 %	9,9 %
MEAA	2.907	2.685	8,3 %	10,1 %
Andere Geschäftssegmente	739	667	10,7 %	12,2 %
Marke adidas	18.993	16.334	16,3 %	18,1 %
Marke Reebok	1.843	1.770	4,1 %	4,4 %

¹⁾ Aufgrund der Veräußerung des Rockport, TaylorMade, Adams Golf, Ashworth und CCM Hockey Geschäfts spiegeln die Zahlen die fortgeführten Geschäftsbereiche wider. Es können Rundungsdifferenzen auftreten.

Konzernbilanz (IFRS) der adidas AG

in Mio. €	31. Dezember 2017	31. Dezember 2016	Veränderung in %
Flüssige Mittel	1.598	1.510	5,8
Kurzfristige Finanzanlagen	5	5	0,2
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.315	2.200	5,2
Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	393	729	-46,1
Vorräte	3.692	3.763	-1,9
Forderungen aus Ertragsteuern	71	98	-27,4
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	498	580	-14,1
Vermögenswerte klassifiziert als zur Veräußerung gehalten	72	-	n.a.
Kurzfristige Aktiva	8.645	8.886	-2,7
Sachanlagen	2.000	1.915	4,5
Geschäfts- oder Firmenwerte	1.220	1.412	-13,6
Markenrechte	1.309	1.680	-22,1
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	154	167	-7,5
Langfristige Finanzanlagen	236	194	21,8
Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte	219	96	127,3
Latente Steueransprüche	630	732	-14,0
Sonstige langfristige Vermögenswerte	108	94	14,7
Langfristige Aktiva	5.877	6.290	-6,6
Aktiva	14.522	15.176	-4,3
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	137	636	-78,5
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.975	2.496	-20,9
Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten	362	201	80,5
Ertragsteuern	424	402	5,3
Sonstige kurzfristige Rückstellungen	741	573	29,3
Kurzfristige abgegrenzte Schulden	2.180	2.023	7,8
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	473	434	8,9
Verbindlichkeiten klassifiziert als zur Veräußerung gehalten Kurzfristige Passiva	6.291	6.765	n.a. -7,0
	000		0.4
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	983	982	0,1
Sonstige langfristige finanzielle Verbindlichkeiten	22	22	1,1
Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	298	355	-16,3
Latente Steuerschulden	275	387	-28,8
Sonstige langfristige Rückstellungen	80 85	44	81,7
Langfristige abgegrenzte Schulden		120	-29,4
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten Langfristige Passiva	53 1.796	46 1.957	14,6 - 8,2
Langinstige rassiva	1.776	1.737	-0,2
Grundkapital	204	201	1,2
Sonstige Rücklagen	- 81	749	n.a.
Gewinnrücklagen	6.327	5.521	14,6
Auf Anteilseigner entfallendes Kapital	6.450	6.472	-0,3
Nicht beherrschende Anteile	-15	-17	13,6
Gesamtes Eigenkapital	6.435	6.455	-0,3
Passiva	14.522	15.176	-4,3
Zusätzliche Informationen zur Bilanz			
Operatives kurzfristiges Betriebskapital	4.033	3.468	16,3
Kurzfristiges Betriebskapital	2.354	2.121	11,0
Netto-Cash-Position/Nettofinanzverbindlichkeiten	484	- 103	n.a.
Verschuldungsgrad	-7,5%	1,6%	-9,1PP

Es können Rundungsdifferenzen auftreten.