

**FINANCIAL  
SUPPLEMENT**

Q1



JANUAR – MÄRZ



# FINANCIAL SUPPLEMENT FÜR DAS ERSTE QUARTAL 2019

## INHALTSVERZEICHNIS

Konzernbilanz .....	03
Verkürzte Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung .....	05
Konzerngesamtergebnisrechnung .....	06
Konzerneigenkapitalveränderungsrechnung .....	07
Konzernkapitalflussrechnung .....	08

# KONZERNBILANZ

Konzernbilanz (IFRS) der adidas AG<sup>1</sup> in Mio. €

	31. März 2019	31. März 2018 <sup>2</sup>	Veränderung in %	31. Dez. 2018
<b>Aktiva</b>				
Flüssige Mittel	2.584	1.575	64,1	2.629
Kurzfristige Finanzanlagen	5	5	1,8	6
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3.044	2.837	7,3	2.418
Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	574	375	53,2	542
Vorräte	3.285	3.224	1,9	3.445
Forderungen aus Ertragsteuern	51	59	- 14,9	48
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	805	763	5,5	725
<b>Kurzfristige Aktiva</b>	<b>10.349</b>	<b>8.839</b>	<b>17,1</b>	<b>9.813</b>
Sachanlagen <sup>3</sup>	5.147	1.967	161,7	2.237
Geschäfts- oder Firmenwerte	1.258	1.206	4,3	1.245
Markenrechte	859	785	9,5	844
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	205	155	32,1	196
Langfristige Finanzanlagen	327	279	17,1	276
Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte	316	240	31,5	256
Latente Steueransprüche	718	737	- 2,6	651
Sonstige langfristige Vermögenswerte	90	109	- 17,8	94
<b>Langfristige Aktiva</b>	<b>8.919</b>	<b>5.478</b>	<b>62,8</b>	<b>5.799</b>
<b>Aktiva</b>	<b>19.268</b>	<b>14.317</b>	<b>34,6</b>	<b>15.612</b>

<sup>1</sup> IFRS 16 wird seit dem 1. Januar 2019 erstmals angewendet. Es wurden keine Vorjahreszahlen angepasst.

<sup>2</sup> Angepasst gemäß IAS 8, siehe Erläuterung 03 im Geschäftsbericht 2018.

<sup>3</sup> 2019 beinhaltet Vermögenswerte für Nutzungsrecht/Leasingverbindlichkeiten in Bezug auf die Anwendung von IFRS 16, jeweils in Höhe von 3 Mrd. €.

Konzernbilanz (IFRS) der adidas AG<sup>1</sup> in Mio. €

	31. März 2019	31. März 2018 <sup>2</sup>	Veränderung in %	31. Dez. 2018
<b>Passiva</b>				
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	76	226	- 66,5	66
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.021	1.573	28,5	2.300
Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten <sup>3</sup>	774	396	95,4	186
Ertragsteuern	414	547	- 24,4	268
Sonstige kurzfristige Rückstellungen	1.272	988	28,8	1.232
Kurzfristige abgegrenzte Schulden	2.293	1.929	18,9	2.305
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	569	554	2,6	477
<b>Kurzfristige Passiva</b>	<b>7.419</b>	<b>6.213</b>	<b>19,4</b>	<b>6.834</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	1.606	984	63,3	1.609
Sonstige langfristige finanzielle Verbindlichkeiten <sup>3</sup>	2.612	25	10.381,5	103
Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	253	297	- 14,7	246
Latente Steuerschulden	261	222	17,3	241
Sonstige langfristige Rückstellungen	167	91	84,6	128
Langfristige abgegrenzte Schulden	20	36	- 42,7	19
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	10	56	- 81,2	68
<b>Langfristige Passiva</b>	<b>4.930</b>	<b>1.710</b>	<b>188,4</b>	<b>2.414</b>
Grundkapital	198	204	- 2,6	199
Sonstige Rücklagen	206	- 143	n. a.	123
Gewinnrücklagen	6.527	6.346	2,8	6.054
<b>Auf Anteilseigner entfallendes Kapital</b>	<b>6.931</b>	<b>6.407</b>	<b>8,2</b>	<b>6.377</b>
Nicht beherrschende Anteile	- 12	- 13	9,6	- 13
<b>Gesamtes Eigenkapital</b>	<b>6.919</b>	<b>6.394</b>	<b>8,2</b>	<b>6.364</b>
<b>Passiva</b>	<b>19.268</b>	<b>14.317</b>	<b>34,6</b>	<b>15.612</b>

<sup>1</sup> IFRS 16 wird seit dem 1. Januar 2019 erstmals angewendet. Es wurden keine Vorjahreszahlen angepasst.

<sup>2</sup> Angepasst gemäß IAS 8, siehe Erläuterung 03 im Geschäftsbericht 2018.

<sup>3</sup> 2019 beinhaltet Vermögenswerte für Nutzungsrecht/Leasingverbindlichkeiten in Bezug auf die Anwendung von IFRS 16, jeweils in Höhe von 3 Mrd. €.

# VERKÜRZTE KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

Verkürzte Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS) der adidas AG<sup>1</sup> in Mio. €

	1. Quartal 2019	1. Quartal 2018	Veränderung
Umsatzerlöse	5.883	5.548	6,1 %
Umsatzkosten	2.732	2.713	0,7 %
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>3.151</b>	<b>2.835</b>	<b>11,2 %</b>
(in % der Umsatzerlöse)	53,6 %	51,1 %	2,5 PP
Lizenz- und Provisionserträge	35	26	30,9 %
Sonstige betriebliche Erträge	6	12	-48,0 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.317	2.127	8,9 %
(in % der Umsatzerlöse)	39,4 %	38,3 %	1,0 PP
Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen	703	706	-0,3 %
(in % der Umsatzerlöse)	12,0 %	12,7 %	-0,8 PP
Betriebsgemeinkosten <sup>2</sup>	1.614	1.422	13,5 %
(in % der Umsatzerlöse)	27,4 %	25,6 %	1,8 PP
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>875</b>	<b>746</b>	<b>17,3 %</b>
(in % der Umsatzerlöse)	14,9 %	13,4 %	1,4 PP
Finanzerträge	8	19	-56,3 %
Finanzaufwendungen	35	16	117,4 %
<b>Gewinn vor Steuern</b>	<b>848</b>	<b>749</b>	<b>13,2 %</b>
(in % der Umsatzerlöse)	14,4 %	13,5 %	0,9 PP
Ertragsteuern	217	208	4,6 %
(in % des Gewinns vor Steuern)	25,6 %	27,7 %	-2,1 PP
<b>Gewinn aus fortgeführten Geschäftsbereichen</b>	<b>631</b>	<b>542</b>	<b>16,5 %</b>
(in % der Umsatzerlöse)	10,7 %	9,8 %	1,0 PP
Gewinne/Verluste aus aufgegebenen Geschäftsbereichen, nach Steuern	2	-1	n.a.
<b>Gewinn</b>	<b>633</b>	<b>540</b>	<b>17,1 %</b>
(in % der Umsatzerlöse)	10,8 %	9,7 %	1,0 PP
<b>Auf Anteilseigner entfallender Gewinn</b>	<b>632</b>	<b>540</b>	<b>17,1 %</b>
(in % der Umsatzerlöse)	10,7 %	9,7 %	1,0 PP
<b>Auf nicht beherrschende Anteile entfallender Gewinn</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>17,6 %</b>
Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)	3,17	2,65	19,5 %
Verwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)	3,17	2,65	19,7 %
Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen (in €)	3,18	2,65	20,1 %
Verwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen (in €)	3,18	2,64	20,3 %

<sup>1</sup> IFRS 16 wird seit dem 1. Januar 2019 erstmals angewendet. Es wurden keine Vorjahreszahlen angepasst.

<sup>2</sup> Vertriebsaufwendungen, Verwaltungsaufwendungen, übrige betriebliche Aufwendungen sowie Wertminderungsaufwendungen (netto) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte, aggregiert.

# KONZERNGESAMTERGEBNISRECHNUNG

Konzerngesamtergebnisrechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	1. Quartal 2019	1. Quartal 2018
<b>Gewinn nach Steuern</b>	<b>633</b>	<b>540</b>
<b>Posten des sonstigen Ergebnisses, die anschließend nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden</b>		
Neubewertungen aus leistungsorientierten Pensionszusagen (IAS 19), netto nach Steuern <sup>1</sup>	- 0	- 1
Nettoverlust aus Investitionen in Eigenkapitalinstrumente (IFRS 9), netto nach Steuern	- 3	-
<b>Summe der Posten des sonstigen Ergebnisses, die anschließend nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden</b>	<b>- 4</b>	<b>- 1</b>
<b>Posten des sonstigen Ergebnisses, die in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden, sofern bestimmte Bedingungen erfüllt sind</b>		
Nettoverlust aus der Absicherung von Cashflows und Nettoinvestitionen in einem ausländischen Geschäftsbetrieb, netto nach Steuern	- 70	- 20
Nettoverlust aus Cost-of-Hedging-Rücklage – Optionen, netto nach Steuern	- 4	- 3
Nettogewinn/-verlust aus Cost-of-Hedging-Rücklage – Termingeschäfte, netto nach Steuern	21	- 23
Währungsumrechnungsdifferenzen	140	- 66 <sup>2</sup>
<b>Summe der Posten des sonstigen Ergebnisses, die in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden, sofern bestimmte Bedingungen erfüllt sind</b>	<b>87</b>	<b>- 112</b>
<b>Sonstiges Ergebnis</b>	<b>83</b>	<b>- 113</b>
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>716</b>	<b>428</b>
Auf Anteilseigner der adidas AG entfallend	715	426
Auf nicht beherrschende Anteile entfallend	1	1

<sup>1</sup> Beinhaltet versicherungsmathematische Gewinne und Verluste der leistungsorientierten Verpflichtungen, den nicht im Zinsertrag erfassten Ertrag des Planvermögens sowie den Effekt aus Vermögenswertlimitierung.

<sup>2</sup> Angepasst gemäß IAS 8 in Höhe von 11 Mio. €, siehe Erläuterung 03 im Geschäftsbericht 2018.

# KONZERNEIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG

Konzerneigenkapitalveränderungsrechnung (IFRS) der adidas AG<sup>1</sup> in Mio. €

	Grund- kapital	Kapital- rücklage	Kumulierte Währungs- umrech- nungs- differenzen	Hedging- Rücklage	Cost-of- Hedging- Rücklage – Optionen	Cost-of- Hedging- Rücklage – Termin- geschäfte	Übrige Rücklagen <sup>2</sup>	Gewinn- rücklagen	Auf Anteils- eigner entfallendes Kapital	Nicht beherr- schende Anteile	Gesamtes Eigen- kapital
<b>31. Dezember 2017</b>	<b>204</b>	<b>884</b>	<b>- 520</b>	<b>- 229</b>	<b>- 5</b>	<b>-</b>	<b>- 159</b>	<b>5.858</b>	<b>6.032</b>	<b>- 15</b>	<b>6.017</b>
IFRS-9-Transition-Effekt, netto nach Steuern				- 6		6		3	3	- 0	3
IFRS-15-Transition-Effekt, netto nach Steuern								- 25	- 25	- 0	- 25
<b>1. Januar 2018</b>	<b>204</b>	<b>884</b>	<b>- 520</b>	<b>- 234</b>	<b>- 5</b>	<b>6</b>	<b>- 159</b>	<b>5.836</b>	<b>6.011</b>	<b>- 15</b>	<b>5.996</b>
Sonstiges Ergebnis			- 66 <sup>3</sup>	- 20	- 3	- 23	- 1		- 113	1	- 113
Gewinn								540	540	1	540
<b>Gesamtergebnis</b>			<b>- 66</b>	<b>- 20</b>	<b>- 3</b>	<b>- 23</b>	<b>- 1</b>	<b>540</b>	<b>426</b>	<b>1</b>	<b>428</b>
Ausgabe eigener Aktien durch die Wandlung der Wandelanleihe	0	0						1	1		1
Rückwerb eigener Aktien	- 0							- 32	- 32		- 32
Rückwerb eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	- 0							- 5	- 5		- 5
Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	0							8	8		8
Anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente								- 2	- 2		- 2
<b>31. März 2018</b>	<b>204</b>	<b>884</b>	<b>- 586</b>	<b>- 254</b>	<b>- 9</b>	<b>- 17</b>	<b>- 160</b>	<b>6.346</b>	<b>6.407</b>	<b>- 13</b>	<b>6.394</b>
<b>31. Dezember 2018</b>	<b>199</b>	<b>887</b>	<b>- 574</b>	<b>- 3</b>	<b>- 3</b>	<b>- 5</b>	<b>- 180</b>	<b>6.054</b>	<b>6.377</b>	<b>- 13</b>	<b>6.364</b>
Sonstiges Ergebnis			140	- 70	- 4	21	- 4		83	- 0	83
Gewinn								632	632	1	633
<b>Gesamtergebnis</b>			<b>140</b>	<b>- 70</b>	<b>- 4</b>	<b>21</b>	<b>- 4</b>	<b>632</b>	<b>715</b>	<b>1</b>	<b>716</b>
Rückwerb eigener Anteile	- 1							- 152	- 152		- 152
Rückwerb eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	- 0							- 6	- 6		- 6
Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	0							11	11		11
Anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente								- 12	- 12		- 12
<b>31. März 2019</b>	<b>198</b>	<b>887</b>	<b>- 434</b>	<b>- 73</b>	<b>- 6</b>	<b>16</b>	<b>- 184</b>	<b>6.527</b>	<b>6.931</b>	<b>- 12</b>	<b>6.919</b>

<sup>1</sup> IFRS 9 und IFRS 15 werden seit dem 1. Januar 2018 angewendet. Mit Ausnahme bestimmter Anforderungen für Sicherheitsinstrumente wurden keine Vergleichszahlen angepasst.

<sup>2</sup> Rücklagen für Neubewertungen aus leistungsorientierten Pensionszusagen (IAS 19), Aktienoptionspläne und den Erwerb von nicht beherrschenden Anteilen.

<sup>3</sup> Angepasst gemäß IAS 8 in Höhe von 11 Mio. €, siehe Erläuterung 03 im Geschäftsbericht 2018.



# KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

Konzernkapitalflussrechnung (IFRS) der adidas AG<sup>1</sup> in Mio. €

	1. Quartal 2019	1. Quartal 2018
<b>Betriebliche Tätigkeit:</b>		
Gewinn vor Steuern	848	749
<b>Anpassungen für:</b>		
Abschreibungen und Wertminderungsaufwendungen	286	113
Wertaufholungen	-1	-3
Unrealisierte Währungsverluste/-gewinne, netto	27	-5
Zinserträge	-6	-7
Zinsaufwendungen	35	10
Verluste/Gewinne aus dem Abgang von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten, netto	1	-1
Sonstige nicht zahlungswirksame Verluste	2	2
Auszahlungen für die externe Ausfinanzierung von Pensionsverpflichtungen (CTA)	-	-5
<b>Betriebliches Ergebnis vor Änderungen im Nettoumlaufvermögen</b>	<b>1.193</b>	<b>853</b>
Zunahme der Forderungen und der sonstigen Vermögenswerte	-680	-618
Abnahme der Vorräte	201	443
Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und der sonstigen Verbindlichkeiten	-195	-584
<b>Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit vor Zinsen und Steuern</b>	<b>519</b>	<b>95</b>
Zinszahlungen	-12	-8
Zahlungen für Ertragsteuern	-102	-120
<b>Mittelzufluss/Mittelabfluss aus betrieblicher Tätigkeit – fortgeführte Geschäftsbereiche</b>	<b>406</b>	<b>-33</b>
Mittelabfluss/Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit – aufgegebene Geschäftsbereiche	-4	1
<b>Mittelzufluss/Mittelabfluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>402</b>	<b>-32</b>

<sup>1</sup> IFRS 16 wird seit dem 1. Januar 2019 erstmals angewendet. Es wurden keine Vorjahreszahlen angepasst.



Konzernkapitalflussrechnung (IFRS) der adidas AG<sup>1</sup> in Mio. €

	1. Quartal 2019	1. Quartal 2018
<b>Investitionstätigkeit:</b>		
Erwerb von Markenrechten und sonstigen immateriellen Vermögenswerten	- 17	- 14
Erlöse aus dem Abgang von Markenrechten und sonstigen immateriellen Vermögenswerten	0	0
Erwerb von Sachanlagen	- 73	- 79
Erlöse aus dem Abgang von Sachanlagen	5	6
Erlöse aus dem Abgang von Vermögenswerten klassifiziert als zur Veräußerung gehalten	-	71
Erlöse aus dem Abgang von kurzfristigen Finanzanlagen	0	0
Erwerb von Finanzanlagen und sonstigen langfristigen Vermögenswerten	- 86	- 55
Erhaltene Zinsen	6	7
<b>Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit – fortgeführte Geschäftsbereiche</b>	<b>- 164</b>	<b>- 65</b>
Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit – aufgegebene Geschäftsbereiche	-	-
<b>Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>- 164</b>	<b>- 65</b>
<b>Finanzierungstätigkeit:</b>		
Auszahlung für die Rückzahlung von/Einzahlungen aus langfristigen Finanzverbindlichkeiten	- 5	-
Auszahlungen für die Rückzahlung von Leasingverbindlichkeiten	- 155	- 0
Rückerwerb eigener Aktien	- 152	- 11
Rückerwerb eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	- 6	- 5
Einzahlungen aus der Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	5	4
Einzahlungen aus der Aufnahme von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	14	90
Auszahlungen für die Rückzahlung von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	- 5	-
<b>Mittelabfluss/Mittelzufluss aus Finanzierungstätigkeit – fortgeführte Geschäftsbereiche</b>	<b>- 304</b>	<b>79</b>
Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit – aufgegebene Geschäftsbereiche	-	-
<b>Mittelabfluss/Mittelzufluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>- 304</b>	<b>79</b>
<b>Wechselkursbedingte Veränderungen des Finanzmittelbestands</b>	<b>19</b>	<b>- 5</b>
Abnahme des Finanzmittelbestands	- 46	- 24
Finanzmittelbestand am Anfang des Jahres	2.629	1.598
<b>Finanzmittelbestand am Ende der Periode</b>	<b>2.584</b>	<b>1.575</b>

<sup>1</sup> IFRS 16 wird seit dem 1. Januar 2019 erstmals angewendet. Es wurden keine Vorjahreszahlen angepasst.