



## FINANCIAL SUPPLEMENT

JANUAR – DEZEMBER

# FINANCIAL SUPPLEMENT ZUM GESAMTJAHR 2019

## INHALTSVERZEICHNIS

Konzernbilanz	03
Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung	05
Konzerngesamtergebnisrechnung	06
Konzerneigenkapitalveränderungsrechnung	07
Konzernkapitalflussrechnung	08

# KONZERNBILANZ

Konzernbilanz (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	31. Dez. 2019	31. Dez. 2018 <sup>1</sup>	Veränderung in %
<b>Aktiva</b>				
Flüssige Mittel	05	2.220	2.629	- 15,6
Kurzfristige Finanzanlagen	06	292	6	5.105,6
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	07	2.625	2.418	8,5
Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	08	544	542	0,2
Vorräte	09	4.085	3.445	18,6
Forderungen aus Ertragsteuern	36	94	48	93,9
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	10	1.076	725	48,4
<b>Kurzfristige Aktiva</b>		<b>10.934</b>	<b>9.813</b>	<b>11,4</b>
Sachanlagen	11	2.380	2.237	6,4
Nutzungsrechte	12	2.931	-	n. a.
Geschäfts- oder Firmenwerte	13	1.257	1.245	0,9
Markenrechte	14	859	844	1,8
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	14	305	196	55,9
Langfristige Finanzanlagen	15	367	276	33,0
Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte	16	450	256	75,9
Latente Steueransprüche	36	1.093	651	67,8
Sonstige langfristige Vermögenswerte	17	103	94	10,5
<b>Langfristige Aktiva</b>		<b>9.746</b>	<b>5.799</b>	<b>68,1</b>
<b>Aktiva</b>		<b>20.680</b>	<b>15.612</b>	<b>32,5</b>

<sup>1</sup> IFRS 16 wird seit dem 1. Januar 2019 erstmals angewendet. Es wurden keine Vorjahreszahlen angepasst.

**Konzernbilanz (IFRS) der adidas AG** in Mio. €

	Erläuterung	31. Dez. 2019	31. Dez. 2018 <sup>1</sup>	Veränderung in %
<b>Passiva</b>				
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	18	43	66	-34,7
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		2.703	2.300	17,5
Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten	21	733	-	n. a.
Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten	19	235	186	26,2
Ertragsteuern	36	618	268	131,1
Sonstige kurzfristige Rückstellungen	20	1.446	1.232	17,4
Kurzfristige abgegrenzte Schulden	21	2.437	2.305	5,7
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	23	538	477	12,9
<b>Kurzfristige Passiva</b>		<b>8.754</b>	<b>6.834</b>	<b>28,1</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	18	1.595	1.609	-0,9
Langfristige Leasingverbindlichkeiten	21	2.399	-	n. a.
Sonstige langfristige finanzielle Verbindlichkeiten	24	92	103	-10,2
Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	25	229	246	-6,9
Latente Steuerschulden	36	280	241	16,3
Sonstige langfristige Rückstellungen	20	257	128	100,1
Langfristige abgegrenzte Schulden	21	9	19	-54,5
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	26	7	68	-90,4
<b>Langfristige Passiva</b>		<b>4.868</b>	<b>2.414</b>	<b>101,6</b>
Grundkapital		196	199	-1,6
Sonstige Rücklagen		45	123	-63,1
Gewinnrücklagen		6.555	6.054	8,3
<b>Auf Anteilseigner entfallendes Kapital</b>	27	<b>6.796</b>	<b>6.377</b>	<b>6,6</b>
Nicht beherrschende Anteile	29	261	-13	n. a.
<b>Gesamtes Eigenkapital</b>		<b>7.058</b>	<b>6.364</b>	<b>10,9</b>
<b>Passiva</b>		<b>20.680</b>	<b>15.612</b>	<b>32,5</b>

<sup>1</sup> IFRS 16 wird seit dem 1. Januar 2019 erstmals angewendet. Es wurden keine Vorjahreszahlen angepasst.

# KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	1. Jan. 2019 bis 31. Dez. 2019	1. Jan. 2018 bis 31. Dez. 2018 <sup>1</sup>	Veränderung
Umsatzerlöse	38	23.640	21.915	7,9 %
Umsatzkosten		11.347	10.552	7,5 %
<b>Bruttoergebnis</b>		<b>12.293</b>	<b>11.363</b>	<b>8,2 %</b>
(in % der Umsatzerlöse)		52,0 %	51,8 %	0,2 PP
Lizenz- und Provisionserträge		154	129	19,5 %
Sonstige betriebliche Erträge	31	56	48	16,6 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen	11, 14, 33	9.843	9.172	7,3 %
(in % der Umsatzerlöse)		41,6 %	41,9 %	-0,2 PP
Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen		3.042	3.001	1,4 %
(in % der Umsatzerlöse)		12,9 %	13,7 %	-0,8 PP
Vertriebsaufwendungen		4.997	4.450	12,3 %
(in % der Umsatzerlöse)		21,1 %	20,3 %	0,8 PP
Verwaltungsaufwendungen		1.652	1.576	4,8 %
(in % der Umsatzerlöse)		7,0 %	7,2 %	-0,2 PP
Übrige betriebliche Aufwendungen		134	105	28,3 %
(in % der Umsatzerlöse)		0,6 %	0,5 %	0,1 PP
Wertminderungsaufwendungen (netto) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte		18	41	-57,2 %
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>2.660</b>	<b>2.368</b>	<b>12,4 %</b>
(in % der Umsatzerlöse)		11,3 %	10,8 %	0,4 PP
Finanzerträge	34	64	57	11,2 %
Finanzaufwendungen	34	166	47	253,2 %
<b>Gewinn vor Steuern</b>		<b>2.558</b>	<b>2.378</b>	<b>7,6 %</b>
(in % der Umsatzerlöse)		10,8 %	10,9 %	-0,0 PP
Ertragsteuern	36	640	669	-4,3 %
(in % des Gewinns vor Steuern)		25,0 %	28,1 %	-3,1 PP
<b>Gewinn aus fortgeführten Geschäftsbereichen</b>		<b>1.918</b>	<b>1.709</b>	<b>12,2 %</b>
(in % der Umsatzerlöse)		8,1 %	7,8 %	0,3 PP
Gewinne/Verluste aus aufgegebenen Geschäftsbereichen, nach Steuern	03	59	-5	n.a.
<b>Gewinn</b>		<b>1.977</b>	<b>1.704</b>	<b>16,0 %</b>
(in % der Umsatzerlöse)		8,4 %	7,8 %	0,6 PP
<b>Auf Anteilseigner entfallender Gewinn</b>		<b>1.976</b>	<b>1.702</b>	<b>16,1 %</b>
(in % der Umsatzerlöse)		8,4 %	7,8 %	0,6 PP
<b>Auf nicht beherrschende Anteile entfallender Gewinn</b>		<b>2</b>	<b>3</b>	<b>-35,1 %</b>
Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)	37	<b>9,70</b>	8,46	14,7 %
Verwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)	37	<b>9,70</b>	8,45	14,8 %
Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen (in €)	37	<b>10,00</b>	8,44	18,5 %
Verwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen (in €)	37	<b>10,00</b>	8,42	18,7 %

<sup>1</sup> IFRS 16 wird seit dem 1. Januar 2019 erstmals angewendet. Es wurden keine Vorjahreszahlen angepasst.

# KONZERNGESAMTERGEBNISRECHNUNG

Konzerngesamtergebnisrechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	1. Jan. 2019 bis 31. Dez. 2019	1. Jan. 2018 bis 31. Dez. 2018 <sup>1</sup>
<b>Gewinn nach Steuern</b>		<b>1.977</b>	<b>1.704</b>
<b>Posten des sonstigen Ergebnisses, die anschließend nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden</b>			
Neubewertungen aus leistungsorientierten Pensionszusagen (IAS 19), netto nach Steuern <sup>2</sup>	25	- 50	- 13
Nettogewinn/-verlust aus Investitionen in Eigenkapitalinstrumente (IFRS 9), netto nach Steuern	30	12	- 8
<b>Summe der Posten des sonstigen Ergebnisses, die anschließend nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden</b>		<b>- 38</b>	<b>- 21</b>
<b>Posten des sonstigen Ergebnisses, die in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden, sofern bestimmte Bedingungen erfüllt sind</b>			
Nettoverlust/-gewinn aus der Absicherung von Cashflows und Nettoinvestitionen in einem ausländischen Geschäftsbetrieb, netto nach Steuern	30	- 148	232
Nettoverlust/-gewinn aus Cost-of-Hedging-Rücklage – Optionen, netto nach Steuern	30	- 7	3
Nettogewinn/-verlust aus Cost-of-Hedging-Rücklage – Termingeschäfte, netto nach Steuern	30	11	- 10
Umgliederungen von Währungsumrechnungsdifferenzen bei Auflösung von Tochterunternehmen		0	- 4
Währungsumrechnungsdifferenzen		98	- 49
<b>Summe der Posten des sonstigen Ergebnisses, die in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden, sofern bestimmte Bedingungen erfüllt sind</b>		<b>- 46</b>	<b>171</b>
<b>Sonstiges Ergebnis</b>		<b>- 84</b>	<b>150</b>
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>1.894</b>	<b>1.855</b>
Auf Anteilseigner der adidas AG entfallend		1.898	1.851
Auf nicht beherrschende Anteile entfallend		- 4	4

<sup>1</sup> IFRS 16 wird seit dem 1. Januar 2019 erstmals angewendet. Es wurden keine Vorjahreszahlen angepasst.

<sup>2</sup> Beinhaltet versicherungsmathematische Gewinne und Verluste der leistungsorientierten Verpflichtungen, den nicht im Zinsertrag erfassten Ertrag des Planvermögens sowie den Effekt aus Vermögenswertlimitierung.

# KONZERNEIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG

Konzerneigenkapitalveränderungsrechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	Grundkapital	Kapitalrücklage	Kumulierte Währungs-umrechnungs-differenzen	Hedging-Rücklage	Cost-of-Hedging-Rücklage – Optionen	Cost-of-Hedging-Rücklage – Termin-geschäfte	Übrige Rücklagen	Gewinn-rücklagen	Auf Anteils-eigner entfal-lendes Kapital	Nicht beherr-schende Anteile	Gesamtes Eigen-kapital
<b>1. Januar 2018</b>		<b>204</b>	<b>884</b>	<b>- 520</b>	<b>- 234</b>	<b>- 5</b>	<b>6</b>	<b>- 159</b>	<b>5.836</b>	<b>6.011</b>	<b>- 15</b>	<b>5.996</b>
Sonstiges Ergebnis				- 54	231	3	- 10	- 21		149	1	150
Gewinn									1.702	1.702	3	1.704
<b>Gesamtergebnis</b>				<b>- 54</b>	<b>231</b>	<b>3</b>	<b>- 10</b>	<b>- 21</b>	<b>1.702</b>	<b>1.851</b>	<b>4</b>	<b>1.855</b>
Ausgabe eigener Anteile durch die Wandlung der Wandelanleihe	27	0	3						27	30		30
Rückerwerb eigener Anteile	27	- 5							- 996	- 1.001		- 1.001
Rückerwerb eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	27	- 0							- 19	- 19		- 19
Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	27	0							22	23		23
Dividendenzahlung									- 528	- 528	- 1	- 530
Anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	28								11	11		11
<b>31. Dezember 2018<sup>1</sup>/1. Januar 2019</b>		<b>199</b>	<b>887</b>	<b>- 574</b>	<b>- 3</b>	<b>- 3</b>	<b>- 5</b>	<b>- 180</b>	<b>6.054</b>	<b>6.377</b>	<b>- 13</b>	<b>6.364</b>
Sonstiges Ergebnis				104	- 147	- 7	11	- 38		- 78	- 6	- 84
Gewinn									1.976	1.976	2	1.977
<b>Gesamtergebnis</b>				<b>104</b>	<b>- 147</b>	<b>- 7</b>	<b>11</b>	<b>- 38</b>	<b>1.976</b>	<b>1.898</b>	<b>- 4</b>	<b>1.894</b>
Rückerwerb eigener Anteile	27	- 3							- 806	- 809		- 809
Rückerwerb eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	27	- 0							- 28	- 28		- 28
Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	27	0							32	32		32
Dividendenzahlung									- 664	- 664	- 2	- 666
Anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	28								- 10	- 10		- 10
Erstkonsolidierung durch erlangte Beherrschung in Übereinstimmung mit IFRS 10	04									-	280	280
<b>31. Dezember 2019</b>		<b>196</b>	<b>887</b>	<b>- 470</b>	<b>- 150</b>	<b>- 10</b>	<b>6</b>	<b>- 218</b>	<b>6.555</b>	<b>6.796</b>	<b>261</b>	<b>7.058</b>

<sup>1</sup> IFRS 16 wird seit dem 1. Januar 2019 erstmals angewendet. Es wurden keine Vorjahreszahlen angepasst.

# KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

Konzernkapitalflussrechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	1. Jan. 2019 bis 31. Dez. 2019	1. Jan. 2018 bis 31. Dez. 2018 <sup>1</sup>
<b>Betriebliche Tätigkeit:</b>			
Gewinn vor Steuern		2.558	2.378
<b>Anpassungen für:</b>			
Abschreibungen und Wertminderungsaufwendungen	11, 12, 13, 14, 32, 34	1.214	490
Wertaufholungen	31	-8	-3
Unrealisierte Währungsgewinne, netto		-1	-10
Zinserträge	34	-50	-24
Zinsaufwendungen	34	160	42
Verluste aus dem Abgang von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten, netto		11	9
Sonstige nicht zahlungswirksame Effekte aus betrieblicher Tätigkeit	31, 32	-12	17
Auszahlungen für die externe Ausfinanzierung von Pensionsverpflichtungen (CTA)		-105	-90
<b>Betriebliches Ergebnis vor Änderungen im Nettoumlaufvermögen</b>		<b>3.767</b>	<b>2.808</b>
Zunahme der Forderungen und der sonstigen Vermögenswerte		-694	-209
Zunahme / Abnahme der Vorräte		-505	180
Zunahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und der sonstigen Verbindlichkeiten		951	741
<b>Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit vor Steuern</b>		<b>3.519</b>	<b>3.521</b>
Zahlungen für Ertragsteuern		-692	-815
<b>Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit – fortgeführte Geschäftsbereiche</b>		<b>2.828</b>	<b>2.706</b>
Mittelabfluss aus betrieblicher Tätigkeit – aufgegebene Geschäftsbereiche		-9	-20
<b>Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit</b>		<b>2.819</b>	<b>2.686</b>

<sup>1</sup> IFRS 16 wird seit dem 1. Januar 2019 erstmals angewendet. Es wurden keine Vorjahreszahlen mit Ausnahme des Ausweises der Zinszahlungen angepasst.



**Konzernkapitalflussrechnung (IFRS) der adidas AG** in Mio. €

	Erläuterung	1. Jan. 2019 bis 31. Dez. 2019	1. Jan. 2018 bis 31. Dez. 2018 <sup>1</sup>
<b>Investitionstätigkeit:</b>			
Erwerb von Markenrechten und sonstigen immateriellen Vermögenswerten		- 110	- 96
Erlöse aus dem Abgang von Markenrechten und sonstigen immateriellen Vermögenswerten		0	2
Erwerb von Sachanlagen		- 598	- 611
Erlöse aus dem Abgang von Sachanlagen		13	13
Erlöse aus dem Abgang von Vermögenswerten klassifiziert als zur Veräußerung gehalten		-	71
Erlöse aus dem Abgang einer Veräußerungsgruppe	03	8	18
Zufluss von Finanzmitteln im Zusammenhang mit Unternehmenszusammenschlüssen	04	54	-
Erlöse aus der Veräußerung von aufgegebenen Geschäftsbereichen abzüglich erworbener flüssiger Mittel		20	-
Erwerb von kurzfristigen Finanzanlagen		- 284	- 0
Erwerb von Finanzanlagen und sonstigen langfristigen Vermögenswerten		- 80	- 56
Erhaltene Zinsen		50	24
<b>Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit – fortgeführte Geschäftsbereiche</b>		<b>- 925</b>	<b>- 636</b>
Mittelzufluss aus Investitionstätigkeit – aufgegebene Geschäftsbereiche		-	-
<b>Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>- 925</b>	<b>- 636</b>
<b>Finanzierungstätigkeit:</b>			
Einzahlungen aus langfristigen Finanzverbindlichkeiten		-	141
Einzahlungen aus der Emission einer Wandelanleihe	18	-	518
Auszahlungen aus dem Erwerb eines Finanzinstruments zur Absicherung einer Wandelanleihe	18	-	- 35
Zinszahlungen		- 156	- 40
Auszahlungen für die Rückzahlung von Leasingverbindlichkeiten/Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing		- 597	- 2
Gezahlte Dividende an Anteilseigner der adidas AG	27	- 664	- 528
Gezahlte Dividende an nicht beherrschende Aktionäre		- 2	- 1
Rückwerb eigener Aktien	27	- 809	- 1.000
Rückwerb eigener Aktien für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente		- 28	- 22
Einzahlungen aus der Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente		24	19
Einzahlungen aus der Aufnahme von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	18	-	9
Auszahlungen für die Rückzahlung von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	18	- 42	- 49
<b>Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit – fortgeführte Geschäftsbereiche</b>		<b>- 2.273</b>	<b>- 991</b>
Mittelzufluss aus Finanzierungstätigkeit – aufgegebene Geschäftsbereiche		-	-
<b>Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>- 2.273</b>	<b>- 991</b>
<b>Wechselkursbedingte Veränderungen des Finanzmittelbestands</b>			
Abnahme / Zunahme des Finanzmittelbestands		- 410	1.031
Finanzmittelbestand am Anfang des Jahres	05	2.629	1.598
<b>Finanzmittelbestand am Ende der Periode</b>	<b>05</b>	<b>2.220</b>	<b>2.629</b>

<sup>1</sup> IFRS 16 wird seit dem 1. Januar 2019 erstmals angewendet. Es wurden keine Vorjahreszahlen mit Ausnahme des Ausweises der Zinszahlungen angepasst.