

The background of the entire page is an abstract, blurred image featuring vibrant red and green light trails or motion blur against a dark, navy blue background. The red trails are more prominent and curved, while the green trails are more horizontal and located towards the bottom.

adidas

F A C T S H E E T

JANUAR-DEZEMBER 2023

FACT SHEET

INHALTSVERZEICHNIS

<u>Unsere Aktie</u>	3
<u>Highlights Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung</u>	4
<u>Highlights Konzernbilanz und Konzernkapitalflussrechnung</u>	5
<u>Finanzhighlights nach Segmenten</u>	6
<u>Finanzhighlights nach Produktbereichen</u>	8
<u>Vertriebskanäle auf einen Blick</u>	9
<u>Betriebsergebnis</u>	10

1	2	3	4	5	6	7
UNSERE AKTIE	HIGHLIGHTS KONZERN- GEWINN- UND- VERLUST- RECHNUNG	HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL- FLUSSRECHNUNG	FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKT- BEREICHEN	VERTRIEBS- KANÄLE AUF EINEN BLICK	BETRIEBSERGEBNIS

Unsere Aktie

Unsere Aktie

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal			Gesamtjahr		
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	Veränderung	2023	2022	Veränderung
Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)												
Unverwässert	-0,18	1,60	0,48	1,88	1,40	0,34	-2,36	-2,69	12 %	-0,67	1,25	n.a.
Verwässert	-0,18	1,60	0,48	1,88	1,40	0,34	-2,36	-2,69	12 %	-0,67	1,25	n.a.
Durchschnittl. Anzahl der Aktien												
Unverwässert	178.537.198	188.744.381	178.538.765	184.301.026	178.549.084	181.615.635	178.549.084	178.574.863	-0 %	178.543.596	183.263.629	-3 %
Verwässert	178.542.171	188.748.513	178.550.885	184.303.952	178.562.393	181.617.815	178.563.103	178.579.321	-0 %	178.557.615	183.268.087	-3 %
Anzahl der ausstehenden Aktien¹	178.537.198	186.279.081	178.549.084	182.527.479	178.549.084	179.245.571	178.549.084	178.537.198	0 %	178.549.084	178.537.198	0 %
Aktienkurs (in €)²	162,78	211,90	177,78	168,76	166,62	118,88	184,16	127,46	44 %	184,16	127,46	44 %
Marktkapitalisierung (in Mio. €)¹	29.062	39.473	31.742	30.803	29.750	21.309	32.882	22.756	44 %	32.882	22.756	44 %
Historische Entwicklung der adidas AG Aktie und wichtiger Indizes (in %)												
adidas AG	28	-16	9	-20	-6	-30	11	7		44	-50	
DAX	12	-9	3	-11	-5	-5	9	15		20	-12	
EURO STOXX 50	14	-9	2	-11	-5	-4	8	14		19	-12	
MSCI World Textiles, Apparel & Luxury Goods Index	20	-16	-1	-20	-16	-10	11	26		11	-24	

1 Zum Quartalsende, ohne eigene Aktien.

2 Zum Quartalsende.

1
UNSERE AKTIE2
**HIGHLIGHTS
KONZERN-
GEWINN- UND-
VERLUST-
RECHNUNG**3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
VERTRIEBS-
KANÄLE AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

Highlights Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung

Highlights Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal			Gesamtjahr		
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	Veränderung	2023	2022	Veränderung
Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)												
Umsatzerlöse	5.274	5.302	5.343	5.596	5.999	6.408	4.812	5.205	-8 %	21.427	22.511	-5 %
Bruttoergebnis	2.363	2.648	2.719	2.815	2.955	3.146	2.147	2.035	6 %	10.184	10.644	-4 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen	2.367	2.258	2.582	2.501	2.570	2.676	2.551	2.825	-10 %	10.070	10.260	-2 %
Davon:												
Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen	601	641	617	663	644	691	666	767	-13 %	2.528	2.763	-8 %
Davon: Betriebsgemeinkosten ¹	1.766	1.617	1.965	1.838	1.926	1.985	1.885	2.058	-8 %	7.541	7.498	1 %
EBITDA	344	805	456	609	661	823	-103	-363	72 %	1.358	1.874	-28 %
Betriebsergebnis	60	437	176	392	409	564	-377	-724	48 %	268	669	-60 %
Gewinn/Verlust vor Steuern	32	411	123	300	326	411	-415	-734	43 %	65	388	-83 %
Verlust/Gewinn aus fortgeführten Geschäftsbereichen	-24	310	96	360	270	66	-401	-482	17 %	-58	254	n.a.
Auf Anteilseigner entfallender Verlust/Gewinn ²	-39	482	84	294	259	347	-379	-512	26 %	-75	612	n.a.
Wichtige Verhältniskennzahlen												
Bruttomarge	44,8 %	49,9 %	50,9 %	50,3 %	49,3 %	49,1 %	44,6 %	39,1 %	5,5 PP	47,5 %	47,3 %	0,2 PP
Sonstige betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	44,9 %	42,6 %	48,3 %	44,7 %	42,8 %	41,8 %	53,0 %	54,3 %	-1,3 PP	47,0 %	45,6 %	1,4 PP
Davon:												
Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	11,4 %	12,1 %	11,5 %	11,8 %	10,7 %	10,8 %	13,8 %	14,7 %	-0,9 PP	11,8 %	12,3 %	-0,5 PP
Davon: Betriebsgemeinkosten in % der Umsatzerlöse ¹	33,5 %	30,5 %	36,8 %	32,8 %	32,1 %	31,0 %	39,2 %	39,5 %	-0,4 PP	35,2 %	33,3 %	1,9 PP
Operative Marge	1,1 %	8,2 %	3,3 %	7,0 %	6,8 %	8,8 %	-7,8 %	-13,9 %	6,1 PP	1,3 %	3,0 %	-1,7 PP
Steuerquote	174,9 %	24,5 %	21,9 %	-20,0 %	17,0 %	84,1 %	3,3 %	34,4 %	-31,1 PP	189,2 %	34,5 %	154,7 PP
Auf Anteilseigner entfallender Verlust/Gewinn in % der Umsatzerlöse ²	-0,7 %	9,1 %	1,6 %	5,3 %	4,3 %	5,4 %	-7,9 %	-9,8 %	1,9 PP	-0,4 %	2,7 %	n.a.

1 Vertriebsaufwendungen, Verwaltungsaufwendungen, übrige betriebliche Aufwendungen sowie Wertminderungsaufwendungen (netto) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte, aggregiert.

2 Umfasst fortgeführte und aufgegebene Geschäftsbereiche.

1	2	3	4	5	6	7
UNSERE AKTIE	HIGHLIGHTS KONZERN-GEWINN- UND-VERLUST-RECHNUNG	HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNCAPITAL-FLUSSRECHNUNG	FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKT-BEREICHEN	VERTRIEBS-KANÄLE AUF EINEN BLICK	BETRIEBSERGEBNIS

Highlights Konzernbilanz und Konzernkapitalflussrechnung

Highlights Konzernbilanz und Konzernkapitalflussrechnung

	31. März		30. Juni		30. September		31. Dezember		
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	Veränderung
Wichtige Kennzahlen (in Mio. €)									
Bilanzsumme	19.677	21.412	19.338	21.324	18.720	21.750	18.020	20.296	-11 %
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.818	2.819	2.567	3.022	2.721	3.240	1.906	2.529	-25 %
Vorräte	5.675	4.542	5.540	5.483	4.849	6.315	4.525	5.973	-24 %
Operatives kurzfristiges Betriebskapital	6.391	4.643	5.896	5.191	5.557	6.201	4.154	5.594	-26 %
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten ¹	6.630	2.909	6.039	4.673	5.235	5.510	4.518	6.047	-25 %
Auf Anteilseigner entfallendes Kapital	4.849	6.619	4.790	6.032	5.204	6.103	4.580	4.991	-8 %
Investitionen	78	120	175	315	293	498	504	695	-27 %
Mittelabfluss/-zufluss aus betrieblicher Tätigkeit ⁵	-550	-378	460	-424	1.571	-709	2.630	-394	n.a.
Wichtige Verhältniskennzahlen									
Durchschnittliches operatives kurzfristiges Betriebskapital in % der Umsatzerlöse ²	26,0 %	20,4 %	27,1 %	21,0 %	26,9 %	22,2 %	25,7 %	24,0 %	1,6 PP
Eigenkapitalquote ³	24,6 %	30,9 %	24,8 %	28,3 %	27,8 %	28,1 %	25,4 %	24,6 %	0,8 PP
Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten/EBITDA ^{1,4}	4,7	1,0	4,8	1,7	4,8	2,1	3,3	3,2	3 %
Verschuldungsgrad ³	136,7 %	43,9 %	126,1 %	77,5 %	100,6 %	90,3 %	98,6 %	121,2 %	-22,5 PP
Eigenkapitalrendite ³	-0,8 %	7,3 %	0,9 %	12,9 %	5,8 %	18,4 %	-1,6 %	12,3 %	n.a.
Mittelabfluss/-zufluss aus betrieblicher Tätigkeit je Aktie (in €)	-3,08	-2,00	2,58	-2,27	8,80	-3,83	14,73	-2,15	n.a.

1 Bereinigte Nettofinanzverbindlichkeiten = kurzfristige Finanzverbindlichkeiten + langfristige Finanzverbindlichkeiten + kurzfristige und langfristige Leasingverbindlichkeiten + Pensionen und ähnliche Verpflichtungen + Factoring – verfügbare flüssige Mittel.

2 Laufender Zwölfmonatsdurchschnitt.

3 Auf Basis des auf Anteilseigner entfallenden Kapitals.

4 EBITDA der letzten zwölf Monate.

5 Vorjahreswerte wurden aufgrund der Hochinflationsrechnung angepasst

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-
GEWINN- UND-
VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
VERTRIEBS-
KANÄLE AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

Finanzhighlights nach Segmenten

Finanzhighlights nach Segmenten¹ in Mio. €

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal				Gesamtjahr			
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)	2023	2022	Veränderung	Veränderung (währungsneutral)
EMEA														
Umsatzerlöse	1.996	1.935	1.980	2.079	2.396	2.463	1.863	2.073	-10 %	-7 %	8.235	8.550	-4 %	0 %
Bruttoergebnis	897	1.002	944	1.050	1.087	1.241	891	1.027	-13 %		3.819	4.320	-12 %	
Bruttomarge	45,0 %	51,8 %	47,7 %	50,5 %	45,4 %	50,4 %	47,8 %	49,5 %	-1,7 PP		46,4 %	50,5 %	-4,1 PP	
Betriebliche Aufwendungen	590	581	617	633	666	768	689	701	-2 %		2.562	2.683	-5 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	29,6 %	30,0 %	31,1 %	30,5 %	27,8 %	31,2 %	37,0 %	33,8 %	3,2 PP		31,1 %	31,4 %	-0,3 PP	
Betriebsergebnis	317	426	331	427	424	486	209	340	-39 %		1.280	1.679	-24 %	
Operative Marge	15,9 %	22,0 %	16,7 %	20,6 %	17,7 %	19,7 %	11,2 %	16,4 %	-5,2 PP		15,5 %	19,6 %	-4,1 PP	
Nordamerika														
Umsatzerlöse	1.177	1.403	1.399	1.707	1.484	1.752	1.159	1.542	-25 %	-21 %	5.219	6.404	-19 %	-16 %
Bruttoergebnis	360	622	649	782	616	782	468	565	-17 %		2.093	2.750	-24 %	
Bruttomarge	30,6 %	44,3 %	46,4 %	45,8 %	41,5 %	44,7 %	40,4 %	36,6 %	3,8 PP		40,1 %	42,9 %	-2,8 PP	
Betriebliche Aufwendungen	427	375	472	441	489	479	483	536	-10 %		1.872	1.831	2 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	36,3 %	26,7 %	33,8 %	25,8 %	32,9 %	27,3 %	41,6 %	34,8 %	6,9 PP		35,9 %	28,6 %	7,3 PP	
Betriebsergebnis	-46	257	192	361	137	328	-9	43	n.a.		273	988	-72 %	
Operative Marge	-3,9 %	18,3 %	13,7 %	21,1 %	9,2 %	18,7 %	-0,8 %	2,8 %	n.a.		5,2 %	15,4 %	-10,2 PP	
China														
Umsatzerlöse	884	1.004	766	719	870	937	670	520	29 %	37 %	3.190	3.179	0 %	8 %
Bruttoergebnis	415	536	415	371	456	495	268	82	225 %		1.554	1.485	5 %	
Bruttomarge	47,0 %	53,4 %	54,2 %	51,7 %	52,4 %	52,9 %	39,9 %	15,9 %	24,1 PP		48,7 %	46,7 %	2,0 PP	
Betriebliche Aufwendungen	245	310	242	278	249	282	265	298	-11 %		1.002	1.169	-14 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	27,7 %	30,9 %	31,6 %	38,7 %	28,6 %	30,2 %	39,6 %	57,3 %	-17,7 PP		31,4 %	36,8 %	-5,4 PP	
Betriebsergebnis	170	226	173	98	207	213	2	-215	n.a.		553	322	72 %	
Operative Marge	19,3 %	22,5 %	22,6 %	13,7 %	23,7 %	22,7 %	0,3 %	-41,4 %	n.a.		17,3 %	10,1 %	7,2 PP	

¹ Werte für 2022 aufgrund einer Verschiebung zwischen den Segmenten Latein- und Nordamerika angepasst.

1	2	3	4	5	6	7
UNSERE AKTIE	HIGHLIGHTS KONZERN- GEWINN- UND- VERLUST- RECHNUNG	HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL- FLUSSRECHNUNG	FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKT- BEREICHEN	VERTRIEBS- KANÄLE AUF EINEN BLICK	BETRIEBSERGEBNIS

Finanzhighlights nach Segmenten¹ in Mio. €

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal				Gesamtjahr			
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)	2023	2022	Verände- rung	Verände- rung (währungs- neutral)
Asien-Pazifik														
Umsatzerlöse	567	506	550	550	567	579	570	606	-6 %	0 %	2.254	2.241	1 %	7 %
Bruttoergebnis	291	269	311	300	299	313	305	303	0 %		1.206	1.185	2 %	
Bruttomarge	51,4 %	53,2 %	56,4 %	54,6 %	52,8 %	54,0 %	53,4 %	50,0 %	3,4 PP		53,5 %	52,9 %	0,6 PP	
Betriebliche Aufwendungen	182	164	192	167	187	184	188	206	-9 %		749	721	4 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	32,1 %	32,3 %	34,9 %	30,5 %	32,9 %	31,8 %	33,0 %	34,0 %	-1,0 PP		33,2 %	32,2 %	1,1 PP	
Betriebsergebnis	113	111	123	139	116	135	120	101	18 %		472	486	-3 %	
Operative Marge	20,0 %	21,9 %	22,3 %	25,3 %	20,5 %	23,2 %	21,0 %	16,6 %	4,3 PP		20,9 %	21,7 %	-0,7 PP	
Lateinamerika														
Umsatzerlöse	595	417	596	512	621	632	479	542	-12 %	1 %	2.291	2.104	9 %	22 %
Bruttoergebnis	264	184	302	252	280	303	200	258	-23 %		1.046	998	5 %	
Bruttomarge	44,3 %	44,0 %	50,7 %	49,2 %	45,1 %	48,0 %	41,8 %	47,7 %	-5,9 PP		45,6 %	47,4 %	-1,8 PP	
Betriebliche Aufwendungen	135	102	149	129	152	141	128	161	-21 %		564	534	6 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	22,6 %	24,5 %	25,1 %	25,3 %	24,5 %	22,3 %	26,8 %	29,8 %	-3,0 PP		24,6 %	25,4 %	-0,8 PP	
Betriebsergebnis	129	83	153	127	128	166	72	98	-26 %		482	473	2 %	
Operative Marge	21,7 %	19,8 %	25,7 %	24,7 %	20,6 %	26,3 %	15,1 %	18,0 %	-3,0 PP		21,0 %	22,5 %	-1,5 PP	
Andere Geschäftssegmente														
Umsatzerlöse	45	36	36	29	39	46	35	39	-11 %	-10 %	155	150	3 %	4 %
Bruttoergebnis	21	15	22	11	13	16	13	14	-8 %		68	55	24 %	
Bruttomarge	45,9 %	40,2 %	60,2 %	38,1 %	33,9 %	34,5 %	36,6 %	35,1 %	1,5 PP		44,2 %	36,7 %	7,4 PP	
Betriebliche Aufwendungen	9	8	10	7	7	7	8	11	-29 %		34	33	1 %	
Betriebliche Aufwendungen in % der Umsatzerlöse	19,6 %	21,6 %	27,4 %	25,7 %	18,0 %	15,8 %	22,7 %	28,2 %	-5,5 PP		21,7 %	22,3 %	-0,6 PP	
Betriebsergebnis	12	7	12	4	7	13	5	3	67 %		36	27	34 %	
Operative Marge	26,5 %	18,7 %	32,8 %	12,9 %	18,2 %	29,1 %	14,2 %	7,6 %	6,6 PP		23,2 %	17,9 %	5,3 PP	

¹ Werte für 2022 aufgrund einer Verschiebung zwischen den Segmenten Latein- und Nordamerika angepasst.

1	2	3	4	5	6	7
UNSERE AKTIE	HIGHLIGHTS KONZERN- GEWINN- UND- VERLUST- RECHNUNG	HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL- FLUSSRECHNUNG	FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKT- BEREICHEN	VERTRIEBS- KANÄLE AUF EINEN BLICK	BETRIEBSERGEBNIS

Finanzhighlights nach Produktbereichen

Finanzhighlights nach Produktbereichen in Mio. €

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal				Gesamtjahr			
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	Verände- rung	Verände- rung (wäh- rungs- neutral)	2023	2022	Verände- rung	Verände- rung (wäh- rungs- neutral)
Umsatzerlöse nach Produktbereichen														
Schuhe	3.025	3.002	3.114	3.237	3.449	3.529	2.551	2.518	1 %	8 %	12.139	12.287	-1 %	4 %
Bekleidung	1.909	1.987	1.825	1.970	2.162	2.455	1.910	2.319	-18 %	-13 %	7.806	8.731	-11 %	-6 %
Accessoires und Zubehör	340	312	405	388	387	424	350	368	-5 %	-1 %	1.483	1.493	-1 %	3 %
Gesamt	5.274	5.302	5.343	5.596	5.999	6.408	4.812	5.205	-8 %	-2 %	21.427	22.511	-5 %	0 %

1
UNSERE AKTIE2
HIGHLIGHTS
KONZERN-
GEWINN- UND-
VERLUST-
RECHNUNG3
HIGHLIGHTS
KONZERNBILANZ UND
KONZERNKAPITAL-
FLUSSRECHNUNG4
FINANZHIGHLIGHTS
NACH SEGMENTEN5
FINANZHIGHLIGHTS
NACH PRODUKT-
BEREICHEN6
VERTRIEBS-
KANÄLE AUF
EINEN BLICK7
BETRIEBSERGEBNIS

Vertriebskanäle auf einen Blick

Vertriebskanäle auf einen Blick

	1. Quartal		2. Quartal		3. Quartal		4. Quartal			Gesamtjahr		
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	Verände- rung (währung s- neutral)	2023	2022	Verände- rung (währung s- neutral)
Umsatz (in Mio. €)												
Großhandel	3.487	3.396	2.989	3.479	3.735	4.096	2.445	2.818	-8 %	12.657	13.790	-4 %
Direct-to-Consumer (DTC)	1.776	1.905	2.338	2.117	2.242	2.312	2.332	2.504	-2 %	8.687	8.838	3 %
Eigener Einzelhandel	–	–	–	–	–	–	–	–	9 %	–	–	12 %
E-Commerce	–	–	–	–	–	–	–	–	-12 %	–	–	-5 %
Anzahl der Geschäfte¹												
Concept Stores	715	978	721	951	710	908	744	834	–	744	834	–
Concession Corners	94	108	96	102	85	96	88	99	–	88	99	–
Factory Outlets	997	1.090	999	1.096	1.018	1.085	1.031	1.057	–	1.031	1.057	–
Gesamt	1.806	2.176	1.816	2.149	1.813	2.089	1.863	1.990	–	1.863	1.990	–
Eröffnet	23	33	47	33	51	33	117	72	–	238	172	–
Geschlossen	207	42	37	60	54	93	67	172	–	365	367	–
Eröffnungen netto/Schließungen netto	–184	–9	10	–27	–3	–60	50	–100	–	–127	–195	–

1 Zum Quartalsende.

1	2	3	4	5	6	7
UNSERE AKTIE	HIGHLIGHTS KONZERN- GEWINN- UND- VERLUST- RECHNUNG	HIGHLIGHTS KONZERNBILANZ UND KONZERNKAPITAL- FLUSSRECHNUNG	FINANZHIGHLIGHTS NACH SEGMENTEN	FINANZHIGHLIGHTS NACH PRODUKT- BEREICHEN	VERTRIEBS- KANÄLE AUF EINEN BLICK	BETRIEBSERGEBNIS

Betriebsergebnis

Betriebsergebnis in Mio. €

	Gesamtjahr	
	2023	2022
Betriebsergebnis der berichtspflichtigen Segmente	3.061	3.949
Betriebsergebnis in Andere Geschäftsbereiche	36	27
Zentralbereiche	-2.015	-2.169
Zentrale Aufwendungen für Marketing	-823	-934
Konsolidierung	9	-203
Betriebsergebnis	268	669
Finanzerträge	79	39
Finanzaufwendungen	-282	-320
Gewinn vor Steuern	65	388