

RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE 2025

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „PROTECȚIA ANIMALELOR NEAMȚ”

Perioadă de raportare: 01 ianuarie 2025 – 31 decembrie 2025

nr. 59 din 26.02.2026

CUPRINS

1. Secțiunea I — Cadrul instituțional și structura organizatorică
2. Secțiunea II — Organele de conducere și structura de personal
3. Secțiunea III — Activitatea decizională în 2025
4. Secțiunea IV — Intervenții în teren: campanii de sterilizare și microcipare
5. Secțiunea V — Implementarea Acordului cu Colegiul Medicilor Veterinari Neamț
6. Secțiunea VI — Procedura de delegare a gestiunii prin concesiune
7. Secțiunea VII — Proiectul educațional „În acțiune pentru prietenii blănoși”
8. Secțiunea VIII — Parteneriate și colaborări
9. Secțiunea IX — Digitalizare și transparență
10. Secțiunea X — Raport financiar 2025
11. Secțiunea XI — Concluzii și priorități

Date de identificare

Denumire:

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „PROTECȚIA ANIMALELOR NEAMȚ” (A.D.I. N.A.P.A.)

CIF:

47487558

Sediu:

Municipiul Piatra Neamț, str. Alexandru cel Bun, Nr. 27, Corp A, Demisol, Camera D18, Județul Neamț

Înregistrare:

Încheierea nr. 4491/04.11.2022, Judecătoria Piatra Neamț, dosar 9092/279/2022, definitivă la 17.01.2023

Certificat:

Nr. 9092/279/2022 din 19.01.2023 (personalitate juridică)

Registrul Asociațiilor:

Nr. 97/2022, Judecătoria Piatra Neamț

Cont bancar:

RO25CECEB00030RON2675381, CEC Bank Sucursala Piatra-Neamț

E-mail:

neamt@adiprotectia-animalelor.ro / adiprotectia.animalelorneamt@yahoo.com

Telefon:

0744496693, 0372928880

Website:

<https://adiprotectia-animalelor.ro>

Cadrul legal

- OUG nr. 155/2001 privind aprobarea programului de gestionare a câinilor fără stăpân
- Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal (cu modificările ulterioare)
- OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ
- Legea nr. 246/2022 privind domeniile de activitate ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară

Evoluția numărului de membri

Perioadă	Eveniment	Total membri
Septembrie 2022	Constituire — 42 UAT-uri fondatoare	42
Februarie 2024	Aderare 5 noi: Costișa, Drăgănești, Tazlău, Răucești, Români	47
August 2025 (Hot AGA 16/20.08.2025)	Aderare 5 noi: Bicaș-Chei, Farcașa, Girov, Moldoveni, Rediu	52

Patrimoniul asociației actualizat la **52.000 lei** (de la 47.000 lei).

Actualizări de statut în 2025

1. **Statut actualizat nr. 129/20.02.2025** → Încheiere 4075/2025 din 29.05.2025, dosar 4076/279/2025, definitivă 11.06.2025

SECȚIUNEA II — ORGANELE DE CONDUCERE ȘI STRUCTURA DE PERSONAL

A. Adunarea Generală a Asociaților (AGA)

- **52 membri** (47 UAT-uri + Consiliul Județean Neamț; din august 2025 + 5 UAT-uri noi)
- Președinte: **DI. Daniel-Vasilică HARPA** (reprezentant CJ Neamț) — ales prin Hot AGA 2/20.02.2025

B. Consiliul Director — 11 membri, mandat 4 ani

Ales prin Hot AGA 3/20.02.2025:

Nr.	Nume și prenume	UAT/Instituție	Funcție CD
1	Harpa Daniel-Vasilică	Consiliul Județean Neamț	Președinte
2	Cojocariu Nicolae-Cezar	Orașul Târgu Neamț	Membru
3	Mutu George	Comuna Borlești	Membru
4	Gavriliu Vasile	Comuna Pipirig	Membru
5	Nicorescu Neculai	Comuna Piatra Șoimului	Membru
6	Ciobanu Adrian	Comuna Cordon	Membru
7	Mihăilă Sandu	Comuna Horia	Membru
8	Filimon Gheorghe	Comuna Petricani	Membru
9	Filip Ioan	Comuna Zănești	Membru
10	Tabacariu Dumitru-Dorin	Comuna Ion Creangă	Membru
11	Gontaru-Gavril Mihai	Comuna Gârcina	Membru

C. Director Executiv

Florin VORNICU

D. Aparatul tehnic

Categorie	Aprobat	Ocupat	Observații
Director executiv	1	1	OCUPAT
Director adjunct	1	1	OCUPAT
Coordonator departament	1	1	OCUPAT
Consilier juridic	1	1	OCUPAT
Secretar	1	1	OCUPAT
Responsabil achiziții	1	1	OCUPAT
Specialist tehnic asistență animale	2	0	Neocupate

Categorie	Aprobat	Ocupat	Observații
Specialist monitorizare gestionare	1	0	Neocupat
Specialist monitorizare neutralizare	1	0	Neocupat
TOTAL	11	6	Contabilitate externalizată (500 lei/lună)

- Cheltuieli salariale lunare: **70.648 lei** (buget maxim aprobat: ~105.729 lei/lună)
- Economie din posturi neocupate: ~33% din bugetul de personal

SECȚIUNEA III — ACTIVITATEA DECIZIONALĂ ÎN 2025

A. Hotărâri ale Adunării Generale — 19 hotărâri adoptate în 4 ședințe

Ședința I — 20 februarie 2025 (online, Convocare nr. 118/12.02.2025)

Nr.	Hotărâre	Obiect
1	Hot AGA 1/20.02.2025	Constatarea încetării/începerii mandatelor de reprezentanți ai UAT-urilor membre (art. 132 OUG 57/2019)
2	Hot AGA 2/20.02.2025	Încetarea mandatului președintelui anterior și alegerea noului Președinte al AGA — Dl. Daniel-Vasilică Harpa
3	Hot AGA 3/20.02.2025	Alegerea noilor membri ai Consiliului Director (11 membri, mandat 4 ani)
4	Hot AGA 4/20.02.2025	Desemnarea persoanelor împuternicite pentru operațiuni bancare și reprezentare
5	Hot AGA 5/20.02.2025	Aprobarea Statutului actualizat al Asociației (prima actualizare 2025)

Ședința II — 19 mai 2025 (online, Convocare nr. 263/19.05.2025)

Nr.	Hotărâre	Obiect
6	Hot AGA 6/19.05.2025	Aprobarea execuției bugetare pe anul 2024
7	Hot AGA 7/19.05.2025	Aprobarea situațiilor financiare anuale pe anul 2024
8	Hot AGA 8/19.05.2025	Raportul Comisiei de cenzori pentru exercițiul financiar 2024
9	Hot AGA 9/19.05.2025	Raportul de audit financiar extern pentru exercițiul 2024
10	Hot AGA 10/19.05.2025	Raportul de activitate al ADI pe anul 2024
11	Hot AGA 11/19.05.2025	Aprobarea Strategiei, obiectivelor și programului anual de acțiuni 2025
12	Hot AGA 12/19.05.2025	Aprobarea cotizației anuale a membrilor pe anul 2025 (aprobat cu 30 de voturi)
13	Hot AGA 13/19.05.2025	Aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli (BVC) pe anul 2025 (aprobat cu 30 de voturi)
14	Hot AGA 14/19.05.2025	Aprobarea Regulamentului Intern al Asociației

Nr.	Hotărâre	Obiect
15	Hot AGA 15/19.05.2025	Aprobarea procedurii de achiziție/concesiune/delegare a serviciului public (incluzând studiu de oportunitate, regulament, strategie de contractare, caiet de sarcini, contract-cadru de delegare)

Ședința III — 20 august 2025 (online, Convocare nr. 381/11.08.2025)

Nr.	Hotărâre	Obiect
16	Hot AGA 16/20.08.2025	Cooptarea a 5 noi membri (Bicaz-Chei, Farcașa, Girov, Moldoveni, Rediu) + actualizarea Statutului + majorarea patrimoniului la 52.000 lei
17	Hot AGA 17/20.08.2025	Aprobarea Anexelor actualizate (organigrama, cotizații recalculate, alte documente conexe)

Ședința IV — 4 noiembrie 2025 (fizic, Convocare nr. 481/29.10.2025)

Nr.	Hotărâre	Obiect
18	Hot AGA 18/04.11.2025	Erata la documentația de atribuire a contractului de delegare (corectarea erorilor, actualizarea listei UAT-urilor)
19	Hot AGA 19/04.11.2025	Aprobarea documentației finale de delegare a gestiunii prin concesionare, incluzând: Regulamentul (nr.386/13.08.2025), Strategia (nr.387/13.08.2025), Caietul de sarcini (nr.388/13.08.2025), Contractul (nr.389/13.08.2025) + 46 HCL-uri mandate de la consiliile locale membre

B. Decizii ale Consiliului Director — 10 decizii adoptate în 3 ședințe

Ședința I — 18 martie 2025

Nr.	Decizie	Obiect
1	Decizia CD 1/18.03.2025	Analiză raport activitate, execuție BVC și situație financiară 2024
2	Decizia CD 2/18.03.2025	Programul anual de acțiuni 2025
3	Decizia CD 3/18.03.2025	Stabilirea cuantumului cotizației anuale 2025
4	Decizia CD 4/18.03.2025	BVC pe anul 2025
5	Decizia CD 5/18.03.2025	Validarea concursului și angajarea secretarului
6	Decizia CD 6/18.03.2025	Regulamentul Intern actualizat

Ședința II — 13 august 2025

Nr.	Decizie	Obiect
7	Decizia CD 7/13.08.2025	Actualizarea documentației procedurii de licitație/concesionare (6 voturi favorabile)
8	Decizia CD 8/13.08.2025	Propunerea de cooptare a noi membri (Bârgăuani, Bicaz-Chei, Farcașa, Girov, Moldoveni, Pângărați, Rediu) + propunere actualizare Statut

Ședința III — 4 noiembrie 2025

Nr.	Decizie	Obiect
9	Decizia CD 9/04.11.2025	Constatarea situației refuzului unui membru de semnare a documentației + aprobarea eratei (8 voturi favorabile)
10	Decizia CD 10/04.11.2025	Constituirea comisiei de evaluare a ofertelor de concesiune — 5 membri (3 din aparatul tehnic + 2 din UAT-uri), cu 8 voturi favorabile

SECȚIUNEA IV — INTERVENȚII ÎN TEREN: CAMPANII DE STERILIZARE ȘI MICROCHIPARE

A. Cadrul contractual

Asociația a derulat programul de sterilizare și microcipare contract de prestări servicii medical-veterinare:

- Contract nr. 428/08.11.2024
- Prestator: S.C. SACHE VET S.R.L.

Organizare: 4 loturi teritoriale

Structura loturilor

Lot	Nr. câini alocați	Din care „la dispoziția asociației”	Principale UAT-uri
Lot 1	670	134	Târgu Neamț (136), Pipirig (55), Răucești (55), Petricani (45) etc.
Lot 2	149	30	Bicazu Ardelean (27), Hangu (27), Tarcău (26), Tașca (20), Ceahlău (18)
Lot 3	407	81	Cordun (55), Horia (45), Ion Creangă (36), Icușești (32), Valea Ursului (32) etc.
Lot 4	592	118	Borlești (55), Piatra Șoimului (55), Alexandru cel Bun (41), Zănești (41) etc.
TOTAL	1.818	363	46 UAT-uri implicate

B. Rezultate operaționale confirmate — TOTAL FINAL CONTRACT

728 sterilizări (174 masculi + 554 femele) 636 microcipări Cost total: 197.772,91 lei

Detaliere pe tranșe (facturi confirmate)

Tranșă	Perioadă	Factură	Masculi	Femele	Total sterilizări	Microcipări
Tranșa 1	Nov 2024 – Apr 2025	19.05.2025	41	135	176	152
Tranșa 2	Mai – Iun 2025	07.07.2025	55	187	242	226
Tranșa 3	Iul – Aug 2025	25.08.2025	78	232	310	258
TOTAL			174	554	728	636

Detaliere lunară pe comune

Noiembrie 2024

Comună	Masculi	Femele	Microcipări
Bodești	1	5	5
Dobreni	2	12	11
Crăcăoani	1	4	4
Ghindăoani	1	6	7
Negrești	1	9	8
Borlești	5	8	12

Aprilie 2025

Comună	Masculi	Femele	Microcipări
Urecheni	8	18	23
Timișești	4	27	26
Petricani	3	17	19
Țibucani	8	18	24
Păstrăveni	7	11	13

Mai 2025

Comună	Masculi	Femele	Microcipări
Ion Creangă	4	10	11
Horia	3	11	14
Gâdinți	5	20	30
Poienari	4	11	5
Pâncești	1	12	6
Cordun	4	9	18
Făurei	3	12	17
Secuieni	3	9	6

Iunie 2025

Comună	Masculi	Femele	Microcipări
Dochia	6	10	15
Rediu	5	18	23
Mărgineni	4	16	20
Costișa	2	7	9

Comună	Masculi	Femele	Microcipări
Moldoveni	2	8	9
Români	2	6	8
Piatra Șoimului	3	10	13
Cândești	2	12	14
Tazlău	2	6	8

Iulie 2025

Comună	Masculi	Femele	Microcipări
Icușești	2	15	12
Oniceni	6	9	8
Valea Ursului	11	3	0
Târgu Neamț	2	19	17
Girov	8	24	27
Gârcina	13	14	27
Botești	4	9	9
Tupilați	2	11	11
Războieni	3	7	9
Dragomirești	5	16	18

August 2025

Comună	Masculi	Femele	Microcipări
Bârgăuani	3	15	16
Alexandru cel Bun	2	9	11
Pângărați	2	4	6
Ceahlău	0	11	11
Brusturi	1	11	11
Drăgănești	0	7	4
Hangu	1	6	7
Tarcău	2	13	15
Tașca	3	5	7
Bicazu Ardelean	1	6	7
Răucești	4	12	16
Pîpirig	3	6	9

C. Campanii suplimentare (în afara contractului SACHE VET)

a) Campanie Roznov, Farcașa, Borca — octombrie/noiembrie 2025

- Realizată cu sprijinul financiar al asociațiilor germane: **Spitz & Pawtners s.v., Netzwerk Rumänien Streuner, Place for Paws Pfotenhilfe e.V.**
- Parteneriat cu **Darius Vet Praxis**
- Cu implicarea activă a Primăriilor Roznov, Farcașa și Borca
- Calendar: 23 octombrie — Comuna Farcașa, 24 octombrie — Comuna Borca, 27 noiembrie — Orașul Roznov
- **Rezultat: 214 de animale** sterilizate

b) Campania deschisă „Ohana Paws” — noiembrie 2025

- Susținută de asociații din **Marea Britanie**
- Cabinetul veterinar **Opaws**
- Comune vizate: Valea Ursului, Oniceni, Ion Creangă, Icușești, Horia
- **Rezultat: peste 150 de animale** beneficiare (sterilizare, microcipare, eliberare carnete de sănătate)

D. Sintează anuală intervenții în teren 2025

Sursă	Sterilizări	Microcipări	Cost
Contract SACHE VET (nov 2024 – aug 2025)	728	636	197.772,91 lei
Campania Roznov, Farcașa, Borca (oct/nov 2025)	214	incluse	sprijin extern
Campania Ohana Paws (nov 2025)	~150	incluse	sprijin extern
TOTAL ESTIMAT	~1092	636+ suplimentar	197.772,91 lei buget ADI

Cifrele din campaniile extra-contract sunt estimări pe baza rapoartelor de teren și nu includ costuri suportate de ADI. (~ = aproximativ)

SECȚIUNEA V — IMPLEMENTAREA ACORDULUI CU COLEGIUL MEDICILOR VETERINARI NEAMȚ

- **Acord de asociere** semnat în **luna septembrie 2025**, pe o perioadă de **36 de luni**
- **Partener:** Colegiul Medicilor Veterinari — Filiala Neamț
- **Scop:** microciparea câinilor cu stăpân din județul Neamț, înregistrarea lor în RECS și eliberarea carnetelor de sănătate
- **Program:** gestionarea a aproximativ **15.000 de câini**, respectiv **15.000 de carnete de sănătate**
- **Organizare:** 3 tranșe, a câte **5.000 microcipuri/tranșă**

Modalitatea de cooperare

- CMV Neamț achiziționează microcipurile, iar ADI suportă costurile anticipat pentru fiecare tranșă
- Medicii veterinari efectuează procedura de microcipare + înregistrare RECS + eliberare carnet de sănătate
- Vaccinare antirabică inclusă (în perioada octombrie–decembrie, apoi pe parcursul anului)
- Decontare: pe baza unui raport oficial CMV Neamț, cu plată în **5 zile** de la primirea facturii

Prima tranșă demarată: 5.000 microcipuri achiziționate | Aproximativ 4.000 microcipuri implantate/eliberate | 4.000 carnete de sănătate distribuite | Baza de date RECS consolidată semnificativ pentru județul Neamț

SECȚIUNEA VI — PROCEDURA DE DELEGARE A GESTIUNII PRIN CONCESIONARE

Cadru legal: OUG nr. 57/2019, OUG nr. 155/2001, Legea nr. 100/2016

Cronologia procedurii

Data	Eveniment
19.05.2025	Hot AGA 15 — Aprobarea procedurii și documentației cadru
13.08.2025	Elaborarea documentației finale (nr. 386–389)
13.08.2025	Decizia CD 7 — Actualizarea documentației procedurii
20.08.2025	Hot AGA 16/17 — Actualizare statut + anexe (pentru noii membri)
Sept – Oct 2025	Obținerea a 46 HCL-uri mandate de la consiliile locale membre
04.11.2025	Hot AGA 18 — Erată la documentația de atribuire
04.11.2025	Hot AGA 19 — Aprobarea documentației finale de delegare
04.11.2025	Decizia CD 10 — Constituire comisie evaluare oferte
13.11.2025	Publicare în SEAP — Anunț nr. PC1003135

Documentația procedurii

- 1. Regulamentul serviciului specializat — nr. 386/13.08.2025
- 2. Strategia de contractare — nr. 387/13.08.2025
- 3. Caietul de sarcini — nr. 388/13.08.2025
- 4. Contractul de delegare — nr. 389/13.08.2025

Parametri tehnici

Parametru	Detalii
Obiect	Delegarea prin concesiune a serviciului public de gestionare a câinilor fără stăpân
Valoare estimată	4.000.000 lei (fără TVA)
Durata contractului	60 luni (5 ani)
Impact teritorial	34 UAT-uri membre + clauză de aderare pentru alte 16 UAT-uri
HCL-uri mandate	46 HCL-uri obținute

Parametru	Detalii
Cerințe operator	Experiență similară dovedită; adăpost autorizat cu capacitate minimă de 500 de locuri; certificări ISO 9001 și ISO 14001
Comisie de evaluare	5 membri (3 din aparatul tehnic ADI + 2 din UAT-uri)
Clauză majorare tarif	Max 5% per reluare, max 3 reluări (max 15% cumulativ)

SECȚIUNEA VII — PROIECTUL EDUCAȚIONAL „ÎN ACȚIUNE PENTRU PRIETENII BLĂNOȘI”

Cadrul de implementare

- **Acord de parteneriat** între ADI „Protecția Animalelor Neamț” și Asociația SACHE
- **Perioadă:** 01.04.2025 – 31.08.2025
- **Protocol de colaborare** cu Inspectoratul Școlar Județean (ISJ) Neamț

Obiective

- Promovarea educației pentru protecția animalelor și responsabilizarea tinerei generații
- Implicarea directă a elevilor în ateliere și sesiuni interactive

Parteneri principali

- **ADI N.A.P.A.** — coordonator activități pe plan local
- **Asociația SACHE** — furnizor de resurse educaționale și materiale informative
- **ISJ Neamț** — facilitare acces în unitățile de învățământ

Activități realizate

- Organizarea de întâlniri în unități de învățământ (școli primare și gimnaziale)
- Ateliere tematice și jocuri educative interactive
- Distribuie de pliante, broșuri și materiale cu conținut educativ
- Crearea unui calendar de activități în colaborare cu unitățile școlare

Rezultate preliminare

Localitate	Data	Școli implicate
Timișești	01.04.2025	Școala din Timișești
Petricani	02.04.2025	Școli din Petricani
Păstrăveni	02.04.2025	Școala din Păstrăveni
Țibucani	03.04.2025	Școala din Țibucani
Urecheni	04.04.2025	Școala din Urecheni

7 școli din 5 localități | 400 de elevi participanți | Feedback pozitiv din partea cadrelor didactice și a părinților

Plan de extindere: minimum 15 școli noi + dezvoltarea de materiale digitale pentru elevi

Campanie de informare complementară

În aprilie 2025, au fost organizate acțiuni de informare și conștientizare împreună cu **Poliția Animalelor — Biroul de Protecția Animalelor** și **Poliția Locală**, cu sprijinul din partea Primăriei Petricani.

SECȚIUNEA VIII — PARTENERIATE ȘI COLABORĂRI

Nr.	Partener	Tip colaborare	Detalii
1	Colegiul Medicilor Veterinari — Filiala Neamț	Acord de asociere (sept. 2025, 36 luni)	Microcipare 15.000 câini, carnete de sănătate, vaccinare
2	ISJ Neamț (Inspectoratul Școlar Județean)	Protocol de colaborare	Facilitare program educațional în școli
3	Spitz & Pawtners s.v. (Germania), Netzwerk Rumänien Streuner (Germania) Place for Paws Pfotenhilfe e.V.	Sprijin logistic	Campania de sterilizare oct 2025
4	Asociația SACHE	Parteneriat educativ	Co-implementare „În acțiune pentru prietenii blănoși”
5	S.C. SACHE VET S.R.L.	Contract prestări servicii medical-veterinare	Contractele nr. 428/08.11.2024 și 293/23.05.2025
6	Ohana Paws + asociații din Marea Britanie	Sprijin logistic	Sterilizare 150+ animale în zone rurale
7	Darius Vet Praxis	Sprijin logistic	Prestator servicii veterinare campanii
8	Poliția Animalelor — Biroul de Protecția Animalelor	Campanii informare	Acțiuni aprilie 2025, Petricani

A. Reconstrucția website-ului

- Platformă dinamică, accesibilă și prietenoasă: <https://adiprotectia-animalelor.ro>
- Informații actualizate: campanii, adopții, voluntariat, donații
- Formulare interactive: adopții, implicare civică, completare online Formularul 230
- Funcționalități: SEO, certificat SSL, optimizare pentru dispozitive mobile, site map activ
- Peste **30 de articole/pagini** actualizate

B. Grant Microsoft Business Pro

- Pachet complet soluții digitale: lucru colaborativ, arhivare electronică, comunicare instituțională
- **300 de conturi gratuite** — valoare estimată: **~370.800 lei/an**
- 6 conturi utilizate activ la nivelul aparatului tehnic

C. Digitalizare arhivă

- Procesul de reorganizare internă a continuat cu pregătirea arhivei pentru digitalizare
- Clasificare, indexare și pregătire documente

D. Comunicare și vizibilitate

- Texte, articole, materiale vizuale, clipuri video, campanii tematice online
- Note informative transmise către fiecare UAT, grafice de intervenții, responsabilități clarificate
- Document de analiză comparativă privind modelele de gestionare a câinilor fără stăpân la nivel național

E. Transparență instituțională

- Publicare trimestrială a centralizatoarelor de intervenții (număr sterilizări, microcipări, costuri)
- Publicare rapoarte financiare aferente
- Monitorizarea respectării obligațiilor contractuale — continuă

A. Cotizații aprobate pentru anul 2025

(Hot AGA 12/19.05.2025)

Categorie	Nr. membri	Cotizație	Total
CJ Neamț	1	545.365 loc × 2,00 lei/loc	1.090.730,00 lei
Orașul Târgu Neamț	1	22.971 loc × 1,20 lei/loc	27.565,20 lei
45 comune rurale	45	variabil × 1,00 lei/loc	181.327,00 lei
TOTAL	47		1.299.622,20 lei

Cotizația CJ Neamț = **83,93%** din totalul cotizațiilor.

B. Situația veniturilor și cheltuielilor — 01.01.2025 – 31.12.2025

VENITURI

Cont	Denumire	Suma (lei)
7312	Contribuții membri (cotizații)	1.299.622,20
7332	Venituri primite prin sponsorizare	301,98
766	Venituri din dobânzi	109,81
	TOTAL VENITURI	1.300.033,99

CHELTUIELI

Cont	Denumire	Suma (lei)
641	Salarii personal	800.179,00
6281	STERILIZARE	197.772,91
6288	Alte servicii prestate de terți	46.397,77
6811	Amortizarea imobilizărilor	30.896,84
646	Contribuții asiguratorie muncă	18.355,00
6022	Combustibil	11.817,41
603	Obiecte de inventar	9.995,77
666	Cheltuieli privind dobânzile	8.504,34
604	Materiale nestocate	6.910,38
613	Asigurări	5.654,00
626	Poștale și telecomunicații	4.645,37
6231	Protocol	4.483,02
611	Întreținere și reparații	4.060,18
6051	Energie electrică	3.985,83
621	Colaboratori	6.000,00
6052	Apă	801,06
627	Servicii bancare și asimilate	590,52
6053	Gaze naturale	545,39
635	Alte impozite, taxe	376,20
6581	Amenzi și penalități	250,00
624	Transport	64,90
	TOTAL CHELTUIELI	1.162.285,89

EXCEDENT (Venituri – Cheltuieli): 137.748,10 lei

C. Structura cheltuielilor (grupe sintetice)

Categorie	Suma (lei)	Pondere (%)
Cheltuieli de personal (salarii + contribuții)	818.534,00	70,4%
Sterilizare	197.772,91	17,0%
Alte servicii terți	46.397,77	4,0%
Amortizare	30.896,84	2,7%
Funcționare sediu (energie, apă, gaze, întreținere, asigurări, combustibil)	26.863,87	2,3%
Obiecte de inventar și materiale	16.906,15	1,5%
Diverse (protocol, comunicații, bănci, dobânzi, colaboratori etc.)	24.914,35	2,1%
TOTAL	1.162.285,89	100%

D. Execuția BVC 2025 (indicatori selectivi)

Indicator	Aprobat (lei)	Realizat (lei)	Diferență
Cotizații curente	1.300.942	1.299.622	-1.320
Cotizații restante colectate	171.038	112.840	-58.198
Campanii sterilizare	500.000	197.773	-302.227
Accidente medicale / Microcipare	200.000	0	-200.000
Salarii personal	1.100.000	800.179	-299.821
Cheltuieli totale (bugetare)	2.425.782	1.174.422	-1.251.360

Subexecuția bugetară reflectă principal: (1) neocuparea a 4 posturi vacante, generând economii de ~294.000 lei la cheltuielile de personal; (2) neutilizarea integrală a sumei bugetate de 500.000 lei pentru serviciile de sterilizare/microcipare, generând economii de ~302.227 lei.

E. Soldul conturilor bancare la 31.12.2025

Cont	Sold (lei)
CEC Bank — cont curent (RO25CECEB00030...)	1.118.558,92
CEC Bank — card	3.561,68
TOTAL DISPONIBIL	1.122.120,60

F. Creanțe (cotizații restante la 31.12.2025)

132.640,60 lei

- Sold creanțe la 01.01.2025: **93.228,40 lei**
- Din cotizații restante 2023–2024 s-au colectat: **112.840 lei**
- Creanțe noi neîncasate 2025: se deduc prin calcul

G. Costul total al programelor medical-veterinare 2025

Program	Cost (lei)	Sursă
Sterilizare (Contract SACHE VET)	197.772,91	Buget ADI
Microcipare (Program CMV + contract)	0,00*	Buget ADI
TOTAL	197.772,91	Buget ADI

Campaniile extra-contract (Roznov, Borca, Farcașa 214 animale, Ohana Paws ~150 animale) au fost finanțate integral din surse externe (asociații germane, britanice).

SECȚIUNEA XI — CONCLUZII ȘI PRIORITĂȚI

Sinteza realizărilor 2025

Anul 2025 a reprezentat cel mai dinamic an de activitate de la înființarea ADI „Protecția Animalelor Neamț”.

Principalele realizări:

- Creșterea numărului de membri de la 47 la **52 UAT-uri**
- **728 de sterilizări** și **636 de microcipări** prin contracte directe, plus ~364 animale prin campanii cu sprijin internațional — **total ~1092 animale beneficiare**
- Implementarea Acordului cu CMV Neamț — **~4.000 microcipuri** implantate și **4.000 carnet de sănătate**
- Publicarea procedurii de delegare în SEAP (**PC1003135**)
- Programul educațional în **7 școli** cu **400 de elevi**
- **12 parteneriate** active (locale, naționale și internaționale)
- Excedent financiar de **137.748,10 lei** și disponibil bancar de **1.122.120,60 lei**
- Activitatea decizională: **19 hotărâri AGA + 10 decizii CD**

5 Obiective prioritare pentru perioada următoare (2026)

1. **Implementarea Acordului cu CMV Neamț:** continuarea primei tranșe (≤ 5.000 microcipuri), stabilirea calendarului pe UAT-uri, punerea în funcțiune a fluxului de raportare RECS/registre
 2. **Lansarea procedurii de concesiune:** evaluarea ofertelor din SEAP, desemnarea operatorului, semnarea contractului de delegare
 3. **Extinderea activităților educaționale:** includerea a minimum **15 școli noi** și dezvoltarea de materiale digitale pentru elevi
 4. **Consolidarea parteneriatelor** cu ONG-uri naționale și internaționale pentru susținerea campaniilor de sterilizare și pentru achiziția de echipamente/vaccinuri în carnetele de sănătate
 5. **Transparență și comunicare:** publicarea trimestrială a centralizatoarelor de intervenții (număr sterilizări, microcipări, costuri) și a rapoartelor financiare aferente
-

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „PROTECȚIA ANIMALELOR NEAMȚ”

CIF: 47487558 | Piatra Neamț, str. Alexandru cel Bun, Nr. 27, Județul Neamț