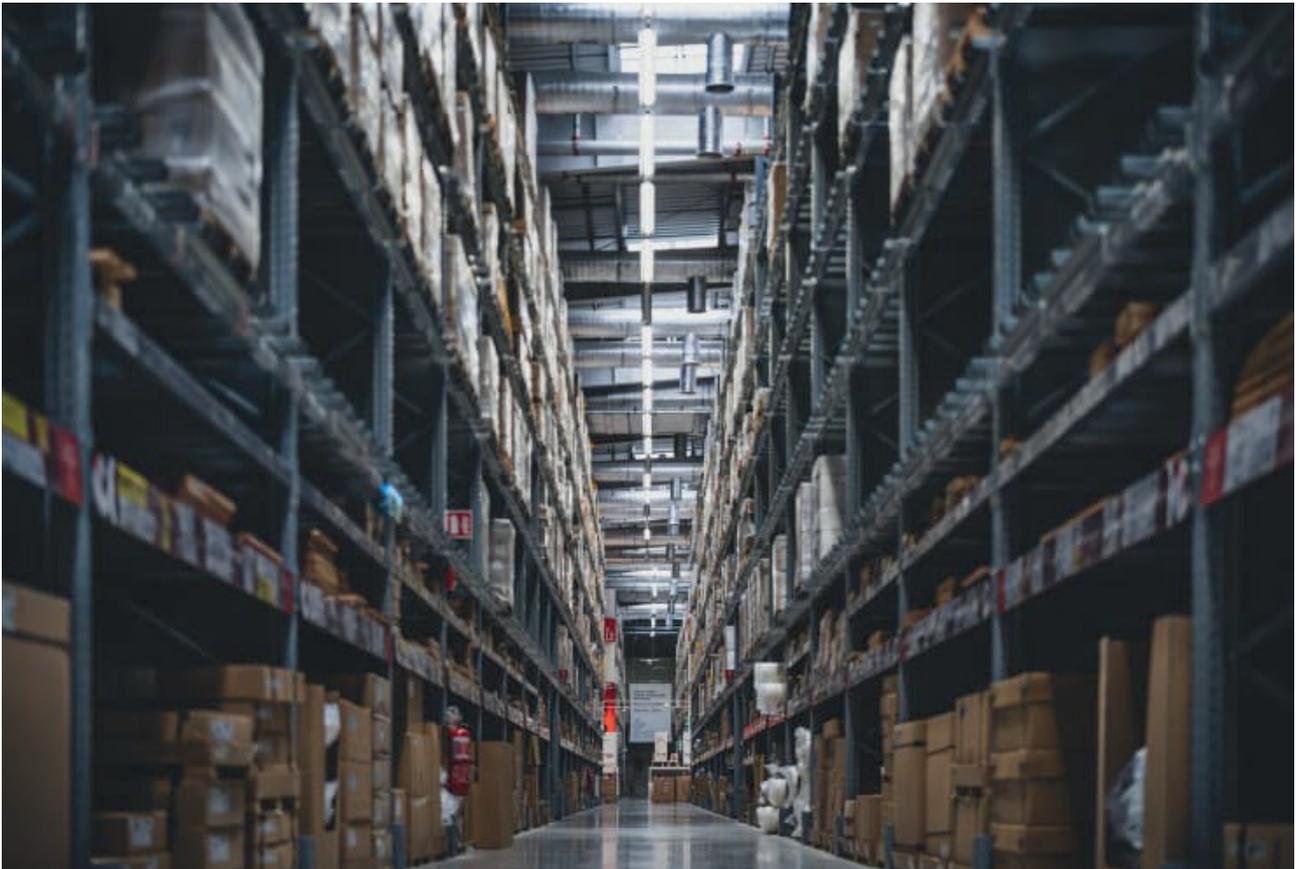


## FORMATION

# Approvisionnement : optimisation des stocks



# Présentation de la formation

## Public :

- Gérants des PME ou ETI.
- Responsables et gestionnaires d'achat et du supply chain.
- Équipes de ventes et de marketing pour la prévision des demandes.
- Employés dans la logistique ou de l'entrepôt qui gèrent et surveillent les stocks en temps réel.

## Pré-requis :

- Aucun prérequis n'est nécessaire pour suivre cette formation.

## Objectifs pédagogiques

- Fondamentaux de l'approvisionnement
- Méthodes de gestion des stocks
- Calculs clés (stock de sécurité, taux de service)
- Analyse des indicateurs de performance (DIO, méthode ABC)

## Informations pratiques

- Durée de la formation : 4 demi-journées (14 heures)
- Groupe de 6 personnes maximum
- Accès aux supports à vie
- Formation full distantiel
- Tarif : 800 € HT / stagiaire
- Tarif intra-entreprise : 2 400 € HT (jusqu'à 6 collaborateurs)
- Formateur référent : Jean Randriamalala

## Dispositifs de suivi de l'exécution et de l'évaluation des résultats

- Feuille d'émargement
- Questions orales ou écrites (QCM)
- Remise d'un certificat de fin de formation

## Moyens pédagogiques et techniques

- Exposés théoriques
- Études de cas concrets
- Exercices de mise en situation
- Quiz / QCM

# Programme de la formation

---

## Jour 1 : Généralités sur l'approvisionnement et l'optimisation de stocks

- Définitions et Objectifs
- Interaction avec les autres départements (Finance, commercial, technique et production)
- Importance de l'optimisation des stocks
- Les points importants
  - Stock minimum
  - Stock de sécurité
  - Stock disponible
- Le flux tiré et le flux poussé
- Le FIFO
- Les Méthodes d'approvisionnement
  - Réapprovisionnement calendaire
  - Recomplètement
  - Point de commande
  - Réapprovisionnement à la commande
  - JAT (Juste À Temps)
  - Drop shipping

## Jour 2 : Éléments et paramètres

- Les éléments à considérer
  - DRP : Distribution Requirements Planning
  - PIC : Plan Industriel et Commercial
  - MRP : Material Requirements Planning
- Les paramètres de commande
  - Périodicité : Order cycle
  - Stock de sécurité : Safety Stock
  - Délai de livraison : Lead Time
    - ◇ Cas pratique

## Jour 3 : Calculs, analyses et KPI

---

- Les calculs
  - La couverture de stock
  - La commande : OQ
- Les analyses et KPI
  - Disponibilité de stock : rupture et sur-stockage
  - Stock Moving
  - Taux de service fournisseur
  - DIO : Days inventory outstanding
  - Taux de pertes
  - Gross Margin
  - Manque à gagner
  - Méthode ABC

## Jour 4 : Conclusion et mise en pratique

---

- Conception de tableau de commande sur Excel : Combinant vente, stock, commande en cours, couverture
  - ◇ Cas pratique
- Proposition de commissionnement
  - ◇ Foire Aux Questions