

FORMATION

Yellow belt Lean manufacturing



Présentation de la formation

Public :

- Professionnels ayant au moins 2 ans d'expérience, souhaitant comprendre et appliquer les principes du Lean management dans leur environnement de travail
- Managers ou responsables de projet cherchant à optimiser les processus opérationnels, à gérer la performance et à atteindre des objectifs grâce à des outils Lean
- Collaborateurs désireux de s'impliquer dans des projets d'amélioration continue au sein de leur entreprise

Pré-requis :

- Aucun prérequis n'est nécessaire pour suivre cette formation.

Objectifs pédagogiques

- Réussir à mettre en place le Lean management
- Choisir les outils de diagnostic
- Déployer la gestion de projet avec DMAIC
- Améliorer la performance
- Pérenniser les résultats

Informations pratiques

- Durée de la formation : 4 demi-journées (14 heures)
- Groupe de 6 personnes maximum
- Accès aux supports à vie
- Formation full distantiel
- Tarif : 800 € HT / stagiaire
- Tarif intra-entreprise : 2 400 € HT (jusqu'à 6 collaborateurs)
- Formateur référent : Elinah Buret

Dispositifs de suivi de l'exécution et de l'évaluation des résultats

- Feuille d'émargement
- Questions orales ou écrites (QCM)
- Remise d'un certificat de fin de formation

Moyens pédagogiques et techniques

- Exposés théoriques
- Études de cas concrets
- Exercices de mise en situation
- Quiz / QCM

Programme de la formation



Jour 1 : Généralités du Lean management

- Philosophie et principes du Lean
- Définition d'un projet Lean et création de valeur ajoutée
- Outils de diagnostic simples : Gemba Walk et indicateurs
 - ◊ Cas pratique : analyse d'un processus actuel
- Clés de la réussite d'une approche Lean

Jour 2 : Gestion de projet Lean avec DMAIC

- Présentation de la méthode DMAIC
- Définir des objectifs SMART pour un projet Lean
- Identification et gestion des risques
- Études de cas : projets Lean réussis
- Atelier : définir un projet Lean spécifique

Jour 3 : Outils avancés d'analyse de la performance

- Diagnostic Lean : méthodes et outils
- Utilisation de la Value Stream Mapping (VSM)
- Introduction au Taux de Rendement Synthétique (TRS) et Kanban
- Outils de mesure : QQOQC (Qui, Quoi, Où, Quand, Comment)
 - ◊ Cas pratique : application d'un outil d'analyse

Jour 4 : Innover pour atteindre les objectifs Lean

- Théorie des contraintes et gestion de chantiers Kaizen
- Techniques de management visuel
- Impliquer le personnel dans le processus d'amélioration
- Mises en application et évaluation finale
 - ◊ Atelier : élaborer un plan d'action pour la pérennisation