

FORMATION

# Gestion de projets industriels



# Présentation de la formation

## Public :

- Responsables maintenance
- Ingénieurs & responsables méthodes
- Responsables services techniques

## Pré-requis :

- Aucun prérequis n'est nécessaire pour suivre cette formation.

## Objectifs pédagogiques

- Identifier les composantes d'un projet métier
- Évaluer les charges et organiser un planning
- Suivre le tableau de bord budgétaire
- Maîtriser les risques d'un projet et les indicateurs pour sous-traiter

## Informations pratiques

- Durée de la formation : 4 demi-journées (14 heures)
- Groupe de 6 personnes maximum
- Accès aux supports à vie
- Formation full distantiel
- Tarif : 800 € HT / stagiaire
- Tarif intra-entreprise : 2 400 € HT (jusqu'à 6 collaborateurs)
- Formateur référent : Ismael Essackjee

## Dispositifs de suivi de l'exécution et de l'évaluation des résultats

- Feuille d'émargement
- Questions orales ou écrites (QCM)
- Remise d'un certificat de fin de formation

## Moyens pédagogiques et techniques

- Exposés théoriques
- Études de cas concrets
- Exercices de mise en situation
- Quiz / QCM

# Programme de la formation

---

## Jour 1 : Notions fondamentales de gestion de projet

---

- Définition et vocabulaire
- Phases, livrables et jalons
- Réseau logique et chemin critique
  - ◊ Exercice : chemin critique
- Les acteurs d'un projet

## Jour 2 : Définition du cadre projet

---

- Périmètre et besoins
  - ◊ Exercice : cadrage approuvé et signé
- Budget estimatif (+/- 30%) et ROI
- Gouvernance et validation
- Scoring projet et parties prenantes
- Livrables et hors scope

## Jour 3 : (1) Développement

---

- Construire et organiser un projet industriel
- Organigramme des tâches (WBS)
  - ◊ Exercice : WBS
- Planification du projet
  - ◊ Exercice : diagramme de Gantt
- Identification des risques et analyse
- Rôles et missions des acteurs clés
- Disponibilités des ressources et nivellement
  - ◊ Exercice : matrice RACI
- Affinement du budget (+/- 10%)
- Décision Go / No Go

## Jour 3 : (2) Pilotage du projet

---

- Piloter l'équipe projet : les 5 étapes de la vie d'une équipe-projet
- Suivi des plans d'action
- Tableau de bord et réunion d'avancement
- Outils de communication et fréquences

## Jour 4 : Clôture du projet

---

- Retour d'expérience : réunion et formalités
- Gestion budgétaire et documentaire
- Inauguration et clôture informelle