**Individueel zorgstrategisch plan**

**[Naam ziekenhuis]**

|  |
| --- |
| Dit document is zowel van toepassing voor algemene ziekenhuizen (AZ), psychiatrische ziekenhuizen (PZ) en revalidatieziekenhuizen (RZ). Specifieke items voor AZ, PZ of RZ zijn met deze afkortingen aangegeven. |

# Managementsamenvatting

Een korte samenvatting van het zorgstrategisch plan.

# Inleiding

## Identificatiegegevens ziekenhuis

1. Naam en administratief adres van het ziekenhuis
2. Naam en adres van de campussen
3. Ziekenhuisnetwerk waar het ziekenhuis deel van uitmaakt (AZ/eventueel RZ)
4. Datum indiening of goedkeuring regionaal zorgstrategisch plan (AZ/eventueel RZ)
5. Contactpersoon voor het dossier met telefoonnummer en e-mail

## Door de bevoegde organen gevalideerde beslissingen

1. De beslissing tot aanvraag van een investeringssubsidie, en indien van toepassing de beslissing tot aanvraag van een investeringswaarborg
2. De goedkeuring van het in te dienen zorgstrategisch plan
3. Advies van de medische raad
4. Eventueel het advies van het coördinatiecomité
5. Adviezen van de ziekenhuizen uit het ziekenhuisnetwerk (AZ/eventueel RZ)

## Rechtspersoon en statuut van de aanvrager

## Korte historiek van het ziekenhuis

(maximaal 1 pagina)

## Missie en visie van het ziekenhuis

# Huidige situatie

(AZ: Gebruik het sjabloon ‘Aanbodsvergelijking – Individueel zorgstrategisch plan’; voeg bijkomende informatie hieronder toe)

## Erkende bedden en plaatsen

* Aantal erkende bedden en plaatsen (per campus en totaal):
  + AZ: C/D (+IZ), G, E, M, Sp en L
  + AZ/PZ: Sp-psychogeriatrie, A/a en K/k
  + PZ: T/t, Tg, IB, Tf(bed) en Tf(pl)
  + RZ: G en Sp
* AZ/PZ: Aantal bedden buiten gebruik gesteld in het kader van artikel 107 (op datum)
  + Aantal bedden dat per kenletter werd afgebouwd
* Nog uit te voeren planningsvergunningen

## Overige erkenningen

* Erkende functies, zorgprogramma’s en medisch-technische diensten (per campus)
  + Locoregionale zorg
  + Overige zorg
* Nog uit te voeren planningsvergunningen
  + Locoregionale zorg
  + Overige zorg

## Overige activiteiten

(Relevant in het kader van het individueel zorgstrategisch plan)

* Bijvoorbeeld: bijzonder zorgaanbod, gespecialiseerde centra, conventies, pilootprojecten …
  + Locoregionale zorg
  + Overige zorg
  + PZ: Hoeveel For-K (crisis)bedden staan er opgesteld

## Samenwerkingsverbanden

(Relevant in het kader van het individueel zorgstrategisch plan)

* Samenwerking andere ziekenhuizen
* Samenwerking eerste lijn, geestelijke gezondheid, revalidatie, preventie …
* PZ: Tot wel netwerk geestelijke gezondheid behoort men (volwassenen en kinderen/jongeren)

Huidig zorgaanbod (AZ)

## Klassieke hospitalisatie

* Evolutie verantwoorde bedden (indien van toepassing), gemiddelde verblijfsduur, gemiddelde bezettingsgraad (totaal en per kenletter; 5 laatste beschikbare jaren)
* Invloedssfeer[[1]](#footnote-2) en marktaandeel[[2]](#footnote-3) voor (huidige situatie + evolutie 5 laatste jaren):
  + alle leeftijdsgroepen
  + Pediatrie
  + 15 t.e.m. 74 jaar
  + 75+
  + materniteit (MDC 14)
* Voor materniteit: evolutie aantal bevallingen (afgelopen 5 jaar)
* Grootste aanbieder van ziekenhuiszorg per gemeente in de invloedssfeer

## Daghospitalisatie

* Aantal daghospitalisaties ingedeeld volgens de verschillende categorieën
* Invloedssfeer en marktaandeel voor chirurgische en niet-chirurgische daghospitalisatie
* Verschuiving klassieke hospitalisatie naar daghospitalisatie (afgelopen 5 jaar + predictie)

## Spoedgevallen

* Aantal contacten met opname (exclusief bevallingen)
* Aantal contacten zonder opname
* Activiteit MUG (indien van toepassing)

## Intensieve zorg

* Aantal verantwoorde bedden voor intensieve zorg

## Operatiekwartier

* Aantal beschikbare operatiezalen
* Aantal weerhouden en permanente operatiezalen

## NIC

* Aantal verantwoorde bedden
* Totaal aantal opnamen van pasgeborenen
* Aantal opgenomen pasgeborenen minder dan 1500 gram

## Centrum voor behandeling van chronische nierinsufficiëntie

* Aantal plaatsen voor hemodialyse (Centrum en CAD)

## Radiotherapie

* Totaal aantal behandelde patiënten (uitwendige bestralingen + brachytherapie)
* Totaal aantal simulaties op jaarbasis
* Aantal lineaire versnellers

## Overige zorgaanbod

(Relevant in het kader van het individueel zorgstrategisch plan)

Toekomstig zorgaanbod

(Relevant in het kader van het individueel zorgstrategisch plan)

AZ + RZ die deel uitmaken van een ziekenhuisnetwerk. Afgestemd op het geldende regionale zorgstrategische plan en gebaseerd op:

* + Gebruik zorgaanbod
  + Gezondheidsindicatoren van de populatie uit het regionaal zorgstrategisch plan

(Gebruik het sjabloon ‘Aanbodsvergelijking – Individueel zorgstrategisch plan’; voeg bijkomende informatie hieronder toe)

* Toekomstige erkenningen/capaciteit en de toekomstige verdeling per campus
* Toelichting over timing om de toekomstige capaciteit te bereiken

PZ/RZ:

* Toekomstvisie zorgaanbod
* Toekomstige erkenningen/capaciteit en de toekomstige verdeling per campus
* Toelichting over timing om de toekomstige capaciteit te bereiken

Infrastructuur

## Situering van campussen op een kaart

## Bereikbaarheid per campus

## Huidige situatie op vlak van infrastructuur

* Overzichtsplan van de gebouwen
* Recent uitgevoerde en in uitvoering zijnde bouwwerken (afgelopen 10 jaar)
* Resterende knelpunten

## Investeringen in infrastructuur om de toekomstvisie te realiseren

## Tijdsbalk voor de projecten in de tijd

## Argumentatie naar wenselijkheid en haalbaarheid

1. Invloedssfeer = de gemeenten waarin het ziekenhuis een marktaandeel van meer dan 5% heeft [↑](#footnote-ref-2)
2. Marktaandeel = totaal aantal opnames voor het betreffende ziekenhuis op het totaal aantal opnames van die gemeente; uitgedrukt in % [↑](#footnote-ref-3)