Eigen voorblad van de zorgraad met minstens de vermelding van

* Naam van de zorgraad
* Titel van ingediende document
* Minstens de vermelding van “omgevingsanalyse” en “meerjarenplan 2027-2032”

# Inleiding

Optioneel, vrije tekst, maximaal 1 bladzijde

# Missie, visie en centrale waarden

Geef de missie, visie en centrale waarden weer en geef aan of deze gelijk gebleven zijn tegenover het vorige meerjarenplan 2024-2026.

Beschrijf ook het toetsingsproces bij of herwerkingsproces met het brede netwerk (maximaal 1 bladzijde, vrije tekst).

# Gelopen proces

Geef de minimale momenten, zoals benoemd in de instructies, weer op een tijdslijn. Per moment geef je aan wanneer – wat – met wie. Dit mag via een opsomming, een eigen visualisatie in Word, in bijlage in de Excel of PowerPoint, …. De format is volledig vrij, zolang het gelopen proces duidelijk is.

# Omgevingsanalyse

## Populatie

### Kwantitatieve data

Geef een bondige omschrijving van de gebruikte werkwijze om data te verzamelen (vrije tekst, enkele zinnen zijn voldoende).

Geef een bondige weergave van wat de cijfers vertellen. Focus hier vooral op analyse en interpretatie. Vrije tekst, maximaal 5 bladzijden inclusief de optionele 5 grafieken. Zorg dat alle overkoepelende thema’s uit de instructies (demografie, socio-economische zaken, ...) minstens kort aan bod komen.

### Kwalitatieve data

Vul onderstaande tabel in voor iedere periode of moment van kwalitatieve dataverzameling:

|  |  |
| --- | --- |
| Titel | |
| Periode of moment (wanneer)? |  |
| Welke invalshoek (zie instructies)? |  |
| Welke methodiek? |  |
| Met wie? |  |
| Zorgraad als trekker of via partner? |  |

Geef de globale uitkomst beknopt weer, dit mag in puntjes. Maximaal 5 bladzijden.

### Zorgaanbod

Beantwoord volgende vragen (samen maximaal 1 bladzijde, vrije tekst).

Voor welke sectoren/doelgroepen is er mogelijks een onder-aanbod (afwezigheid, capaciteitstekort, …) in de regio?

Gezien de kwetsbaarheid binnen een bepaalde eerstelijnszone sterk kan variëren tussen verschillende gemeentes en wijken, kan de nood aan zorgaanbod ook variëren tussen verschillende gemeenten en wijken. Op gemeenteniveau (of nog beter: op wijkniveau): waar zit de grootste mismatch tussen zorgnood en zorgaanbod in de eerstelijnszone?

### Kennis van het netwerk

Beantwoord volgende vragen (samen maximaal 1 bladzijde, vrije tekst).

Welke actoren maken nog geen deel uit van het netwerk, maar willen jullie de volgende 6 jaar mee betrekken?

Hoe houden jullie een vinger aan de pols rond evoluties binnen jullie netwerk?

Specifiek voor de cluster zorg: voor welke gezondheidszorgberoepen is er een kringwerking, afgestemd op het niveau van een of meerdere eerstelijnszones, en voor welke niet?

### Uitdagingen in de regio

Beantwoord volgende vraag (maximaal 1 bladzijde, liefst in opsomming, verwijs steeds terug naar de relevante data uit de vorige delen).

Wat zijn de uitdagingen in jullie regio?

# Afstemming met het lokaal sociaal beleid

Beantwoord volgende vragen (samen maximaal 1 bladzijde, vrije tekst).

Wat zijn de aangeleverde accenten van de meerjarenplannen van de lokale besturen wat betreft lokaal sociaal beleid?

Hoe verliep de afstemming? In welke mate wordt het opgemaakte afsprakenkader gevolgd? En indien er wordt afgeweken: waarom en hoe hebben jullie dat opgevangen?

# Afstemming met de doelstellingen van het beleidsdomein welzijn, volksgezondheid en gezin

Vermeld hier de doelstellingen waarnaar je verwijst in de onderbouwing van de doelstellingen in het meerjarenplan.

# Meerjarenplan

### Procesbeschrijving en stemming

Beschrijf het proces van uitdagingen naar doelstellingen (maximaal 1 bladzijde):

Vul de witte vakken in onderstaande tabel aan wat betreft de stemming van het meerjarenplan op de Algemene Vergadering:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Aanwezigheid AV | | | | | | | | | | |
| Aanwezig | |  | | Afwezig | | | |  | | |
| Stemming AV | | | | | | | | | | |
| Voor |  | | Tegen | |  | Onthouding | | | |  |
| Cluster PZON | | | | | | | | | | |
| Voor |  | | Tegen | |  | | Onthouding | |  | |
| Cluster lokale besturen | | | | | | | | | | |
| Voor |  | | Tegen | |  | | Onthouding | |  | |
| Cluster welzijn | | | | | | | | | | |
| Voor |  | | Tegen | |  | | Onthouding | |  | |
| Cluster gezondheidszorg | | | | | | | | | | |
| Voor |  | | Tegen | |  | | Onthouding | |  | |

Aanpassingen gevraagd door AV? JA/ NEE

Indien ja, geef kort mee welke aanpassingen nog werden doorgevoerd

### Doelstellingen

Onderstaande kaders mogen uiteraard aangepast worden indien er bijvoorbeeld meer of minder operationele doelstellingen per strategische doelstelling zijn.

|  |  |
| --- | --- |
| Strategische doelstelling 1: | |
| Onderbouwing strategische doelstelling 1: | |
| Operationele doelstelling 1.1 |  |
| Onderbouwing doelstelling 1.1 |  |
| Impact doelstelling 1.1 |  |
| Operationele doelstelling 1.2 |  |
| Onderbouwing doelstelling 1.2 |  |
| Impact doelstelling 1.2 |  |
| Operationele doelstelling 1.3 |  |
| Onderbouwing doelstelling 1.3 |  |
| Impact doelstelling 1.3 |  |

|  |  |
| --- | --- |
| Strategische doelstelling 2: | |
| Onderbouwing strategische doelstelling 2: | |
| Operationele doelstelling 2.1 |  |
| Onderbouwing doelstelling 2.1 |  |
| Impact doelstelling 2.1 |  |
| Operationele doelstelling 2.2 |  |
| Onderbouwing doelstelling 2.2 |  |
| Impact doelstelling 2.2 |  |