



Bouwen voor zorg en welzijn
Taborgroep, een netwerkorganisatie
studiedag VIPA 5 juni 2025



Taborgroep. *Wie?*

Netwerk van AUTONOME organisaties in onderwijs, zorg, welzijn en sociale economie.

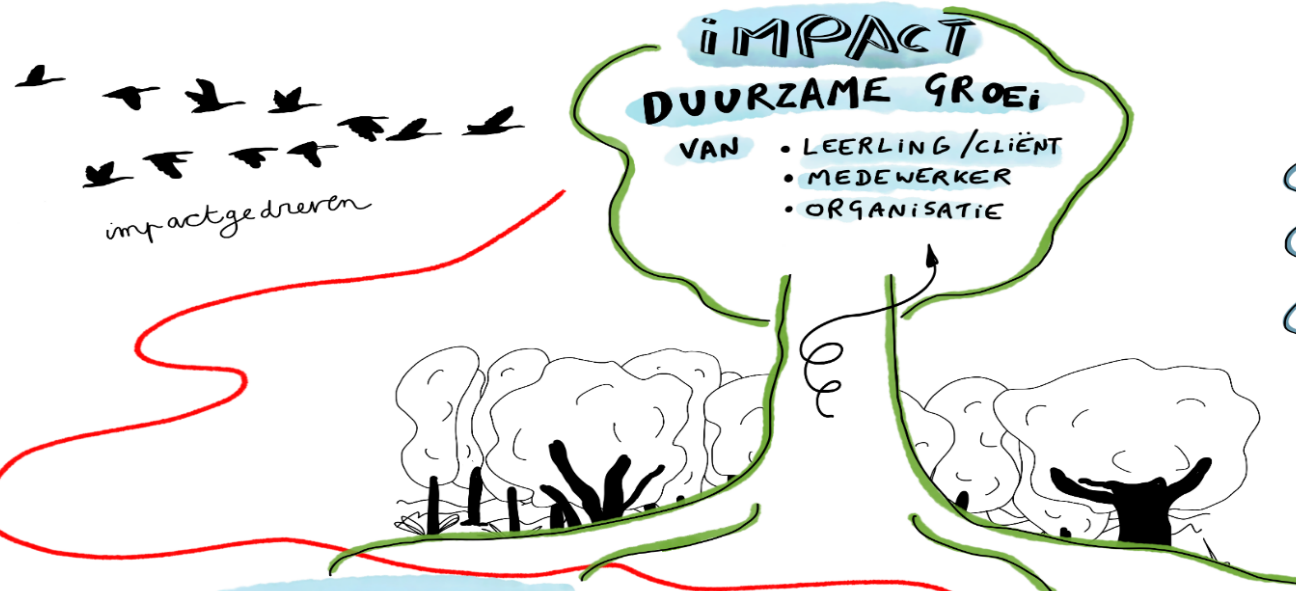
Ons NETWERKHUIS in Gent is onze centrale ontmoetingsplaats.

Leden: 40-tal VZW's verspreid over > 100 locaties

Geraamde totale oppervlakte van het
patrimonium van ons netwerk:
> 400.000 m², hoofdzakelijk in Oost- en
West-Vlaanderen



Samen werken aan duurzame oplossingen voor de maatschappelijke uitdagingen van morgen



WITDAGINGEN

krachte arbeidsmarkt
technologie digitalisering
energie infrastructuur
diversiteit armoede
in de individualisering

hoe: ESG +

ENVIRONMENT



DUURZAME INFRASTRUCTUUR
KLIMAAT
ENERGIETRANSITIE

SOCIAAL



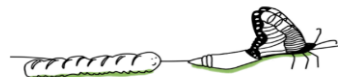
WENDBAAR WERK
WERKBAAR WERK
INNOVATIEVE ARBEIDSORGANISATIE

GOVERNANCE



FINANCIËEL DUURZAAM
VOORUITZIEND BESTUUR

+



NIEUWE ZORG- EN
ONDERWIJSCONCEPTEN

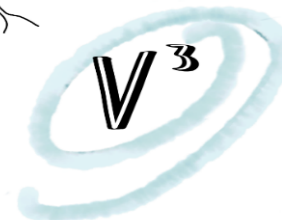
WAARDEN



SAMEN WERKEN ZORGT
VOOR VERBINDING



VERDUURZAMEN
VERKENNING LEIDT
TOT DUURZAME
OPLOSSINGEN



VERBINDING GEEFT
GOESTING OM NIEUWE
PADEN TE VERKENNEN

Solidariteit

IMPACTDOEL

INTERVENTIE

ACTIE 2025

E ENVIRONMENT



ENERGIEBESPALENDE
MAATREGELEN



HERNIEUWBARE
ENERGIEBRONNEN



DUURZAAM
BOUWEN



DUURZAAM
AANKOOPGEDRAG



PATRIMONIUMBEHEER
VIA MASTERPLANNING



METEN
ENERGIEGEBRUIK



DUURZAME BOUW
VIA GRO

7 REFLEX IMPACTTRAJECT

S SOCIAAL



VACATURES RAKEN
INGEVULD



WERKBAAR
WERK



BREDER
REKRUTEREN



LEER- EN
ONTWIKKEL-
CULTUUR



WERKBAAR
WERK



BEWUST EN GEDEELT
LEIDERSCHAP



ANDERS EN
EFFICIËNTER
ORGANISEREN



ZIJ-INSTRUMENTEN
IN ONDERWIJS
EN ZORG



BREDER
REKRUTEREN
VIA INCLUSIEF
JOBDESIGN



IMPACTVOL LEREN
VIA ONLINE
LEEROMGEVING



PSYCHOSOCIAAL
WELZIJNSBELEID



STARTDAG ROND
WERKBAAR WERK

G GOVERNANCE



GEZOND FINANCIËEL
BEHEER EN SOCIAAL
ONDERNEMERSCHAP



VOORUITZIEND
BELEID IN
VEERKRACHTIGE
ORGANISATIES



VERSTERKEN
ORGANISATIE- EN
MEDEWERKERS-
BELEID



GEZOND FINANCIËEL
BEHEER EN SOCIAAL
ONDERNEMERSCHAP



SAMEN AANKOPEN



STRATEGISCH
LEIDERSCHAP
EN VOORUITZIEND
BESTUUR



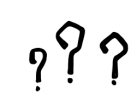
LEERTRAJECT
STRATEGISCH
LEIDERSCHAP



INTERVIES
SCHOOLDIRECTIES



EXPLORATIE
WENDBAAR &
WERKBAAR WERK



UITDAGINGEN VAN
BESTUURSORGANEN



SAMEN AANKOPEN



2025 2026 2027 ... €
FINANCIËLE LANGE
TER MIJNPLANNING

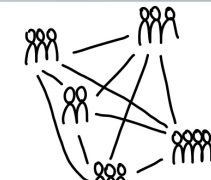
+ PLUS



INNOVATIEVE
CONCEPTEN OP
HET KERN PROCES



ONTWERPEN EN
TESTEN VAN
PROTOTYPES

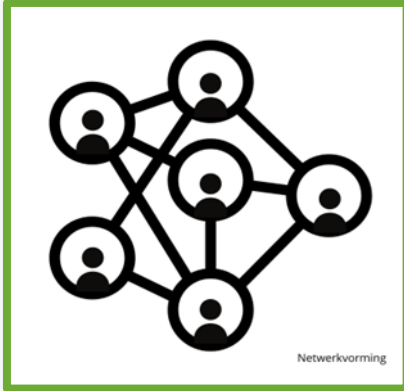


OPZETTEN VAN
SAMENWERKINGS-
VERBANDEN EN
ECOSYSTEMEN



SNUFFELBEZOEKEN
INCLUSIEVE SCHOLEN
GEÏNTEGREERDE ZORG
ZORGTECHNOLOGIE

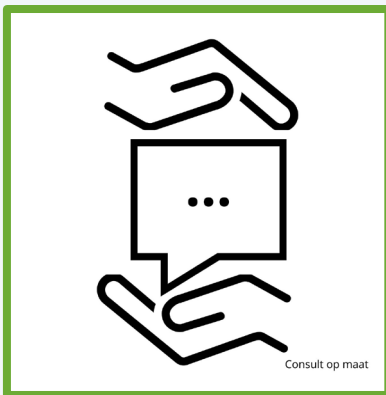
Taborgroep: *kernactiviteiten*



NETWERKVORMING



DEELDIENSTEN



CONSULT OP MAAT



ADMINISTRATIEF

Team Duurzame Infrastructuur



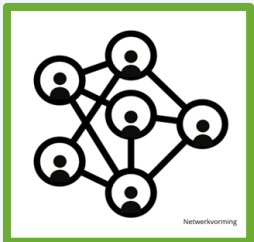
NETWERKVORMING =
SAMEN leren en groeien

Informeren over:

- nieuwe wetgeving
- subsidiemogelijkheden
- ontwikkelingen op vlak van duurzaam bouwen
- ...



Team Duurzame Infrastructuur



NETWERKVORMING =
SAMEN leren en groeien



Samen aan de slag:

- workshops
- leren van goede praktijken
- gebruik van tools (hier: visie-vizier)
- ...



Team Duurzame Infrastructuur



NETWERKVORMING =
SAMEN leren en groeien

Werksessies rond het thema energie:

- meten is weten
- samen mogelijkheden verkennen en leren van elkaar
- vordering richting klimaatdoelstellingen monitoren
- ...

energieID

Welkom op de patrimonium- en energiedatabank Vlaanderen

Terra



[Mijn organisatie](#)

Bekijk en update de gegevens van uw organisatie, Tabor vzw. U kan hier ook uw energieverbruik opvolgen via het dashboard.



[Patrimonia](#)

Voeg gebouwen en infrastructuur toe aan uw organisatie en richt ze in met technische installaties of maatregelen.



[Sites](#)

Definieer of pas een site aan voor uw organisatie via deze module. Een site is een verzameling van gebouwen of infrastructuur.

Team Duurzame Infrastructuur



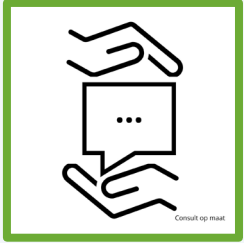
NETWERKVORMING =
SAMEN leren en groeien

Samen op stap:

- inspirerende voorbeelden
- nieuwe ontwikkelingen
- netwerkversterkend
- ...



Team Duurzame Infrastructuur



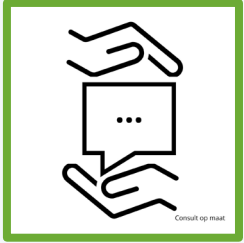
CONSULT OP MAAT =
advies en ondersteuning

Overleggroep inrichtingsplan:

- als stakeholder betrokken
- vertalen/bewaken van wensen



Team Duurzame Infrastructuur



CONSULT OP MAAT =
advies en ondersteuning

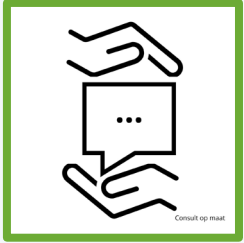
Aanbieden speeddates:

- plannen voorleggen
- visie toelichten
- 1u in gesprek met nieuwe inzichten als resultaat



Ten Dries uit Deinze op speeddate

Team Duurzame Infrastructuur



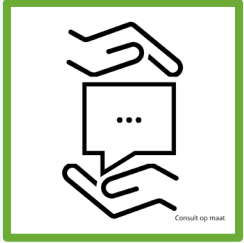
CONSULT OP MAAT =
advies en ondersteuning

Masterplantraject:

- expert infrastructuur
- lid van stuurgroep



Team Duurzame Infrastructuur



CONSULT OP MAAT =
advies en ondersteuning

Bouwteam:

- lid van het bouwteam
- selecteren aannemer
- ontwerpplannen afstemmen op kostenefficiënte uitvoering

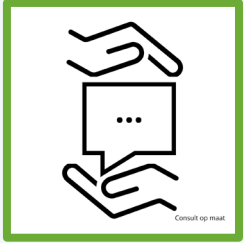


het Kasterhuis in Wetteren



bouwteamoverleg bij VZW Fiola

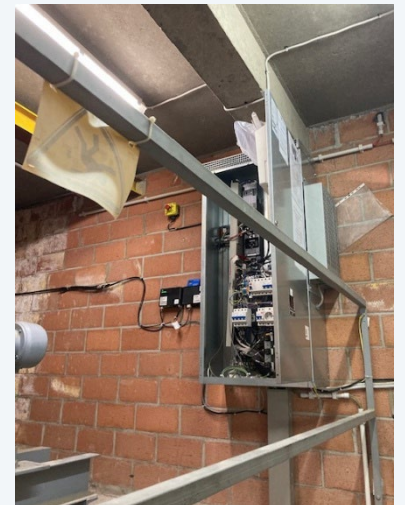
Team Duurzame Infrastructuur



CONSULT OP MAAT =
advies en ondersteuning

Periodiek infra-overleg (bouwcel, CIS+,...):

- samen met alle betrokkenen → directie, hoofd technische dienst, stafmedewerker infra, ...
- voor alle vragen die los staan van een bouwproject
- nieuws uit Tabor (nieuwe samenaankoop-contracten, opleidingen, ...)



aandachtspunten in een bouwproject

STEL DE VISIE VAN JE ORGANISATIE OP SCHERP

- wat voor organisatie willen we zijn?
- instrument: visie-vizier

ONTWIKKEL EEN MASTERPLAN

- waar willen we naartoe?
- instrumenten: macro-scan gebouwen, stappenplan

FINANCIEEL MASTERPLAN

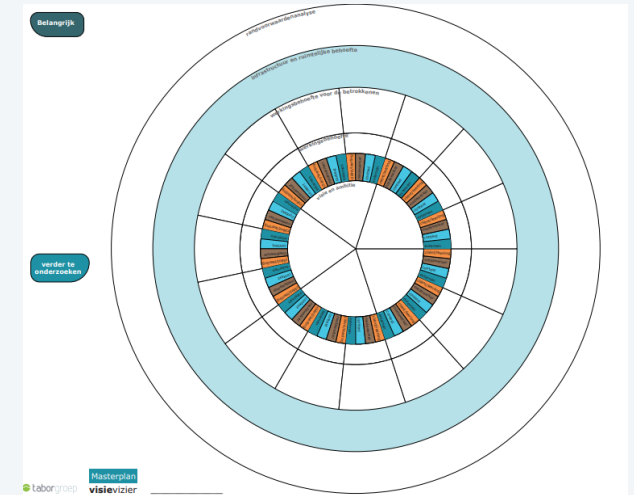
- welke financieel expert kan meedenken?

OPMAAK VAN DE PROJECTDEFINITIE

- wie schrijft mee?

AANSTELLEN ONTWERPTEAM

- wetgeving overheidsopdrachten!
- ervaring met VIPA-dossiers is een meerwaarde



visie-vizier



Sjabloon voor de opmaak van een macro-scan van de infrastructuur

1 Inhoud en doel van een macroscan

Met een macroscan van de infrastructuur wordt een eerste screening gedaan om een breed inzicht te krijgen in de totaliteit van het patrimonium over de verschillende thema's:

- Algemene kenmerken
- Functioneel
- Bouwkundige staat
- Technieken
- Water- en energieverbruik

Aan de hand van de resultaten van de macroscan wordt beslist welk deel van het patrimonium een diepgaandere analyse nodig heeft.

Samen met eventuele bijkomende analyses vormt de macroscan het ondersteunend bouwkundig en functioneel beeld van het patrimonium bij de opmaak van masterplannen.

2 Opmaak van een macroscan

De macroscan wordt maximaal uitgevoerd per gebouweenheid. Een gebouweenheid is een duidelijk afzonderlijk deel van een gebouwgroep of site, en dit op basis van één of meerdere van volgende factoren:

macro-scan infrastructuur

aandachtspunten in een bouwproject

ONTWERPVERGADERINGEN

- wie volgt de vergaderingen?
- wie wordt wanneer ingelicht of bevraagd over de plannen?

SUBSIDIËRENDE OVERHEDEN

- betrek VIPA en/of andere overheden vroeg in het proces

OP ZOEK NAAR EEN AANNEMER

- wetgeving overheidsopdrachten!
- een ontwerpteam met ervaring in de wetgeving overheidsopdrachten is een meerwaarde

WERFOPVOLGING

- de bouwheer volgt elke werfvergadering! Reserveer tijd in je agenda!

OPLEVERING EN NAZORG

- meld gebreken het eerste jaar onmiddellijk
- geef aandacht aan de technische installaties



Pathmakers, een initiatief van Taborgroep

Netwerk- en consultactiviteiten van Tabor → adviserend, niet “overnemen”

PATHMAKERS =

- coöperatieve vennootschap sinds 2018
- volledige ontzorging (overnemen) bij infrastructuurvraagstukken
- eDBFm voor alle social profit organisaties (niet enkel voor leden van Taborgroep)
- 3 kernactiviteiten: explore, realisatie en consult op maat van het project



Pathmakers – EXPLORE (e)

VZW de Vierklaver: "Hoe kunnen we zowel het maatschappelijk als financieel rendement van onze inclusieve woonsite als geheel optimaliseren?"

Verkennen van:

- identiteit, inspiratie, visie, plaats in de omgeving, ...

Opstellen van:

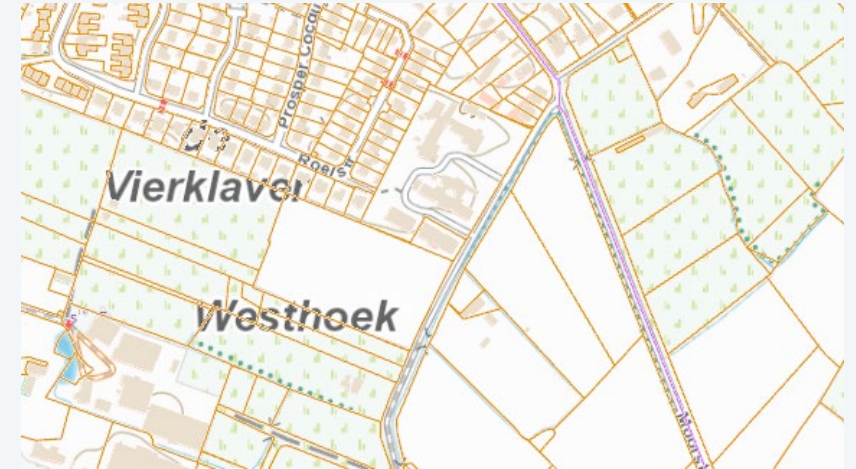
- programma van wensen en eisen

Rekening houdend met:

- stakeholders, omgevingsfactoren, bestaande infrastructuur, financiële haalbaarheid

Eindresultaat:

- plan van aanpak om tot realisatie te komen



Pathmakers – REALISATIE (DBFm)

Pathmakers = gedelegeerd bouwheer = volledige ontzorging

- aanstellen ontwerpteam
- financieren
- bouwen
- 30 jaar exploiteren

Humival VZW (partner)

- locatie: Lievegem
- BVO 1.650 m²
- opgeleverd



Iona VZW (coöperant)

- locatie: Nijlen
- BVO 1.825m²
- selectiefase ontwerpteam ism Vlaams Bouwmeester

Pathmakers - CONSULT

CONSULT-opdracht voor organisaties die zelf

➤ bouwheer zijn en zorgen voor financiering

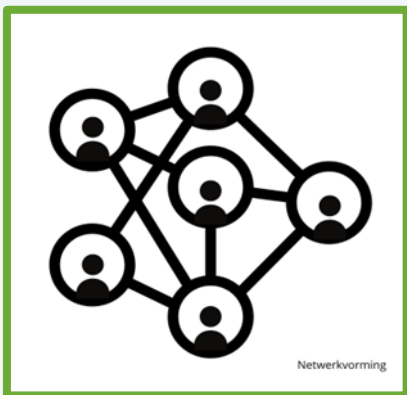
maar **ONTZORGING** zoeken

➤ op vlak van het (al dan niet) volledige ontwerp- en bouwproces

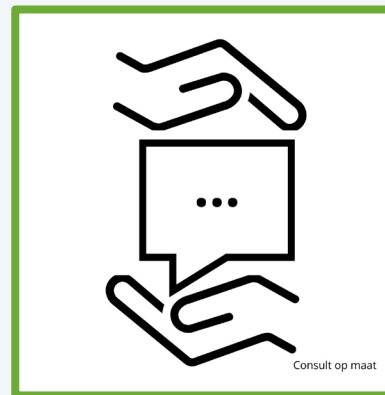
ervaren **PROJECTMEDEWERKERS** dragen, in nauw overleg met je organisatie, de toegewezen onderdelen van het bouwproces

dit alles vanuit een ervaren, niet winst-gedreven model





NETWERKVORMING



CONSULT OP MAAT



ontzorging van coöperanten door

e(xplore) - vragen

D(esign)B(uild)F(inance)m(aintain) - projecten

Consult - opdrachten

Contact:

Mieke Van Gramberen, netwerkdirecteur Taborgroep

Lieven Fermon, zakelijk directeur Taborgroep en Pathmakers

Team Duurzame Infrastructuur

- Arch. Christophe Lecompte, consultant
- Ir.-arch. Geertrui Vandist, consultant
- Inge Rouan, officer
- Janne Verstraete, officer
- Katleen Bracke, officer
- Ir.-arch. Lieve Dierckx, consultant
- Ir.-arch. Lore Vanhooren, consultant

Onze mailadressen: voornaam.naam@tabor.be

www.taborgroep.be

www.pathmakers.be

