



**Vlaanderen**  
is zorgzaam en  
gezond samenleven

## FAQ

Project sectorspecifieke transparante boekhouding in de  
residentiële ouderenzorg

# INHOUD

<b>1</b>	<b>ALGEMENE VRAGEN</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>ERRATA SJABLOON</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>STAP 1 ACTIVITEITEN</b>	<b>3</b>
3.1	Moeten we de cafetaria als aparte activiteit beschouwen?	3
<b>4</b>	<b>STAP 2 SPLITSEN ACTIVITEITEN</b>	<b>3</b>
4.1	Behoren volgende kosten tot personeelskosten?	3
4.2	Moeten de kosten voor oninbare facturen van het WZC worden toegewezen aan de activiteit van het WZC?	4
<b>5</b>	<b>BEREKENING PERSONEEL</b>	<b>4</b>
5.1	We hebben in onze voorziening een logistiek medewerker zorg zonder diploma. Aangezien hij geen diploma heeft, krijgt hij geen IFIC-code en wordt hij niet gesubsidieerd. Welke kwalificatie dient deze medewerker te krijgen?	4
<b>6</b>	<b>STAP 3 VRAGENBLAD</b>	<b>4</b>
<b>7</b>	<b>STAP 4 INDELING ELEMENTEN</b>	<b>4</b>
7.1	Moet ik de korting op de factuur aan de bewoner voor het incontinentiemateriaal afzonderen op een aparte grootboekrekening?	4
7.2	Waar kan ik terugvinden aan welke elementen mijn grootboekrekening kan worden toegekend?	4
7.3	Wat kan ik toewijzen aan out-of-scope	5
<b>8</b>	<b>STAP 2/ STAP 5 OUTPUT</b>	<b>5</b>
8.1	Wat zijn grosso modo cijfers die we hier kunnen verwachten en Hoe moet dit tabblad worden gelezen?	5
<b>9</b>	<b>CHECKS</b>	<b>6</b>
<b>10</b>	<b>OUTPUT</b>	<b>6</b>
<b>11</b>	<b>VRAGEN VOOR VOORZIENINGEN DIE ONDER BBC VALLEN</b>	<b>6</b>
11.1	Algemene kosten toewijzen van voorbeeld administratie, opbrengsten van het gemeentefonds, responsabiliseringsbijdrage, gesco subsidie, afschrijvingen op een administratief gebouw?	6

Versie	Status	Datum	Aard van de wijzigingen
3.0	Nieuw	20/01/2025	
4.0	Wijziging	17/12/2025	3.1, 7.2,7.3, 8.1, 11.1 o.b.v. vragen collectieve feedbacksessie

# 1 ALGEMENE VRAGEN

## 2 ERRATA SJABLOON

## 3 STAP 1 ACTIVITEITEN

### 3.1 MOETEN WE DE CAFETARIA ALS APARTE ACTIVITEIT BESCHOUWEN?

Cafeteria wordt mee opgenomen in de cijfers van het woonzorgcentrum tenzij het gaat over een ‘horeca activiteit’ waar hoofdzakelijk mensen andere dan bewoners/bezoekers/personeel van het WZC worden bediend. Waarmee we met hoofdzakelijk: > 50% bedoelen.

## 4 STAP 2 SPLITSEN ACTIVITEITEN

### 4.1 BEHOREN VOLGENDE KOSTEN TOT PERSONEELSKOSTEN?

Soort kost	Personeelskost?
Kosten van verplaatsingen naar opleidingen, parking,... terugbetaald via het loon	Nee
Kosten van opleiding betaald door het WZC	Nee
Externe bedrijfsrevisor	Nee
Kleine personeelsgeschenken en attenties personeel: cadeau 25 jaar dienst, Sinterklaasgeschenken kinderen personeel, bloemen bij langdurige ziekte, paasontbijt,...	Nee
Interimarbeid	Ja
Kosten sociale verkiezingen	Nee
Bedrijfsarts	Ja
Kosten en opbrengsten leasewagen die door directie gebruikt wordt	Ja

Er kan hiernaast ook gekeken worden bij het tabblad: “definities” in het sjabloon om te bepalen welke kosten en opbrengsten wel of geen personeelskost of opbrengst is.

### 4.2 MOETEN DE KOSTEN VOOR ONINBARE FACTUREN VAN HET WZC WORDEN TOEGEWEEZEN AAN DE ACTIVITEIT VAN HET WZC?

Ja.



In stap 4 'Indeling elementen' moeten deze worden toegewezen aan 'organisatie' en niet aan 'out-of-scope' omdat oninbare facturen tot de normale bedrijfsvoering behoren.

## 5 BEREKENING PERSONEEL

5.1 WE HEBBEN IN ONZE VOORZIENING EEN LOGISTIEK MEDEWERKER ZORG ZONDER DIPLOMA. AANGEZIEN HIJ GEEN DIPLOMA HEEFT, KRIJGT HIJ GEEN IFIC-CODE EN WORDT HIJ NIET GESUBSIDIEERD. WELKE KWALIFICATIE DIENT DEZE MEDEWERKER TE KRIJGEN?

Indien deze medewerker functie inhoudelijk wel in aanmerking komt voor financiering, dan kan u vanaf versie 2.6 van het sjabloon hiervoor de kwalificatie 'Andere kwalificatie – zorg' kiezen. Indien u werkt met een lagere versie dan 2.6 dan kan u de kwalificatie kiezen als de kwalificatie die u zou gebruiken voor een gediplomeerde medewerker met hetzelfde takenpakket.

Indien deze medewerker functie inhoudelijk niet in aanmerking komt voor financiering, dan dient u 'Andere kwalificatie – leef', 'Andere kwalificatie – woon' of 'Andere kwalificatie – organisatie' te kiezen.

'Andere kwalificatie – zorg' kan **niet** gebruikt worden voor functies die functie inhoudelijk niet in aanmerking komen voor financiering, enkel voor functies die functie inhoudelijk wel in aanmerking komen maar om andere redenen niet gefinancierd worden.

## 6 STAP 3 VRAGENBLAD

## 7 STAP 4 INDELING ELEMENTEN

7.1 MOET IK DE KORTING OP DE FACTUUR AAN DE BEWONER VOOR HET INCONTINENTMATERIAAL AFZONDEREN OP EEN APARTE GROOTBOEKREKENING?

Neen, dit is niet nodig.

We raden wel aan om de tegemoetkoming die u hiervoor ontvangt vanuit de overheid te boeken op een aparte grootboekrekening.

7.2 WAAR KAN IK TERUGVINDEN AAN WELKE ELEMENTEN MIJN GROOTBOEKREKENING KAN WORDEN TOEGEKEND?

Bij stap 4 Verdeelsleutels kan je veel voorbeelden zien van grootboekrekeningen en op welke manier zowel kosten als opbrengsten dienen worden toegewezen. Evenals voorbeelden van grootboekrekeningen die er niet toe behoren. Daarnaast kan je ook bij "Definities" nog bijkomende duiding vinden.

7.3 WAT KAN IK TOEWIJZEN AAN OUT-OF-SCOPE

We verwachten NIET dat er structurele kosten of opbrengsten worden toegewezen aan out-of-scope. Doel out-of-scope = cijfers die niets met de normale uitbating van het WZC te maken hebben uit de analyse wren (= cijfers waarvan je ook niet verwacht dat ze bv. de dagprijs verantwoorden)  
Kosten/opbrengsten die wél in scope zijn:

- Opbrengsten uit voorgaande boekjaren
- Afrekening EGW m.b.t. voorgaand boekjaar
- Afrekening IFIC m.b.t. voorgaand boekjaar
- Voorzieningen voor vakantiegeld
- Tegemoetkoming project 600

## 8 STAP 2/ STAP 5 OUTPUT

### 8.1 WAT ZIJN GROSSO MODO CIJFERS DIE WE KUNNEN VERWACHTEN IN STAP 5 EN HOE MOET DIT TABBLAD WORDEN GELEZEN?

Om uzelf te kunnen vergelijken met andere woonzorgcentra zal er een geanonimiseerd dashboard ontwikkeld worden (voorzieningen die hierop intekenden zullen hiervoor gecontacteerd worden via mail). In stap 3 vragenblad kon u aanduiden of u hieraan wenste deel te nemen.

Wanneer er op het element 'Leef' een overschot wordt vastgesteld, is dit vaak te wijten aan het feit dat er een aparte activiteit voor de keuken werd aangemaakt, maar dat deze kosten niet worden doorgerekend aan het woonzorgcentrum. De kost voor de maaltijden moet worden belast aan het WZC.

Onderaan in het tabblad kan u een procentuele verdeling van de personeelskosten terugvinden:

	Grootboekrekening	Verdeelsleutel	
	Personeelskost	VTE	Loonkost
Totaal zorg	0,0%	0,0%	0,0%
Totaal leef	0,0%	0,0%	0,0%
Totaal woon	0,0%	0,0%	0,0%
Totaal organisatie	0,0%	0,0%	0,0%
Niet-toegewezen	0,0%		

In de linkerkolom vindt u Grootboekrekening – personeelskost terug. Dit geeft weer hoe u de grootboekrekeningen effectief hebt toegewezen in stap 4 (indeling elementen). U kan dit vergelijken met de manier waarop de verdeelsleutels werden berekend, op basis van de gegevens die werden ingevuld in stap 2 (berekening personeel) en met de output in stap 2 (verdeelsleutel personeel volgens VTE en loonkost).

Wanneer de kolom grootboekrekening sterk afwijkt van de verdeelsleutels, kan dit erop wijzen dat er een foutieve toewijzing is gebeurd.

Voorbeeld:

Een rekening bruto bezoldiging – ander die wordt verdeeld volgens de verdeelsleutel personeel loonkost of personeel VTE. Op die manier wordt het grootste deel aan Zorg toegewezen, terwijl dit niet altijd correct is.

## 9 CHECKS

## 10 OUTPUT

## 11 VRAGEN VOOR VOORZIENINGEN DIE ONDER BBC VALLEN

### 11.1 ALGEMENE KOSTEN TOEWIJZEN VAN VOORBEELD ADMINISTRATIE, OPBRENGSTEN VAN HET GEMEENTEFONDS, RESPONSABILISERINGSBIJDRAGE, GESCO SUBSIDIE, AFSCHRIJVINGEN OP EEN ADMINISTRATIEF GEBOUW?

Als u hier op dit moment nog geen zinnige toewijzing van kunt doen, gelieve dit ook niét te doen in het rapporteringssjabloon en aan te geven in ‘Stap 3 Vragenblad’ dat deze kosten/ opbrengsten nog niet werden toegewezen aan het WZC.

In 2025 wordt er gewerkt aan een methodiek om hiermee verder om te gaan. Deze methodiek zal nog niet worden toegepast op de rapportering van boekjaar 2025. Voor boekjaar 2026 zal deze algemene methodiek worden voorgesteld om de doorrekeningen van deze algemene kosten te kunnen maken.