

# Etteplan Oyj varsinainen yhtiökokous

Toimitusjohtaja Juha Näkki  
27.3.2015

Smart way to  
smart products



# Etteplan suunnittelualan edelläkävijä yli 30 vuotta

**Suomen** suurin kone- ja laitesuunnitteluun erikoistunut yritys ja suurimpien joukossa Ruotsissa

**Euroopan** suurimpiin kuuluva teknisen dokumentoinnin ratkaisuihin erikoistunut yritys

**Kiinassa** suurin pohjoismaisista suunnittelupalveluja tarjoavista yrityksistä

**Palvelualueet:** Tekninen suunnittelu ja tekninen dokumentointi

**Liikevaihto 2014:** 131,9 miljoonaa euroa

**Toimipaikat:** 22 Suomessa, 11 Ruotsissa, 1 Alankomaissa, 3 Kiinassa ja 1 USA:ssa, edustusto Venäjällä

**Henkilöstö:** yli 1 800

**Kaupankäyntitunnus** ETT1V, markkina-arvo 86,8 miljoonaa euroa (28.2.2015)



# Etteplanin palvelut

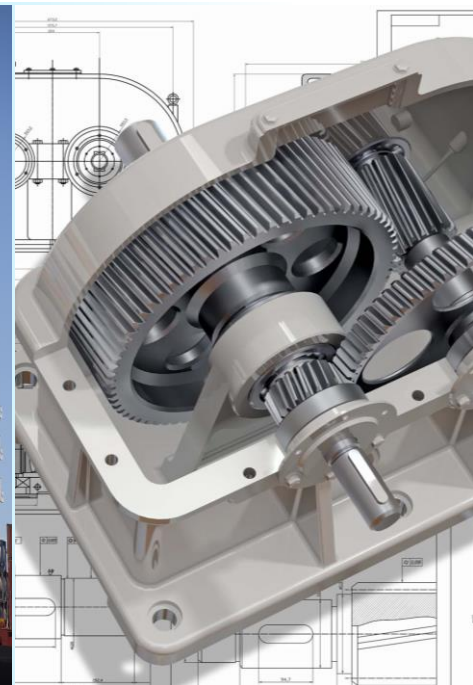
## Suunnittelu- palvelut



Tuotekehitys  
Tuotteen modernisointi



Toimitussuunnittelu



3D mallinnus  
Valmistuspiirustukset



# Our customers get the best service solutions anywhere at any time

Etteplan on Suomessa markkinajohtaja ja tarjoaa alan monipuolisimmat palvelut.

Etteplanilla on Venäjän markkinoilla suunnitteluun vaadittavat SRO-luvat.

Etteplanin ilmastointiteknologian testauslaboratorio Göteborgissa on Pohjoismaiden suurin ja asiantuntemuksemme maailman huippua.

Etteplan on pisimpään Kiinassa toiminut pohjoismainen suunnittelutoimisto.

Etteplanin yksikkö Alankomaissa on erikoistunut teknisen dokumentoinnin menetelmien ja ohjelmistojen kehittämiseen.

Vuonna 2014 Etteplan vahvisti asemaansa Ruotsissa ProAvia-yritysostolla ja Kiinassa Elomatic-liiketoimintakaupalla.

## Toimintaympäristö vuonna 2014

- Vuosi 2014 oli haastava konepajateollisuuden yrityksille lähes koko Euroopassa.
- Suomessa kysyntä parani vuoden alkupuolella odotettua hitaammin, mutta parani vuoden lopulla.
- Ruotsissa kysyntä oli Suomen kysyntää vilkkaampaa. Kilpailu hinnoista ja osaavasta työvoimasta jatkui kireänä.
- Alankomaissa teknisen dokumentoinnin kysyntä oli verrattain matalalla tasolla virkistyen hieman loppuvuonna.
- Vaikka Kiinan kansantalouden kasvu hidastui, palvelumarkkinan suotuisa kehitys jatkui.

# Avainluvut 1-12/2014

(1 000 EUR)	1-12/2014	1-12/2013	Muutos %
Liikevaihto	131 916	128 647	2,5
Käyttökate (EBITDA)	10 485	9 064	15,7
EBITDA, %	7,9	7,0	
Liikevoitto (EBIT)	7 856	6 366	23,4
EBIT, %	6,0	4,9	
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,30	0,22	36,4
Omavaraisuusaste, %	39,5	35,9	
Liiketoiminnan rahavirta	7 754	1 789	333,5
ROCE, %	17,8	14,6	
Henkilöstö kauden lopussa	1 859	1 728	7,6

# Strategian toteutus vuonna 2014

VISIO

OUR CUSTOMERS GET THE BEST SERVICE SOLUTIONS ANYWHERE AT ANY TIME

LIIKETOIMINNAN  
PAINOPISTEALUEET

3,4 %

Avain-  
asiakkuuksien  
kasvu

40 %

Korkean  
lisäarvon  
palveluiden  
osuus  
liikevaihdosta

MERKITTÄVIÄ  
ULKOISTUKSIA

Teknisen  
dokumentoinnin  
palveluratkaisu-  
jen myynnin  
kasvu

100 %

Kiinan  
liiketoiminnan  
kasvu

STRATEGIAN  
KULMAKIVET

## Asiakas- keskeisyys

Etteplanin koko palvelutarjonnan myyminen olemassa oleville asiakkaille

## Palveluratkaisut

Teollisuuden edelläkävijä innovatiivisten palvelutuotteiden ja -ratkaisujen kehittämisessä

## Yksi Etteplan

Sisäisten synergioitten hyödyntäminen ja kehittymismahdollisuuksien tarjoaminen henkilöstölle

## Suunnittelu- menetelmät

Markkinajohtaja edistyksellisten suunnittelumenetelmien kehittämisessä

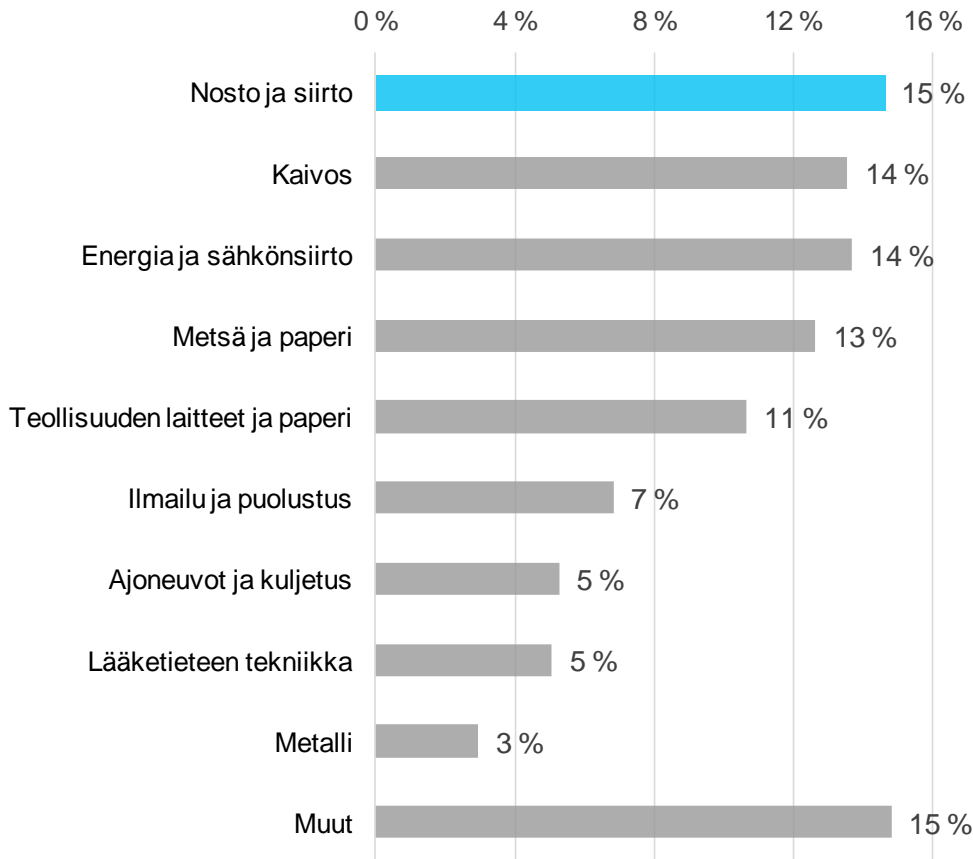


## Toiminnan kehittäminen vuonna 2014

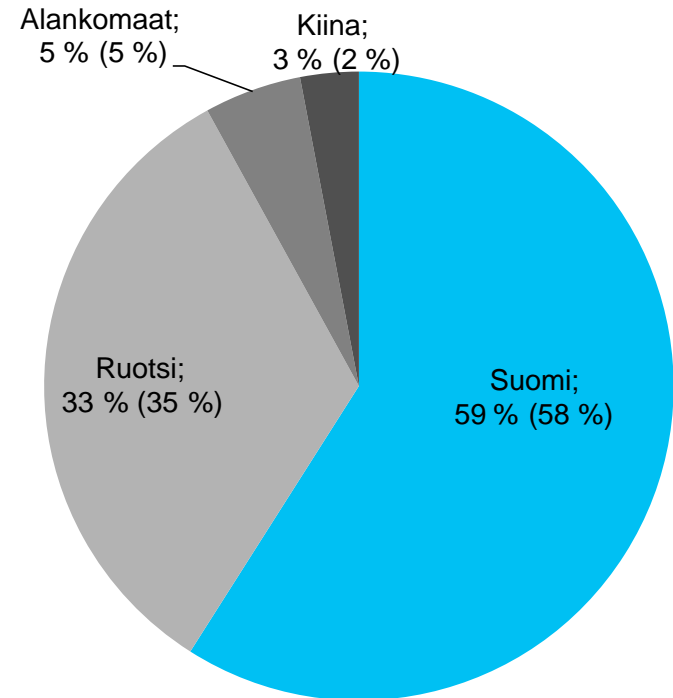
- Laajennettiin Kiinan liiketoimintaa avaamalla kolmas toimisto Suzhouhun.
- Palveluratkaisujen tuotteistamista jatkettiin.
- Vuoden 2014 merkittävimpiin koko henkilöstöä koskeviin hankkeisiin kuului uuden sisäisen portaalin kehittäminen. Uusi portaali yhdistää yhtiön tietojärjestelmät, dokumenttien hallinnan, intranetin, yhtiön sisäisen sosiaalisen median ja johtamisjärjestelmän samaan työkaluun.
- Toiminnan harmonisointia jatkettiin. Erityisesti panostettiin konsernin yhteisten liiketoimintaprosessien kehitystyöhön.

# Liikevaihto 1-12/2014

Liikevaihto asiakasryhmittäin



Liikevaihto maittain



Luvut on pyöristetty kokonaisluvuiksi.

# Liikevaihto

1-12/2014: 131,9 miljoonaa euroa (1-12/2013: 128,6 miljoonaa euroa)

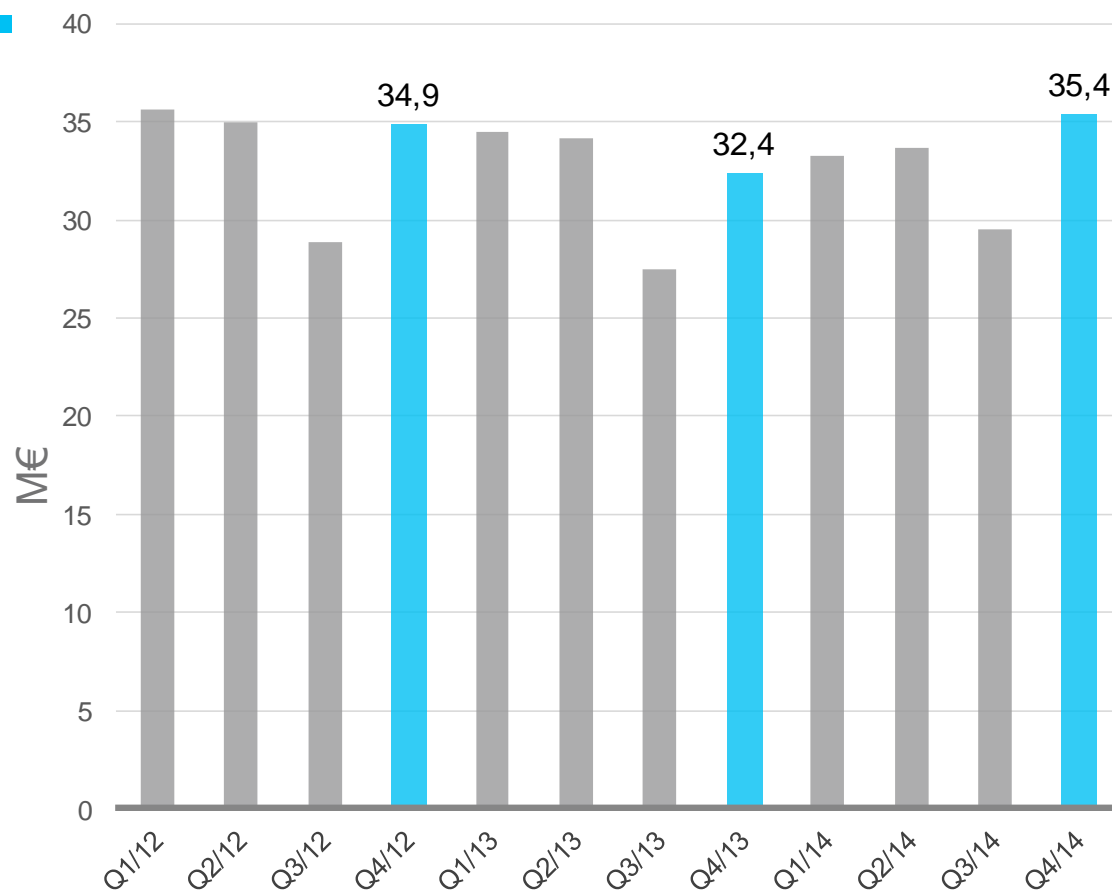
Liikevaihto kasvoi 2,5 %.  
Vertailukelpoisin valuuttakurssein  
liikevaihto kasvoi 4,2 %.

Orgaaninen kasvu oli 0,6 %.

Myynti avainasiakkaille kasvoi  
3,4 %.

Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat  
vahvistunut markkina-asema ja  
loppuvuonna parantunut kysyntä.

Etteplanin liiketoiminta sisältää  
kausivaihtelun.



# Liikevoitto (EBIT) ja EBIT %

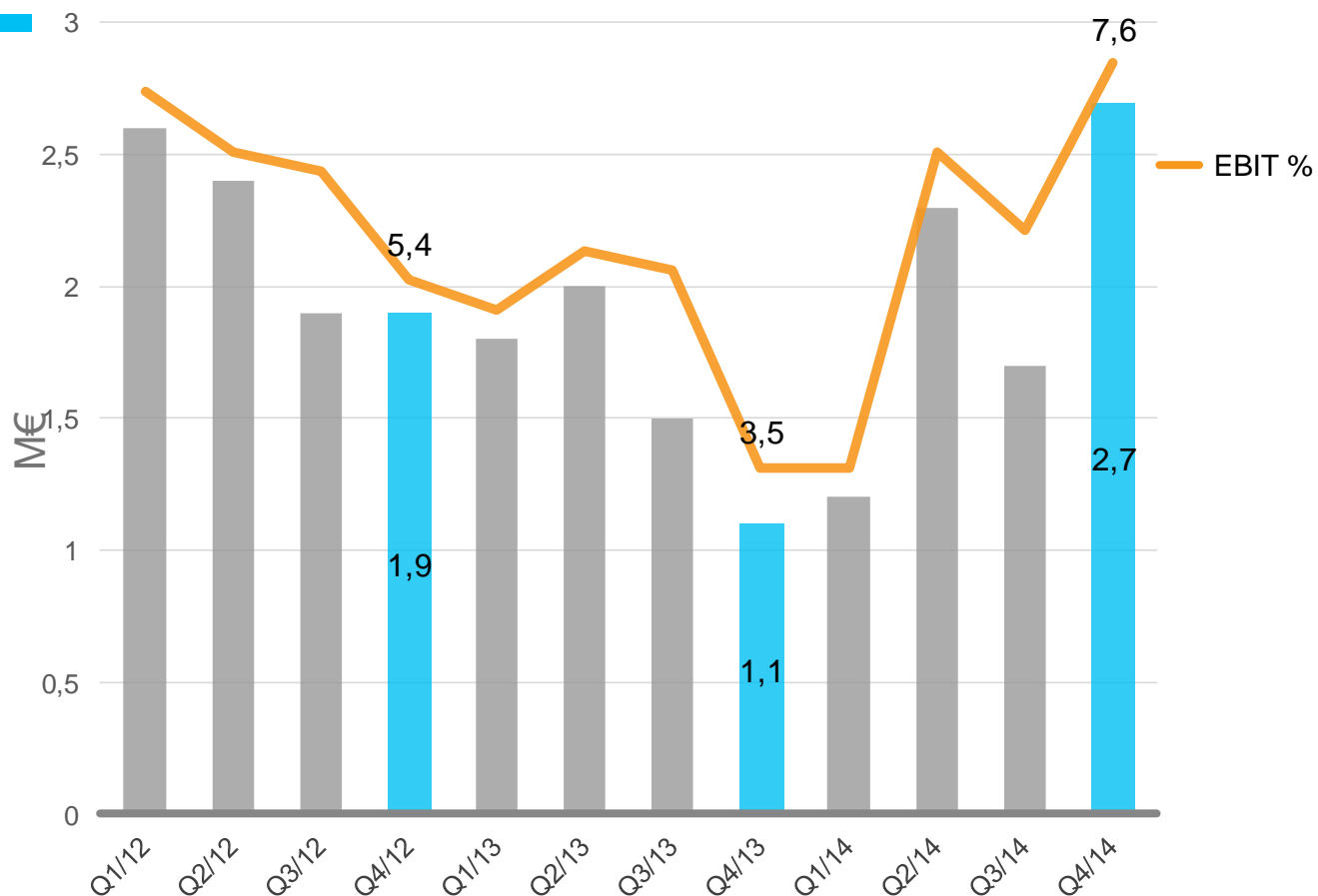
1-12/2014: 7,9 miljoonaa euroa, 6,0 % (1-12/2013: 6,4 miljoonaa euroa, 4,9 %)

Liikevoitto parani 23,4 %.

Liikevoittoon sisältyy kertaluonteisia eriä, joiden positiivinen yhteisvaikutus oli 0,8 (0,2) miljoonaa euroa.

Poistoista yritysostojen osuus oli 0,9 miljoonaa euroa.

Kannattavuuden paranemiseen vaikutti Managed Services -palveluiden vertailukautta suurempi osuus liikevaihdosta.



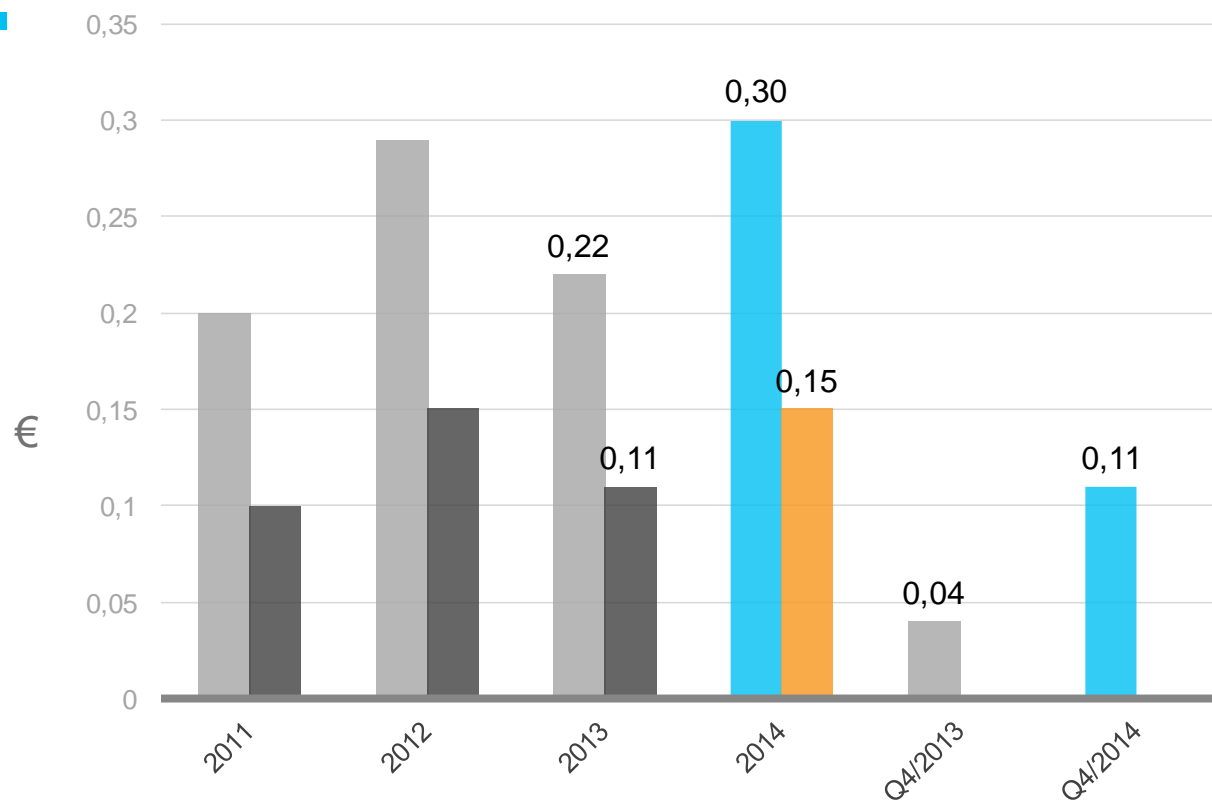
# Osakekohtainen tulos ja osingot

Osakekohtainen tulos 1-12/2014: 0,30 euroa (1-12/2013: 0,22 euroa)

■ Osakekohtainen tulos 2014 ■ Osinkoehdotus

Konsernin emoyhtiön  
jakokelpoinen oma pääoma on  
14,1 miljoonaa euroa.

Hallituksen osinkoehdotus on  
0,15 euroa osakkeelta.

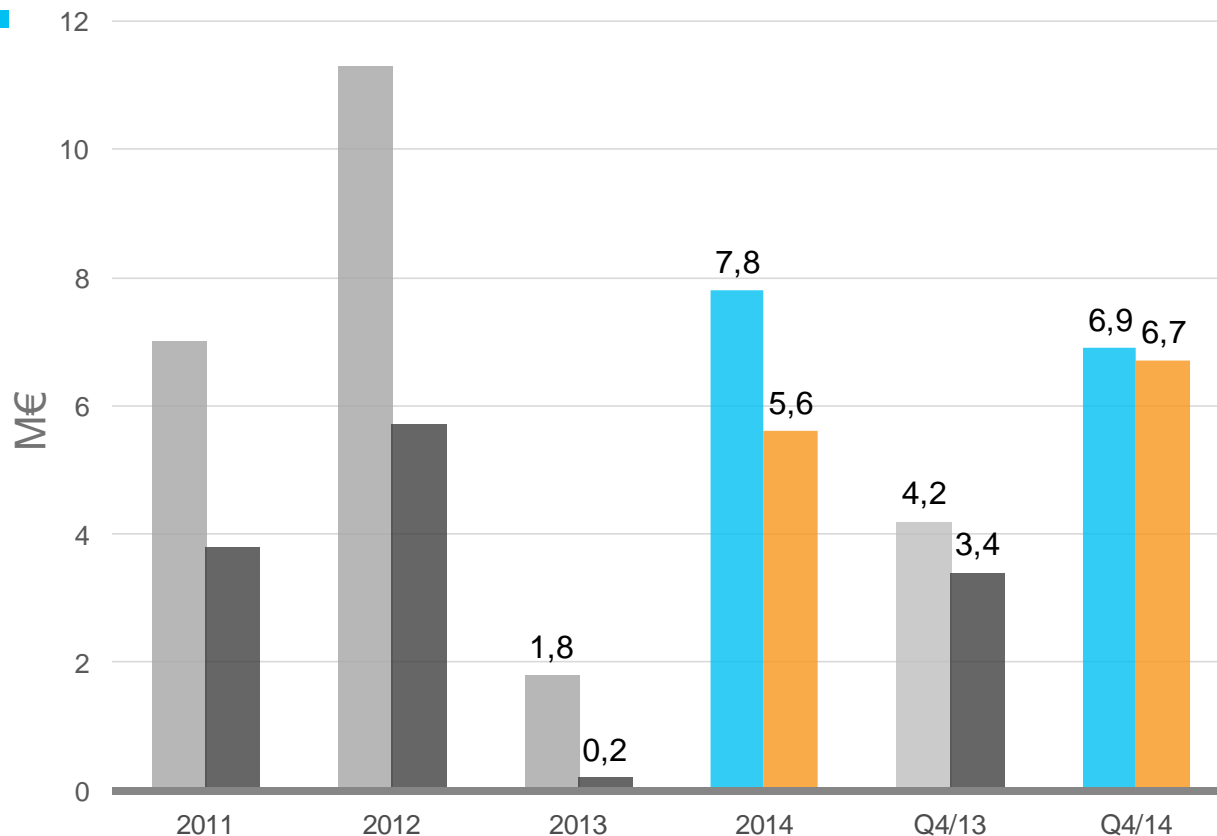


# Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta 1-12/2014: 7,8 miljoonaa euroa (1-12/2013: 1,8 miljoonaa euroa)

Rahavirta investointien jälkeen 1-12/2014: 5,6 miljoonaa euroa (1-12/2013: 0,2 miljoonaa euroa)

■ Liiketoiminnan rahavirta    ■ Rahavirta investointien jälkeen



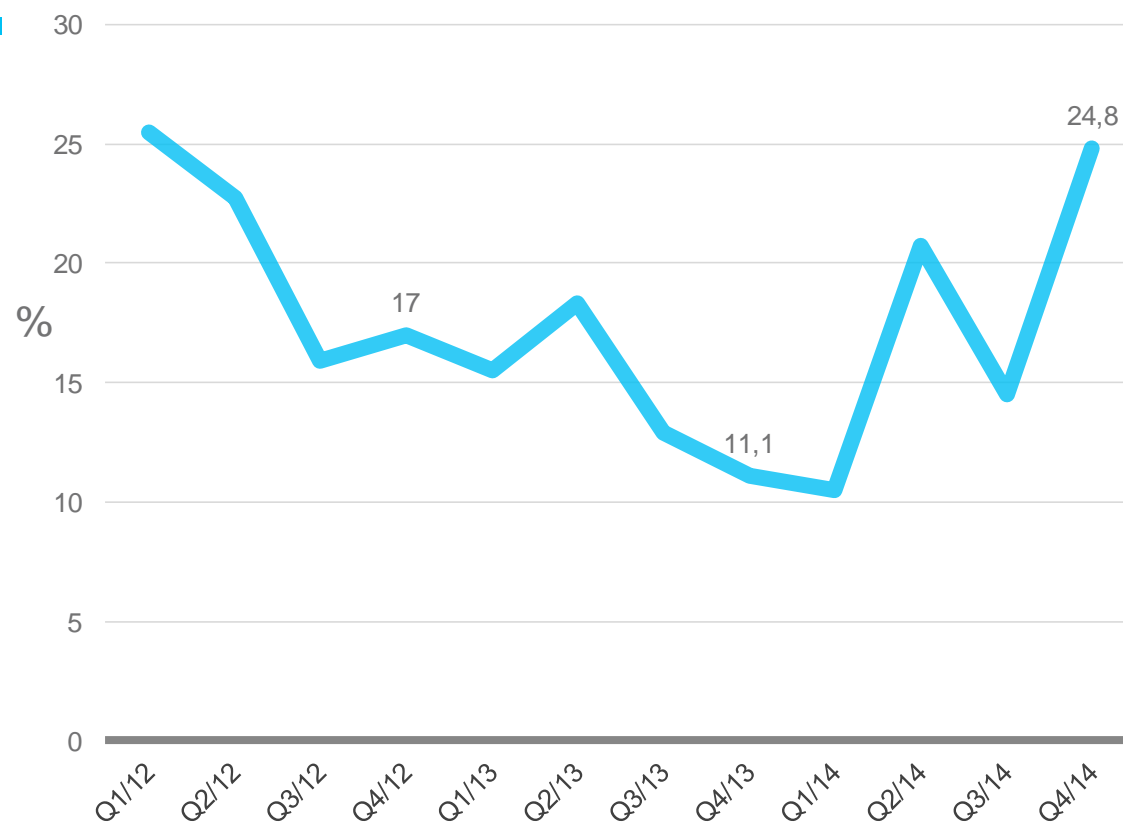
Liiketoiminnan rahavirta parani.

Liiketoiminnan rahavirran kasvuun vaikutti liikevaihdon kasvu ja lyhyiden maksuaikojen painottuminen.

# Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE), %

1-12/2014: 17,8 % (1-12/2013: 14,6 %)

Suunnitteluliiketoiminta ei sido merkittäviä pääomia, joten sitoutuneen pääoman tuoton tulisi olla vähintään 20 %.

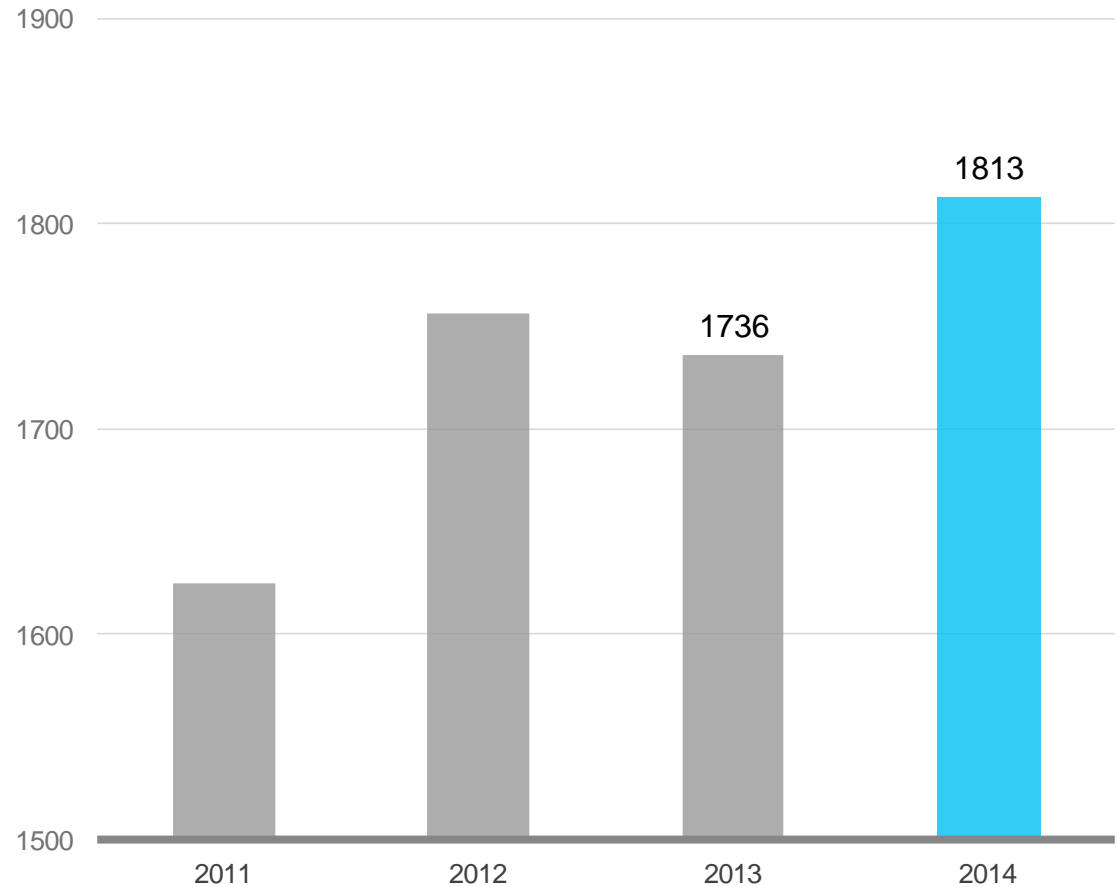


# Henkilöstömäärä keskimäärin

1-12/2014: 1 813 (1-12/2013: 1 736)

Henkilöstön määrä kasvoi ja oli katsauskauden lopussa 1 859 (1 728).

Henkilöstön määrä saavutti ennätystason sekä Suomessa että Kiinassa.





# Tuloslaskelma

(1 000 EUR)

	10-12/2014	10-12/2013	Muutos %	1-12/2014	1-12/2013	Muutos %
Liikevaihto	35 368	32 438	9,0	131 916	128 647	2,5
Liiketoiminnan muut tuotot	407	71		1 567	1 134	
Materiaalit ja palvelut	-2 124	-3 042		-9 524	-11 605	
Henkilöstökulut	-25 102	-23 202		-94 367	-90 250	
Liiketoiminnan muut kulut	-5 199	-4 461		-19 108	-18 862	
Poistot	-673	-664		-2 629	-2 697	
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>2 677</b>	<b>1 140</b>	134,8	<b>7 856</b>	<b>6 366</b>	23,4
Rahoitustuotot	193	115		394	306	
Rahoituskulut	-274	-238		-1 082	-947	
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	0	0		0	-54	
Voitto ennen veroja	2 596	1 017	155,2	7 168	5 672	26,4
Tuloverot	-407	-165		-1 020	-1 282	
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>2 188</b>	<b>852</b>		<b>6 147</b>	<b>4 390</b>	

# Tase

(1 000 EUR)

31.12.2014

31.12.2013

Liikearvo	38 642	39 131
Muut pitkäaikaiset varat	8 494	8 678
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>47 136</b>	<b>47 809</b>
Myyntisaamiset ja muut saamiset	25 762	25 709
Rahavarat	2 575	975
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>28 337</b>	<b>26 684</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>75 474</b>	<b>74 493</b>
Oma pääoma yhteensä	28 753	25 481
Pitkäaikaiset velat yhteensä	10 280	14 279
Lyhytaikaiset velat yhteensä	36 441	34 734
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>75 474</b>	<b>74 493</b>

# Rahavirtalaskelma

(1 000 EUR)

10-12/2014

10-12/2013

1-12/2014

1-12/2013

<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>6 935</b>	<b>4 195</b>	<b>7 754</b>	<b>1 789</b>
Investointien rahavirta (B)	-245	-760	-2 200	-1 634
<b>Rahavirta investointien jälkeen (A+B)</b>	<b>6 691</b>	<b>3 435</b>	<b>5 554</b>	<b>154</b>
Rahoituksen rahavirta (C)	-6 191	-3 645	-4 295	-4 647
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C)</b>	<b>500</b>	<b>-210</b>	<b>1 258</b>	<b>-4 493</b>
<b>Rahavarat kauden alussa</b>	<b>1 944</b>	<b>1 122</b>	<b>975</b>	<b>5 402</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	131	63	341	65
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>2 575</b>	<b>975</b>	<b>2 575</b>	<b>975</b>

# Etteplan Oyj:n taloudelliset tavoitteet ja toteuma

## Tavoite ja toteuma 2014

## Toimenpide

### Kasvu

- Keskimäärin 15 %:n vuotuinen liikevaihdon kasvu
  - 1-12/2014: 2,5 %

- Kasvu avainasiakkuuksissa
- Vahvan markkina-aseman tarjoama markkinoita nopeampi kasvu
- Kasvua tukevat yritys-järjestelyt

### Kannattavuus

- Liikevoitto 10 %
  - 1-12/2014: 6,0 %

- Liiketoimintamallin muutos
- Markkinajohtajuus

### Kassavirta

- Liiketoiminnan rahavirran parantaminen taseen vahvistamiseksi
  - 1-12/2014: 7,8 MEUR

- Hinnoittelumallien kehitys
- Myyntisaamisten myynti ja tehostunut käsittely

### Korkean lisäarvon palvelut

- Managed Services -osuuden kasvu 50 %:iin vuoteen 2016 mennessä
  - 1-12/2014: noin 40 %

- Palveluratkaisut ja projektiliiketoiminta

# Näkymät 2015

## Markkinanäkymät

Etteplanin liiketoiminnan kehittymiseen vaikuttaa keskeisimmin globaali kone- ja metallituoteteollisuuden kehitys. Euroopan poliittisen ja taloudellisen tilanteen vuoksi markkinoiden kehitys on edelleen epävarmaa. Etteplanin asiakkaat toimivat myös Pohjois-Amerikan ja Aasian markkinoilla, joissa kysyntätilanne on Eurooppaa parempi.

## Taloudellinen ohjeistus

Odotamme koko vuoden 2015 liikevaihdon ja liikevoiton kasvavan vuoteen 2014 verrattuna.

## Kasvu vuonna 2015

- Etteplanin pitkäaikaiset asiakassuhteet teknisessä suunnittelussa yhdessä toimialan parhaiden teknisen dokumentoinnin ratkaisujen kanssa tarjoavat hyvän orgaanisen kasvupotentiaalin.
- Ulkoistustrendi jatkuu: Etteplan solmi tammikuussa Husqvarna Groupin kanssa globaalin ulkoistussopimuksen.
- Kiinan liiketoiminnan kasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2015, mutta Kiinan markkinoille myytyjen työtuntien kasvu tulee olemaan vuotta 2014 hitaampaa.
- Yrityksostojen alueella keskitymme osaamispääomamme kasvattamiseen sekä maantieteelliseen laajentumiseen. Laajentumisalueita ovat Keski-Eurooppa ja Aasia.

# Raportointi 2015

- Etteplan aloittaa kahden palvelualueensa avainlukujen julkaisemisen.
- Palvelualueiden avainlukujen julkaisulla Etteplan haluaa lisätä yhtiön liiketoimintastrategian ja tavoitteiden toteutumisen läpinäkyvyyttä.
- Jatkossa yhtiö käyttää avainlukujen raportoinnissaan liiketoiminnan suoritustasoa kuvaavaa operatiivista liikevoittoa.

Vertailuluvut 2014, 1 000 EUR

2014	Suunnittelupalvelut	Tekninen dokumentointi
Liikevaihto	106 603	25 205
Operatiivinen liikevoitto*	5 503	2 031
Operatiivinen liikevoitto, %*	5,2	8,1
Managed Services -palveluiden osuus liikevaihdosta, %	36	53

\* ilman yritysjärjestelyihin liittyviä eriä kuten aineettomien hyödykkeiden poistoja ja lisäkauppahintojen uudelleenarvostuksia

## Suunnittelupalvelut 2014

- Suunnittelupalveluiden kysyntää syklien yli tasaa palveluiden jakautuminen tuotekehitykseen ja toimitussuunnitteluun.
- Globaalit, pitkäaikaiset asiakkuudet ja vahva markkina-asema tuo liiketoiminnalle jatkuvuutta.
- Henkilövuokrauksen osuus liiketoiminnasta on toistaiseksi merkittävä.

Vertailuluvut 2014, 1 000 EUR

Suunnittelupalvelut	Q1	Q2	Q3	Q4	2014
Liikevaihto	26 905	27 589	23 678	28 431	106 603
Operatiivinen liikevoitto*	926	1 668	949	1 961	5 503
Operatiivinen liikevoitto, %*	3,4	6,0	4,0	6,9	5,2
Managed Services -palveluiden osuus liikevaihdosta, %	33	35	37	39	36

\* ilman yritysjärjestelyihin liittyviä eriä kuten aineettomien hyödykkeiden poistoja ja lisäkauppahintojen uudelleenarvostuksia



## Tekninen dokumentointi 2014

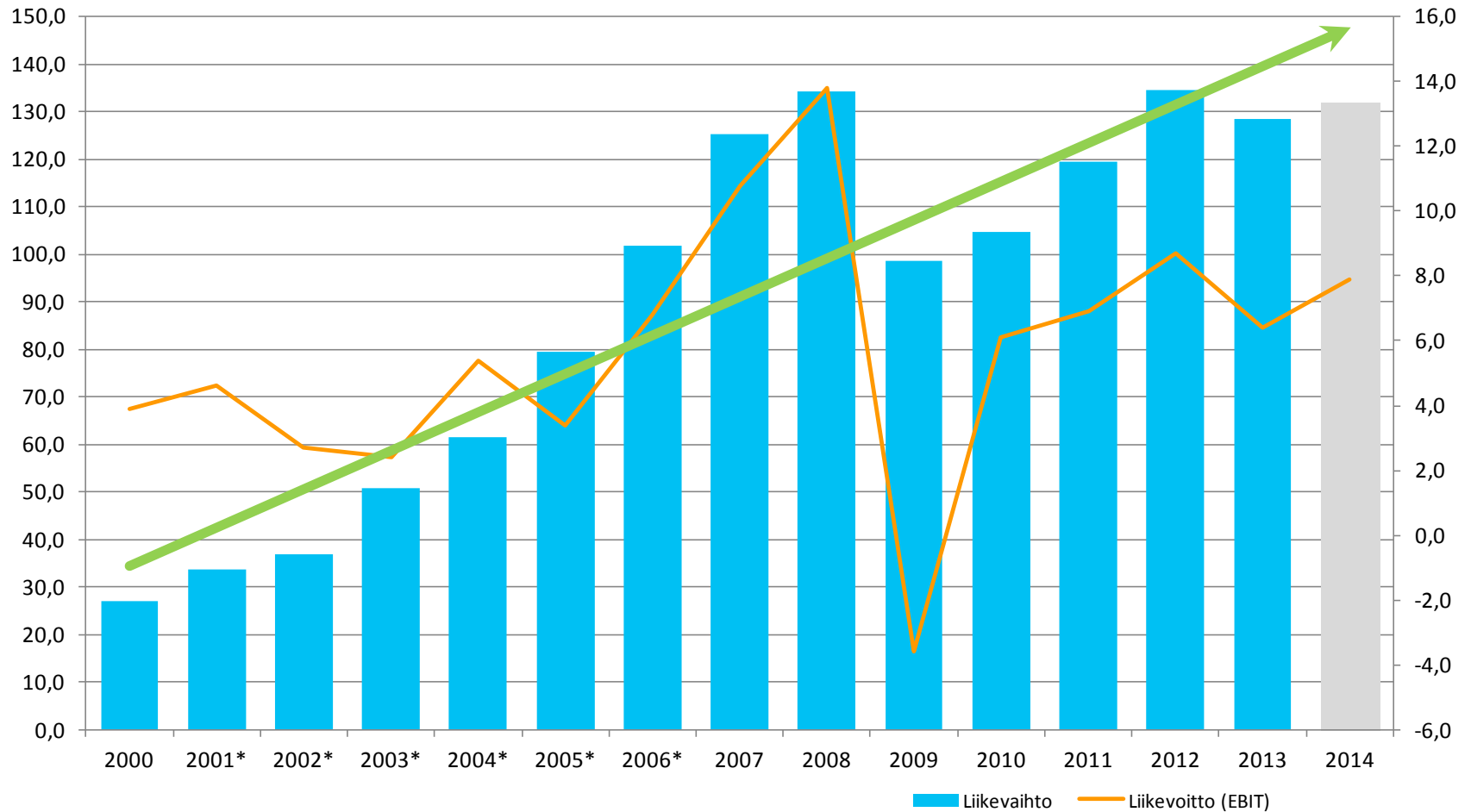
- Teknisen dokumentoinnin kysyntä seuraa talouden syklejä.
- Ohjelmistoliiketoiminta aiheuttaa operatiivisen liikevoiton vaihtelua vuosineljänneksittäin.
- Toimialan edistyksellisimmät palvelut luovat kasvumahdollisuuksia.
- Teknisessä dokumentoinnissa korkean lisäarvon (Managed Services) palveluiden osuus liikevaihdosta on suunnittelupalveluita suurempi.

Vertailuluvut 2014, 1 000 EUR

Tekninen dokumentointi	Q1	Q2	Q3	Q4	2014
Liikevaihto	6 347	6 153	5 820	6 885	25 205
Operatiivinen liikevoitto*	458	415	424	734	2 031
Operatiivinen liikevoitto, %*	7,2	6,7	7,3	10,7	8,1
Managed Services -palveluiden osuus liikevaihdosta, %	51	50	55	56	53

\* ilman yritysjärjestelyihin liittyviä eriä kuten aineettomien hyödykkeiden poistoja ja lisäkauppahintojen uudelleenarvostuksia

# Liikevaihto ja liikevoitto (EBIT) 2000-2014



\*sisältää jatkuvat ja lopetetut toiminnot

# Suurimmat osakkeenomistajat 28.2.2015

Nimi	Osakkeet, kpl	% osuus osakkeista ja äänistä
Ingman Group Oy Ab	13 650 000	67,64
Oy Fincorp Ab	2 091 768	10,37
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	821 328	4,07
Tuori Klaus	351 000	1,74
Etteplan Oyj	308 886	1,53
Tuori Aino	256 896	1,27
Sijoitusrahasto Taaleritehdas Mikro Markka	228 741	1,13
Kempe Anna	220 000	1,09
Kempe Lasse	100 000	0,50
Kempe Pia	97 700	0,48
Muut osakkeenomistajat	2 053 095	10,18
Yhteensä	20 179 414	100,00
Hallintarekisteröidyt osakkeet	364 767	1,81

## IR kontaktit



- Juha Näkki  
President and CEO  
Puh. 010 307 2077

- Per-Anders Gådin  
Senior Vice President, Finance  
Puh. +46 70 399 7929



- Outi-Maria Liedes  
Senior Vice President, HR & Communications  
Puh. 010 307 3251

**Smart way to smart products**