

Tilinpäätöstiedote  
tammi-joulukuu

2019

Q4

A black silhouette of a person with spiky hair, a single white eye, and a small smile, holding a large orange sign with both hands. The sign is rectangular with a black border and contains white text. The person's legs and feet are also visible in silhouette.

Kansainvälisen  
kasvun vuosi

ETTEPLAN Oyj Tilinpäätöstiedote 11.2.2020 klo 13:00

## **ETTEPLAN 2019: Kansainvälisen kasvun vuosi**

### **Katsauskausi loka-joulukuu 2019**

- Konsernin liikevaihto kasvoi 14,2 prosenttia ja oli 71,8 (10-12/2018: 62,9) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla kasvu oli 14,8 prosenttia.
- Liikevaihdon orgaaninen kasvu oli 0,7 prosenttia. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna orgaaninen kasvu oli 1,4 prosenttia.
- Liikevoitto (EBITA) kasvoi ja oli 6,5 (6,4) miljoonaa euroa eli 9,0 (10,2) prosenttia liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) laski ja oli 5,6 (5,7) miljoonaa euroa eli 7,7 (9,1) prosenttia liikevaihdosta.
- Kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli 0,5 (0,0) miljoonaa euroa.
- Katsauskauden voitto oli 3,9 (4,4) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta parani ja oli 17,5 (15,8) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,16 (0,18) euroa.
- Etteplan uudisti strategiansa ja päivitti taloudelliset tavoitteensa joulukuussa. Lue lisää sivulta 12.

### **Katsauskausi tammi-joulukuu 2019**

- Konsernin liikevaihto kasvoi 11,3 prosenttia ja oli 263,3 (1-12/2018: 236,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla kasvu oli 12,0 prosenttia.
- Liikevaihdon orgaaninen kasvu oli 3,4 prosenttia. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna orgaaninen kasvu oli 4,1 prosenttia.
- Liikevoitto (EBITA) parani ja oli 26,0 (22,6) miljoonaa euroa eli 9,9 (9,5) prosenttia liikevaihdosta.
- Liikevoitto (EBIT) parani ja oli 22,8 (20,2) miljoonaa euroa eli 8,7 (8,5) prosenttia liikevaihdosta.
- Kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli 1,1 (-0,3) miljoonaa euroa.
- Katsauskauden voitto oli 17,4 (15,3) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta parani ja oli 32,9 (23,1) miljoonaa euroa.
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,70 (0,62) euroa.
- Henkilöstön määrä kasvoi 12,8 prosenttia ja oli joulukuun 2019 lopussa 3 447 (3 055)
- Hallituksen osinkoehdotus on 0,35 (0,30) euroa osakkeelta.

*Etteplan seuraa myös ei-IFRS tunnuslukuja, koska ne antavat muiden tunnuslukujen lisäksi tietoa Etteplanin strategisesta ja taloudellisesta kehityksestä. Lisätietoa tunnusluvuista sivuilla 20-21.*

*Etteplan uudisti organisaatiotaan ja rakennettaan sekä teki muutoksia segmenttiraportointiinsa 1.1.2019 alkaen. Vuoden 2019 alusta lähtien palvelualueiden nimet ovat Suunnitteluratkaisut, Ohjelmisto- ja su-lautetut ratkaisut sekä Teknisen dokumentoinnin ratkaisut. Kukin palvelualue muodostaa oman raportointi-segmenttinsä. Lisätietoa muutoksista sekä IFRS 16 "Vuokrasopimukset" -standardin vaikutuksista Tammi-maaliskuun 2019 osavuositarkastuksesta sekä sivuilla 12-13 ja 19-20.*

## Markkinanäkymät 2020

Etteplanin liiketoimintaan vaikuttaa keskeisimmin globaali kone- ja metalliteollisuuden kehitys. Vuosi 2020 on käynnistynyt hitaasti. Suomessa työmarkkinatilanne vaikuttaa kysyntään. Kiinassa koronavirus vaikuttaa markkinatilanteeseen ja lisää epävarmuutta globaaleihin markkinanäkymiin. Toisaalta poliittinen epävarmuus on hieman vähentynyt, ja kysynnän odotetaan piristyvän alkuvuoden aikana.

## Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2020

Odotamme vuoden 2020 liikevaihdon kasvavan selvästi ja liikevoiton (EBIT) olevan samalla tasolla tai paremman vuoteen 2019 verrattuna.

### Avainlukuja

(1 000 EUR)	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
Liikevaihto	71 798	62 887	263 292	236 477
Liikevoitto (EBITA)	6 471	6 384	25 964	22 555
EBITA, %	9,0	10,2	9,9	9,5
Liikevoitto (EBIT)	5 553	5 731	22 819	20 184
EBIT, %	7,7	9,1	8,7	8,5
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,16	0,18	0,70	0,62
Omavaraisuusaste, %	38,9	42,9	38,9	42,9
Liiketoiminnan rahavirta	17 525	15 830	32 884	23 055
ROCE, %	19,1	21,9	19,9	21,3
Henkilöstö kauden lopussa	3 447	3 055	3 447	3 055

### Toimitusjohtaja Juha Näkki:

Vuosi 2019 oli Etteplanille jälleen hyvä. Liikevaihdon kasvu jatkui jo 25. peräkkäisen vuosineljänneksen, kannattavuus koko vuoden osalta oli tavoitetasollamme, ja kassavirta oli erinomainen. Kaikki palvelualueemme menestyivät yleisesti ottaen hyvin, ja haluan kiittää henkilöstöämme hyvästä työstä.

Kiihdytimme vuoden aikana kansainvälistä kasvuamme neljällä yrityskaupalla: vahvistimme asemaamme Ruotsissa kahdella yrityskaupalla, vahvistimme markkinajohtajan asemaamme teknisessä dokumentoinnissa Hollannissa ja käynnistimme Suunnitteluratkaisut -palvelualueen toiminnan Saksassa. Kaikkien yritysostojen integrointi on edennyt suunnitelmiamme mukaan. Myös orgaaninen kasvu jatkui, vaikka se hidastuikin vuoden loppua kohti.

Kysyntätilanne Euroopan markkinoilla oli vuoden aikana kaksijakoinen. Vuoden ensimmäisellä puoliskolla kysyntä kasvoi. Vuoden toisella puoliskolla kysynnän kasvu hidastui, ja vuoden loppua kohti se heikkeni. Suomessa joulukuulle ajoittuneet lakot vaikuttivat erittäin negatiivisesti liiketoimintaamme kaikilla palvelualueillamme. Suunnittelu- ja konsultointialan lakolla oli suora vaikutus liikevaihtoomme ja liikevoittoomme. Tämän lisäksi asiakastoimialojemme lakot vaikuttivat epäsuorasti liiketoimintaamme asiakkaiden keskittyessä normaalin liiketoiminnan sijaan lakkojen vaikutusten minimoimiseen. Kiinassa kauppasodalla oli merkittävä vaikutus paikalliseen kysyntään ja siten myös liiketoimintaamme.

Strategiamme toteutus eteni vuoden aikana hyvin. Johdettujen palvelujen osuus liikevaihdosta ylitti vuoden aikana ensimmäisen kerran 60 prosentin tason. Erityisesti projektiliiketoiminnan kehitys oli vahvaa ja voitimme esimerkiksi yhtiön historian suurimman laitossuunnitteluhankkeen. Jatkoimme myös investointeja palveluntarjontamme kehittämiseen, mikä tuki liiketoimintamme kehitystä. Toteutimme useita mielenkiintoisia hankkeita uusien teknologioiden ympärillä ja käynnistimme ensimmäisen SaaS-palvelumme.

Joulukuun lopussa päivitimme strategiaamme ja taloudellisia tavoitteitamme. ”Increasing value for customers” -strategiamme keskeisenä tavoitteena on lisätä asiakkaillemme tuottamaa arvoa kehittämällä palve-

luratkaisujamme edelleen ja tuomalla uusia teknologioita entistä voimakkaammin osaksi palvelutarjontaa. Jatkamme myös kansainvälistä kasvua ja tavoittelemme yli 500 miljoonan euron liikevaihtoa vuonna 2024.

Kuluvaan vuoteen lähdimme heikommassa markkinatilanteessa, ja vuosi käynnistyi hitaasti. Suomen työmarkkinatilanne ja koronavirus lisäävät epävarmuutta markkinoilla ja vaikeuttavat liiketoimintamme kehityksen ennustettavuutta. Toisaalta poliittinen epävarmuus on hieman hellittänyt, joten uskomme kysyntätilanteen piristyvän alkuvuoden aikana ja liiketoimintamme hyvän kehityksen jatkuvan myös vuonna 2020.

## Toimintaympäristö

Etteplanin liiketoimintaan vaikuttavat sekä maailmanlaajuiset megatrendit että toimialakohtainen kehitys. Muun muassa esineiden internet (Internet of Things, IoT), koneiden ja laitteiden digitalisaatio, ilmastonmuutoksen aikaansaamat vaatimukset kestävästä kehityksestä mukaisille tuotteille ja tuotteiden lyhentynyt elinkaari luovat tarpeita älykkäille ja tehokkaille suunnitteluratkaisuille kaikilla teollisuudenaloilla. Yritykset suuntaavat edelleen investointejaan näille alueille, mikä luo mahdollisuuksia suunnittelualan toimijoille. Palveluiden ulkoistustrendin jatkuminen vaikutti positiivisesti toimialan kehitykseen, ja se tukee Etteplanin kasvua. Palveluiden hankinnan keskittymiskehitys jatkui asiakkaiden kysynnän muuttuessa entistä kansainvälisemmäksi, mikä tarjosi globaalisti toimiville suunnittelualan yrityksille kasvumahdollisuuksia.

Etteplanin kehittymiseen vaikuttaa keskeisimmin globaalinen kone- ja metalliteollisuuden kehitys. Markkinatilanne heikkeni vuoden loppua kohti. Vaikeasti ennakoitavat muutokset Etteplanin päämarkkinoilla ja eri asiakasteollisuuksissa jatkuivat edelleen neljännessä neljänneksellä. Suomessa joulukuussa toteutuneet lakot vaikuttivat asiakasteollisuuksien liiketoimintaan ja heikensivät suunnittelualan palveluiden kysyntää.

Palveluidemme kysyntä heikkeni vuoden loppua kohti. Asiakaskohtaiset erot lisääntyivät ja olivat edelleen huomattavia. Kaivosteollisuuden kysyntä oli edelleen hyvällä tasolla. Metsä-, sellu- ja paperiteollisuuden kysyntä jatkui hyvänä. Nosto- ja siirtolaittevalmistajien kysyntä heikkeni hieman. Energian- ja sähkönsiirto- palveluiden kysyntä pysyi hyvällä tasolla. Ilmailu- ja puolustusvälineiteollisuuden kysyntä myös hieman heikkeni. Ajoneuvo- ja kuljetusteollisuuden kysyntä heikkeni hieman. ICT-toimialan kysyntä säilyi hyvänä.

Kilpailu työntekijöistä ja tiettyjen alojen erityisosaajien vaikeutunut saatavuus vaikuttivat edelleen koko alan kehitykseen kaikilla markkina-alueilla.

Suomessa markkinakysyntä oli yleisesti hyvällä tasolla, mutta kysyntätilanne heikkeni vuoden loppua kohti, ja joulukuussa toteutuneet lakot vaikuttivat kysyntään negatiivisesti.

Teknologiaiteollisuuden yritysten liikevaihto Suomessa kasvoi vuonna 2019 kuusi prosenttia verrattuna vuoteen 2018. Maailmantalouden epävarmuus ja kysynnän heikkeneminen vaikuttivat edelleen, ja neljännessä neljänneksellä saatujen tilausten arvo pysyi suurin piirtein ennallaan lukuun ottamatta telakkateollisuuden saamien tilausten arvon kasvua. Viime kuukausien tilauskehityksen perusteella teknologiaiteollisuuden yritysten liikevaihdon arvioidaan olevan alkuvuonna 2020 arvoltaan hieman suurempi kuin vuosi sitten vastaavaan aikaan. Teknologiaiteollisuuden yritysten saamien tarjouspyyntöjen määrä oli edelleen laskussa.

Teknologiaiteollisuuden suunnittelu- ja konsultointialan yritysten liikevaihto kasvoi vuonna 2019 viisi prosenttia verrattuna vuoteen 2018. Teknologiaiteollisuuden mukaan uudet tilaukset kasvoivat selvästi loka-joulukuussa edelliseen vuosineljännekseseen verrattuna tilauskannan pysyessä suurin piirtein samalla tasolla kuin aiemmin. Suunnittelu- ja konsultointialan yritykset saivat uusia tilauksia loka-joulukuussa euroina 21 prosenttia enemmän kuin heinä-syyskuussa ja suurin piirtein saman verran kuin vuoden 2018 vastaavalla ajanjaksolla. Viime kuukausien tilauskehityksen perusteella suunnittelu- ja konsultointialan yritysten liikevaihdon arvioidaan olevan alkuvuonna 2020 hieman suurempi kuin viime vuonna vastaavaan aikaan.

Ruotsissa, Alankomaissa ja Puolassa markkinakysyntä heikkeni edelleen hieman aiemmalta hyvältä tasolta. Saksassa prosessiteollisuuden kysyntä oli hyvällä tasolla. Kiinassa kysyntä alkoi hieman elpyä, ja palvelumarkkinoiden avautuminen jatkui edelleen.

### **Liikevaihto**

Etteplanin liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 14,2 prosenttia ja oli 71,8 (10-12/2018: 62,9) miljoonaa euroa. Vuosineljänneksen liikevaihto ylitti 70 miljoonaa euroa ensimmäisen kerran. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto kasvoi 14,8 prosenttia. Orgaaninen kasvu oli 0,7 prosenttia. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna orgaaninen kasvu oli 1,4 prosenttia.

Etteplanin liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 11,3 prosenttia ja oli 263,3 (1-12/2018: 236,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna liikevaihto kasvoi 12,0 prosenttia. Orgaaninen kasvu oli 3,4 prosenttia. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla laskettuna orgaaninen kasvu oli 4,1 prosenttia.

Kysyntä heikkeni loppuvuotta kohti. Suomessa suunnittelu- ja konsulttialan lakon suora vaikutus Etteplanin liikevaihtoon oli noin 1,5 miljoonaa euroa. Lisäksi lakoilla oli laajoja välillisiä vaikutuksia asiakkaiden keskittyessä normaalin liiketoiminnan sijaan lakkojen vaikutusten minimoimiseen.

Etteplan jatkoi kuitenkin kasvuaan neljännellä neljänneksellä. Vuoden 2019 aikana toteutetut yrityskaupat kiihdyttivät kasvua.

Etteplanin liiketoiminta sisältää kausivaihtelua. Kausivaihteluihin vaikuttavat työpäivien lukumäärä, lomaajat sekä asiakasyritysten tuotekehitys- ja investointihankkeiden ajoittuminen pääosin kevääseen ja vuoden loppupuolelle. Kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto on tyypillisesti muiden vuosineljännesten liikevaihtoa matalampi.

Ostettujen yritysten liikevaihto ei sisälly liikevaihdon orgaaniseen kasvuun yritysostoa seuraavan 12 kuukauden ajan. Devex Mekatronik AB kasvatti Etteplanin liikevaihtoa 1.6.2019 alkaen, EMP Engineering Alliance 1.7.2019 alkaen, Teknifo AB 1.10.2019 alkaen ja Triview Technical Communication B.V. 1.11.2019 alkaen.

### **Tulos**

Liikevoitto (EBITA) parani loka-joulukuussa 1,4 prosenttia ja oli 6,5 (6,4) miljoonaa euroa eli 9,0 (10,2) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto (EBITA) parani tammi-joulukuussa 15,1 prosenttia ja oli 26,0 (22,6) miljoonaa euroa eli 9,9 (9,5) prosenttia liikevaihdosta.

Loka-joulukuussa liikevoitto (EBIT) heikkeni 3,1 prosenttia ja oli 5,6 (5,7) miljoonaa euroa eli 7,7 (9,1) prosenttia liikevaihdosta. Tammi-joulukuussa liikevoitto (EBIT) parani 13,1 prosenttia ja oli 22,8 (20,2) miljoonaa euroa eli 8,7 (8,5) prosenttia liikevaihdosta. Suomessa toteutuneilla lakoilla oli merkittävä vaikutus kannattavuuteen.

Kertaluonteisten erien yhteisvaikutus liikevoittoon (EBITA) ja liikevoittoon (EBIT) oli loka-joulukuussa 0,5 (0,0) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa vastaavasti 1,1 (-0,3) miljoonaa euroa. Kertaluonteisiin eriin sisältyi loka-joulukuussa henkilöstökuluihin liittyvä muutos sekä toiminnan uudelleenjärjestelyihin ja yritys-hankintoihin liittyviä kuluja.

Vuoden 2019 alussa Etteplan siirtyi mittaamaan kannattavuuttaan liikevoitto (EBITA) -tunnusluvulla operatiivisen liikevoiton sijaan. Yhtiö päivitti kannattavuutta koskevan taloudellisen tavoitteensa 4.4.2019 ja toisti sen strategiapäivityksen yhteydessä 18.12.2019. Tavoitteena on saavuttaa liikevoitto (EBITA), joka vastaa 10 prosenttia liikevaihdosta. Lisätietoja sivuilla 12.

Tammi-joulukuussa rahoituskulujen määrä oli 1,6 (1,6) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuun voitto ennen veroja oli 21,9 (19,4) miljoonaa euroa. Tuloslaskelman verot olivat 20,7 (21,2) prosenttia laskettuna tuloksesta ennen veroja. Verojen määrä oli 4,5 (4,1) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuun voitto oli 17,4 (15,3) miljoonaa euroa.

Loka-joulukuussa laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,16 (0,18) euroa ja tammi-joulukuussa vastaavasti 0,70 (0,62) euroa. Osakekohtainen oma pääoma oli joulukuun lopussa 3,09 (2,72) euroa. Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja oli loka-joulukuussa 19,1 (21,9) prosenttia ja tammi-joulukuussa 19,9 (21,3) prosenttia.

### **Rahoitusasema ja liiketoiminnan rahavirta**

Konsernin rahavarat olivat joulukuun lopussa 15,9 (16,1) miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset velat olivat 56,3 (36,3) miljoonaa euroa. IFRS 16 "Vuokrasopimukset" -standardin käyttöönottohetkellä konsernin korollisiin velkoihin kirjattiin vuokranmaksuveltoitteita vastaava 12 miljoonan euron korollinen vuokrasopimusvelka ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kirjattiin vastaavan suuruinen käyttöoikeusomaisuuserä. Lisätietoja sivuilla 12 ja 19-20.

Lyhytaikaisten käyttämättömien luottolimiittien määrä oli 14,2 (9,9) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirta kehittyi hyvin ja oli loka-joulukuussa 17,5 (15,8) miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa 32,9 (23,1) miljoonaa euroa.

Tammi-joulukuussa rahavirta investointien jälkeen oli 10,1 (13,1) miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan rahavirran kertymiseen vaikutti hyvä operatiivinen tulos sekä IFRS 16 "Vuokrasopimukset" -standardin käyttöönotto. Liiketoiminnan rahavirta kasvoi ja rahoituksen rahavirta pieneni noin 7,2 miljoonaa euroa, koska vuokrasopimusvelan pääomaosuuden lyhennys esitetään rahoituksen rahavirrassa. Lisätietoja sivuilla 12 ja 19-20.

Liiketoiminnan rahavirta kertyy vuosineljänneksittäin epätasaisesti liiketoiminnan kausivaihtelun vuoksi.

Taseen loppusumma 31.12.2019 oli 202,9 (160,6) miljoonaa euroa. Liikearvo taseessa oli 79,0 (65,2) miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste oli joulukuun lopussa 38,9 (42,9) prosenttia. Omavaraisuusaste heikkeni 2,5 prosenttiyksikköä IFRS 16 "Vuokrasopimukset" -standardin käyttöönottoon liittyen konsernin vuokrasopimusvelkojen kasvettua. Lisätietoja sivuilla 12 ja 19-20.

### **Investoinnit**

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat tammi-joulukuussa 36,9 (16,5) miljoonaa euroa. Konsernin bruttoinvestoinnit koostuivat yrityskaupoista, leasingveltoitteiden lisäyksestä, kasvuun liittyvistä laitehankinnoista sekä suunnitteluohjelmistojen lisenssimaksuista.

### **Henkilöstö**

Henkilöstön määrä kasvoi 12,8 prosenttia edellisvuodesta ja oli joulukuun 2019 lopussa 3 447 (3 055) henkilöä. Tammi-joulukuussa konsernin palveluksessa oli keskimäärin 3 305 (2 995) henkilöä. Kansainvälinen kasvu jatkui, ja joulukuun lopussa konsernin palveluksessa Suomen ulkopuolella työskenteli 1 382 (1 073) henkilöä. Joulukuun lopussa lomautettuna oli yksi työntekijä.

### **Liiketoimintakatsaus**

Ulkoistusliiketoiminnan menestys ja yritysostot vahvistavat Etteplanin markkina-asemaa ja tukevat yhtiön kasvua. Johdettujen palvelujen (Managed Services) sekä koneiden ja laitteiden digitalisaatioon liittyvien palveluiden kysyntä jatkui edelleen hyvällä tasolla. Etteplanin asiakkaat investoivat digitalisointiin ja laitteiden älykkyyteen, mikä luo merkittäviä kasvumahdollisuuksia.

Etteplanin palvelujen kysyntä heikkeni vuoden loppua kohti. Sekä uusien tuotekehitys- ja laitesuunnittelu-hankkeiden että laitossuunnitteluinvestointien kysyntä heikkeni hieman. Joidenkin alojen erityisosaajien

vaikeutunut saatavuus vaikutti liiketoiminnan kehitykseen. Suomen kysyntätilanne jatkui edelleen suhteellisen hyvänä, mutta joulukuussa Suomessa toteutuneet lakot heikensi kysyntää. Ruotsissa, Alankomaissa ja Puolassa kysyntätilanne on säilynyt ennallaan alkuvuotta 2019 heikommalla tasolla. Saksassa yleinen kysyntätilanne on heikentynyt, mutta prosessiteollisuuden kysyntä on säilynyt hyvällä tasolla. EMP Engineering Alliancen hankinta ja teknisen dokumentoinnin liiketoiminnassa tehdyt toimenpiteet tukevat kehitystämme Saksassa.

Palvelumarkkinoiden avautuminen Kiinassa jatkui. Kysyntä elpyi hitaasti, ja saimme uusia asiakkaita. Kiinan markkinoille myytyjen tuntien määrä kuitenkin laski loka-joulukuussa 11,0 prosenttia ja tammi-joulukuussa 5,0 prosenttia vertailukauden korkeaan tasoon verrattuna.

Liikevaihto avainasiakkuuksista oli edellisvuoden tasolla loka-joulukuussa ja kasvoi tammi-joulukuussa 4,8 prosenttia.

Etteplan on kasvuyhtiö, jonka tärkeimmiksi kasvualueiksi on määritelty palveluratkaisujen jatkuva kehittäminen, digitalisaatio ja kansainvälinen kasvu.

Etteplanin tavoitteena oli saavuttaa Johdettujen palvelujen (Managed Services) 65 prosentin osuus liikevaihdosta vuoden 2019 loppuun mennessä. Johdettujen palvelujen osuus liikevaihdosta kasvoi erityisesti projektiliiketoiminnan kasvun ansiosta ja oli loka-joulukuussa 60 (54) prosenttia ja tammi-joulukuussa 60 (54) prosenttia. Etteplan päivitti taloudelliset tavoitteensa 18.12.2019. Lue lisää sivulta 12.

Etteplan on viime vuosina investoinut digitalisaatioon ja ohjelmistokehitykseen tavoitteenaan laajentaa palvelutarjontaansa ja osaamisensa vastaamaan asiakkaidensa digitalisaatiotarpeisiin. Samanaikaisesti investoimme organisaatioon kasvuun ja oman liiketoimintamme kehittämiseen ja sen digitalisaatioasteen lisäämiseen.

Etteplanin tavoitteena on kasvaa kansainvälisesti ja tarjota kaikkien palvelualueidensa ratkaisuja kaikilla markkina-alueillaan. Lisäksi tavoitteena on osaamisen ja markkina-aseman vahvistaminen yritystensä avulla. Etteplan on toteuttanut vuoden 2019 aikana viisi yrityskauppaa, joista kaksi vuoden viimeisellä neljänneksellä. Ostettujen yritysten integrointi osaksi Etteplania on edennyt suunnitellusti.

Lokakuussa Etteplan vahvisti edelleen asemaansa Ruotsissa ja osti tekniseen dokumentointiin erikoistuneen Teknifo AB:n. Teknifolla on digitaalisiin varaosaluetteloihin liittyvää erikoisosaamista, mikä vahvistaa asemaamme jälkimarkkinaratkaisuihin. Kauppa antaa meille myös vahvemman jalansijan Kaakkois-Ruotsissa, missä meillä on erittäin mielenkiintoinen asiakaskunta. Vuonna 1980 perustetulla Teknifo AB:llä on toimipisteet Växjössä ja Ljungbyssä, ja yritys työllistää noin 20 henkilöä.

Marraskuussa Etteplan vahvisti markkinajohtajan asemaansa teknisen dokumentoinnin palveluissa Alankomaissa ja osti Triview Technical Communication B.V.:n. Asiakkaamme toimivat osin teollisuuden eri aloilla mikä luo mahdollisuuksia laajentaa palvelutarjontaa molempien yritysten asiakkaille. Triview Technical Communication B.V. toimii Soesterbergin kaupungissa, ja sen palveluksessa on noin 30 työntekijää.

## Suunnitteluratkaisut

Suunnitteluratkaisuilla tarkoitetaan asiakkaan koneen tai laitteen teknisten ominaisuuksien innovointia, suunnittelua ja laskentaa tuotekehitystarpeisiin sekä tuotteen valmistusta varten. Toimeksiannot ovat tyypillisesti uuden tuotteen tuotekehitystä, tuotantolaitosten suunnittelua tai toimitussuunnittelua, jossa tuote räätälöidään loppuasiakkaan vaatimusten ja markkina-alueen lainsäädännön mukaiseksi.

(1 000 EUR)	10-12/2019	10-12/2018	Muutos	1-12/2019	1-12/2018	Muutos
Liikevaihto	40 848	34 601	18,1 %	147 037	132 061	11,3 %
Liikevoitto (EBITA)	3 571	3 280	8,9 %	14 464	12 985	11,4 %
EBITA, %	8,7	9,5		9,8	9,8	
MSI-indeksi (Managed Services index)	55	52		55	52	
Henkilöstö kauden lopussa	1 995	1 735	15,0 %	1 995	1 735	15,0 %

*Kesäkuussa 2019 hankitun Devex Mekatronik AB:n luvut sisältyvät Suunnitteluratkaisut-palvelualueen lukuihin 1.6.2019 alkaen.*

*Heinäkuussa 2019 hankitun EMP Engineering Alliancen luvut sisältyvät Suunnitteluratkaisut-palvelualueen lukuihin 1.7.2019 alkaen.*

Suunnitteluratkaisujen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli loka-joulukuussa 57 (55) prosenttia ja tammi-joulukuussa vastaavasti 56 (56) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 18,1 prosenttia ja oli 40,8 (34,6) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuussa liikevaihto kasvoi 11,3 prosenttia ollen 147,0 (132,1) miljoonaa euroa.

Suunnitteluratkaisut-palvelualueen palveluksessa oli 1 995 (1 735) henkilöä joulukuun lopussa.

Suunnitteluratkaisut-palvelualue kehittyi hyvin neljännellä neljänneksellä. Devex Mekatronik AB:n ja EMP Engineering Alliancen hankinnat tukivat palvelualueen kasvua. Joulukuussa Suomessa toteutuneet lakot vaikuttivat laajasti palvelualueen kehitykseen. Vallitsevan poliittisen tilanteen aiheuttama epävarmuus vaikutti liiketoimintaamme Kiinassa, vaikka yleisessä markkinatilanteessa nähtiin orastavia positiivisia merkkejä ennen koronavirukseen liittyvän epidemian puhkeamista. Suunnitteluratkaisujen myynti hidastui Ruotsissa ja oli edelleen hidasta Puolassa. Tiettyjen alojen erityisosaaajien vaikeutunut saatavuus vaikutti liiketoimintaan jonkun verran.

Suunnitteluratkaisujen liikevoitto (EBITA) oli loka-joulukuussa 3,6 (3,3) miljoonaa euroa eli 8,7 (9,5) prosenttia liikevaihdosta. Tammi-joulukuussa liikevoitto (EBITA) oli 14,5 (13,0) miljoonaa euroa eli 9,8 (9,8) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli hyvällä tasolla hyvän operatiivisen tehokkuuden ansiosta. Myös ostettujen yritysten liiketoiminta on kehittynyt positiivisesti, ja ne tukivat palvelualueen kannattavuutta. Joulukuussa Suomessa toteutuneet lakot heikensivät palvelualueen kannattavuutta.

Johdettujen palvelujen (Managed Services Index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta kasvoi projektiliiketoiminnan hyvän kysynnän ja yritysostojen ansiosta ja oli loka-joulukuussa 55 (52) prosenttia ja tammi-joulukuussa 55 (52) prosenttia.

Jatkoimme palvelualueen teknologiaratkaisujen kehittämistä. Vahvistamme osaamistamme esimerkiksi materiaalia lisäävän teknologian, digitaalisen kaksosen, tekoälyn ja muiden digitaalisten teknologioiden alueilla. Materiaalia lisäävässä valmistuksessa onnistuimme kehittämään sarjatuotantoon soveltuvia 3D-tulostettuja metallikappaleita, joiden sisälle on integroitu elektroniikka. Tällä teknologialla on valtava hyödyntämispotentiaali teollisuudessa. Tulostetun demokappaleen sisään on integroitu piirilevy antureineen, ja kappaleen metallikuori toimii antennina. Toteutusta oli tähän asti pidetty nykytekniikalle haasteellisena, miltei mahdottomana. Kappale on toteutettu yhteistyössä 3D-tulostukseen erikoistuneen saksalaisen EOS GmbH:n kanssa.

### Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut

Ohjelmisto- ja sulautetuilla ratkaisulla tarkoitetaan tuotekehityspalveluja sekä ohjelmisto- ja teknologiaratkaisuja, joilla koneita ja laitteita ohjataan ja jotka mahdollistavat niiden digitaalisen verkottumisen osaksi esineiden internetiä. Usein asiakkaamme haasteena on kehittää uuteen liiketoimintamalliin perustuva palvelu, jossa hyödynnetään digitalisaation tarjoamia mahdollisuuksia.

<b>(1 000 EUR)</b>	<b>10-12/2019</b>	<b>10-12/2018</b>	<b>Muutos</b>	<b>1-12/2019</b>	<b>1-12/2018</b>	<b>Muutos</b>
Liikevaihto	17 686	16 537	6,9 %	67 481	60 017	12,4 %
Liikevoitto (EBITA)	1 423	2 026	-29,8 %	6 263	5 837	7,3 %
EBITA, %	8,0	12,3		9,3	9,7	
MSI-indeksi (Managed Services index)	58	47		58	47	
Henkilöstö kauden lopussa	713	650	9,7 %	713	650	9,7 %

*Kesäkuussa 2019 hankitun Devex Mekatronik AB:n luvut sisältyvät Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen lukuihin 1.6.2019 alkaen.*



Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli loka-joulukuussa 25 (26) prosenttia ja tammi-joulukuussa 26 (25) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 6,9 prosenttia ja oli 17,7 (16,5) miljoonaa euroa. Devex Mekatronik AB:n hankinta tuki palvelualueen kasvua. Tammi-joulukuussa liikevaihto kasvoi 12,4 prosenttia ja oli 67,5 (60,0) miljoonaa euroa.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen palveluksessa oli 713 (650) henkilöä joulukuun lopussa.

Palvelualueen kysyntätilanne heikkeni hieman vuoden viimeisellä neljänneksellä kaikilla markkina-alueilla. Osaajien vaikeutunut saatavuus erityisesti ohjelmistoliiketoiminnassa hidasti kasvua jonkun verran.

Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut -palvelualueen liikevoitto (EBITA) oli loka-joulukuussa 1,4 (2,0) miljoonaa euroa eli 8,0 (12,3) prosenttia liikevaihdosta. Tammi-joulukuussa liikevoitto (EBITA) oli 6,3 (5,8) miljoonaa euroa eli 9,3 (9,7) prosenttia liikevaihdosta. Haasteet tietyissä projekteissa, eräiden projektien päätyminen Ruotsissa sekä Suomessa toteutuneet lakot heikensivät kannattavuutta. Operatiivinen tehokkuus oli kohtuullisella tasolla.

Johdettujen palvelujen (Managed Services index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta parani projektiliiketoiminnan kasvun ansiosta ja oli loka-joulukuussa 58 (47) prosenttia ja tammi-joulukuussa vastaavasti 58 (47) prosenttia.

Etteplan ja kansainvälinen elektroniikan sopimusvalmistaja ja järjestelmätoimittaja Scanfil allekirjoittivat 14.11.2019 sopimuksen koskien strategista yhteistyötä Suomessa. Sopimuksen mukaan Etteplan vastaa yhteisissä asiakasprojekteissa tuotekehityksestä ja Scanfil valmistuksesta. Sopimuksen myötä Scanfilin tuotekehitysprojektit ja -resurssit Suomessa ulkoistetaan Etteplanille.

### Teknisen dokumentoinnin ratkaisut

Teknisen dokumentoinnin ratkaisulla tarkoitetaan tuotteen teknisten ominaisuuksien dokumentointia tuotteen käyttäjille tarkoitetuksi manuaaleiksi tai oppaiksi sekä tuotteen sisällön hallintaa ja jakelua sähköisessä tai painetussa muodossa. Tekninen dokumentointi on useimmiten teollisen asiakkaan ydinliiketoiminnan ulkopuolella oleva toiminto, jolla on keskeinen merkitys loppuasiakkaan huolto- ja kunnossapitoliiiketoiminnan sujuvuuteen ja tehokkuuteen.

(1 000 EUR)	10-12/2019	10-12/2018	Muutos	1-12/2019	1-12/2018	Muutos
Liikevaihto	13 082	11 703	11,8 %	48 218	44 305	8,8 %
Liikevoitto (EBITA)	887	951	-6,7 %	4 093	3 684	11,1 %
EBITA, %	6,8	8,1		8,5	8,3	
MSI-indeksi (Managed Services index)	79	75		79	75	
Henkilöstö kauden lopussa	651	586	11,1 %	651	586	11,1 %

*Lokakuussa 2019 hankitun Teknifo AB:n luvut sisältyvät Teknisen dokumentoinnin ratkaisut -palvelualueen lukuihin 1.10.2019 alkaen.*

*Marraskuussa 2019 hankitun Triview Technical Communication B.V.:n luvut sisältyvät Teknisen dokumentoinnin ratkaisut -palvelualueen lukuihin 1.11.2019 alkaen.*

Teknisen dokumentoinnin ratkaisut -palvelualueen osuus Etteplanin liikevaihdosta oli loka-joulukuussa 18 (19) prosenttia ja tammi-joulukuussa 18 (19) prosenttia.

Palvelualueen liikevaihto kasvoi loka-joulukuussa 11,8 prosenttia ja oli 13,1 (11,7) miljoonaa euroa. Tammi-joulukuussa kasvua oli 8,8 prosenttia ja liikevaihto oli 48,2 (44,3) miljoonaa euroa.

Teknisen dokumentoinnin ratkaisut -palvelualueen palveluksessa oli 651 (586) henkilöä joulukuun lopussa.

Palvelualueen kysyntätilanne heikkeni vuoden loppua kohti. Suomessa toteutuneet lakot heikensivät palvelualueen kasvua. Ulkoistusratkaisujen kysyntä oli hyvällä tasolla, ja jatkamme keskusteluja useiden asi-

akkaiden kanssa uusista ulkoistussopimuksista. Etteplan vahvisti Teknisen dokumentoinnin liiketoimintaansa yrityskaupoilla Ruotsissa ja Alankomaissa. Ostettujen yritysten integrointi osaksi Etteplania on edennyt suunnitellusti. Operatiivinen tehokkuus oli kohtuullisella tasolla.

Teknisen dokumentoinnin ratkaisut -palvelualueen liikevoitto (EBITA) oli loka-joulukuussa 0,9 (1,0) miljoonaa euroa eli 6,8 (8,1) prosenttia liikevaihdosta. Tammi-joulukuussa liikevoitto (EBITA) oli 4,1 (3,7) miljoonaa euroa eli 8,5 (8,3) prosenttia liikevaihdosta.

Saksan-liiketoimintamme kehittyi positiiviseen suuntaan, mutta pitkään viivästynyt projekti heikensi odotetusti kannattavuutta. Alankomaissa Etteplan toteutti organisaation uudelleenjärjestelyitä, mikä vaikutti kannattavuuteen. Kannattavuuteen vaikutti myös ohjelmistokauppojen vähäinen määrä asiakkaidemme odottaessa HyperSTE-ohjelmiston uuden SaaS-palvelun julkaisua.

Johdettujen palvelujen (Managed Services Index, MSI) osuus palvelualueen liikevaihdosta oli loka-joulukuussa 79 (75) prosenttia ja tammi-joulukuussa vastaavasti 79 (75) prosenttia.

Etteplan julkaisi 22.10.2019 ensimmäisen pilviratkaisunsa tekniseen dokumentointiin. Kyseessä on maailman ensimmäinen yksinkertaistetun teknisen englannin SaaS-tuote ja täysin skaalautuva digitaalinen palvelu. Etteplanin HyperSTE on englanniksi kirjoitetun teknisen sisällön tarkistustyökalu.

HyperSTE:n SaaS-versio toimii hyvin, ja olemme saaneet palvelulle ensimmäisiä asiakkaita.

## **HALLINTO**

### **Varsinainen yhtiökokous 2019**

Etteplan Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 4.4.2019. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2018.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2018 jaetaan osinkona 0,30 euroa osakkeelta ja jäljelle jäävät voittovarajat jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksettiin osakkaalle, joka oli täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osaksluetteloon. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 8.4.2019, ja osinko maksettiin 15.4.2019.

Yhtiökokous päätti hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti Yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi henkilöä.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti Cristina Andersson, Matti Huttunen, Robert Ingman, Leena Saarinen ja Mikko Tepponen.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab.

Etteplan Oyj:n hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä hallituksen järjestäytymiskokouksessaan yhtiön hallituksen puheenjohtajaksi Robert Ingmanin. Etteplan Oyj:n nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Leena Saarinen sekä jäseniksi Robert Ingman ja Matti Huttunen.

### **Hallituksen valtuutukset**

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä Yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia enintään 2 000 000 kappaletta. Omien osakkeiden hankinta voi tapahtua muussa kuin osakkeenomistajien osakeomistuksen suhteessa, eli hallituksella on mahdollisuus päättää myös suunnatusta omien osakkeiden hankinnasta.

Valtuutus sisältää oikeuden päättää Yhtiön osakkeiden hankkimisesta kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella samoin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai julkisessa kaupankäynnissä osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä siten, että Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä on enintään kymmenen (10) prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista. Omien osakkeiden vähimmäishankintahinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäishankintahinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Mikäli osakkeita hankitaan julkisessa kaupankäynnissä, osakkeet hankitaan muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa. Tällöin omien osakkeiden hankintaan tulee olla Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakkeita voidaan hankkia käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai käytettäväksi muissa rakennejärjestelyissä. Osakkeita voidaan käyttää myös henkilöstön kannustinohjelmien toteuttamiseen. Hankitut osakkeet voidaan pitää Yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen.

Osakkeiden hankinta alentaa Yhtiön vapaata omaa pääomaa.

Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä alkaen 4.4.2019 ja päättyen 4.10.2020. Valtuutus korvaa aikaisemman vastaavan valtuutuksen.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 2.500.000 osakkeen antamisesta osakeantilla tai antamalla optio-oikeuksia tai muita osakkeisiin oikeuttavia osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamia erityisiä oikeuksia yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutus sisältää oikeuden päättää antaa joko uusia osakkeita tai Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajan osakeyhtiölain 9 luvun 3 §:n mukaisesta merkintäetu-oikeudesta, eli hallituksella on oikeus suunnata osakeanti tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen. Valtuutus sisältää myös oikeuden määrätä kaikista osakeantin, optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten oikeuden päättää merkintöjen hinnoista, merkintään oikeutetuista ja muista merkintäehdoista. Osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta voidaan poiketa edellyttäen, että tähän on Yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskaupan rahoittaminen, muut Yhtiön liiketoiminnan kehittäminen tai pääomahuoltoon liittyvä järjestely taikka henkilöstön kannustaminen. Osakkeita annettaessa hallitus on oikeutettu päättämään, että osakkeita voidaan merkitä apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin. Valtuutus sisältää oikeuden päättää merkintähinnan merkitsemisestä osakepääoman ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston välillä.

Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä alkaen 4.4.2019 ja päättyen 4.4.2021.

## **Osakkeet**

Etteplanin osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä Mid cap -markkina-arvoryhmässä Teollisuustuotteet ja -palvelut -toimialaryhmässä tunnuksella ETTE. Etteplan siirtyi keskisuurten yhtiöiden markkina-arvoryhmään Small cap -ryhmästä 1.1.2019. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja Yhtiön varoihin.

Yhtiön osakepääoma 31.12.2019 oli 5 000 000,00 euroa, ja osakkeiden kokonaismäärä 24 963 308 kappaletta.

Etteplan Oyj:n osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuun aikana 1 471 517 (1-12/2018: 1 151 274) kappaletta yhteensä 13,23 (9,72) miljoonan euron arvosta. Osakkeen alin kurssi oli 7,46 euroa, ylin kurssi 11,9 euroa, keskiarvo 8,99 euroa ja päätöskurssi 10,15 euroa. Osakekannan markkina-arvo 31.12.2019 oli 251,79 (197,44) miljoonaa euroa.

## **Yhtiön omat osakkeet**

Etteplan Oyj:n hallitus päätti 7.2.2019 käynnistää omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman varsinaiselta yhtiökokoukselta 5.4.2018 saamansa valtuutuksen perusteella. Hankittavia osakkeita käytetään avainhenkilöiden osakepohjaiseen kannustinjärjestelmään liittyvien velvoitteiden täyttämiseksi. Hankittavien osakkeiden yhteismäärä on enintään 60 000 osaketta ja näiden osakkeiden tuottama äänimäärä, mikä vastaa noin 0,24 prosenttia Etteplanin kaikista osakkeista tällä hetkellä. Omien osakkeiden takaisinoston enimmäishinta on 9,5 euroa/osake. Osakkeiden hankinta aloitettiin 8.2.2019.

4.4.2019 Etteplan Oyj:n hallitus päätti jatkaa 7.2.2019 aloitettua omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman varsinaiselta yhtiökokoukselta 4.4.2019 saamansa valtuutuksen perusteella. Ohjelman ehdot säilyivät ennallaan. 13.8.2019 Etteplanin hallitus nosti omien osakkeiden takaisinoston enimmäishinnan 10,5 euroon/osake. 17.9.2019 osto-ohjelma päätettiin takaisinostettujen osakkeiden enimmäismäärän tultua täyteen.

Tammi-joulukuussa 2019 Etteplan hankki yhteensä 60 000 yhtiön omaa osaketta. 31.12.2019 Yhtiön hallussa oli 156 203 (31.12.2018: 96 203) kappaletta omia osakkeita, joka vastaa 0,63 prosenttia koko osakannasta ja äänimäärästä.

### **Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmä**

Etteplan Oyj:n hallitus päätti 31.5.2017 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka sisältää kalenterivuodet 2017-2019. Järjestelmän ansaintakriteerit ovat Etteplan-konsernin liikevaihdon kasvu ja omistaja-arvon kehittyminen (Total Shareholder Return, TSR). Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahana maksettavalla osuudella pyritään kattamaan avainhenkilölle palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 260 000 Etteplan Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Palkkioina mahdollisesti luovutettavat osakkeet jaetaan yhtiön omistamista osakkeista tai markkinoilta hankittavista Yhtiön osakkeista, joten kannustinohjelmalla ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta. Kannustinjärjestelmän mahdollinen kertaluontoinen palkkio tullaan maksamaan kannustinjärjestelmäohjelman päätyttyä vuonna 2020. Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmän toteutumisesta julkaistaan erillinen tiedote.

### **Liputukset**

Etteplan Oyj ei vastaanottanut tammi-joulukuussa 2019 liputusilmoituksia.

### **Muutoksia segmenttiraportoinnissa 1.1.2019**

Etteplan otti 1.1.2019 käyttöön uuden globaalin organisaation, jossa palvelualueet muodostavat raportointisuhteet aiemman maaorganisaation sijaan. Vuoden 2019 alusta lähtien Etteplanilla on kolme palvelualueita, joiden nimet ovat Suunnitteluratkaisut, Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut sekä Teknisen dokumentoinnin ratkaisut. Tarkempaa tietoa on julkaistu Etteplanin tammi-maaliskuu 2019 osavuosikatsauksessa.

Aiemmin Etteplanin liiketoiminta on tapahtunut yhdessä toimintasegmentissä. Organisaatiomuutoksen myötä Etteplan muutti myös ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälleen eli yhtiön johtoryhmälle toimitettavaa, heidän päätöksenteossaan käytettävää sisäistä raportointiaan. Vuoden 2019 ensimmäisen neljänneksen osavuosikatsauksesta lähtien kukin Etteplanin palvelualue muodosti oman toiminta- ja raportointisegmenttinsä. Segmenttiraportoinnin muutoksella halusimme lisätä yhtiön liiketoimintastrategian ja tavoitteiden toteutumisen läpinäkyvyyttä.

Vuoden 2019 ensimmäisen neljänneksen osavuosikatsauksesta lähtien Etteplan on julkaissut kustakin raportointisegmentistä/palvelualueesta liikevaihdon ja MSI-indeksin lisäksi liikevoitto (EBITA) -tunnusluvun, liikevoitto (EBITA)-%:n sekä henkilöstön määrän. Koska ehdollisten velkojen arvostusten muutos sisältyy ainoastaan konsernitasolle, palvelualueiden/ raportointi-segmenttien liikevoitto (EBITA) on saman suuruinen kuin aiemmin raportoitu operatiivinen liikevoitto sekä vuosineljänneksittäin että koko vuotta 2018 koskien.

### **Muutoksia Etteplanin talousraportoinnissa ja taloudellisessa ja strategisessa tavoitteessa 4.4.2019**

Etteplan aloitti mittaamaan kannattavuuttaan liikevoitto (EBITA) -tunnusluvulla operatiivisen liikevoiton sijaan sekä konsernin että palvelualueiden osalta. Hallituksen päätöksen mukaan myös kannattavuuteen liittyvä taloudellinen tavoite muuttui. Etteplanin tavoitteena on saavuttaa liikevoitto (EBITA), joka vastaa 10 prosenttia liikevaihdosta. Tarkempaa tietoa on julkaistu Etteplanin tammi-maaliskuu 2019 osavuosikatsauksessa.

**Liikevoitto (EBITA)** = Liikevoitto (EBIT) + yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot

**Operatiivinen liikevoitto** = Liikevoitto (EBIT) + yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot +/- ehdollisten velkojen arvostuksen muutos

Liikevoitto (EBITA) ja operatiivinen liikevoitto ovat ei-IFRS-tunnuslukuja, jotka esitetään, koska ne antavat muiden tunnuslukujen lisäksi tietoa Etteplanin strategisesta ja taloudellisesta kehityksestä.

Etteplanin strategiset ja taloudelliset tavoitteet 4.4.2019 lähtien

- Kasvu: liikevaihdon 15 prosentin keskimääräinen vuotuinen kasvu (ei muutosta)
- Kannattavuus: liikevoitto (EBITA) 10 prosenttia liikevaihdosta (uusi tavoite)
- Johdetut palvelut: Johdettujen palvelujen osuus liikevaihdosta 65 prosenttia (Managed Services Index, MSI) vuoden 2019 loppuun mennessä (ei muutosta)
- Tase: omavaraisuusaste >30 prosenttia (ei muutosta)

### IFRS 16 ”Vuokrasopimukset” -standardin käyttöönoton vaikutukset

IFRS 16 ”Vuokrasopimukset” -standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokrasopimusvelkana sekä siihen liittyvänä käyttöoikeusomaisuuseränä.

Standardin käyttöönotto vaikuttaa konsernin taseeseen, rahavirtalaskelmaan ja tunnuslukuihin, koska aiemmin konsernin toimipisteiden vuokrasopimukset on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi, joita ei ole merkitty taseeseen. Konserni on ottanut standardin käyttöön 1.1.2019 ja raportoi sen mukaisesti ensimmäisen kerran vuoden 2019 ensimmäisessä osavuositarkastuksessa.

Liikevoitto (EBIT) parani hieman, koska vuokrasopimusvelan korko-osuutta käsitellään rahoituskuluna. Liiketoiminnan rahavirta kasvoi ja rahoituksen rahavirta pieneni noin toisiaan vastaavilla summilla, koska vuokrasopimusvelan pääomaosuuden lyhennys esitetään rahoituksen rahavirrassa. Myös konsernin velat kasvavat pienentäen omavaraisuusastetta.

Käyttöönottohetkellä konsernin korollisiin velkoihin kirjattiin vuokranmaksuveltoita vastaava 12 miljoonan euron korollinen vuokrasopimusvelka ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kirjattiin vastaavan suuruinen käyttöoikeusomaisuuserä. Lisätietoja standardin vaikutuksista sivuilla 19-20.

### Uudistettu strategia ja päivitetty taloudelliset tavoitteet alkaen 1.1.2020

Etteplan julkaisi 18.12.2019 uudistetun strategiansa ja päivitetty taloudelliset tavoitteet, jotka tulivat voimaan 1.1.2020. Strategiapäivityksen keskeisenä tavoitteena on tuottaa entistä enemmän arvoa asiakkaillemme ja tukea heitä teollisuuden muutoksessa. Strategian ”Increasing value for customers” kolme keskeistä elementtiä ovat Customer value, Service solutions ja Success with people.

**Customer value** -elementin tavoitteena on kasvattaa asiakkaan saamaa arvoa entisestään. Ymmärtämällä asiakkaiden liiketoimintaa, hyödyntämällä laajaa osaamista, uusia innovaatioita ja teknologioita voidaan luoda entistä enemmän arvoa tuottavia palveluratkaisuja ja siten auttaa asiakkaita parantamaan omaa liiketoimintaansa.

**Service solutions** -elementin tavoitteena on kehittää palveluratkaisuja, jotka integroivat yhteen teknologioita, tehokkaita prosesseja, monipuolista osaamista ja maailmanluokan suunnittelumenetelmiä. Pyrimme myös aktiivisesti tuomaan uusia teknologioita osaksi palveluratkaisujamme ja siten tuottamaan entistä enemmän arvoa asiakkaillemme.

**Success with people** -elementin tavoitteena on ylläpitää, kehittää ja houkuttaa huippuosaamista, jonka avulla onnistumme strategian toteutuksessa yhteistyössä asiakkaidemme ja partnereidemme kanssa.

Taloudelliset tavoitteet:

- Kasvu: liikevaihto yli 500 miljoonaa euroa vuonna 2024
- Kansainvälinen kasvu: Suomen ulkopuolelta tulevan liikevaihdon osuus yli 50 prosenttia vuonna 2024
- Johdetut palvelut: Johdettujen palvelujen osuus liikevaihdosta 75 prosenttia (Managed Services Index, MSI) vuonna 2024
- Kannattavuus: liikevoitto (EBITA) 10 prosenttia liikevaihdosta

### **Katsauskauden jälkeinen tapahtuma: Etteplan Oyj:n hallitus päätti avainhenkilöiden kannustinjärjestelmästä**

Etteplan Oyj:n hallitus päätti 5.2.2020 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Järjestelmässä on yksi ansaintajakso, joka kattaa kalenterivuodet 2020-2022. Ansaintajakso kattaa samat vuodet kuin Etteplanin joulukuussa 2019 julkaistava strategiapäivitys. Järjestelmä on linjassa Etteplanin strategian kanssa ja tukee yhtiön taloudellisten tavoitteiden saavuttamista.

Järjestelmän ansaintakriteerit ovat Etteplan-konsernin liikevaihdon kasvu ja omistaja-arvon kehittyminen (Total Shareholder Return, TSR). Mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana ansaintajakson päättymisen jälkeen. Rahana maksettavalla osuudella pyritään kattamaan avainhenkilölle palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Järjestelmään kuuluu noin 25 avainhenkilöä, mukaan lukien yhtiön johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 390 000 Etteplan Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden). Palkkioina mahdollisesti luovutettavat osakkeet jaetaan yhtiön omistamista osakkeista tai markkinoilta hankittavista yhtiön osakkeista, joten kannustinohjelmalla ei ole osakkeen arvoa laimentavaa vaikutusta.

### **Liiketoiminnan riskit ja epävarmuustekijät**

Etteplanin taloudellinen tulos on alttiina useille strategisille, toiminnallisille ja taloudellisille riskeille. Yleisen taloudellisen kehityksen aiheuttamat epävarmuudet ovat edelleen Etteplanin liiketoiminnan riskejä. Asiakkaiden liiketoiminnan mahdolliset muutokset ovat merkittävä riski Etteplanin liiketoiminnalle. Yhtiön liiketoiminta perustuu ammattitaitoiseen henkilöstöön. Osaavien ammattilaisten saatavuus on tärkeä tekijä kannattavan kasvun ja liiketoiminnan turvaamiseksi. Henkilöstön vaikeutunut saatavuus erityisesti tietyillä asiantuntija-aloilla oli edelleen liiketoimintariski.

Etteplanin riskienhallintakatsaus julkaistiin Talouskatsauksen 2018 sivuilla 67-97.

### **Varsinainen yhtiökokous 2020**

Etteplan Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään torstaina 2.4.2020 Vantaalla klo 10.00 alkaen. Yhtiökokouskutsu julkaistaan erillisenä tiedotteena.

### **Hallituksen voitonjakoehdotus 2019**

Konsernin emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on taseen 31.12.2019 mukaan 50 824 371,87 euroa. Hallitus ehdottaa 2.4.2020 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,35 euroa osaketta kohti eli yhteensä enintään 8 737 157,80 euroa, ja loppuosaa jätetään käyttämättömiin voittovaroihin.

### **Taloustiedottaminen vuonna 2020**

Etteplan Oyj:n julkaisee taloudellisia tietoja seuraavasti:

- Tilinpäätös ja vuosikertomus 2019 viikolla 11/2020
- Yhtiökokous 2020 torstaina 2.4.2020
- Osavuosikatsaus 1-3/2020 tiistaina 5.5.2020
- Puolivuosikatsaus 1-6/2020 tiistaina 11.8.2020
- Osavuosikatsaus 1-9/2020 torstaina 29.10.2020

Vantaalla 11. helmikuuta 2020

Etteplan Oyj

Hallitus

Lisätiedot:

Juha Näkki, toimitusjohtaja, puh. 010 307 2077

Outi Torniainen, markkinointi- ja viestintäjohtaja, puh. 010 307 3302

Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Etteplanin internetsivuilta osoitteesta [www.etteplan.com](http://www.etteplan.com)

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

<b>(1 000 EUR)</b>	<b>10-12/2019</b>	<b>10-12/2018</b>	<b>1-12/2019</b>	<b>1-12/2018</b>
<b>Liikevaihto</b>	<b>71 798</b>	<b>62 887</b>	<b>263 292</b>	<b>236 477</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	394	458	2 582	1 172
Materiaalit ja palvelut	-8 315	-5 921	-26 550	-21 822
Henkilöstökulut	-45 746	-40 826	-172 520	-156 183
Liiketoiminnan muut kulut	-8 228	-9 253	-29 273	-33 667
Poistot	-4 350	-1 615	-14 712	-5 792
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>5 553</b>	<b>5 731</b>	<b>22 819</b>	<b>20 184</b>
Rahoitustuotot	112	-356	695	791
Rahoituskulut	-554	106	-1 590	-1 580
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>5 111</b>	<b>5 480</b>	<b>21 924</b>	<b>19 396</b>
Tuloverot	-1 206	-1 053	-4 536	-4 116
<b>Katsauskauden voitto</b>	<b>3 905</b>	<b>4 427</b>	<b>17 387</b>	<b>15 280</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi</b>				
Muuntoerot	833	152	-398	-1 200
<b>Muut laajan tuloksen erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>				
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	10	-3	-75	3
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>	<b>843</b>	<b>149</b>	<b>-473</b>	<b>-1 197</b>
<b>Katsauskauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>4 748</b>	<b>4 576</b>	<b>16 915</b>	<b>14 083</b>
<b>Katsauskauden voiton jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	3 905	4 427	17 387	15 280
<b>Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	4 748	4 576	16 915	14 083
<b>Emoyhtiön osakkeenomistajille katsauskauden voitosta laskettu osakekohtainen tulos</b>				
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,16	0,18	0,70	0,62
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,16	0,18	0,70	0,62



**KONSERNITASE**

<b>(1 000 EUR)</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	79 044	65 165
Muut aineettomat hyödykkeet	27 472	20 856
Aineelliset hyödykkeet	17 264	4 065
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat sijoitukset	387	695
Muut pitkäaikaiset saamiset	54	54
Laskennalliset verosaamiset	259	161
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>124 480</b>	<b>90 995</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	313	362
Keskeneräiset työt	22 498	20 503
Myyntisaamiset ja muut saamiset	39 332	32 367
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	401	223
Rahavarat	15 878	16 115
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>78 421</b>	<b>69 569</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>202 901</b>	<b>160 564</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	5 000	5 000
Ylikurssirahasto	6 701	6 701
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	20 101	20 101
Omat osakkeet	-700	-452
Muuntoerot	-4 299	-3 901
Muut rahastot	108	231
Kertyneet voittovarot	32 441	24 567
Katsauskauden voitto	17 387	15 280
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>76 740</b>	<b>67 527</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Laskennalliset verovelat	6 481	4 518
Korolliset velat	33 116	24 105
Muut pitkäaikaiset velat	27	2 036
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>39 624</b>	<b>30 659</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset velat	23 139	12 147
Saadut ennakot	5 378	3 064
Ostovelat ja muut velat	55 588	45 386
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	2 433	1 782
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>86 537</b>	<b>62 378</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>126 161</b>	<b>93 037</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>202 901</b>	<b>160 564</b>

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

(1 000 EUR)	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Asiakkailta saadut maksut	71 668	64 318	263 365	239 983
Maksut liiketoiminnan kuluista	-52 818	-47 420	-225 189	-212 081
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>18 850</b>	<b>16 898</b>	<b>38 176</b>	<b>27 903</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-363	-263	-1 192	-956
Saadut korot liiketoiminnasta	21	14	162	59
Maksetut välittömät verot	-983	-819	-4 262	-3 950
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>17 525</b>	<b>15 830</b>	<b>32 884</b>	<b>23 055</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-391	-686	-2 063	-1 752
Tytäryhtiöhankinnat, hankintahetken rahavaroilla vähennettynä	-2 671	-95	-21 049	-8 262
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	54	5	81	21
Sijoitusten luovutustulot	75	0	215	1
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-2 933</b>	<b>-776</b>	<b>-22 816</b>	<b>-9 992</b>
<b>Rahavirta investointien jälkeen (A+B)</b>	<b>14 592</b>	<b>15 053</b>	<b>10 068</b>	<b>13 063</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Omien osakkeiden hankinta	0	-115	-519	-516
Suunnatusta osakeannista maksetut kulut	0	0	0	-7
Lyhytaikaisten lainojen nostot	552	-3 896	2 020	3 559
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 731	-14 903	-8 440	-24 743
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	14 002	13 500	22 102
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-3 016	-467	-9 624	-1 765
Maksetut osingot	0	0	-7 454	-5 684
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-5 195</b>	<b>-5 379</b>	<b>-10 517</b>	<b>-7 054</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>9 397</b>	<b>9 674</b>	<b>-449</b>	<b>6 009</b>
Rahavarat kauden alussa	6 567	6 427	16 115	10 074
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-86	14	212	32
Rahavarat kauden lopussa	15 878	16 115	15 878	16 115

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**
**Taulukon sarakkeiden selitteet**

- |   |   |
|---|---|
| A) Osakepääoma                            | E) Omat osakkeet                                    |
| B) Ylikurssirahasto                       | F) Muuntoerot                                       |
| C) Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | G) Kertyneet voittovarot                            |
| D) Muut rahastot                          | H) Emyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä |

(1 000 EUR)	A	B	C	D	E	F	G	H
<b>Oma pääoma 1.1.2018</b>	<b>5 000</b>	<b>6 701</b>	<b>18 524</b>	<b>228</b>	<b>-80</b>	<b>-2 701</b>	<b>30 251</b>	<b>57 923</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Katsauskauden voitto	0	0	0	0	0	0	15 280	15 280
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	0	0	0	3	0	0	0	3
Muuntoerot	0	0	0	0	0	-1 200	0	-1 200
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>-1 200</b>	<b>15 280</b>	<b>14 083</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	0	0	0	0	0	0	-5 684	-5 684
Suunnattu osakeanti	0	0	1 577	0	0	0	0	1 577
Omien osakkeiden hankinta	0	0	0	0	-516	0	0	-516
Osakepalkkiot	0	0	0	0	144	0	0	144
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 577</b>	<b>0</b>	<b>-372</b>	<b>0</b>	<b>-5 684</b>	<b>-4 478</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2018</b>	<b>5 000</b>	<b>6 701</b>	<b>20 101</b>	<b>231</b>	<b>-452</b>	<b>-3 901</b>	<b>39 846</b>	<b>67 527</b>

(1 000 EUR)	A	B	C	D	E	F	G	H
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>	<b>5 000</b>	<b>6 701</b>	<b>20 101</b>	<b>231</b>	<b>-452</b>	<b>-3 901</b>	<b>39 846</b>	<b>67 527</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Katsauskauden voitto	0	0	0	0	0	0	17 387	17 387
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	0	0	0	-75	0	0	0	-75
Muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien osakesijoitusten myyntivoiton siirto kertyneisiin voittovaroihin	0	0	0	-49	0	0	49	0
Muuntoerot	0	0	0	0	0	-398	0	-398
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-123</b>	<b>0</b>	<b>-398</b>	<b>17 436</b>	<b>16 915</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako	0	0	0	0	0	0	-7 454	-7 454
Omien osakkeiden hankinta	0	0	0	0	-519	0	0	-519
Osakepalkkiot	0	0	0	0	271	0	0	271
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-248</b>	<b>0</b>	<b>-7 454</b>	<b>-7 702</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>	<b>5 000</b>	<b>6 701</b>	<b>20 101</b>	<b>108</b>	<b>-700</b>	<b>-4 299</b>	<b>49 829</b>	<b>76 740</b>

## LIITETIEDOT

### Yleistä

Etteplan Oyj:n palvelut kattavat teollisuuden laite- ja laitossuunnittelun ratkaisut, ohjelmisto- ja sulautettujen järjestelmien ratkaisut sekä teknisen dokumentoinnin ratkaisut. Asiakkaitamme ovat maailman johtavat valmistavan teollisuuden yritykset. Palvelumme parantavat asiakkaittemme tuotteiden, palvelujen ja suunnitteluprosessien kilpailukykyä tuotteen koko elinkaaren ajan. Etteplanin innovatiivisen suunnittelukyvyn tuloksia on nähtävissä lukuisissa teollisuuden ratkaisuisissa ja arjen tuotteissa.

Vuonna 2019 Etteplanin liikevaihto oli noin 263 miljoonaa euroa. Yhtiön palveluksessa on yli 3 400 asiantuntijaa Suomessa, Ruotsissa, Alankomaissa, Saksassa, Puolassa ja Kiinassa. Etteplan on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä tunnuksella ETTE.

Etteplan Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 11.2.2020 tämän osavuositarkastuksen julkistettavaksi.

### Laatimisperiaatteet

Luvut esitetään joko tuhansina tai miljoonina euroina riippuen siitä, mitä luvun yhteydessä on esittämisestä mainittu. Luvut on pyöristetty tarkoista arvoistaan, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summasta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Tilinpäätöstiedote on laadittu noudattaen IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin vaatimuksia. Tilinpäätöstiedotteen laadinnassa on noudatettu samoja kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita kuin vuoden 2018 tilinpäätöksessä, lukuun ottamatta seuraavaa, 1.1.2019 voimaan tullutta standardimuutosta:

IFRS 16 "Vuokrasopimukset" -standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokrasopimusvelkana sekä siihen liittyvänä käyttöoikeusomaisuuseränä.

Konserni on ottanut standardin käyttöön 1.1.2019 yksinkertaistettua menettelytapaa käyttäen oikaisematta vertailulukuja. Standardin käyttöönotolla on olennainen vaikutus konsernin taseeseen, rahavirtalaskelmaan ja tunnuslukuihin, koska konsernin toimipisteiden vuokrasopimukset oli luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi, joita ei ennen standardin käyttöönottoa merkitty taseeseen. Käyttöönottohetkellä konsernin korollisiin velkoihin kirjattiin vuokranmaksuvelvoitteita vastaava 12 miljoonan euron vuokrasopimusvelka ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin vastaavan suuruinen käyttöoikeusomaisuuserä. Alla oleva taulukko kuvaa IFRS 16 mukaisesti kirjattujen vuokrasopimusvelkojen muodostumista 1.1.2019.

---

#### (1 000 EUR)

---

Konsernitiilinpäätöksessä esitetyt operatiivisiin vuokrasopimuksiin liittyvät veloitteet	
31.12.2018	9 758
Diskontattuna konsernin lisälainan koron painotetulla keskiarvolla, 2 %	9 542
Jatkamisoptioiden ennustettu käyttö	2 795
Taseeseen 31.12.2018 merkityt rahoitusleasingvelat	3 899
<b>IFRS 16 vuokrasopimusvelka 1.1.2019</b>	<b>16 236</b>

IFRS 16:ta ensimmäistä kertaa sovellettaessa käytettiin seuraavia standardin sallimia käytännön apukeinoja:

- yhden diskonttauskoron käyttäminen ominaispiirteiltään jokseenkin samankaltaisista vuokrasopimuksista koostuvaan salkkuun
- arvoltaan vähäisten omaisuuserien jättäminen ulkopuolelle määritettäessä käyttöoikeusomaisuuserää ja vuokrasopimusvelkaa
- alkuvaiheen välittömien menojen jättäminen ulkopuolelle määritettäessä käyttöoikeusomaisuuserää soveltamisen aloittamisajankohtana, ja

- jälkiviisauden käyttäminen määrittäessä vuokra-aikaa, kun sopimukseen sisältyy jatkamis- tai päättämisoptioita.

### Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tämä tiedote sisältää tulevaisuuteen suuntautuvia lausumia, jotka perustuvat johdon tämän hetkisiin oletuksiin ja tiedossa oleviin tekijöihin sekä johdon tämän hetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Johto uskoo, että tulevaisuuteen suuntautuvat oletukset ovat perusteltuja. Lopputulokset voivat kuitenkin erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuvista lausumista johtuen mm. muutoksista taloudessa, markkinoilla, kilpailuolosuhteissa sekä muutoksista sääntely-ympäristössä ja valuuttakursseissa. Arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät ovat samoja kuin vuoden 2018 tilinpäätöksessä. Johto kiinnittää erityistä huomiota käyvän arvon määrittämiseen yrityskauppojen yhteydessä sekä kiinteähintaisten sopimusten tuloutukseen.

Konsernin johto saattaa joutua tekemään myös harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia arvostamis-, kirjaamis- ja esittämistapoja.

Konsernin johto on käyttänyt harkintaa soveltaessaan vuonna 2019 voimaan tullutta IFRS 16 -standardia muun muassa määrittäessään vuokrasopimusten jatkamisoptioiden käyttöä. Konsernin johto on määrittänyt jatko-option käyttämisen konsernin kaikissa jatko-optioita sisältävissä toimitilavuokrasopimuksissa siten, että ei peruutettavissa olevalta vuokra-ajaltaan alle 18 kuukauden mittaisten sopimusten jatko-optioita käytetään 18 kuukauteen asti ja ei peruutettavissa olevalta vuokra-ajaltaan 18 kuukautta pidemmissä sopimuksissa jatko-optioita ei käytetä, koska katsoo sen antavan mahdollisimman oikean kuvan konsernin vuokravelvoitteiden kokonaismäärästä.

### Ei-IFRS tunnusluvut

Etteplan esittää ei-IFRS-tunnuslukuja täydentääkseen IFRS-standardien mukaisesti laadittua konsernitilinpäätöstään. Näiden tunnuslukujen tarkoituksena on mitata kasvua ja kuvata yrityksen toiminnan taloudellista suorituskykyä. Tässä osiossa esitetään oleellimmat konsernin käyttämät ei-IFRS-tunnusluvut. Kaikkien esitettävien tunnuslukujen laskentakaavat löytyvät tämän tiedotteen lopusta.

#### Liikevoitto (EBITA) ja EBITA, %

Liikevoitto (EBITA) esitetään, koska se kuvaa konsernin operatiivista suoritus tasoa paremmin kuin liikevoitto. Siihen ei sisälly yrityshankintoihin liittyvien käyvän arvon arvostusten poistoja. EBITA, % esittää liikevoitto (EBITA):n prosenttiosuutena liikevaihdosta. Alla olevassa taulukossa esitetään liikevoitto (EBITA):n täsmäytys liikevoittoon (EBIT).

(1 000 EUR)	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>5 553</b>	<b>5 731</b>	<b>22 819</b>	<b>20 184</b>
Yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot	918	652	3 146	2 371
<b>Liikevoitto (EBITA)</b>	<b>6 471</b>	<b>6 384</b>	<b>25 964</b>	<b>22 555</b>

### Orgaaninen ja epäorgaaninen kasvu sekä kasvu vertailukelpoisilla valuuttakursseilla

Orgaaninen (liikevaihdon) kasvu esitetään liikevaihdon kasvun lisäksi, koska se kuvaa konsernin liikevaihdon kasvua ilman viimeisen 12 kuukauden aikana toteutettujen yrityshankintojen vaikutusta ja näin ollen mahdollistaa paremman vertailtavuuden raportoitavien kausien välillä. Orgaaninen kasvu lasketaan vertaamalla vertailukausien liikevaihtoa lukuun ottamatta liikevaihtoa viimeisen 12 kuukauden aikana hankituista liiketoiminnoista. Epäorgaanisena kasvuna esitetään viimeisen 12 kuukauden aikana toteutettujen yrityshankintojen tuottama liikevaihdon kasvu. Kasvu vertailukelpoisilla valuuttakursseilla (liikevaihdon) esitetään, koska se kuvaa konsernin liikevaihdon kasvua ilman valuuttakurssien muutosten vaikutusta ja

näin ollen mahdollistaa paremman vertailtavuuden raportoitavien kausien välillä. Laskettaessa liikevaihdon kasvua vertailukelpoisilla valuuttakursseilla, raportointikauden liikevaihto lasketaan käyttäen vertailukauden valuuttakursseja. Luku esitetään sekä konsernin liikevaihdolle että organisaation kasvuille.

### Johdettujen palvelujen osuus liikevaihdosta

Etteplan mittaa Johdettujen palvelujen osuutta liikevaihdosta, ns. MSI-indeksiä. Johdetut palvelut (Managed Services) ovat palvelukokonaisuuksia, esimerkiksi projekteja tai ulkoistusratkaisuja, joissa asiakas maksaa tuloksista resurssien sijaan. Johdettujen palvelujen osuus liikevaihdosta (MSI-indeksi) esitetään, koska se kuvaa Etteplanin strategian edistymistä sekä selittää osaltaan kannattavuuden muutoksia.

### Tunnusluvut ilman IFRS 16 käyttöönoton vaikutuksia

Parantaakseen tunnuslukujen vertailtavuutta vuosien 2018 ja 2019 välillä Etteplan antaa vuoden 2019 ajan taloudellista lisäinformaatiota ilman IFRS 16 "Vuokrasopimukset" -standardin käyttöönoton vaikutuksia sellaisista tunnusluvuista, joihin standardin käyttöönotto (1.1.2019) oleellisesti vaikuttaa.

(1 000 EUR)	1-12/2019 ilman IFRS 16	
	1-12/2019	vaikutuksia
Liikevoitto (EBIT)	22 819	22 708
Liiketoiminnan rahavirta	32 884	25 650
Rahoituksen rahavirta	-10 517	-3 283
Korolliset bruttovelat	56 255	43 940
Omavaraisuusaste, %	38,9	41,4
Nettovelkaantumisaste, %	52,6	36,6
Bruttoinvestoinnit	36 908	29 203
Aineelliset hyödykkeet	17 264	4 949

### Tunnusluvut

(1 000 EUR)	1-12/2019	1-12/2018	Muutos
Liikevaihto	263 292	236 477	11,3 %
Liikevoitto (EBITA)	25 964	22 555	15,1 %
EBITA, %	9,9	9,5	
Liikevoitto (EBIT)	22 819	20 184	13,1 %
EBIT, %	8,7	8,5	
Voitto ennen veroja	21 924	19 396	13,0 %
Voitto ennen veroja, %	8,3	8,2	
Oman pääoman tuotto, %	24,1	24,4	
ROCE, %	19,9	21,3	
Omavaraisuusaste, %	38,9	42,9	
Korolliset bruttovelat	56 255	36 252	55,2 %
Nettovelkaantumisaste, %	52,6	29,8	
Taseen loppusumma	202 901	160 564	26,4 %
Bruttoinvestoinnit	36 908	16 527	123,3 %
Liiketoiminnan rahavirta	32 884	23 055	42,6 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,70	0,62	12,9 %
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	0,70	0,62	12,9 %
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	3,09	2,72	13,9 %
Henkilöstö keskimäärin	3 305	2 995	10,4 %
Henkilöstö kauden lopussa	3 447	3 055	12,8 %

## Liikevaihto

Alla olevat taulukot esittävät liikevaihdon jakautumisen maantieteellisesti sekä tuloutuksen ajankohdan perusteella. Maantieteellisten alueiden tuotot esitetään myyjän sijainnin mukaan. Etteplan Kiinan toimintojen myynti tapahtuu sekä paikallisesti että muiden konserniyhtiöiden kautta ja sisältyy siksi osittain muiden alueiden tuottoihin.

(1 000 EUR )	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
<b>Pääasiallinen maantieteellinen alue</b>				
Suomi	43 864	43 551	173 789	161 571
Ruotsi	16 716	13 372	57 123	50 353
Kiina	1 793	1 941	7 116	7 587
Keski-Eurooppa	9 425	4 024	25 264	16 966
<b>Yhteensä</b>	<b>71 798</b>	<b>62 887</b>	<b>263 292</b>	<b>236 477</b>
<b>Tuloutuksen ajoitus</b>				
Tuloutus yhtenä ajankohtana	540	655	2 339	1 969
Tuloutus ajan kuluessa	71 259	62 232	260 953	234 508
<b>Yhteensä</b>	<b>71 798</b>	<b>62 887</b>	<b>263 292</b>	<b>236 477</b>

## Segmenttiedot

Konsernilla on kolme raportoitavaa segmenttiä, joiden tuotot koostuvat pääasiassa palveluiden tuottamisesta. Etteplan uudisti organisaatiotaan ja rakennettaan, sekä teki muutoksia segmenttiraportointiinsa 1.1.2019 alkaen. Vuoden 2019 alusta lähtien palvelualueiden nimet ovat Suunnitteluratkaisut, Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut sekä Teknisen dokumentoinnin ratkaisut. Kukin palvelualue muodostaa oman raportointisegmenttinsä.

Segmenttien pitkäaikaiset varat esitetään varojen sijainnin mukaan jaoteltuna, koska konsernin ylin pää-töksentekijä seuraa näitä eriä maatasolla.

(1 000 EUR )	Suunnittelu- ratkaisut	Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut	Teknisen dokumentoinnin ratkaisut	Raportoitavat segmentit yhteensä	Muut segmentit	Yhteensä
<b>10-12/2019</b>						
Ulkoinen liikevaihto	40 848	17 686	13 082	<b>71 616</b>	182	<b>71 798</b>
Liikevoitto (EBITA)	3 571	1 423	887	<b>5 881</b>	590	<b>6 471</b>
Henkilöstö kauden lopussa	1 995	713	651	<b>3 359</b>	88	<b>3 447</b>
<b>10-12/2018</b>						
Ulkoinen liikevaihto	34 601	16 537	11 703	<b>62 841</b>	46	<b>62 887</b>
Liikevoitto (EBITA)	3 280	2 026	951	<b>6 257</b>	126	<b>6 384</b>
Henkilöstö kauden lopussa	1 735	650	586	<b>2 970</b>	85	<b>3 055</b>
<b>1-12/2019</b>						
Ulkoinen liikevaihto	147 037	67 481	48 218	<b>262 736</b>	555	<b>263 292</b>
Liikevoitto (EBITA)	14 464	6 263	4 093	<b>24 820</b>	1 144	<b>25 964</b>
Henkilöstö kauden lopussa	1 995	713	651	<b>3 359</b>	88	<b>3 447</b>
<b>1-12/2018</b>						
Ulkoinen liikevaihto	132 061	60 017	44 305	<b>236 383</b>	94	<b>236 477</b>
Liikevoitto (EBITA)	12 985	5 837	3 684	<b>22 506</b>	49	<b>22 555</b>
Henkilöstö kauden lopussa	1 735	650	586	<b>2 970</b>	85	<b>3 055</b>

**Liikevoitto (EBITA):n täsmäytys voittoon ennen veroja**

(1 000 EUR)	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
<b>Liikevoitto (EBITA)</b>	<b>6 471</b>	<b>6 384</b>	<b>25 964</b>	<b>22 555</b>
Yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot	-918	-652	-3 146	-2 371
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>5 553</b>	<b>5 731</b>	<b>22 819</b>	<b>20 184</b>
Rahoitustuotot	112	-356	695	791
Rahoituskulut	-554	106	-1 590	-1 580
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>5 111</b>	<b>5 480</b>	<b>21 924</b>	<b>19 396</b>

**Segmenttien pitkäaikaiset varat\* varojen sijainnin mukaan jaoteltuna**

(1 000 EUR)	31.12.2019	31.12.2018
Suomi	63 498	58 983
Ruotsi	32 805	23 646
Kiina	2 386	2 171
Keski-Eurooppa	25 145	5 339
<b>Yhteensä</b>	<b>123 834</b>	<b>90 140</b>

\* Konsernin muut pitkäaikaiset varat kuin rahoitusinstrumentit ja laskennalliset verosaamiset.

**Kertaluonteiset erät**

Erien, jotka ovat joko kokonsa tai luonteensa puolesta olennaisia, ja jotka eivät ole toistuvia, katsotaan olevan kertaluonteisia. Ne esitetään konsernin tuloslaskelmassa asianmukaisissa erissä. Alla olevassa taulukossa on esitetty tuloslaskelman erät, joihin kertaluonteiset erät sisältyvät.

(1 000 EUR)	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
Liiketoiminnan muut tuotot	0	250	1 636	681
Henkilöstökulut ja liiketoiminnan muut kulut	487	-239	-539	-1 012
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>487</b>	<b>11</b>	<b>1 097</b>	<b>-331</b>

**Liikevaihto ja liikevoitto (EBIT) neljänneksittäin**

(1 000 EUR)	1-3/2019	1-3/2018	4-6/2019	4-6/2018	7-9/2019	7-9/2018	10-12/2019	10-12/2018
Liikevaihto	65 625	58 964	64 329	62 031	61 539	52 595	71 798	62 887
Liikevoitto (EBIT)	5 772	4 415	5 801	5 653	5 693	4 385	5 553	5 731
EBIT, %	8,8	7,5	9,0	9,1	9,3	8,3	7,7	9,1



## Yrityshankinnat

### **Devex Mekatronik AB**

Etteplan vahvisti asemaansa Ruotsissa ja osti insinööritoimisto Devex Mekatronik AB:n 12.6.2019. Vuonna 1998 perustettu Devex Mekatronik on erikoistunut elektroniikka- ja mekaniikkasuunnitteluun, ohjelmistokehitykseen ja sulautettuihin järjestelmiin sekä terveysteknologiaan. Devex Mekatronikin liikevaihto vuonna 2018 oli noin 9,2 miljoonaa euroa, ja sillä on asiakkaita useilta eri toimialoilta. Devex Mekatronikissa työskentelee 120 osaaajaa, ja se toimii Ruotsissa kuudella eri paikkakunnalla Tukholmassa, Upsalassa, Linköpingissä, Karlstadissa, Lundissa ja Sundsvallissa.

Hankintahetkellä kirjattu kauppahintavastike oli yhteensä 6 724 tuhatta euroa. Kauppahintavasti-ke koostuu käteisvaroina maksetusta osuudesta sekä ehdollisesta vastikkeesta. Käteisvaroina maksettu vastike oli yhteensä 4 714 tuhatta euroa. Lisäksi on sovittu 0 - 2 000 tuhannen euron (diskonttaamaton määrä) ehdollisesta vastikkeesta, joka maksetaan täysimääräisenä, mikäli kauppasopimuksessa määritellyt liikevoittotavoitteet vuodelle 2019 täyttyvät. Ehdollisen vastikkeen käypä arvo määritetään tuottolähtöistä menetelmää käyttäen. Ehdollisen vastikkeen käypä arvo hankintahetkellä oli 2 010 tuhatta euroa.

Hankinnasta syntyi 3 949 tuhannen euron liikearvo, joka perustuu hankitun yhtiön henkilöstön tekniseen osaamiseen ja yhtiön toimintamalliin. Kirjattu liikearvo ei ole miltään osin vähennyskelpoinen verotuksessa.

### **EMP Engineering Alliance**

Etteplan laajensi toimintaansa Saksassa suunnittelupalveluihin ja osti teollisuuden automaatioon ja prosessisuunnitteluun erikoistuneen EMP Engineering Alliance -nimisen yrityksen Saksassa 4.7.2019. Aiemmin Etteplan on tarjonnut Saksassa teknisen dokumentoinnin palveluita. Vuonna 1984 perustettu erityisesti automaatio- ja sähkösuunnitteluun sekä teollisuuden prosessisuunnitteluun erikoistuneen EMP Engineering Alliancen asiakkaita ovat mm. Bayer, Shell ja ABB sekä lukuisa määrä muita prosessiteollisuuden toimijoita. EMP Engineering Alliancen liikevaihto vuonna 2018 oli noin 16,8 miljoonaa euroa, ja sen palveluksessa on yli 130 prosessiautomaation asiantuntijaa neljällä eri paikkakunnalla Leverkusenessä, Berliinissä, Bottropissa ja Frankfurtissa.

Hankintahetkellä kirjattu, käteisvaroina maksettu kauppahintavastike oli yhteensä 13 494 tuhatta euroa.

Hankinnasta syntyi 8 730 tuhannen euron liikearvo, joka perustuu hankitun yhtiön henkilöstön tekniseen osaamiseen ja yhtiön toimintamalliin. Kirjattu liikearvo ei ole miltään osin vähennyskelpoinen verotuksessa.

### **Teknifo AB**

Etteplan vahvisti edelleen asemaansa Ruotsissa ja osti tekniseen dokumentointiin erikoistuneen Teknifo AB:n 8.10.2019. Vuonna 1980 perustetulla Teknifo AB:llä on toimipisteet Växjössä ja Ljungbyssä, ja yritys työllistää noin 20 henkeä. Teknifolla on vahva asema teollisuuden raskaiden työkonien teknisessä dokumentoinnissa.

Hankintahetkellä kirjattu, käteisvaroina maksettu kauppahintavastike oli yhteensä 1 226 tuhatta euroa.

Hankinnasta syntyi 599 tuhannen euron liikearvo, joka perustuu hankitun yhtiön henkilöstön tekniseen osaamiseen ja yhtiön toimintamalliin. Kirjattu liikearvo ei ole miltään osin vähennyskelpoinen verotuksessa.

### **Triview Technical Communication B.V.**

Etteplan osti 15.11.2019 hollantilaisen, tekniseen dokumentointiin erikoistuneen Triview Technical Communication B.V.:n. Triview Technical Communication B.V. toimii Soesterbergin kaupungissa, ja sen palveluksessa on noin 30 työntekijää. Yrityskauppa sopii hyvin Etteplanin kasvustrategiaan, ja se vahvistaa yhtiön johtavaa asemaa teknisessä dokumentoinnissa Alankomaissa.

Hankintahetkellä kirjattu, käteisvaroina maksettu kauppahintavastike oli yhteensä 2 100 tuhatta euroa.

Hankinnasta syntyi 900 tuhannen euron liikearvo, joka perustuu hankitun yhtiön henkilöstön tekniseen osaamiseen ja yhtiön toimintamalliin. Kirjattu liikearvo ei ole miltään osin vähennyskelpoinen verotuksessa.

**Hankinnat yhteensä**

Seuraavassa taulukossa esitetään kauppahintavastike, hankitut varat ja vastattavaksi otetut velat hankintojen osalta yhteenlaskettuna.

	<b>(1 000 EUR)</b>
<b>Luovutettu vastike:</b>	
Käteisvastike	21 535
Ehdollinen vastike	2 010
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>	<b>23 545</b>
<b>Varat ja velat</b>	
Aineelliset hyödykkeet	2 843
Aineettomat hyödykkeet	12
Asiakassuhteet (aineettomat hyödykkeet)	9 304
Sopimukseen perustuvat aineettomat hyödykkeet	517
Myynti- ja muut saamiset	6 000
Rahavarat	1 233
<b>Varat yhteensä</b>	<b>19 908</b>
Pitkäaikaiset velat	1 451
Lyhytaikaiset velat	6 742
Laskennallinen verovelka	2 350
<b>Velat yhteensä</b>	<b>10 543</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>9 365</b>
<b>Liikearvon syntyminen hankinnassa:</b>	
Luovutettu vastike	23 545
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-9 365
<b>Liikearvo</b>	<b>14 179</b>

Myynti- ja muiden saamisten sopimukseen perustuva bruttomäärä oli 6 000 tuhatta euroa. Hankintahetkellä kaikki sopimukseen perustuvat saamiset odotetaan saatavan.

Hankintoihin liittyvät kulut, 383 tuhatta euroa, sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin konsernituloslaskelmassa.

Hankittujen yhtiöiden tuottama, konsernituloslaskelmaan sisältyvä liikevaihto oli yhteensä 15 205 tuhatta euroa ja tilikauden voitto 2 086 tuhatta euroa. Jos yhtiöt olisi yhdistelty 1.1.2019 alkaen, konsernituloslaskelman mukainen liikevaihto olisi ollut 278 530 tuhatta euroa ja tilikauden voitto 17 656 tuhatta euroa.

**Muutokset ehdollisissa veloissa**

Konsernituloslaskelmaan kirjattiin tammi-joulukuussa yhteensä 1 636 tuhannen euron tuotto aiempaan hankintaan liittyvän ehdollisen velan arvostuksen muutoksesta.

## Aineettomat hyödykkeet

### Aineettomat hyödykkeet 2019

(1 000 EUR)	Aineettomat oikeudet	Sisäisesti kehitetyt aineettomat hyödykkeet	Yrityshankintojen käyvän arvon arvostukset	Aineettomat käyttöoikeus-omaisuuserät*	Ennakkomaksut	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	10 992	2 265	26 419	3 966	657	65 165	109 464
Muuntoerot	2	0	2	-5	0	-344	-345
Tytäryritysten hankinta	12	0	9 790	0	0	14 224	24 026
Lisäykset	836	49	0	857	37	0	1 778
Siirrot erien välillä	107	581	0	0	-581	0	107
Vähennykset	-489	-36	0	0	0	0	-525
Hankintameno 31.12.	11 460	2 858	36 210	4 818	113	79 044	134 504
Kertyneet poistot 1.1.	-9 079	-1 834	-9 314	-3 216	0	0	-23 443
Muuntoerot	0	0	6	5	0	0	10
Yritysostojen kertyneet poistot	0	0	0	0	0	0	0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	489	33	0	0	0	0	522
Tilikauden poisto	-849	-309	-3 146	-773	0	0	-5 077
Kertyneet poistot 31.12.	-9 440	-2 110	-12 454	-3 985	0	0	-27 988
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>2 020</b>	<b>749</b>	<b>23 756</b>	<b>834</b>	<b>113</b>	<b>79 044</b>	<b>106 516</b>

\*2018: Muut aineettomat hyödykkeet, rahoitusleasing

### Aineettomat hyödykkeet 2018

(1 000 EUR)	Aineettomat oikeudet	Sisäisesti kehitetyt aineettomat hyödykkeet	Yrityshankintojen käyvän arvon arvostukset	Muut aineettomat hyödykkeet, rahoitusleasing	Ennakkomaksut	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	12 270	2 968	21 146	3 649	240	59 014	99 286
Muuntoerot	-21	0	-73	-12	0	-936	-1 042
Tytäryritysten hankinta	0	0	5 346	0	0	7 087	12 433
Lisäykset	593	120	0	329	504	0	1 546
Siirrot erien välillä	712	-606	0	0	-87	0	19
Vähennykset	-2 562	-217	0	0	0	0	-2 779
Hankintameno 31.12.	10 992	2 265	26 419	3 966	657	65 165	109 464
Kertyneet poistot 1.1.	-10 998	-1 841	-6 964	-2 595	0	0	-22 398
Muuntoerot	20	0	21	10	0	0	52
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2 544	207	0	0	0	0	2 751
Tilikauden poisto	-644	-200	-2 371	-632	0	0	-3 847
Kertyneet poistot 31.12.	-9 079	-1 834	-9 314	-3 216	0	0	-23 443
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>1 913</b>	<b>431</b>	<b>17 105</b>	<b>750</b>	<b>657</b>	<b>65 165</b>	<b>86 021</b>

## Aineelliset hyödykkeet

### Aineelliset hyödykkeet 2019

(1 000 EUR)	Käyttöoikeusomaisuuserät						
	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Koneet ja kalusto*	Toimitilat	Yhteensä
Hankintameno 31.12.2018	19	0	13 580	923	10 673	0	25 196
IFRS 16 käyttöönotto	0	0	0	0	1 835	10 502	12 337
Hankintameno 1.1.	19	0	13 580	923	12 508	10 502	37 532
Muuntoerot	0	0	-53	0	-24	0	-78
Tytäryritysten hankinta	0	501	185	0	686	1 470	2 842
Lisäykset	0	0	1 011	54	2 873	4 352	8 290
Siirrot erien välillä	0	0	-81	50	0	0	-31
Vähennykset	0	-5	-2 216	-48	-188	-306	-2 763
Hankintameno 31.12.	19	495	12 426	979	15 855	16 017	45 792
Kertyneet poistot 1.1.	0	0	-11 841	-832	-8 457	0	-21 131
Muuntoerot	0	0	57	0	16	0	72
Yritysostojen kertyneet poistot	0	0	-28	0	0	0	-28
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	2 194	0	0	0	2 194
Tilikauden poisto	0	0	-877	-45	-2 880	-5 833	-9 635
Kertyneet poistot 31.12.	0	0	-10 496	-878	-11 321	-5 833	-28 528
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>19</b>	<b>495</b>	<b>1 930</b>	<b>101</b>	<b>4 534</b>	<b>10 184</b>	<b>17 264</b>

\*2018: Koneet ja kalusto, rahoitusleasing

### Aineelliset hyödykkeet 2018

(1 000 EUR)	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet		Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	Yhteensä
			hyödykkeet	rahoitusleasing		
Hankintameno 1.1.	19	13 710	892		8 967	23 589
Muuntoerot	0	-106	0		-44	-151
Tytäryritysten hankinta	0	120	44		0	164
Lisäykset	0	522	20		1 842	2 384
Siirrot erien välillä	0	78	0		-91	-13
Vähennykset	0	-744	-32		-1	-777
Hankintameno 31.12.	19	13 580	923		10 673	25 196
Kertyneet poistot 1.1.	0	-11 851	-776		-7 438	-20 065
Muuntoerot	0	100	0		35	136
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	655	0		89	743
Tilikauden poisto	0	-745	-57		-1 143	-1 945
Kertyneet poistot 31.12.	0	-11 841	-833		-8 457	-21 131
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>19</b>	<b>1 739</b>	<b>91</b>		<b>2 216</b>	<b>4 065</b>

**Korolliset velat**

(1 000 EUR)	31.12.2019	31.12.2018
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	24 900	22 302
Vuokrasopimusvelat*	8 216	1 803
<b>Pitkäaikaiset yhteensä</b>	<b>33 116</b>	<b>24 105</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	15 757	10 943
Vuokrasopimusvelat*	7 381	1 204
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>	<b>23 139</b>	<b>12 147</b>
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>56 255</b>	<b>36 252</b>

\*Vuoden 2018 vuokrasopimusvelat sisältävät vain IAS 17 mukaiset rahoitusleasingvelat johtuen IFRS 16 käyttöönotosta 1.1.2019 ilman vertailutietojen oikaisua.

**Vakuudet ja vastuusitoumukset**

(1 000 EUR)	31.12.2019	31.12.2018
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Yrityskiinnitykset	320	320
Pantatut osakkeet	120	120
Muut annetut vakuudet	591	106
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet yhteensä</b>	<b>1 031</b>	<b>545</b>
<b>Muista vuokrasopimuksista maksettavat määrät*</b>		
Erääntyy alle vuoden kuluessa	0	4 786
Erääntyy 1-5 vuoden kuluttua	0	4 972
<b>Muista vuokrasopimuksista maksettavat määrät* yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>9 758</b>
<b>Vastuut ja vakuudet yhteensä</b>	<b>1 031</b>	<b>10 303</b>

\*Ei kirjattuna taseeseen ennen IFRS 16 käyttöönottoa 1.1.2019.

**Lähipiiritapahtumat**

Konsernin lähipiiriin luetaan henkilöt, joilla on konsernissa määräysvalta, yhteinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta sekä konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt, joita ovat hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja. Edellä mainittujen henkilöiden puoliset ja huollettavat sekä heidän määräysvallassaan tai yhteisessä määräysvallassa olevat yhtiöt luetaan lähipiiriin. Yhtiön lähipiiriin kuuluu lisäksi lopullista määräysvaltaa käyttävä Ingman Group Oy Ab ja sen konserniyritykset.

Lähipiiriliiketoimet on hinnoiteltu konsernin normaalien hinnoitteluperusteiden ja hankintaehtojen mukaisesti. Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

(1 000 EUR)	31.12.2019	31.12.2018
<b>Palveluiden myynnit ja ostot sekä niistä johtuvat saamiset ja velat</b>		
Palveluiden myynnit muille lähipiiriin kuuluville yhtiöille	137	1 100
Palveluiden ostot muilta lähipiiriin kuuluvilta yhtiöiltä	41	232
Myyntisaamiset muilta lähipiiriin kuuluvilta yhtiöiltä	2	193
Ostovelat muille lähipiiriin kuuluville yhtiöille	11	5

### Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

Seuraavissa taulukoissa esitetään käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit arvostusmenetelmän mukaan jaoteltuina. Käytetyt tasot on määritelty seuraavasti:

Taso 1: Täysin samanlaisille varoille tai veloille noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla.  
Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on havainnoitavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).  
Taso 3: Syöttötiedot, jotka eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon (muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot).

#### Käypään arvoon muiden laajan tulosten erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

(1 000 EUR)	2019				2018			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Noteeratut osakkeet	237	0	0	237	185	0	0	185
Toimitilaosakkeet	0	120	0	120	0	480	0	480
Noteeraamattomat osakkeet	0	0	30	30	0	0	30	30
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>237</b>	<b>120</b>	<b>30</b>	<b>387</b>	<b>185</b>	<b>480</b>	<b>30</b>	<b>695</b>

#### Käypään arvoon muiden laajan tulosten erien kautta kirjattavien rahoitusvarojen täsmäytys

(1 000 EUR)	2019				2018			
	Noteeratut osakkeet	Toimitilaosakkeet	Noteeraamattomat osakkeet	Yhteensä	Noteeratut osakkeet	Toimitilaosakkeet	Noteeraamattomat osakkeet	Yhteensä
Alkusaldo 1.1.	185	480	30	695	181	480	30	691
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut tuotot/kulut	52	-145	0	-93	4	0	0	4
Vähennykset	0	-215	0	-215	0	0	0	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>237</b>	<b>120</b>	<b>30</b>	<b>387</b>	<b>185</b>	<b>480</b>	<b>30</b>	<b>695</b>

#### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

(1 000 EUR)	2019				2018			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Tytäryhtiöiden hankintavelka	0	0	2 430	2 430	0	0	2 860	2 860
<b>Yhteensä 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 430</b>	<b>2 430</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 860</b>	<b>2 860</b>

#### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvelkojen täsmäytys

(1 000 EUR)	2019		2018	
	Tytäryhtiöiden hankintavelka	Yhteensä	Tytäryhtiöiden hankintavelka	Yhteensä
Alkusaldo 1.1.	2 860	2 860	1 368	1 368
Lisäykset	2 030	2 030	3 425	3 425
Arvostuksen muutos	-1 636	-1 636	-681	-681
Muuntoero	0	0	-10	-10
Maksusuoritus	-824	-824	-1 243	-1 243
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>2 430</b>	<b>2 430</b>	<b>2 860</b>	<b>2 860</b>

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### IFRS-tunnusluvut

<b>Laimentamaton osakekohtainen tulos =</b>	$\frac{(\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva Katsauskauden voitto}) \times 100}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä katsauskauden aikana}}$
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos =</b>	$\frac{(\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva Katsauskauden voitto laimennusvaikutuksella oikaistuna}) \times 100}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu keskimääräinen lukumäärä katsauskauden aikana laimennusvaikutuksella oikaistuna}}$

### Ei-IFRS-tunnusluvut

<b>Liikevoitto (EBITA) =</b>	Liikevoitto (EBIT) + yrityshankintojen käyvän arvon arvostusten poistot
<b>Orgaaninen kasvu =</b>	$\frac{(\text{Liikevaihto raportointivuonna} - \text{Liikevaihto vertailuvuonna} - \text{hankittujen yhtiöiden tuottama Liikevaihto raportointivuonna}) \times 100}{\text{Liikevaihto vertailuvuonna}}$
<b>Liikevaihto avainasiakkailta, kasvu =</b>	$\frac{(\text{Liikevaihto avainasiakkailta raportointivuonna} - \text{Liikevaihto avainasiakkailta vertailuvuonna}) \times 100}{\text{Liikevaihto avainasiakkailta vertailuvuonna}}$
<b>Johdettujen palveluiden osuus liikevaihdosta =</b>	$\frac{\text{Liikevaihto Johdetuista palveluista} \times 100}{\text{Liikevaihto}}$
<b>Oman pääoman tuotto prosentti (ROE) =</b>	$\frac{\text{Katsauskauden voitto} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä, keskiarvo}}$
<b>Sitoutuneen pääoman tuotto prosentti (ROCE), ennen veroja =</b>	$\frac{(\text{Voitto ennen veroja} + \text{Rahoituskulut}) \times 100}{(\text{Oma pääoma ja velat yhteensä} - \text{korottomat velat}), \text{ keskiarvo}}$
<b>Omavaraisuusaste (%) =</b>	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Oma pääoma ja velat yhteensä} - \text{Saadut ennakot}}$
<b>Bruttoinvestoinnit =</b>	Kokonaisinvestoinnit pysyviin vastaaviin, mukaan luettuina yritysostot ja taseeseen aktivoidut tuotekehityskustannukset
<b>Nettovelkaantumisaste (%) =</b>	$\frac{(\text{Korolliset velat} - \text{Rahavarat}) \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
<b>Osakekohtainen oma pääoma =</b>	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden päätöspäivänä}}$
<b>Osakekannan markkina-arvo =</b>	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden päätöspäivänä x kauden viimeinen kaupantekokurssi