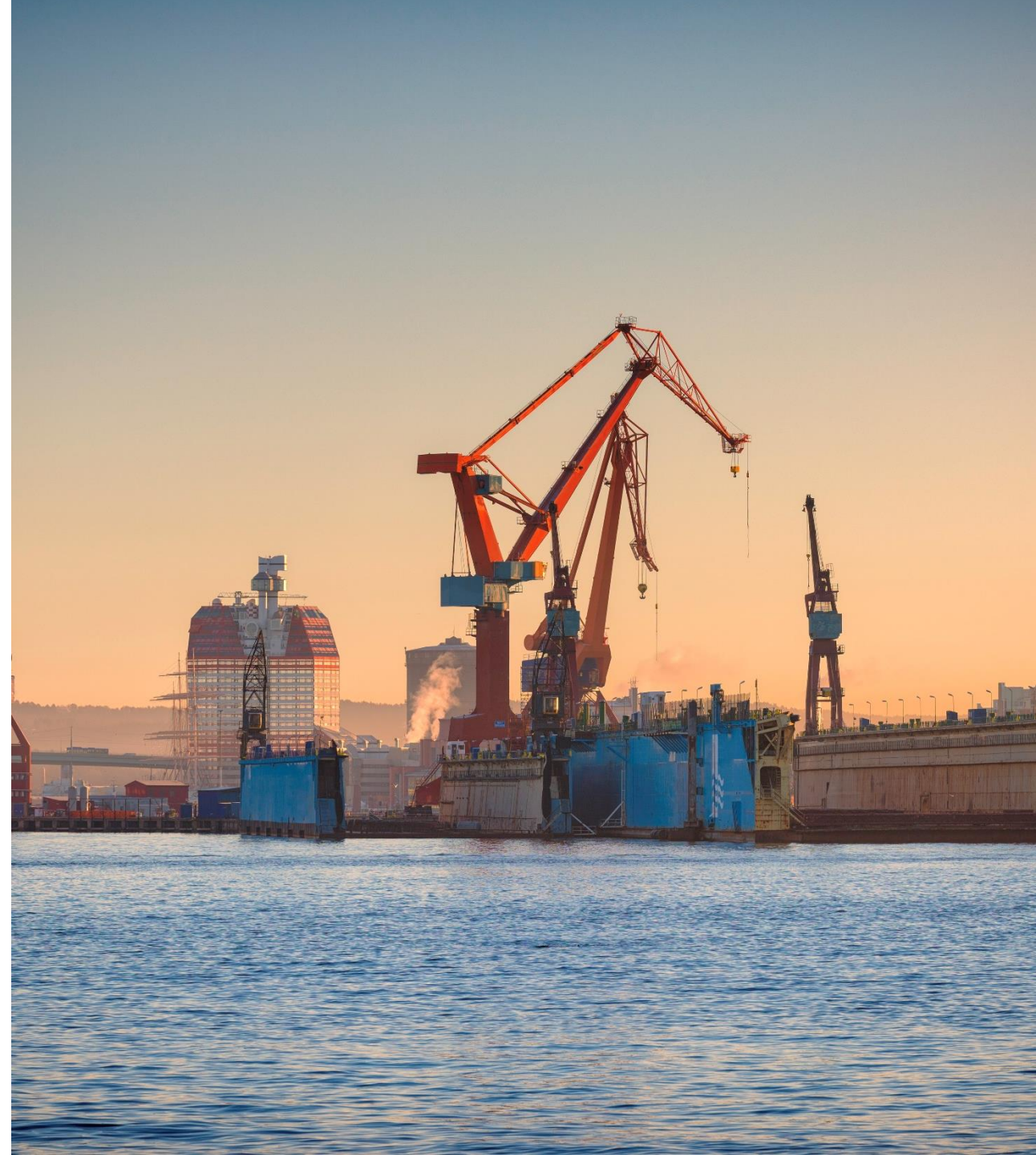


# Etteplan 2021: Liikevaihto ja liikevoitto (EBITA) uudelle tasolle

Juha Näkki  
Toimitusjohtaja  
10.2.2022  
Espoo

# Esityksen sisältö

- Keskeiset asiat 2021
- Taloudellinen kehitys Q4/2021
- Etteplanin tavoitteet
- Q&A



# Keskeiset asiat 2021

# Keskeiset asiat 2021

- + Liikevaihto ylitti 300 miljoonaa euroa ja liikevoitto (EBITA) 30 miljoonaa euroa ensimmäisen kerran.
  - + Kasvu 15,6 %, orgaaninen kasvu 8,9 %.
  - + Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut kasvu > 25 %.
  - + Kiinaan myytyjen tuntien määrä kasvoi > 55 %.
  - + Teimme vuoden aikana runsaasti erilaisia investointeja orgaaniseen ja epäorgaaniseen kasvuun strategiamme mukaisesti.
- + Pystyimme pitämään koko vuoden kannattavuuden (EBITA) 10 %:n tavoitetasollamme.
  - + Teknisen dokumentoinnin ratkaisut saavutti erinomaisen >12 %:n kannattavuuden (EBITA) jo toisen kerran vuoden aikana.
- Vahva orgaaninen kasvu vaikutti hieman kannattavuuteen ja sitoi pääomia.
- Pandemia vaikutti edelleen toimintaamme jonkun verran vuoden aikana, sairauspoissaolojen määrä kasvoi Q4 loppupuolella.
- Hallituksen osinkoehdotus 0,40 (0,34) euroa/osake.

# Toiminta- ympäristön kehitys 2021

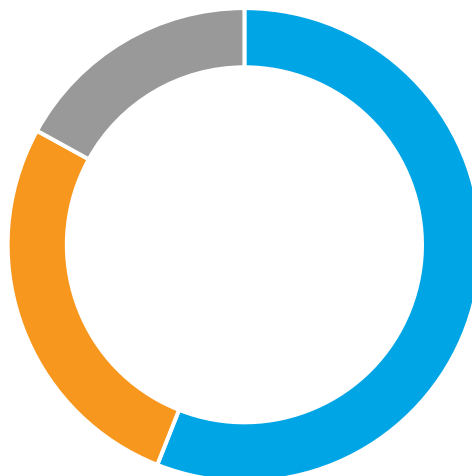
- Kysyntätilanne oli hyvä lähes koko vuoden ajan kaikilla markkina-alueillamme.
  - Kolmannella neljänneksellä nähdyn lievän notkahduksen jälkeen kysyntätilanne palautui jälleen hyvälle tasolle vuoden viimeisellä neljänneksellä.
- Pandemian pitkittyminen vaikuttaa edelleen markkinatilanteeseen ja toimitusketjuihin.
  - Matkustusrajoitukset jatkuivat.
  - Sairauslomien määrä kasvoi Q4:llä.
- Asiakkaamme ovat sopeutuneet pandemian vaikutuksiin, ja asiakkaidemme liiketoiminta kehittyy tällä hetkellä positiivisesti.

# Markkinoiden kehitys Etteplanin päämarkkinoilla 2021

- Pandemia vaikutti markkinatilanteeseen edelleen **monissa Euroopan maissa.**
- **Suomessa** yleinen markkinatilanne säilyi kohtuullisen hyvänä.
- Markkinoiden epävarmuus vaikutti kysyntään hieman myös **Ruotsissa, Tanskassa, Alankomaissa, Saksassa ja Puolassa.**
- **Kiinassa** kysyntätilanne oli edelleen hyvällä tasolla.

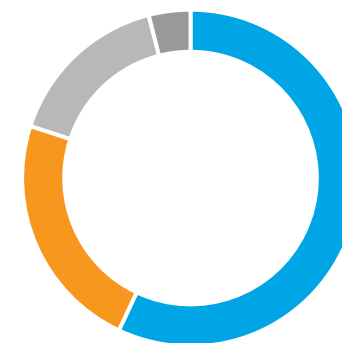
# Liikevaihdon ja henkilöstön jakauma 1-12/2021

## Liikevaihto palvelualueittain



- Suunnitteluratkaisut 56 % (57 %)
- Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut 27 % (25 %)
- Teknisen dokumentoinnin ratkaisut 17 % (18 %)

## Liikevaihto alueittain



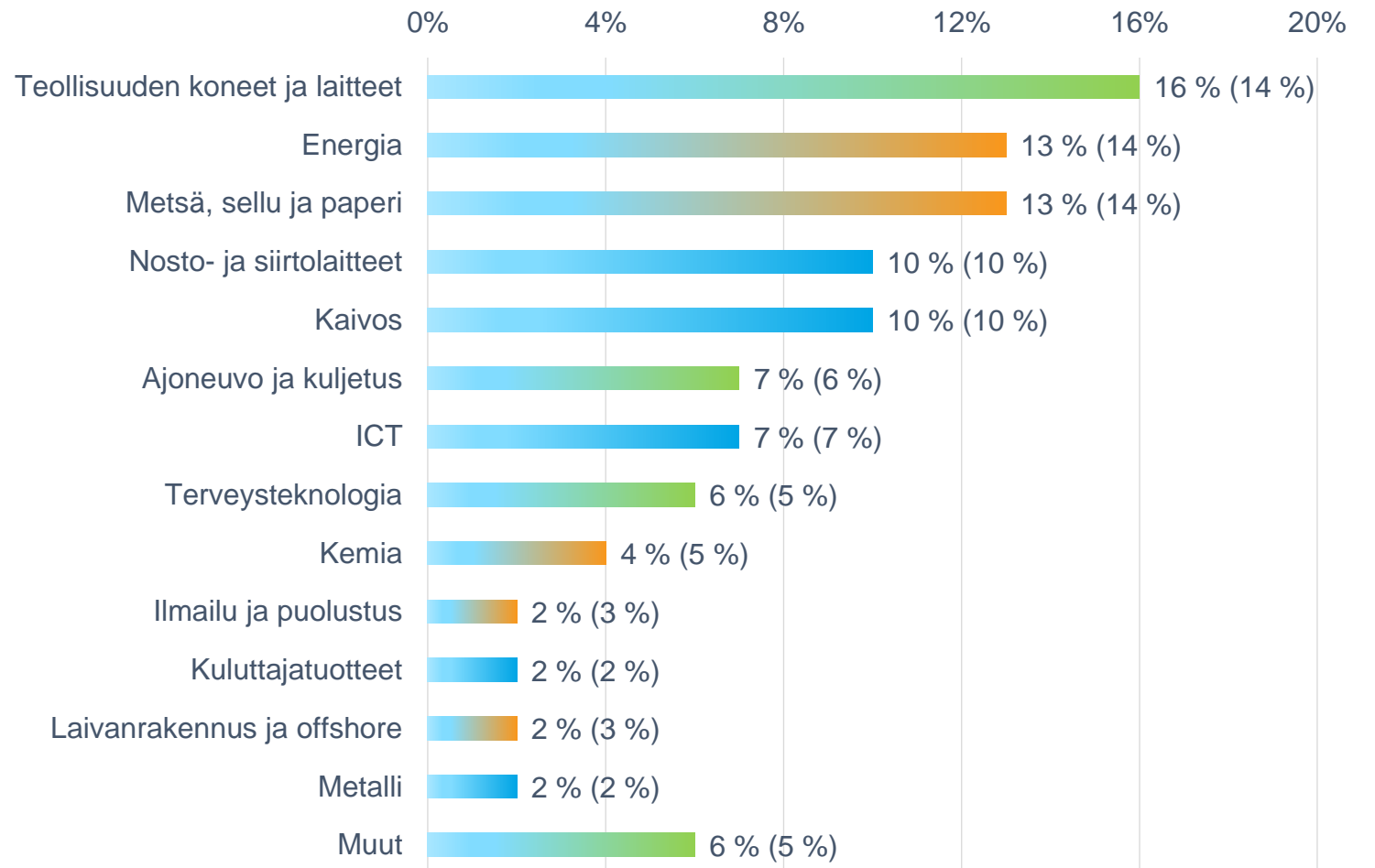
- Suomi 57 % (61 %)
- Skandinavia 23 % (22 %)
- Keski-Eurooppa 16 % (14 %)
- Kiina 4 % (3 %)

## Henkilöstö alueittain (kauden lopussa)



- Suomi 55 % (59 %)
- Skandinavia 18 % (18 %)
- Keski-Eurooppa 15 % (13 %)
- Kiina 12 % (10 %)

# Liikevaihto asiakasryhmittäin 1-12/2021





# Avainluvut 10-12/2021

1 000 EUR	10-12/2021	10-12/2020	Muutos %
Liikevaihto	85 258	70 295	21,3
Liikevoitto (EBITA)	8 965	8 085	10,9
EBITA, %	10,5	11,5	
Liikevoitto (EBIT)	7 834	7 092	10,5
EBIT, %	9,2	10,1	
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,26	0,23	13,0
Omavaraisuusaste, %	39,7	40,5	
Liiketoiminnan rahavirta	13 156	17 512	-24,9
ROCE, %	19,7	20,3	
MSI-indeksi	63	61	3,8
Henkilöstö kauden lopussa	3 629	3 267	11,1

# Avainluvut 1-12/2021

1 000 EUR	1-12/2021	1-12/2020	Muutos %
Liikevaihto	300 111	259 702	15,6
Liikevoitto (EBITA)	30 139	26 172	15,2
EBITA, %	10,0	10,1	
Liikevoitto (EBIT)	25 754	22 380	15,1
EBIT, %	8,6	8,6	
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,80	0,69	15,9
Omavaraisuusaste, %	39,7	40,5	
Liiketoiminnan rahavirta	27 093	37 997	
ROCE, %	16,0	16,0	
MSI-indeksi	63	61	3,8
Henkilöstö kauden lopussa	3 629	3 267	11,1

# Aloitimme vuoden 2022 kahdella yrityskaupalla



- **Cognitas GmbH, Saksa:** saksalainen teknisen informaation elinkaari palveluita tarjoava yritys. Yrityskaupan myötä Etteplan saavutti Saksan markkinoilla johtavan aseman teknisessä dokumentoinnissa ja entistä vahvemman aseman koko Euroopassa.
- *Liikevaihto 15 milj. euroa; 200 konsultoinnin ja teknisen informaation tuottamisen ja johtamisen asiantuntijaa.*



- **Syncore Technologies AB, Ruotsi:** sulautettuihin järjestelmiin keskittyvä teknologiapalveluyhtiö. Yrityskaupan avulla Etteplan vahvistaa merkittävästi kykyään toimittaa sulautettuja ratkaisuja ja ohjelmistoja Ruotsissa ja vahvistaa projektimaisen liiketoiminnan osaamista sulautetuissa järjestelmissä.
- *Liikevaihto 5 milj. euroa; 46 sulautettujen järjestelmien asiantuntijaa*

## Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2022

Etteplan antaa ohjeistuksen liikevaihdolle ja liikevoitolle (EBIT) numeerisena vaihteluvälinä ja arvioi:

- Vuoden 2022 liikevaihdon olevan 340-370 (2021: 300,1) miljoonaa euroa, ja
- Vuoden 2022 liikevoiton (EBIT) olevan 28-32 (2021: 25,8) miljoonaa euroa.

## Markkinanäkymät 2022

Etteplanin liiketoimintaan vaikuttaa keskeisimmin globaali kone- ja metalliteollisuuden kehitys. COVID-19-pandemian pitkittyminen vaikuttaa edelleen markkinatilanteeseen ja toimitusketjuihin. Asiakkaamme ovat sopeutuneet pandemian vaikutuksiin, ja asiakkaidemme liiketoiminta kehittyy tällä hetkellä positiivisesti. Vallitseva taloudellinen ja geopoliittinen tilanne voi vaikuttaa markkinoiden kehitykseen. Odotamme kuitenkin kysyntätilanteen jatkuvan kohtuullisen hyvänä koko vuoden 2022 ajan.

# Taloudellinen kehitys Q4/2021

# Liikevaihto

**10-12/2021: 85,3 M€ (70,3 M€)**

Kasvu 21,3 %

Vertailukelpoisilla kursseilla 20,6 %

Orgaaninen kasvu 15,2 %

Vertailukelpoisilla kursseilla 14,6 %

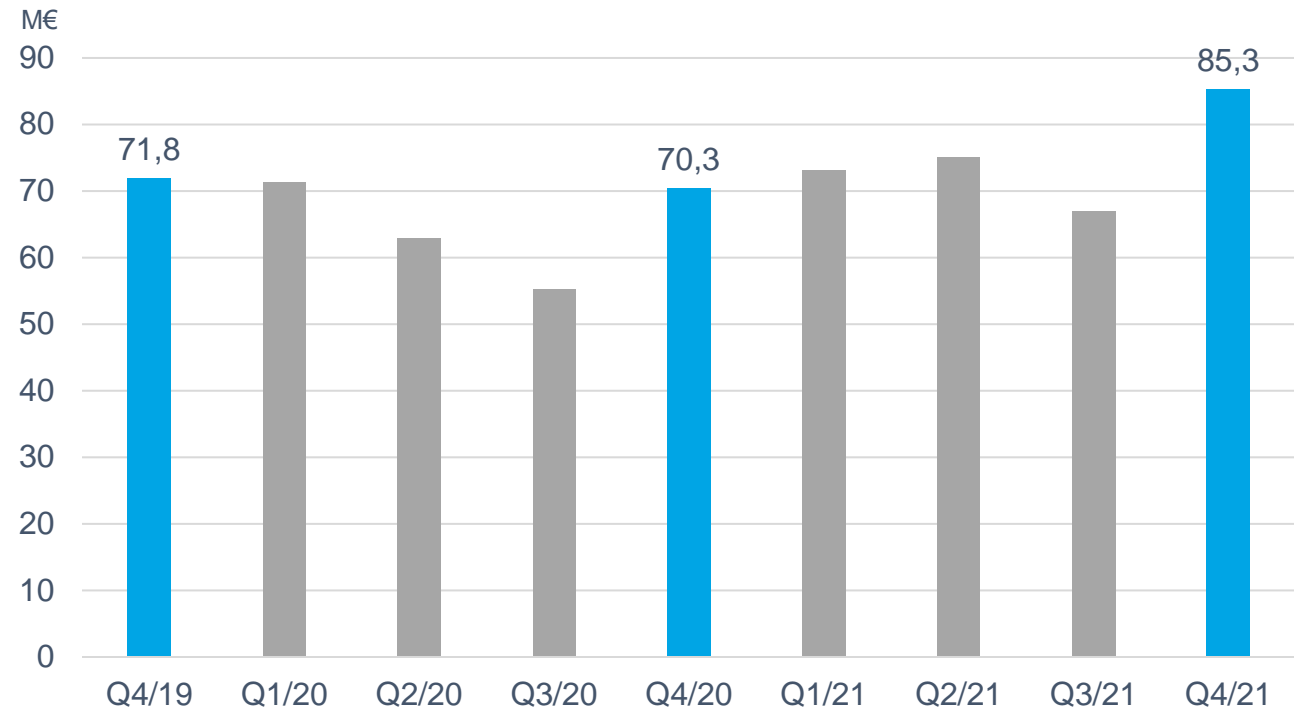
**1-12/2021: 300,1 M€ (259,7 M€)**

Kasvu 15,6 %

Vertailukelpoisilla kursseilla 14,7 %

Orgaaninen kasvu 8,9 %

Vertailukelpoisilla kursseilla 8,0 %



- Q3:lla nähdyn lievän notkahduksen jälkeen kysyntätilanne palautui jälleen hyvälle tasolle Q4, ja projektit etenivät hyvin.
- Lomat ja sairauspoissaolojen lisääntyminen vaikuttivat liikevaihdon kertymiseen Q4:n loppupuolella.
- Myynti avain-asiakkaille kasvoi 13,0 %:a Q4 aikana.
- Jatkoimme vuoden aikana investointejamme orgaaniseen kasvuun rekrytoimalla ja perustamalla uusia tiimejä.
- Aiemmin toteutetut yrityskaupat ja ulkoistussopimukset vaikuttivat positiivisesti kehitykseemme.

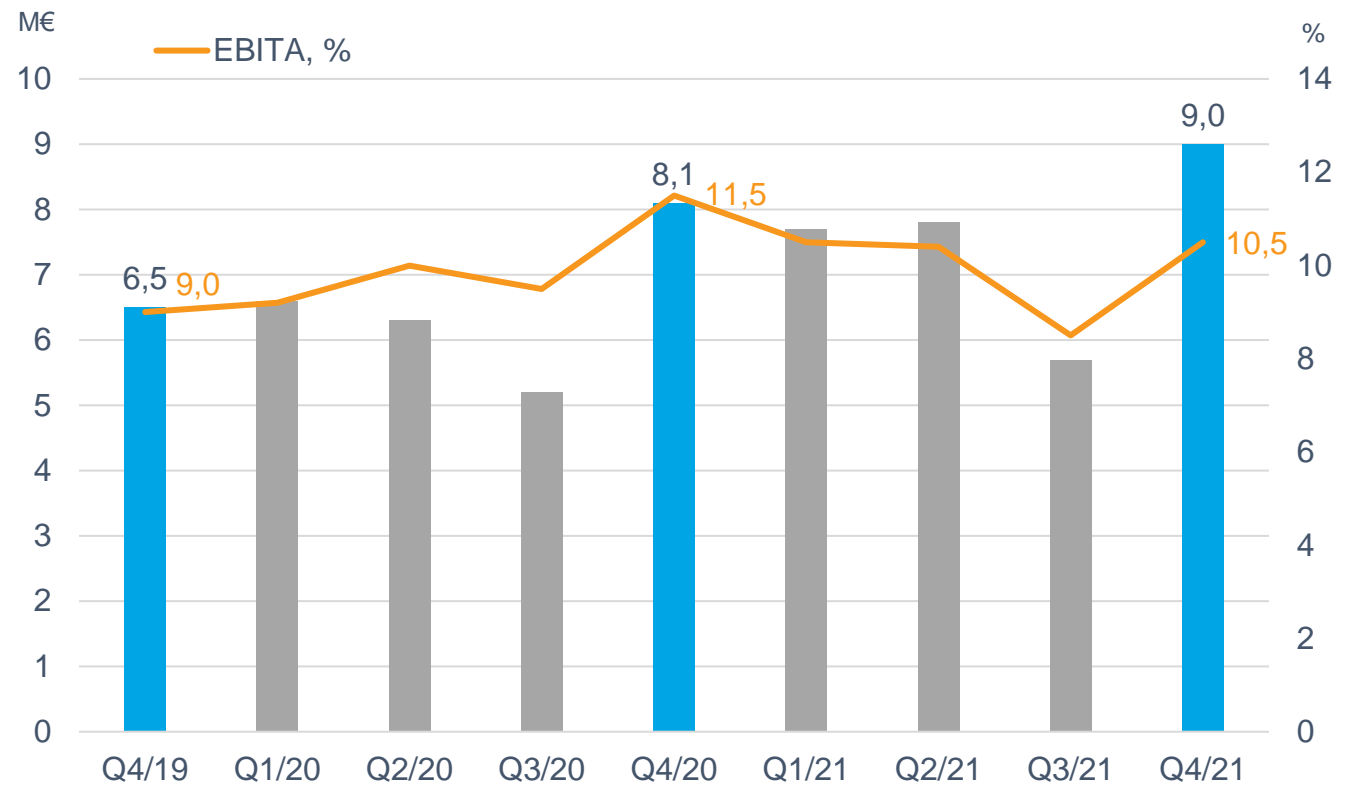
# Liikevoitto (EBITA)

**10-12/2021: 9,0 M€, 10,5 %**  
(8,1 M€, 11,5 %)

Kertaluonteiset erät -0,1 (-0,3) M€

**1-12/2021: 30,1 M€, 10,0 %**  
(26,2 M€, 10,1 %)

Kertaluonteiset erät -0,7 (-0,9) M€



- Koko vuoden kannattavuus oli hyvällä, tavoitteidemme mukaisella tasolla hyvän operatiivisen tehokkuuden ansiosta.
- Investoinnit orgaaniseen kasvuun vaikuttivat hieman kannattavuuteen.

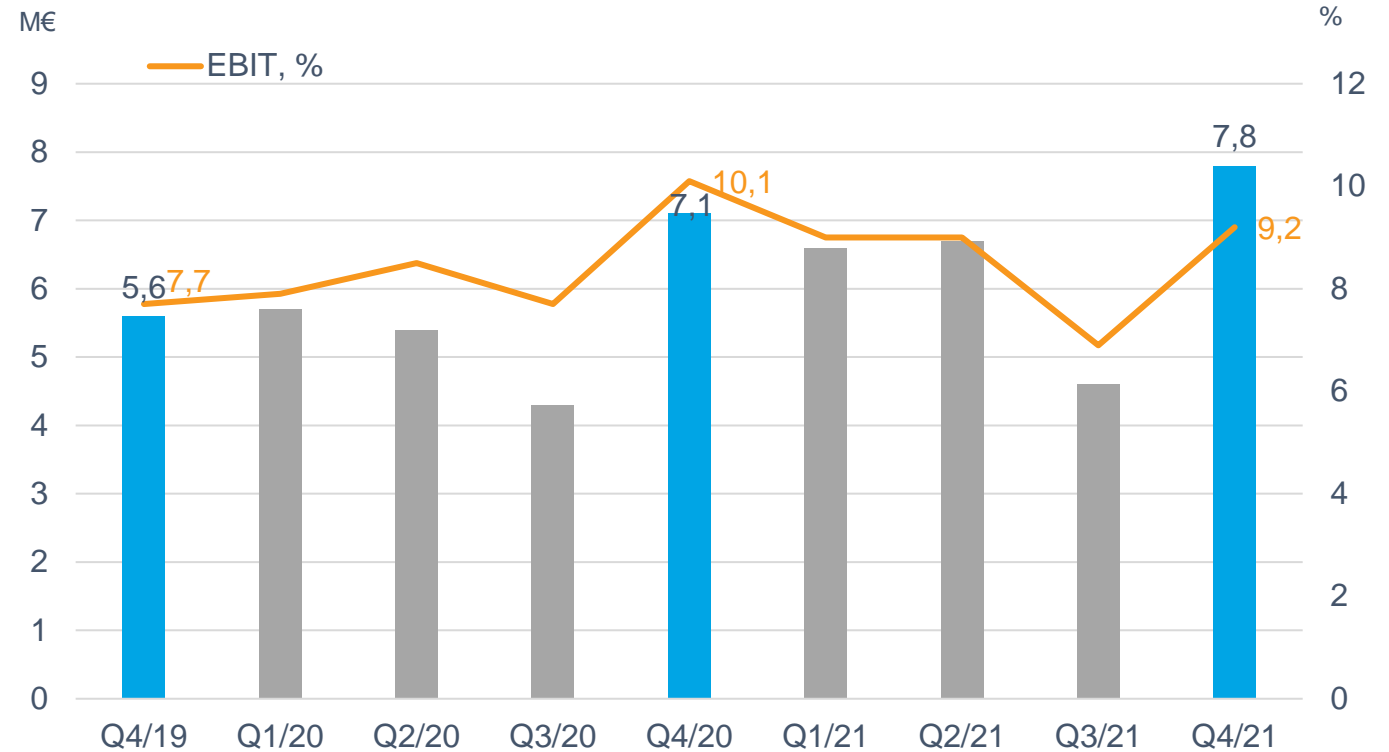
# Liikevoitto (EBIT)

**10-12/2021: 7,8 M€, 9,2 %**  
(7,1 M€, 10,1 %)

Kertaluonteiset erät -0,1 (-0,3) M€

**1-12/2021: 25,8 M€, 8,6 %**  
(22,4 M€, 8,6 %)

Kertaluonteiset erät -0,7 (-0,9) M€



- Yrityshankintoihin liittyvät poistot olivat 1,1 miljoonaa euroa 10-12/2021 ja 4,4 miljoonaa euroa 1-12/2021.



# Suunnittelu- ratkaisut

## Liikevaihto

**10-12/2021: 47,1 M€ (40,6 M€)**

Muutos 16,0 %

**1-12/2021: 167,4 M€ (148,9 M€)**

Muutos 12,5 %

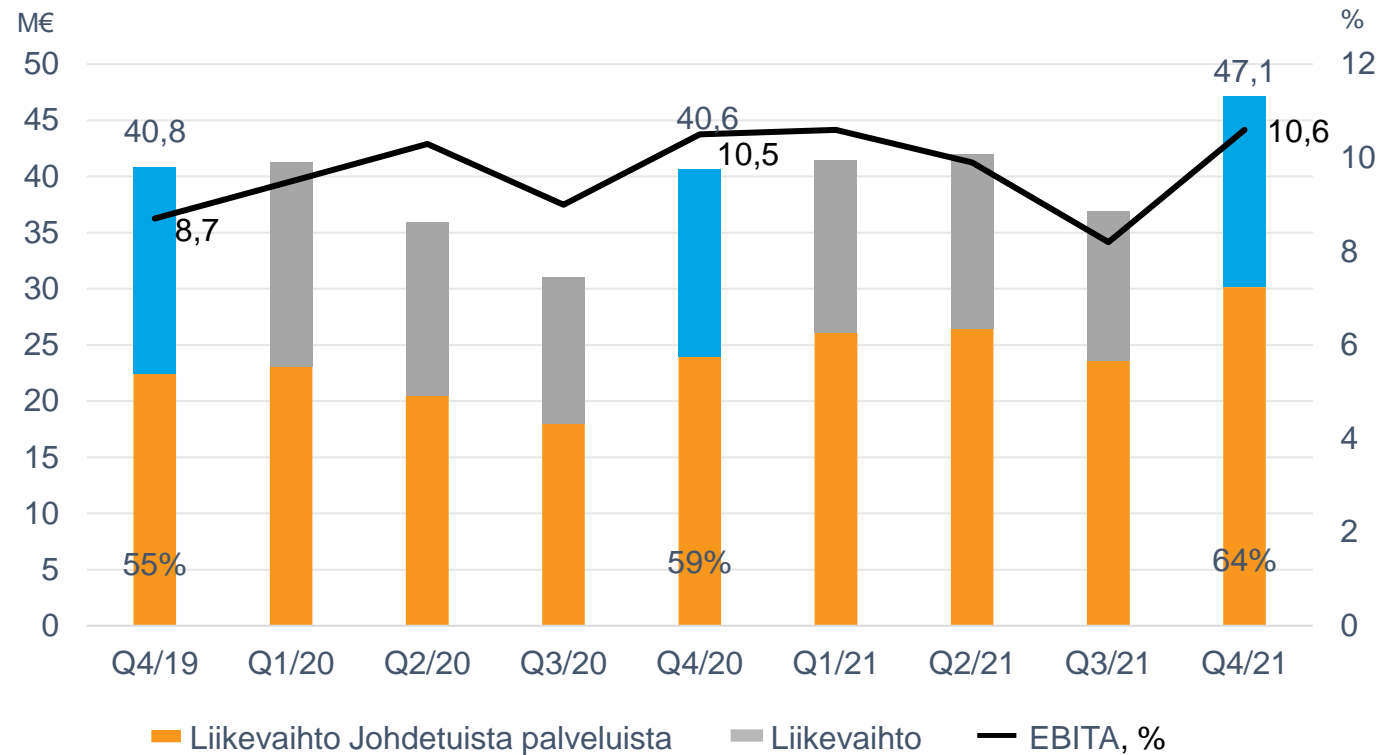
## Liikevoitto (EBITA)

**10-12/2021: 5,0 M€, 10,6 %**  
(4,2 M€, 10,5 %)

**1-12/2021: 16,6 M€, 9,9 %**  
(14,7 M€, 9,9 %)

## Henkilöstö

31.12.2021: 2 062 (1 922)



- Kysyntätilanne oli hyvällä tasolla kaikilla markkinoilla, ja uusia projekteja käynnistyi hyvin Q4 aikana.
- Ulkoistusliiketoimintamme menestyi hyvin vuoden aikana ja vaikutti positiivisesti kehitykseen.
- Kannattavuus oli hyvällä tasolla hyvän operatiivisen tehokkuuden ansiosta.

# Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut

## Liikevaihto

**10-12/2021: 23,4 M€ (17,7 M€)**

Muutos 32,2 %

**1-12/2021: 80,1 M€ (63,7 M€)**

Muutos 25,8 %

## Liikevoitto (EBITA)

**10-12/2021: 2,4 M€, 10,3 %**

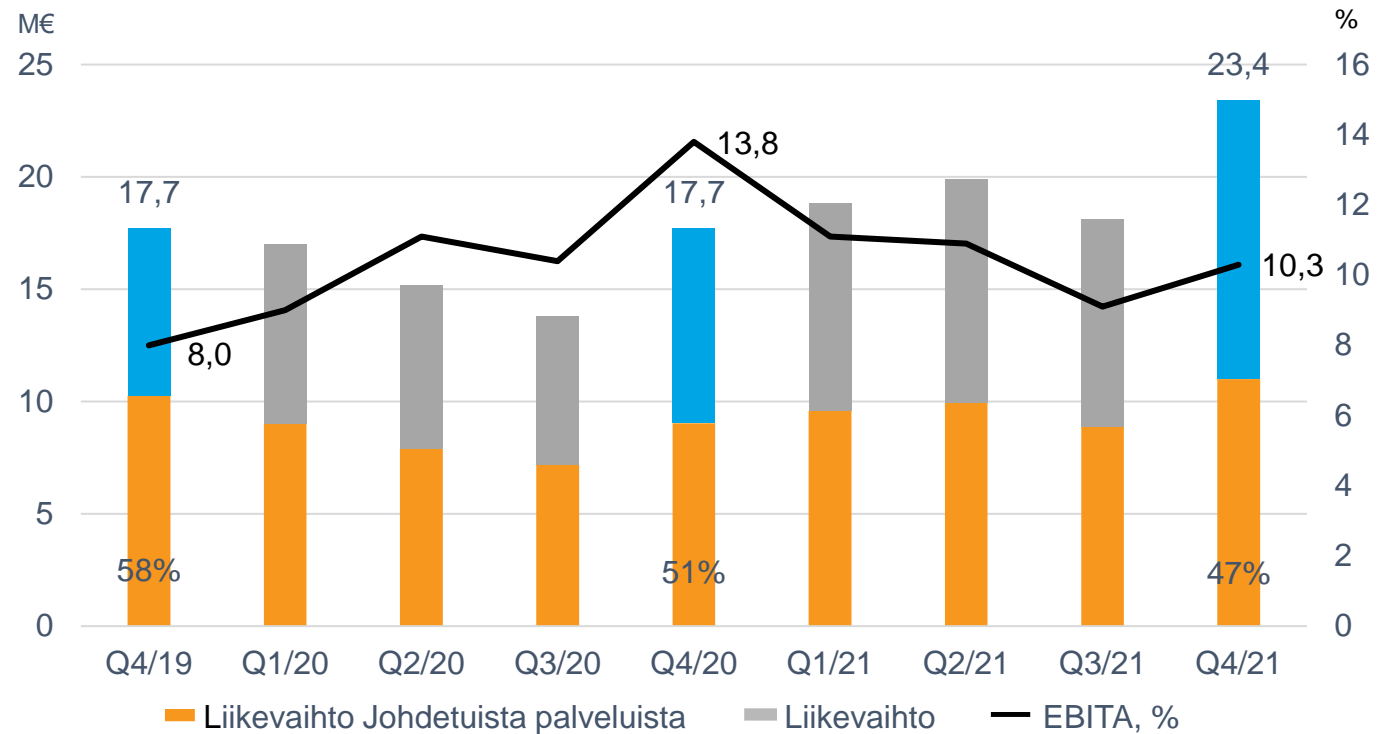
(2,4 M€, 13,8 %)

**1-12/2021: 8,3 M€, 10,4 %**

(7,1 M€, 11,1 %)

## Henkilöstö

31.12.2021: 771 (628)



- Kysyntätilanne jatkui hyvänä ja vahva kasvu jatkui Q4:llä.
- Osaajien vaikeutunut saatavuus vaikuttaa palvelualueen liiketoimintaan. Tämän takia olemme edelleen lisänneet alihankkijoiden käyttöä.
- Kannattavuuteen vaikuttivat investointimme kasvuun erityisesti Ruotsissa sekä alihankinnan lisääntyminen. Operatiivinen tehokkuus oli kohtuullisella tasolla.

# Teknisen dokumentoinnin ratkaisut

## Liikevaihto

**10-12/2021: 14,3 M€ (11,9 M€)**

Muutos 20,8 %

**1-12/2021: 51,6 M€ (46,5 M€)**

Muutos 11,0 %

## Liikevoitto (EBITA)

**10-12/2021: 1,7 M€, 12,0 %**

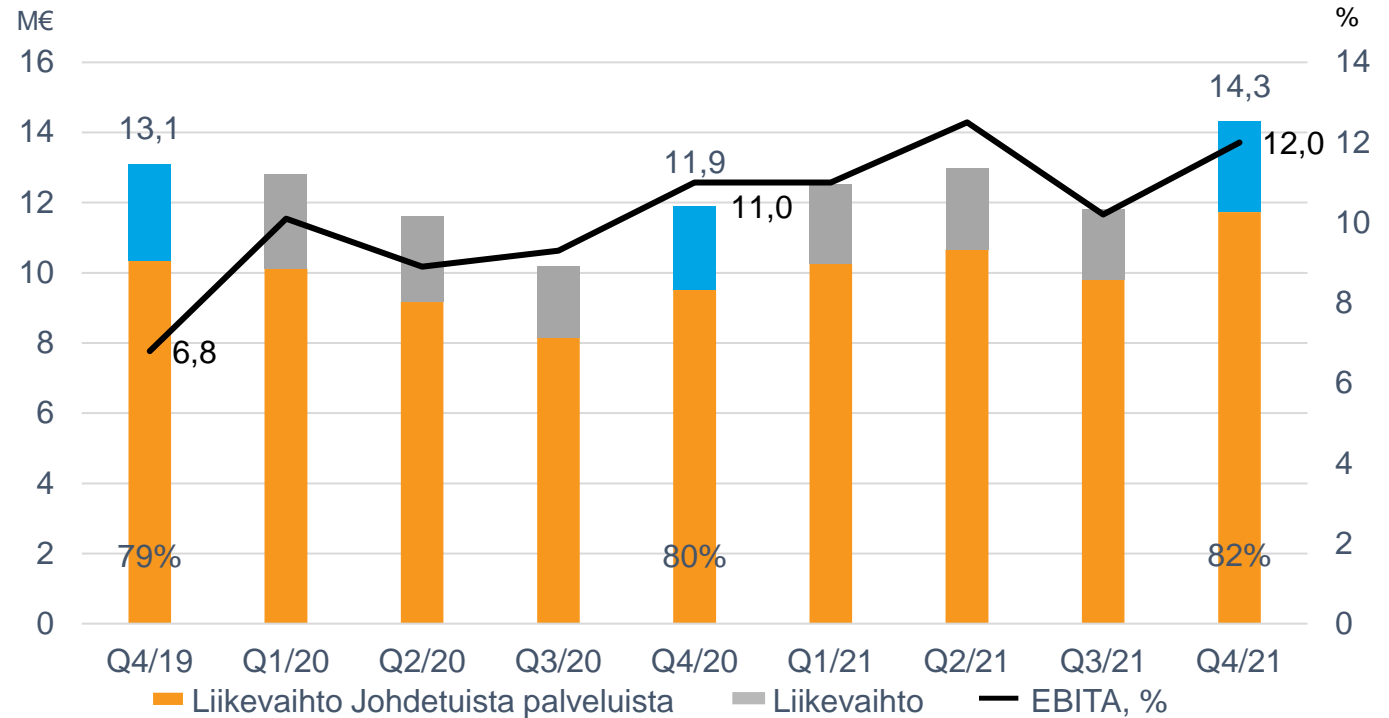
(1,3 M€, 11,0 %)

**1-12/2021: 5,9 M€, 11,4 %**

(4,6 M€, 9,8 %)

## Henkilöstö

31.12.2021: 669 (616)



- Kysyntätilanne oli hyvä.
- Yrityskaupat ja ulkoistusliiketoiminnan menestys vaikuttivat kasvulukuihin.
- Kannattavuus oli hyvällä tasolla erinomaisen operatiivisen tehokkuuden ja Johdettujen palvelujen kasvaneen osuuden ansiosta.

# Osakekohtainen tulos ja osingot

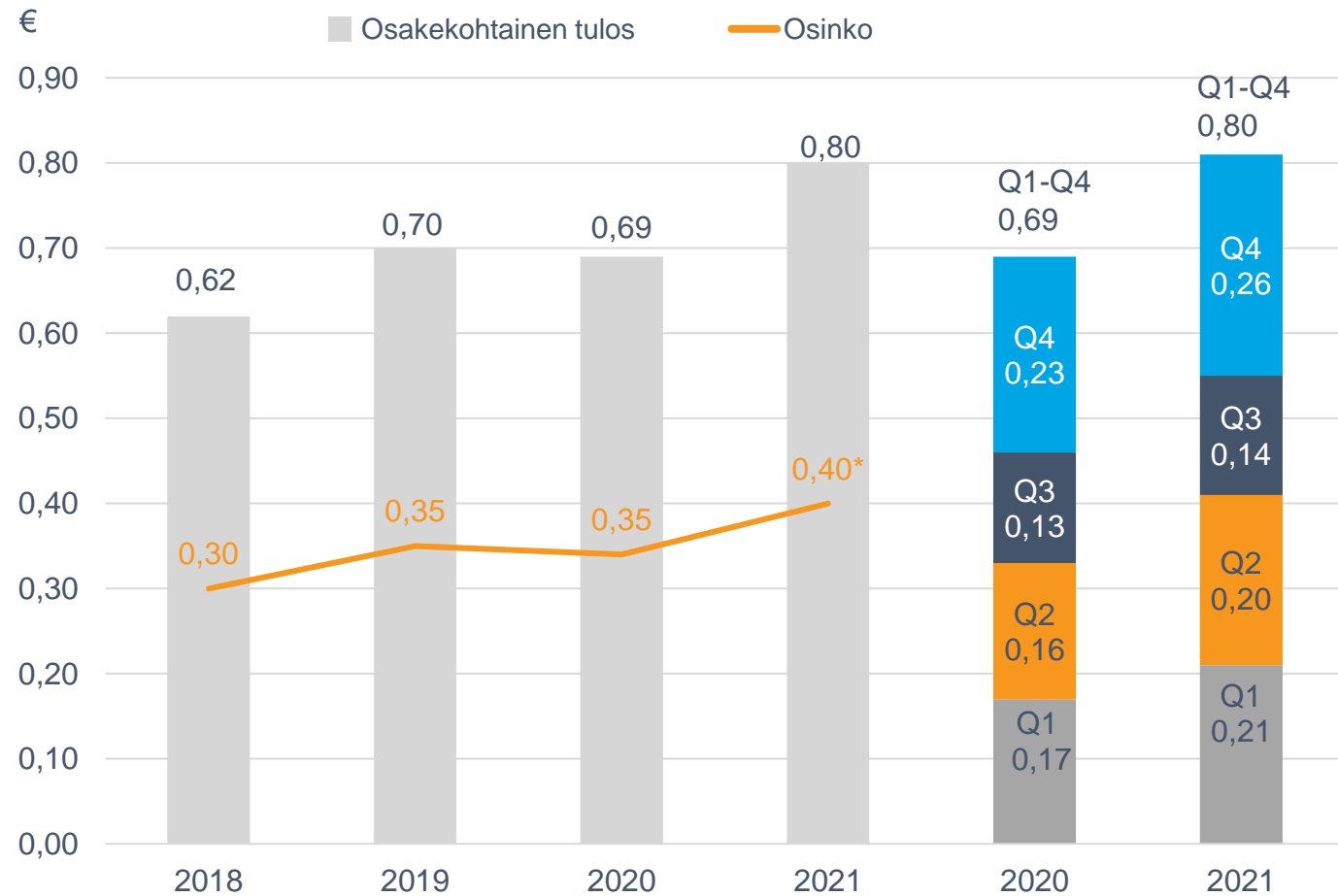
## Osakekohtainen tulos

10-12/2021: 0,26 € (0,23 €)

Muutos 13,0 %

1-12/2021: 0,80 € (0,69 €)

Muutos 15,9 %



\*Hallituksen osinkoesitys on 0,40 euroa/osake.

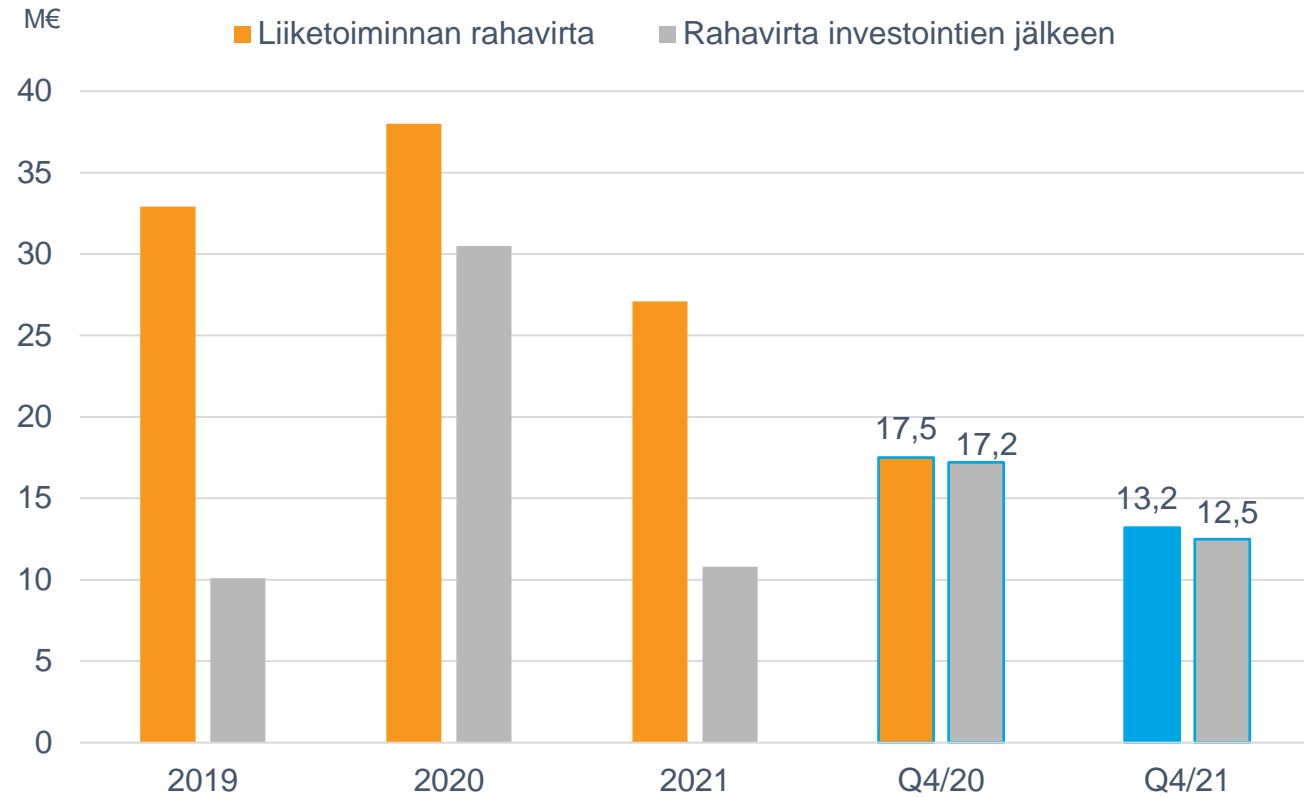
# Rahavirta

## Liiketoiminnan rahavirta

10-12/2021: 13,2 M€ (17,5 M€)

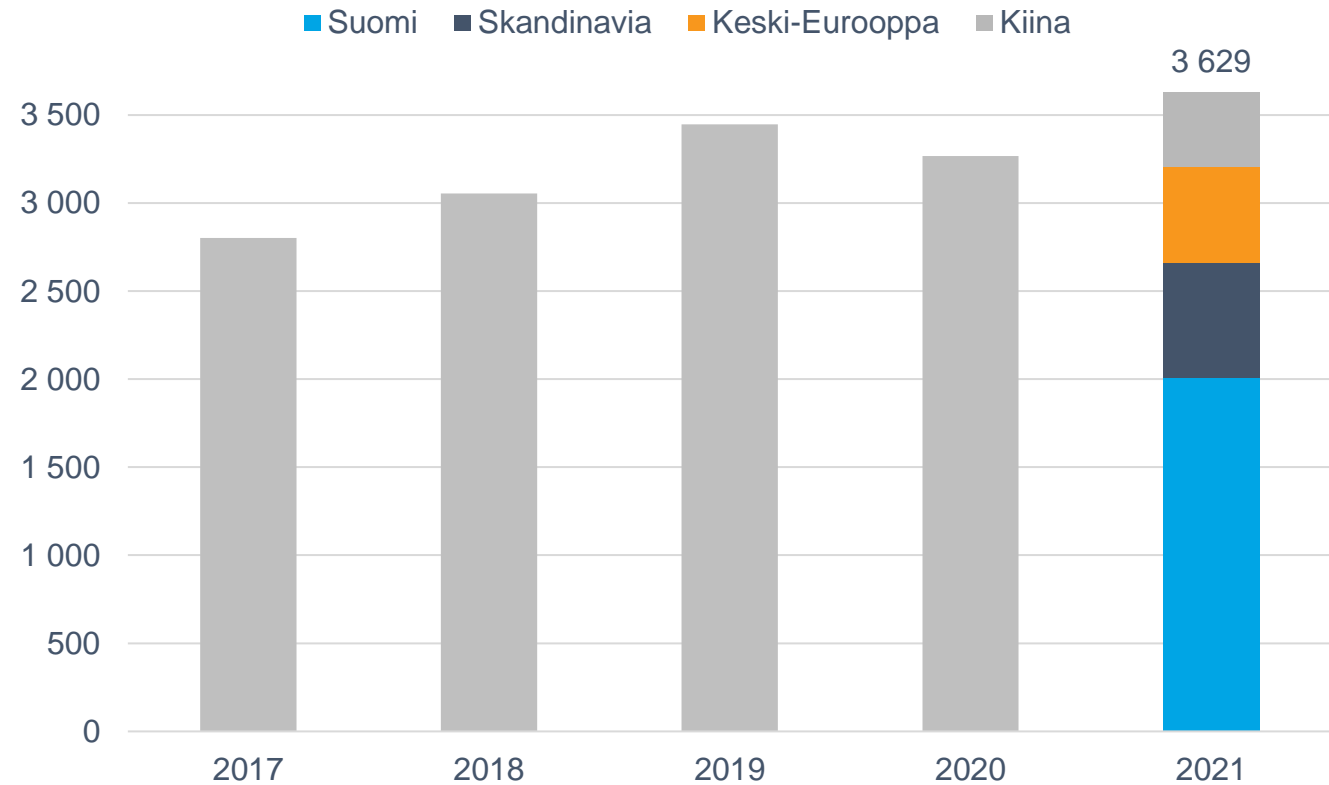
1-12/2021: 27,1 M€ (38,0 M€)

Liiketoiminnan rahavirta kertyy vuosineljänneksittäin epätasaisesti liiketoiminnan kausivaihtelun vuoksi.



- Liiketoiminnan rahavirta laski edellisvuodesta kun kasvu sitoi pääomia ja vaikutti liiketoiminnan rahavirran kertymiseen.

# Henkilöstön määrä kauden lopussa



- Vuoden 2020 loppuun verrattuna henkilöstön määrä kasvoi 11,1 % ja oli 3 629 (31.12.2020: 3 267).
- Vuoden lopussa konsernin palveluksessa Suomen ulkopuolella työskenteli 1 624 (31.12.2020: 1 351) henkilöä.

# Tuloslaskelma

MEUR	1-12/2021	1-12/2020	Muutos %
Liikevaihto	300,1	259,7	15,6
Liiketoiminnan muut tuotot	1,3	3,6	
Materiaalit ja palvelut	-31,7	-23,3	
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-197,6	-177,3	
Liiketoiminnan muut kulut	-28,5	-22,3	
Poistot	-17,8	-18,0	
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>25,8</b>	<b>22,4</b>	<b>15,1</b>
Rahoitustuotot	0,6	0,4	
Rahoituskulut	-1,5	-1,7	
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>24,9</b>	<b>21,1</b>	<b>18,0</b>
Tuloverot	-4,8	-4,0	
<b>Katsauskauden voitto</b>	<b>20,0</b>	<b>17,1</b>	<b>17,4</b>

# Tase

MEUR	31.12.2021	31.12.2020
Liikearvo	92,4	83,7
Muut pitkäaikaiset varat	54,8	52,6
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>147,1</b>	<b>136,3</b>
Vaihto-omaisuus	0,4	0,3
Myyntisaamiset ja muut saamiset	75,1	56,9
Rahavarat	30,4	24,4
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>105,8</b>	<b>81,6</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>253,0</b>	<b>217,9</b>
Oma pääoma yhteensä	98,9	87,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä	47,4	28,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	106,7	102,8
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>253,0</b>	<b>217,9</b>



# Etteplanin tavoitteet

# Taloudelliset tavoitteet 2020-2024

Liikevaihto  
> **500 milj.**

1-12/2021:  
300 milj. euroa

**50 %**  
Liikevaihto  
Suomen  
ulkopuolelta

1-12/2021: 43 %

**75 %**  
Liikevaihto  
Johdetuista  
palveluista

1-12/2021: 63 %

**10 %**  
Liikevoitto  
(EBITA)

1-12/2021: 10,0 %

## KEINOJA

- Palveluratkaisujen jatkuva kehittäminen
- Digitalisaatio
- Kansainvälinen kasvu
- Yritysostot

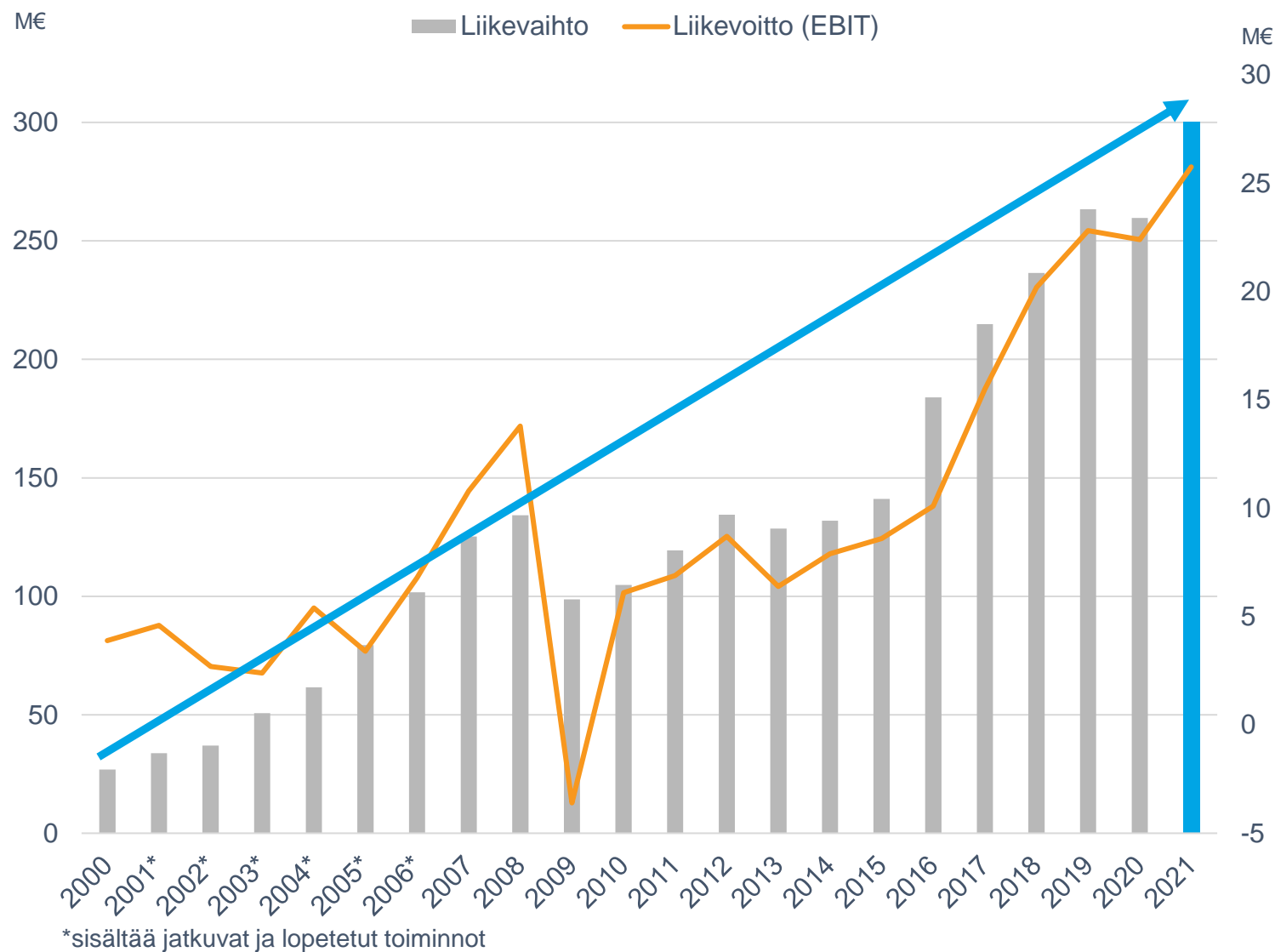
- Kaikkien palvelu-alueidemme palveluita kaikissa toimintamaissamme

- Palveluratkaisut
- Teknologiaratkaisut
- Projektiliiketoiminta

- Liiketoimintamallin muutos kohti Johdettuja palveluita
- Markkinajohtajuus

Kysymyksiä?

# Liikevaihto ja liikevoitto (EBIT) 2000-2021



# Sijoittajasuhtekontaktit

**Outi Torniainen**  
Markkinointi- ja viestintäjohtaja  
Puh. 010 307 3302



**Juha Näkki**  
Toimitusjohtaja  
Puh. 010 307 2077

**Helena Kukkonen**  
Talousjohtaja/CFO  
Puh. 010 307 2003



# Etteplan