

Rapport d'avancement du Hub d'engagement et de ressources du GFF en faveur de la société civile



Wude Adugna (au centre de la photo), agent de la promotion de la santé, rencontre deux jeunes femmes de la communauté pour parler des méthodes de planification familiale. (Éthiopie, août 2018)

Sommaire

i	Acronymes et abréviations
1	À propos du Hub
2	L'importance de l'engagement de la société civile
3	Besoins de la société civile en matière d'appui financier et de renforcement des capacités
4	Notre approche
6	Bilan des progrès
7	Appui technique et financier
8	Soutien relatif à l'engagement
10	Biens mondiaux
10	Ateliers
12	Leçons apprises
14	À l'avenir

Liste des tableaux

6	Tableau 1 : Progrès accomplis en vue d'une implication active de la société civile dans le GFF
7	Figure 1 : Hub d'engagement du GFF en faveur des OSC en Afrique
11	Tableau 2 : Subventions accordées par le Hub jusqu'à ce jour

Acronymes et abréviations

AHBN	Africa Health Budget Network (Réseau Africain pour le Budget de la Santé)
CRHE	Centre for Reproductive Health and Education (Centre pour la Santé Reproductive et l'Éducation)
CEFOREP	Centre Régional de Formation, de Recherche et de Plaidoyer en Santé de la Reproduction
CICODEV	L'institut Panafricain pour la Citoyenneté, les Consommateurs et le Développement
CWGH	Community Working Group on Health (Groupe de Travail Communautaire sur la Santé)
FENOS-CI	Fédération Nationale des Organisations de Santé de Côte d'Ivoire
FP2020	Family Planning 2020
GCSC	Groupe de coordination de la société civile auprès du Mécanisme de financement mondial
GFF	Mécanisme de financement mondial
HDT	Health Promotion Tanzania (Promotion de la Santé en Tanzanie, HDT)
Le Hub	Hub d'engagement et de ressources du GFF en faveur de la société civile
NESS	Niger Éducation Santé et Sport
OSC	Organisation de la société civile
PNM	Plateformes nationales multipartites
SRMNEA-N	Santé de la reproduction, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent et nutrition

À propos du Hub

Le Mécanisme de financement mondial (GFF) a la capacité de promouvoir les avancées en matière de santé et de qualité de vie des femmes, des enfants et des adolescents. Le Hub d'engagement et de ressources du GFF pour la société civile (le Hub) est une initiative pluriannuelle ayant pour but de renforcer et de soutenir les organisations de plaidoyer et les coalitions de la société civile afin de les aider à utiliser efficacement les investissements du GFF à l'échelle nationale.

LES PRINCIPALES FONCTIONS DU HUB SONT LES SUIVANTES :

1. Fournir une assistance technique, renforcer les capacités et offrir des subventions d'appui à l'engagement ;
2. Soutenir le développement de ressources et d'outils ; et
3. Servir de forum virtuel pour la diffusion auprès du public d'informations sur le GFF par le biais d'un [site web](#) dédié.

Le Hub est une entité indépendante du GFF. Nous sommes membres du Groupe de coordination de la société civile auprès du GFF (GCSC), une coalition mondiale qui partage des informations et harmonise les ressources et les interventions afin de promouvoir un véritable engagement en faveur du GFF, à l'échelle internationale et nationale. Nous collaborons avec le Secrétariat du GFF basé à Washington, D.C. et nous encourageons la mise en place de partenariats entre les représentant-e-s du Secrétariat et les agents de liaison et la société civile.

Le Hub est hébergé par PAI, une organisation de la société civile (OSC) qui promeut l'accès universel à la santé et aux droits sexuels reproductifs en s'appuyant sur la recherche, le plaidoyer et des partenariats innovants. Depuis 2015, notre équipe travaille aux côtés des OSC dans les pays actuellement ou potentiellement membres du GFF sur la santé de la reproduction, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent et la nutrition (SRMNEA-N), y compris les déterminants sociaux de la santé (nutrition, eau, assainissement, éducation, environnement, protection sociale, mariage des enfants, agriculture, gouvernance et droits humains. Notre long parcours en matière d'engagement auprès des communautés des OSC et notre approche axée sur les partenaires en vue de mobiliser le soutien politique et financier pour la SRMNEA-N au niveau national, nous confèrent un accès et un potentiel exceptionnels pour avoir un impact. Par conséquent, nous mettons en avant les OSC nationales qui sont en mesure de s'engager efficacement pour le GFF afin de faire évoluer la SRMNEA-N.



Rosette, sage-femme, offre une formation sur la planification familiale dans une clinique qui participe à la sensibilisation communautaire et scolaire des patientes vivant dans des zones éloignées. (Ouganda, oct. 2017)

L'importance de l'engagement de la société civile

Dans les pays membres du GFF, les gouvernements déploient des efforts pour améliorer la santé des femmes, des adolescent-e-s et des enfants avec l'appui de partenaires bilatéraux et multilatéraux, le Fonds Fiduciaire du GFF et d'autres. Beaucoup de pays membres du GFF ont aussi entamé la mise en œuvre de réformes du financement de leur système de santé et le renforcement des soins de santé primaires pour parvenir à la couverture de santé universelle. Malgré ces efforts, les systèmes de santé peinent à fonctionner de manière optimale et à répondre aux besoins de santé essentiels des populations qu'ils sont censés servir.

Pour les pays membres du GFF, les changements durables en matière de SRMNEA-N ne pourront être atteints impliquer activement les OSC. La société civile joue un rôle majeur dans l'orientation des investissements du Fonds Fiduciaire du GFF vers les domaines qui en ont le plus besoin. Grâce au GFF, les OSC participent également à la définition des priorités nationales, à la mobilisation des ressources et à la redevabilité mutuelle chez tous les acteurs, y compris le gouvernement. Dans les pays membres du GFF, l'engagement de la société civile dans la politique et le financement de la santé représente un facteur clé de succès pour assurer la mobilisation et l'utilisation durables des ressources nationales pour la santé.

Dans le contexte de l'épidémie de COVID-19, les coalitions de la société civile des pays membres du GFF, axées sur la santé se mobilisent rapidement pour soutenir les gouvernements à traverser, planifier et mettre en œuvre une réponse inédite face à la pandémie. Les OSC œuvrent également pour veiller à ce que les communautés soient protégées, engagées dans l'intervention d'urgence et que leur accès aux services de santé essentiels soit maintenu. Le Hub adapte les plans de travail et les budgets à ce nouveau contexte avec nos partenaires de la société civile et facilite l'apprentissage Sud-Sud en établissant des liens entre les OSC confrontées à des difficultés similaires dans les pays, surtout celles qui manquent d'expérience en matière de préparation et d'intervention d'urgence face à des épidémies ou des pandémies.



Autrefois élève de cette madrasa, Suleiman, aujourd'hui enseignant, s'adresse aux jeunes élèves pendant une leçon. (Kenya, mars 2019)

Besoins de la société civile en matière d'appui financier et de renforcement des capacités

Les besoins exprimés par les OSC fondent et motivent l'engagement du Hub. Début 2019, nous avons mené une enquête en ligne pour évaluer les capacités et connaissances actuelles relatives au GFF, de même que les besoins et difficultés des OSC des pays membres du GFF pour guider nos modalités d'octroi de subvention et notre assistance technique. L'enquête a été conçue en consultation avec le comité directeur du GCSC et les groupes de travail. Elle a été administrée auprès de la société civile, en français et en anglais, dans chaque pays membre du GFF. Plus de 135 répondants issus de 19 pays ont participé à l'enquête.

L'ENQUÊTE A PERMIS D'ABOUTIR À TROIS CONCLUSIONS MAJEURES :

1

Les OSC travaillant dans les mêmes pays ont différentes compréhensions et parfois erronées du processus du GFF. Une meilleure communication et une coordination plus efficace entre les OSC nationales sont nécessaires pour assurer une participation active ;

2

La transparence et la redevabilité relatives au GFF, au niveau national, représentent des défis pour les OSC. Il y a un réel besoin d'assurer une transparence accrue et une communication ouverte de la part du GFF autour du processus et des acteurs impliqués, en particulier en ce qui concerne la prise de décision dans le cadre des plateformes nationales multipartites (PNM) ; et

3

Les OSC exigent des perspectives accrues en matière de renforcement des capacités pour consolider la compréhension du financement de la santé et du suivi budgétaire de même que le développement d'outils de redevabilité du GFF comme les tableaux de bord. Un processus d'apprentissage Sud-Sud sur ces questions s'impose au moyen de l'identification des organisations locales et des personnes susceptibles d'apporter leur soutien.

Notre approche

NOUS CHOISSONS DE MANIÈRE RÉFLÉCHIE LES PAYS QUE NOUS SOUHAITONS ENGAGER.

Nous privilégions l'investissement en temps et en ressources dans les pays où la société civile peut clairement participer et contribuer à la SRMNEA-N par le biais du GFF. Ces facteurs doivent être accompagnés par une société civile qui a exprimé le souhait de s'engager et des OSC partenaires qui ont appliqué les principes d'engagement du GFF : l'inclusion, la transparence et la redevabilité à l'échelle nationale.



NOUS APPORTONS UN SOUTIEN STRATÉGIQUE EN ADAPTANT NOTRE ENGAGEMENT AU NIVEAU NATIONAL POUR AVOIR UN IMPACT LE PLUS FORT POSSIBLE SUR LA SRMNEA-N.



Nous effectuons initialement une analyse des parties prenantes et des politiques pour évaluer la situation du pays dans le processus du GFF, identifions les acteurs clés, y compris le gouvernement, les OSC et partenaires du développement, et mettons en contexte l'environnement politique au sens large, ainsi que la dynamique de santé ou de développement. Nous travaillons aussi en coordination avec d'autres intervenants internationaux et régionaux de la société civile, de même que les fondations privées qui se sont engagées dans un pays, afin de comprendre leur travail antérieur, actuel ou planifié et d'identifier les synergies.

NOUS BÂTISSONS DES RELATIONS DURABLES AVEC DES PARTENAIRES NATIONAUX ET RÉGIONAUX CLÉS.

Les OSC ont fait part de leur fort souhait d'apprendre des expériences du GFF dans d'autres pays. Nous utilisons nos connaissances à propos des forces et défis de la société civile pour faciliter les liens entre les pays et faire bénéficier aux OSC ayant des positions semblables dans des contextes du GFF comparables. Ces relations permettent également de renforcer les capacités de notre équipe pour apporter un soutien stratégique efficace.





NOUS METTONS EN PRATIQUE LES PRINCIPES DU GFF D'INCLUSION, DE TRANSPARENCE ET DE REDEVABILITÉ MUTUELLE (ET NOUS ATTENDONS LA MÊME CHOSE DE LA PART DE NOS PARTENAIRES).

Nous faisons en sorte de reprendre les principes et les valeurs d'engagement que la communauté de la société civile a identifiés. Cela peut impliquer de relever des dynamiques de pouvoir existants, comme le respect absolu à l'égard des aînés, et d'inviter les voix généralement marginalisées, y compris les jeunes, à partager leurs expériences et leurs priorités dans les coalitions de la société civile axées sur la santé. Nos décisions sont guidées par nos connaissances, nos observations des coalitions nationales des OSC et les points de vue des partenaires stratégiques fidèles, aussi bien au niveau régional que national.

NOUS SOUTENONS LES COALITIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE DANS LEUR TRAVAIL À TRAVERS DIFFÉRENTS SECTEURS ET DÉTERMINANTS SOCIAUX DE LA SANTÉ.

En dépit de leurs objectifs connexes, les partenaires de la société civile priorisent souvent différents domaines de la santé. Nous facilitons des conversations entre les parties prenantes à travers différents secteurs et déterminants sociaux de la santé pour identifier leurs défis communs (par ex., le manque de mise en œuvre des politiques) et démontrer l'importance de la collaboration. Nous abordons également la manière dont les engagements nationaux sont liés aux stratégies régionales et mondiales (comme l'Agenda 2063 : l'Afrique que nous voulons, le mouvement Chaque Femme Chaque Enfant, les Objectifs de développement durable et le Plan d'action mondial), ainsi que le rôle essentiel que la société civile peut jouer dans les efforts de suivi et de redevabilité.



NOUS ALIGNONS LE TRAVAIL RELATIF AU GFF À D'AUTRES INITIATIVES MONDIALES.

Grâce à notre connaissance du contexte, nous veillons à ce que nos partenaires nationaux et internationaux établissent un lien entre le GFF et les efforts plus larges en matière de financement de la santé et de développement. Nous sollicitons également la contribution des collègues nationaux aux efforts internationaux pour mettre en valeur leurs points de vue et expériences. Nous avons soutenu les OSC pour la formation de coalitions axées sur la santé en créant un lien entre les initiatives mondiales en faveur de la santé au niveau national par le biais du GFF, du Gavi, (Alliance mondiale pour les vaccins et la vaccination), le Fonds mondial de lutte contre le Sida, la tuberculose et le paludisme, la Couverture de santé universelle 2030, Scaling up Nutrition, Family Planning 2020 (FP2020), etc.



NOUS PRATIQUONS LE RESPECT MUTUEL.

Nous attachons de l'importance aux différentes expériences de nos partenaires et nous ancrons notre travail dans la compréhension et le respect de la culture, de la langue et des coutumes locales. Ce faisant nous donnons la priorité à l'expertise et à l'accessibilité locales, comme la traduction des publications, nous soutenons les partenaires dans la gestion du rythme du travail et nous nous appuyons sur les organisations locales pour qu'elles nous guident lorsque nous sommes face à des difficultés.



Bilan des progrès

Les gouvernements et d'autres partenaires du GFF doivent engager la société civile de manière pertinente et intégrer leurs contributions pour répondre à notre objectif d'avoir le plus d'impact possible sur la SRMNEA-N. Parmi les facteurs nécessaires pour faire en sorte que les OSC soient les mieux placées pour contribuer au GFF, figurent :

1. Les connaissances de base sur le GFF ;
2. Les mécanismes de coordination des OSC ;
3. La désignation de représentant-e-s pour se mobiliser par rapport à la plateforme SRMNEA-N pilotée par le gouvernement ;
4. Des perspectives identifiées et priorisées en matière d'engagement ; et
5. Un soutien financier adapté pour leur permettre de prioriser l'engagement et le soutien technique stratégique afin de faciliter l'analyse du contexte complexe en matière de politique, de plaidoyer et de redevabilité.

Ces facteurs sont les composantes de l'engagement des OSC membres du GFF qui sont sous le contrôle de la société civile. Bien qu'un environnement favorable s'avère aussi nécessaire au niveau national, ce facteur externe est tributaire d'un gouvernement qui sollicite et respecte les contributions de la société civile et leur permet de prospérer.

Au cours des 18 premiers mois qui ont suivi notre lancement, le Hub a apporté une assistance technique ou financière aux pays membres du GFF, une aide associée à l'assistance technique (voir tableau 1). Ce faisant, nous avons considérablement facilité l'engagement efficace des OSC dans la SRMNEA-N des pays du GFF.

TABLEAU 1

Progrès accomplis en vue d'une implication active de la société civile dans le GFF (nov. 2018-mars 2020)

PAYS	1. Connaissances		2. Gouvernance	3. Représentation		4. Engagement	5. Soutien financier et stratégique	
	Coalition de la société civile ou d'OSC en santé orientée sur le GFF	OSC liées à des pairs ayant l'expérience adéquate	Coalition des OSC mise en place, redynamisée ou renforcée	Deux représentant-e-s ou plus d'OSC identifiés par la société civile pour les PNM	Représentant-e des jeunes identifié-e par la société civile pour les PNM	Identification des priorités pertinentes en termes de plaidoyer et de redevabilité	Organisation ou coalition financée pour mener un projet (Subvention du Hub)	Soutien technique ou stratégique pour faciliter l'engagement et l'apprentissage Sud-Sud
Cameroun	N/A	X						X
Côte d'Ivoire	X	X	X	X	X	X	X	X
Éthiopie	N/A	X (@)						X (@)
Liberia	N/A	X (@)	X			X	X	X
Madagascar	N/A	X						X
Mali	X	X						X
Mauritanie	X	X						X
Niger	X	X	X	X	X	—		X
Sénégal	X	X	X	X	X	X	X	X
Sierra Leone	X (@)	X (@)					X	X (@)
Tanzanie	N/A	X (@)	X			X	X	X
Ouganda	N/A	X	X			X	X	X
Zambie	X (@)	X	X	X	X	X	X	X
Zimbabwe	X	X	X	~	X	X	X	X
X Rempli	— Non rempli	~ Partiellement rempli	Soutien assuré par le Hub et mise en œuvre conduite par des partenaires qualifiés			(@)	N/A Résultat non pertinent compte tenu du contexte	

Appui technique et financier

Le Hub comble les lacunes identifiées par les coalitions de la société civile axées sur la santé, essentiellement par l'assistance financière et technique. Nous acceptons les demandes de subventions au fur et à mesure tout au long de l'année, et les OSC de n'importe quel pays membre du GFF peuvent soumettre leur candidature. Nos premiers appels à propositions ont été diffusés en avril 2019 et après avoir reçu 32 candidatures pendant ce processus, nous avons accordé 11 subventions aux OSC qui travaillent sur le GFF (voir tableau 2).

Nous avons établi des relations stratégiques et maintenu un contact régulier avec des partenaires qui n'ont pas obtenu de financement afin de partager des objectifs et des approches. La mise en place de ces partenariats dans les pays membres du GFF nous aide à comprendre les succès, les besoins et les défis auxquels sont confrontés nos partenaires. Compte tenu de ces connaissances, nous pouvons aborder les modalités de collaborations éventuelles, mettre en relation les collègues qui effectuent un travail semblable et identifier des possibilités de plaidoyer et de redevabilité au niveau national ou international.

Le Hub produit également des ressources comportant des informations utiles, des expériences ou des leçons pour les OSC des pays membres du GFF. Ces ressources incluent notre étude de cas qui documente l'expérience de la société civile ivoirienne en matière d'engagement relatif au GFF et notre rapport d'évaluation de la fonctionnalité des PNM menées par le gouvernement, fondement de la mise en œuvre du GFF.

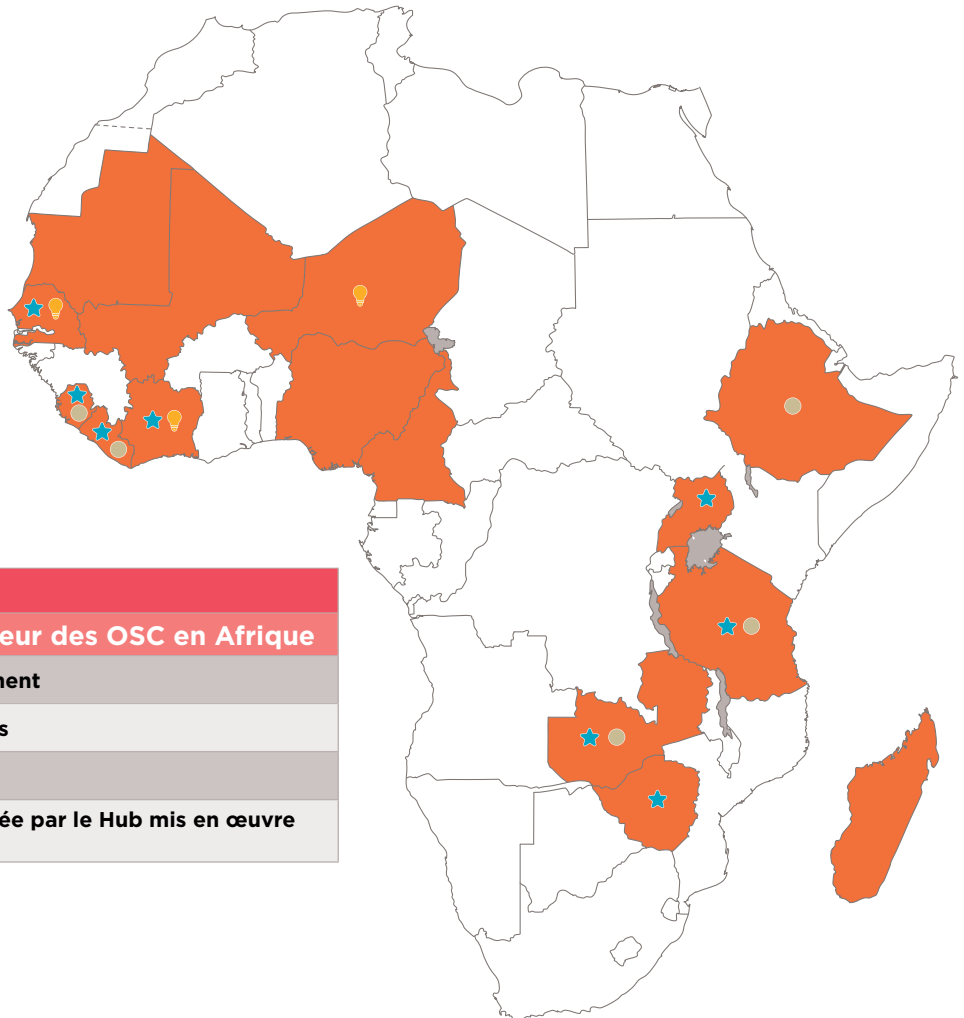


FIGURE 1

Hub d'engagement du GFF en faveur des OSC en Afrique

★	Subventions pour l'engagement
💡	Subventions pour les ateliers
●	Assistance technique
●	Assistance technique appuyée par le Hub mise en œuvre par des partenaires qualifiés

SOUTIEN RELATIF À L'ENGAGEMENT

Les subventions du Hub sont essentiellement destinées au soutien relatif à l'engagement, y compris l'orientation et le renforcement des coalitions des OSC, le plaidoyer et la redevabilité, ainsi que le maintien de la dynamique (voir tableau 2).


ORIENTATION ET RENFORCEMENT DE LA COALITION

Dans les nouveaux pays membres du GFF, nous nous sommes concentrés sur des orientations et la facilitation des OSC travaillant dans la santé, la nutrition et la gouvernance pour former une coalition ou un groupe de travail multisectoriel sur le GFF. En Zambie où la société civile est organisée et entretient des liens étroits avec le gouvernement mais découvre le GFF, nous avons appuyé le Centre for Reproductive Health and Education (Centre pour la Santé Reproductive et l'Éducation, CRHE) afin qu'il se mobilise et travaille en coordination avec les OSC axées sur la santé et participe au processus de définition du dossier d'investissement. Avec notre soutien, le CRHE a organisé un échange portant sur le thème de l'assistance technique avec l'expert du GFF basé à Nairobi qui a donné un aperçu du processus du GFF et des expériences partagées. Au Zimbabwe, nous avons soutenu le le Community Working Group on Health (Groupe de Travail Communautaire sur la Santé, CWGH) en vue du lancement de l'engagement des OSC dans le processus du GFF et la mise en place d'une coalition de la société civile axée sur la santé et les droits.

PLAIDOYER ET REDEVABILITÉ

Dans les pays qui sont membres du GFF depuis plusieurs années, nous nous concentrons sur le soutien à apporter à la société civile pour évaluer l'impact escompté de la participation gouvernementale au GFF en ce qui concerne les efforts de plaidoyer et de redevabilité. Nous appuyons une coalition au Liberia, une OSC en Ouganda et une organisation dynamique de jeunes au Sénégal pour travailler avec des communautés des régions prioritaires, sur le suivi de la mise en œuvre du projet financé par le GFF. En Tanzanie, notre partenaire Health Promotion Tanzania (Promotion de la Santé en Tanzanie, HDT) renforce ses efforts de plaidoyer et de redevabilité par le biais d'une analyse comparative du rapport de performance du GFF et les tableaux de bord sur la SRMNEA-N publiés par le gouvernement.

En Côte d'Ivoire, le Hub est présent depuis notre lancement, il s'appuie sur le travail précédemment effectué par les autres membres du GCSC. La Fédération Nationale des Organisations de Santé de Côte d'Ivoire (FENOS-CI) est une coalition d'OSC axées sur la santé, mais avec notre soutien, elle approfondit le plan d'action sur le GFF en identifiant les contributions des OSC, qui ont été intégrées dans le dossier d'investissement du pays. La société civile a fortement marqué sa présence dans le dialogue national sur le financement de la santé, un moment clé dans l'engagement de la Côte d'Ivoire sur la SRMNEA-N. De ce fait, le Vice-président a approuvé la feuille de route des OSC et le projet financé par le GFF a inclus une composante dans le suivi communautaire. Ensemble avec la FENOS-CI, nous examinons les différentes manières d'accroître l'engagement citoyen par le biais de mécanismes de redevabilité sociale.



Nzeba Roukiya, facilitatrice en santé communautaire, évoque les méthodes de planification familiale avec des femmes dans une mosquée, après la prière. (République démocratique du Congo, sept. 2016)

Sr. Namutebi Anunah est responsable de l'unité de soins prénatals dans un des principaux établissements privés de référence à Kampala. (Ouganda, oct. 2017)



MAINTENIR LA DYNAMIQUE

Dans certains pays membres du GFF, la coalition des OSC axées sur la santé se heurte à un obstacle, en dépit de capacités latentes et d'un potentiel non négligeables en matière d'impact. Dans de tels cas, nous apportons une assistance technique en coulisses pour aider les organisations à adapter des structures de gouvernance et des plans de travail, à renouveler le dialogue avec les Ministères de la Santé et à tirer profit des ressources disponibles.

En Ouganda, la coalition SRMNEA a été solide pendant des années mais a perdu de son dynamisme. Notre équipe a appuyé la coalition à actualiser sa gouvernance, à identifier les priorités en matière de suivi du dossier d'investissement et des priorités du projet (sachant que le projet initial financé par le GFF arrive à sa fin) et pour les préparer à contribuer aux leçons tirées. Au Sénégal, nous avons travaillé avec la coalition pour redynamiser sa structure de gouvernance et de leadership et déterminer les actions de redevabilité prioritaires à l'avenir. En Sierra Leone, le processus du GFF lui-même a été bloqué pendant de nombreuses années, sachant que le pays n'a pas encore obtenu le financement. Avec l'appui de l'Africa Health Budget Network (Réseau Africain pour le Budget de la Santé, AHBN) situé à Abuja, nous soutenons la société civile en Sierra Leone pour mieux comprendre le contexte du GFF et surmonter les difficultés.

Avant la pandémie de COVID-19, les gouvernements tanzanien et libérien avaient commencé à planifier la prochaine phase du GFF. Nous travaillons actuellement avec des collègues des OSC de ces pays pour adapter les plans de travail et les budgets de leurs projets au nouveau contexte avec des déplacements restreints. Nous sommes convaincu-e-s que lorsque les interactions sociales seront rétablies, les coalitions d'OSC de ces pays seront en mesure d'examiner les leçons tirées du premier dossier d'investissement et des projets financés par le GFF qui doivent être étudiés.

BIENS MONDIAUX

Le Hub finance les biens, ou les outils et ressources mondiaux, qui ont pour but de bénéficier aux OSC travaillant sur le GFF dans les différents pays. Nous avons apporté notre soutien à AHBN pour produire Spotlight on GFF (Coup de projecteur sur le GFF), un guide qui est destiné aux OSC et met en évidence les principaux aspects du GFF dans un pays spécifique. Cet outil sera associé au mentorat entre pairs assuré par l'AHBN pour aider quatre coalitions nationales d'OSC (en Éthiopie, au Liberia, en Sierra Leone et en Tanzanie) afin d'adapter les Spotlights pour leur propre engagement. Au cours du processus d'élaboration du Spotlight national, les OSC développent aussi leurs compétences pour analyser le dossier d'investissement du pays et le financement du secteur de la santé par le GFF et les ressources nationales.

ATELIERS

Le Hub a co-hébergé deux ateliers d'orientation et de renforcement des capacités pour OSC. Avec notre parrainage, nos partenaires des OSC ont organisé quatre réunions supplémentaires. Nous nous avons aussi co-financé un atelier régional sur le renforcement des compétences de même qu'un événement annuel des OSC consacré à la réunion du Groupe des investisseurs du GFF, avec l'appui du Partenariat pour la santé de la mère, du nouveau-né et de l'enfant et le Secrétariat du GFF.

Notre approche en matière d'assistance technique est illustrée par l'atelier de renforcement des capacités et de mobilisation des ressources que nous avons organisé à Dakar, Sénégal, en août 2019, avec les représentants clés de la société civile de 13 pays francophones. Nous nous sommes associés à l'Institut panafricain pour la Citoyenneté, les Consommateurs et le Développement (CICODEV) pour gérer la logistique de l'atelier. Facilité par les collègues du Burkina Faso, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal, cet atelier de quatre jours a inclus une orientation pour la société civile du Tchad, de la Mauritanie, et du Niger, nouveaux pays du GFF. L'atelier a doté les participant-e-s des éléments nécessaires pour concevoir des projets efficaces et définir des propositions en vue de l'obtention de financements et renforcé leurs capacités en matière de planification stratégique, notamment pour mettre en place un cadre logique de projet reposant sur des objectifs, des activités et un budget. Une table ronde de bailleurs de fonds avec l'Initiative de l'Open Society pour l'Afrique de l'Ouest et FP2020 a permis à plusieurs participant-e-s de discuter sur les meilleures manières de répondre aux opportunités de financement dans leurs domaines de travail spécifiques.



Un jeune membre du Réseau de jeunes de Pwani participe à une discussion sur la santé reproductive. (Kenya, mars 2019)

Au nom du GCSC, le Hub a noué des contacts avec des OSC dans la plupart des neuf pays qui ont rejoint le GFF en juillet 2019. En janvier 2020, nous avons répondu favorablement à l'invitation des participant-e-s à la réunion d'orientation qui s'est tenue à Dakar et nous avons organisé un atelier à Niamey qui a réuni les OSC travaillant sur les droits relatifs à la santé au Niger. Nous nous sommes associés à Niger Éducation Santé et Sport (NESS) pour la logistique de la réunion et nous avons convié une collègue du Centre Régional de Formation, de Recherche et de Plaidoyer en Santé de la Reproduction (CEFOREP) qu'il/elle partage son expérience sur le processus du GFF au Sénégal. Le CEFOREP a aussi co-facilité l'atelier pour définir le Comité directeur idéal pour la coalition d'OSC ainsi que le type de structure élargie de gouvernance par le biais d'un processus ouvert et transparent. En février 2020, notre équipe a aussi facilité un atelier à Harare pour aider la société civile à identifier les tactiques de coordination et définir les priorités pour le dossier d'investissement accéléré du Zimbabwe.

Pour chacun de ces ateliers, nous avons travaillé avec une équipe locale en charge de l'organisation, pour établir le programme d'une réunion qui soit très pertinent et respecte les protocoles et coutumes locaux, comme par exemple, la question de savoir qui doit présider la cérémonie d'ouverture et le choix des pauses et des heures de prière. Nous avons également convié les OSC collègues de la région (au Kenya, au Niger, au Sénégal et au Zimbabwe) qui appliquent les principes du GFF que sont la participation, la transparence et la redevabilité pour co-faciliter les ateliers et partager leurs expériences dans leur parcours au sein de la société civile et entre les OSC et le gouvernement dans le cadre du processus du GFF. Notre approche qui est fondée sur le respect mutuel, est essentielle pour garantir des résultats positifs pour l'atelier et établir des partenariats de long terme.

Ces ateliers en présentiel offrent également des possibilités de réseautage que les collègues ont utilisées pour mettre en place des plateformes de connaissances et d'échanges virtuels et pour créer des synergies dans les pays et les réseaux. Les OSC collaborent à présent par l'intermédiaire de WhatsApp, c'est notamment le cas pour deux groupes francophones et un groupe de jeunes, pour partager des perspectives, des connaissances et des informations utiles. Nous sommes conscient-e-s que les impacts de ce réseautage sont difficiles à évaluer, mais grâce à ces échanges, les OSC nouent des relations durables.

TABLEAU 2

Subventions accordées par le Hub jusqu'à ce jour

ORGANISATION DE LA SOCIÉTÉ CIVILE	PAYS	MONTANT DE LA SUBVENTION
A. Soutien relatif à l'engagement		\$257,368.00
AHBN	Régional	\$30,000.00
Alliance Nationale des Jeunes pour la Santé de la Reproduction et de la Planification Familiale (ANJ-SR/PF)	Sénégal	\$30,000.00
CRHE	Zambie	\$29,502.00
CWGH	Zimbabwe	\$29,618.00
FENOS-CI	Côte d'Ivoire	\$26,000.00
Health Alert	Sierra Leone	\$10,000.00
HDT	Tanzanie	\$30,183.00
Public Health Initiative Liberia (PHIL)	Liberia	\$27,540.00
Rwenzori Center for Research and Advocacy (RCRA)	Ouganda	\$30,000.00
Uganda Youth Platform	Ouganda	\$14,525.00
B. Biens mondiaux		\$10,000.00
AHBN	Nigeria	\$10,000.00
C. Ateliers		\$150,818.69
CICODEV	Sénégal	\$89,702.05
FENOS-CI	Côte d'Ivoire	\$41,000.00
NESS	Niger	\$20,116.64
	TOTAL	\$418,186.69

Leçons apprises

Depuis le lancement du GFF en 2015, la société civile a largement amélioré ses capacités à travailler en partenariat, pour contribuer aux résultats en SRMNEA-N. Entre 2016 et 2017, le Secrétariat du GFF s'est associé au GCSC pour définir une stratégie et des directives destinées aux pays concernant la manière de maximiser la valeur de la société civile. L'introduction du soutien financier pour l'engagement des OSC en 2018, par le biais du Hub et d'autres mécanismes de micro-financement ont permis d'accélérer les progrès.

CI-DESSOUS FIGURENT LES LEÇONS TIRÉES AU COURS DE CES CINQ DERNIÈRES ANNÉES :

1. L'appui stratégique et technique pour l'engagement de la société civile a mis en valeur l'importance du financement pour les partenaires nationaux du GFF.


Notre connaissance des contextes nationaux et mondiaux nous permettent d'établir des liens entre le travail actuellement mené par nos partenaires et les secteurs dans lesquels ils peuvent élargir ou approfondir leur engagement pour un impact accru. Par exemple, nous encourageons souvent des coalitions et partenaires aux premiers stades du processus du GFF pour les inciter à aller au-delà du dossier d'investissement et du financement du GFF, et utiliser le GFF pour créer un élan dans le programme de financement de la santé et faire avancer les pays vers la couverture de santé universelle.

2. Pour que les coalitions d'OSC soient efficaces, il faut déployer des efforts et un engagement durables.

Quand les coalitions bénéficient du soutien d'une équipe neutre consciente des rapports de force existants pour faciliter des conversations difficiles, ensemble, elles peuvent examiner la manière de s'engager dans le GFF au début, et parvenir à un consensus. À mesure que la coalition s'engage et que ces dynamiques évoluent, ce soutien s'oriente vers des accompagnements réguliers des membres. À différents moments, les coalitions nécessitent une facilitation assurée par des personnes compétentes dans un contexte spécifique pour évaluer leur approche et développer des stratégies, à la fois au niveau de l'engagement et les ressources. Ces objectifs ne peuvent être atteints en l'espace d'un seul atelier. D'après nos estimations, il aura fallu au Sénégal (qui est souvent présenté comme modèle en matière d'engagement des OSC) au moins cinq ateliers en présentiel ou de conversations facilitées, ainsi que d'un accompagnement permanent fourni par la coalition pour obtenir ses premiers succès. Par la suite, quand la coalition a été confrontée à d'autres difficultés, un dialogue a permis de redynamiser la coalition.

3. La promotion des principes d'engagement du GFF auprès de la société civile est à la fois difficile et gratifiante.

Notre approche en matière d'engagement des OSC dans le GFF doit être stimulée par la coalition de la société civile elle-même en fonction de la facilitation assurée par des personnes compétentes qui connaissent le contexte du pays et sont au fait des rapports de force. En définitive, nous sommes convaincu-e-s que les investissements en faveur de la représentation des OSC et des mécanismes de redevabilité interne au sein des coalitions permettront une implication active dans les PNM et apporteront leur contribution au GCSC.



L'enseignante Jamilah Khamis Bora dirige une discussion sur la planification familiale avec des femmes musulmanes dans une mosquée. (Kenya, mars 2019)

4. Le financement indépendant et les structures opérationnelles ont permis de se concentrer sur le plaidoyer et la redevabilité de la société civile.

La séparation entre les gouvernements et d'autres partenaires, la définition des règles relatives à l'engagement et à la société civile nous ont permis d'améliorer le plaidoyer et la redevabilité des OSC. Le Hub est aussi en mesure de mieux trouver un équilibre entre les intérêts, de répondre aux demandes et de fixer des attentes en raison du financement indépendant. Nous sommes principalement redevables envers les coalitions d'OSC que nous soutenons et les bailleurs de fonds qui rendent ce travail possible. Nous sommes donc en mesure de nous exprimer quand il y a des difficultés qui entravent la capacité de la société civile pour assurer ses responsabilités tout en établissant un lien entre les efforts nationaux et le plaidoyer mondial afin d'influer sur les lignes directrices du GFF pour les gouvernements.

5. Les améliorations au niveau national auront des répercussions sur un changement systémique plus large pour un effet maximum.

Le Hub est actif dans la moitié des 36 pays membres du GFF, et nous sommes très impliqués dans 11 d'entre eux. Pour un système élargi de représentation nationale visant à alimenter le plaidoyer et l'apprentissage mondial, la majorité des pays du GFF doivent avoir les coalitions d'OSC qui comprennent le GFF et disposent d'une structure de gouvernance et d'une représentation. En outre, il est important d'avoir des représentant-e-s d'OSC élu-e-s dans le cadre d'un processus transparent et participatif mené par les pays, de même que des points focaux qui peuvent faire part de leurs préoccupations et expériences pour participer au GCSC. Le Hub participe à cet effort mais opère dans le cadre d'un système plus large pour un plaidoyer mondial et une redevabilité efficaces, qui nécessitent une approche coordonnée avec le Secrétariat du GFF dans les différents pays pour avoir le plus d'impact possible.

6. Le Hub a soutenu beaucoup de partenaires pour accomplir un travail majeur, mais notre portée est limitée par les contraintes au niveau des ressources.

Il faut davantage de fonds pour appuyer à la fois financièrement et stratégiquement l'engagement d'OSC dans l'ensemble des 36 pays du GFF. Le Hub a reçu des demandes de la société civile provenant d'Asie et d'Amérique latine où les OSC sont préparées et prêtes pour l'engagement. Avec un appui financier supplémentaire et durable, l'intensification sera consolidée par le renforcement des réseaux, l'accompagnement et l'apprentissage Sud-Sud.



Suite à une intervention en planification familiale, Janet Atieno Ouma (à droite) reçoit la visite à son domicile d'un agent de santé communautaire bénévole, Florence Akoth Obure. (Kenya, juil. 2016)

À l'avenir

Dans une perspective d'avenir, nous appliquons ces leçons à notre engagement. Alors que l'épidémie de COVID-19 touche le monde entier COVID-19, nous appuyons les OSC qui plaident pour que les gouvernements maintiennent les services de SRMNEA-N et impliquent les communautés dans la prise de décision. Un des éléments clés de notre travail consiste à renforcer les coalitions de la société civile axées sur la santé qui s'avèrent fondamentales pour coordonner l'engagement des OSC dans le GFF et l'intervention d'urgence. Le Hub continuera d'appuyer les coalitions d'OSC axées sur la santé pour adapter leur travail interne et l'engagement externe auprès des communautés et des décideurs tout en limitant les contacts physiques.

À mesure que le GFF évolue, nous observons les premiers investissements conclus par le Fonds Fiduciaire du GFF au Liberia, en Ouganda, en Tanzanie et dans d'autres pays ; nous examinons les progrès accomplis ; et nous travaillons sur les pistes d'amélioration pour l'avenir. Le Hub collabore avec des partenaires dans ces pays pour contribuer aux processus d'étude et pour veiller à ce que les leçons tirées de la première phase soient intégrées dans les plans de continuité.

Le vrai test du partenariat du GFF repose sur sa capacité à transformer les vies des femmes, des adolescent-e-s et des enfants dans les communautés les plus vulnérables. Le Hub se réjouit que les projets du Fonds Fiduciaire du GFF en Côte d'Ivoire, en Ouganda, au Sénégal et dans d'autres pays planifient et définissent le budget pour que les communautés jouent un rôle en termes de redevabilité sociale dans le suivi des résultats des investissements. Nous continuerons d'appuyer nos partenaires pour que le plaidoyer en faveur de la SRMNEA-N bénéficie des expériences de la communauté, en documentant et en partageant les lignes directrices de la société civile sur la redevabilité sociale dans les différents contextes nationaux.

À propos de PAI

À PAI, nous sommes animés par une vérité forte : une femme responsable de sa santé reproductive peut changer sa vie et transformer sa communauté.

Notre mission est de promouvoir l'accès universel à la santé et aux droits sexuels et reproductifs à travers la recherche, le plaidoyer et les partenariats innovants. Cela contribuera à améliorer la santé et l'autonomie des femmes, à réduire la pauvreté et à renforcer la société civile.

Pour plus d'informations sur PAI, veuillez contacter :

1300 19th Street NW, Suite 200
Washington, DC 20036-1624 USA
Téléphone : +1 (202) 557-3400
Fax : +1 (202) 728-4177
Email : info@pai.org

