



МОНГОЛЫН ТӨМӨР ЗАМ

**ДЭЛХИЙН ТОГТВОРТОЙ ХӨГЖИЛ, ЭХ ОРНЬХОО
ӨРСӨЛДӨХ ЧАДВАРТ ҮНЭ ЦЭНТЭЙ ХУВЬ НЭМЭР ОРУУЛАХ**

Алсын хараа

Эрхэм зорилго

ОЛОН УЛСЫН ЖИШИГТ НИЙЦСЭН, ҮНДЭСНИЙ МАНЛАЙЛАГЧ ТӨМӨР ЗАМЫН КОМПАНИ БОЛОХ

Үнэт зүйл

**ХҮРТЭЭМЖТЭЙ,
АЮУЛГҮЙ ТЭЭВЭР**

хөдөлгөөний болон ХАБ-ыг сахиж, байгаль орчинд ээлтэй байх

ХАМТЫН ХӨГЖИЛ

Урт хугацааны тогтвортой, хамтын хөгжлийг эрхэмлэнэ.

УХААЛАГ АЖИЛЛАХ

Брэнд бүтээх, бүтээмжтэй, багаар ажиллах

САЙН ЗАСАГЛАЛ

Олон улсын түвшинд хүргэх

ХАРИУЦЛАГА

Бүх түвшинд нягт, нямбай, хариуцлагатай, нээлттэй байна.

Стратегийн тэргүүлэх чиглэл

Төмөр замын салбарт хүртээмжтэй, аюулгүй тээвэр, инновацийн шинэчлэл

Зах зээлийн таатай орчин бүрдүүлэх

Засаглал, нийгмийн үр нөлөө

Эдийн засгийн өсөлтийг хангах

Стратегийн зорилтууд

Төмөр замын хүртээмжийг сайжруулах инновацийн шинэчлэл

Байгаль орчинд ээлтэй, тогтвортой, аюулгүй тээврийн үйлчилгээг хөгжүүлнэ.

Чадварлаг мэргэжлийн төмөр замчдыг бэлтгэх

Чадварлаг мэргэжлийн төмөр замчдыг бэлтгэх

Эрэлтэд нийцсэн, өрсөлдөх чадвартай тээвэрлэлт хийх

Компанийн гадаад харилцаа, хамтын ажиллагааг өргөжүүлэх

Олон улсын стандартуудыг нэвтрүүлэх

Компанийн гадаад харилцаа, хамтын ажиллагааг өргөжүүлэх

Орчны өөрчлөлттэй зохицож тасралтгүй хөгждөг уян хатан компани болох

Эдийн засаг, санхүүгийн удирдлагын тогтолцоог төгөлдөржүүлэх

Хөрөнгө, эх үүсвэрийн удирдлагын оновчтой тогтолцоог хөгжүүлэх

Үнэ цэнэ нэмэгдүүлэх, өргийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх

Суурь хүчин зүйл

ТЕХНИКИЙН НӨӨЦ

ХҮНИЙ НӨӨЦ

САНХҮҮГИЙН НӨӨЦ

СТРАТЕГИ ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ ЗАСАГЛАЛ, УДИРДЛАГА, БҮТЭЦ ЗОХИОН БАЙГУУЛАЛТ

ДУНД ХУГАЦААНЫ ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ МАСТЕР ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

Стратегийн зорилтууд	Хэрэгжүүлэх үйл ажиллагаа		Хэрэгжүүлэх хугацаа	Шалгуур үзүүлэлт, хүрэх үр дүн	Хариуцах газар, нэгж
Тэргүүлэх стратегийн чиглэл-1. Төмөр замын салбарт хүртээмжтэй, аюулгүй тээвэр, инновацын шинэчлэл хийх					
Стратегийн зорилт 1.1 Төмөр замын бүтээмжийг нэмэгдүүлэх, техник технологийн инновацийн шинэчлэл хийх				Үр дүн: Бүтээмж дээшилнэ, орлого нэмэгдэнэ.	
1.1.1 Тээвэрлэлт, логикийн үйл ажиллагааг хөгжүүлэх, түншлэлийг бэхжүүлэх	Төмөртэй-Хандгайт тээвэрлэлт нэмэгдүүлэх	Тээврийн орлого /тэр.төг/	2022-2025	Орлогын хувь нэмэгдэнэ.	ТЗБГ
		Ачаа /сая.тн/	2022-2025	Ачааны хэмжээ нэмэгдэнэ.	ТЗБГ
	ЦЦ-ЗБ тээвэрлэлтийн орлогыг нэмэгдүүлэх	Тээврийн орлого/тэр.төг/	2022-2025	Орлогын хувь нэмэгдэнэ.	ТЗБГ
		Ачаа /сая.тн/	2022-2025	Ачааны хэмжээ нэмэгдэнэ.	ТЗБГ
	Замын-Үүд логикийн төвийг өргөжүүлэх	Түрээслэх /тэр.төг/	2022-2023	Орлого нэмэгдэнэ.	ТЗБГ
		Бие даан ажиллуулах боломжийг судлах	2023-2025	Терминал өргөтгөх төсөл хэрэгжнэ.	ТЗБГ, ТХОГ
	ШАЦ-1 өргөжүүлэх	Холимог ачилтын терминал барих	2024-2025	Барилга, байгууламж нэмэгдэнэ.	ТЗБГ,ТХОГ
Тээвэрлэлт, логистик, ачааны бүртгэлийн мэдээлэл технологи, программ хангамж нэвтрүүлэх-/ЕХ телематикийн программ/		2024-2025	Мэдээллийг түргэн боловсруулна, солилцоно.	ТЗБГ, Мэдээлэл технологийн алба	
1.1.2 Төмөр замын дотоодын сүлжээг өргөжүүлэх -төсөл, хөтөлбөрүүд /Коридор, боомт, бусад төсөл/	ТТ-ЗБ барих 415,9 км барьж дуусгах		2022	Тухайн чиглэлд төмөр замын суурь бүтэц ашиглалтанд орно.	Бүх газар
	Чойбалсан-Хөөт төмөр зам барих 193 км		2022-2025	Барилгын ажил үе шаттай явагдана.	Бүх газар
	Арцсуурь-Нарийнсухайт-Шивээхүрэн төмөр зам барих 1255 км		2022-2025	Барилгын ажил үе шаттай явагдана.	Бүх газар

	Сайншанд-Баруун урт-Хөөт 490км суурь бүтэц барих	2023-2025	Барилгын ажил үе шаттай явагдана.	Бүх газар
	Шивээхүрэн-Сэхээ 45.5 км суурь бүтэц барих	2022-2025	Барилгын ажил үе шаттай явагдана.	Бүх газар
	Хөөт-Бичигт 234 км суурь бүтэц барих	2022-2025	Барилгын ажил үе шаттай явагдана.	Бүх газар
	Төслийн удирдлага хэрэгжүүлэх	2022-2025	Чадамж, манлайлал өснө.	Бүх газар
1.1.3	Техник технологи, инновацийн шинэчлэл хийх, засвар, үйлчилгээг сайжруулах			
	Ачааны вагоны угсрах үйлдвэр байгуулах	2024-2025	Инноваци нэвтрүүлж, үйлдвэрлэлтэй болно.	ИТГ
	Урсгал засварыг төлөвлөгөөний дагуу чанартай гүйцэтгэх	2022-2025	Чанарын менежмент хэрэгжнэ.	ИТГ
	Ачааны вагоны паркийн хүчин чадлыг нэмэгдүүлэх	2023-2025	Вагоны тоо нэмэгдэнэ.	ИТГ
	Зүтгүүрийн паркийг нэмэгдүүлэх	2023-2025	Зүтгүүрийн тоо нэмэгдэнэ.	ИТГ
	Орчин үеийн дэвшилтэт технологи бүхий ачааны вагоны засварын депо байгуулах	2023-2025	Инноваци хэрэгжнэ, засварын зардал хэмнэнэ.	ИТГ
	Зам барилгын механикжсан анги-/үе угсрах, зам засвар/н үйл ажиллагааг өргөжүүлэх	2023-2025	Инноваци хэрэгжнэ, зардал буурна.	ИТГ
Сүүлийн үеийн мэдээлэл, харилцаа, холбооны технологи, программ хангамж хөгжүүлэх, нэвтрүүлэх	2023-2025	Бүтээмжийг дээшлүүлнэ.	Мэдээлэл технологийн алба	
1.1.4	Энтрепренер сэтгэлгээнд суурилсан санаачлага гаргах, компанийн бренд, үнэ цэнэ бүтээх			
	Төсөл хөтөлбөрүүдийн ТЭЗҮ-д тодотгол хийх	2022-2025	Хөрөнгө оруулалт, төслийг хэрэгжүүлэх арга зүй боловсронгуй болно.	ТХОГ
	Төмөр замын барилгын норм, норматив баримт бичиг боловсруулахад оролцох	2022-2024	Инноваци хэрэгжинэ, стандарт тогтоно.	ТХОГ
	Зураг төслийн ажлууд-Брэнджүүлэх	2022-2025	Компанийн бренд бүтээгдхүүн бий болно.	ИТГ
	Компанийн урт хугацааны хөгжлийн стратеги боловсруулах	2023	Засаглал сайжрана.	ГХБХГ
	Монгол-Англи-Хятад-Орос- төмөр замын толь бичиг хийх	2022-2023	Үнэ цэнэ бүтээнэ.	ГХБХГ
Төмөр замын салбарын судалгааны цуврал эмхэтгэл хэвлүүлэх	2022-2025	Үнэ цэнэ бүтээнэ.	ГХБХГ	

1.1.5	Компанийн ашиг сонирхлыг хамгаалж, хууль зүйн үр дагавар бүхий аливаа эрсдлээс урьдчилан сэргийлэх, хууль тогтоомжийг хэрэгжүүлэх, төсөл, хөтөлбөрүүдэд хууль, тогтоомжийн хүрээнд дэмжлэг үзүүлж ажиллах	Авилгатай тэмцэх үндэсний хөтөлбөрийн хүрээнд авилгын эрсдэлийг бууруулах	2022-2025	Ашиг сонирхол, авилгалын эрсдэл буурна.	ХЭЗГ
		Компанийн үйл ажиллагаатай холбоотой холбогдох дүрэм, журам боловсруулах, нийцлийг хянах	2022-2025	Ажлын уялдаа холбоо сайжрана.	ХЭЗГ
		Эрх зүйн маргаантай асуудлаар шүүхэд хэрэг, маргаан хянан шийдвэрлэх ажиллагаанд төлөөлөн оролцох, компанийн эрх ашгийг хамгаалах	2022-2025		ХЭЗГ
		Шүүхийн шийдвэр гүйцэтгэх ажиллагаанд төлөөлөх, өр авлагыг бууруулах	2022-2025	Өр авлагын маргаан буурна.	ХЭЗГ
		Компанийн үйл ажиллагааны хүрээнд байгуулах бүх төрлийн гэрээ, санамж бичиг, хэлэлцээрийн төслийг нийцүүлэн боловсруулж, биелэлтэд хяналт тавих	2022-2025	Гэрээний менежмент сайжрана.	ХЭЗГ
		Гэрээний удирдлагыг нэвтрүүлэх	2022-2025	Мэргэжилтнүүд чадавхжна.	ХЭЗГ
Стратегийн зорилт 1.2 Байгаль орчинд ээлтэй, тогтвортой, аюулгүй тээврийн үйлчилгээг хөгжүүлэх				Үр дүн: Тогтвортой хөгжлийн зорилтуудыг (1,6,15.3,13) хангаж, хүрээлэн буй орчинд ээлтэй, аюулгүй тээвэрлэлт хийнэ.	
1.2.1	Хөдөлгөөний аюулгүй байдлыг сайжруулж, осол гологдол, дутагдалгүй ажиллах	Компанийн хэмжээнд галт тэрэгний хөдөлгөөний аюулгүй байдлыг хангуулж, байнгын хяналт тавьж ажиллах	2022-2025	Аюулгүй тээвэрлэх эрсдэлийг бууруулна.	ХШГ
		Галт тэрэгний хөдөлгөөнтэй холбоотой ажилтны техникийн шалгалт, холбогдох сургалтуудыг чанартай зохион байгуулах.	2022-2025	Ажилтнуудын ур чадвар дээшилнэ.	ХШГ
1.2.2	Төмөр замын барилгын аюулгүй ажиллагааг хангах	Төслийн талбай дээрх ХАБЭА олон улсын жишиг стандартууд нэвтрүүлэх, байнгын хяналт тавих	2022-2025	Хяналтын менежмент, засаглал сайжрана.	ХШГ
1.2.3	Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал эрүүл ахуйг ханган ажиллах	ХАБЭА олон улсын жишиг стандартууд нэвтрүүлэх	2022-2025	ХАБЭА менежмент олон улсын түвшинд сайжрана.	ХШГ
		ХАБЭА урьдчилан сэргийлэх үйл ажиллагаа явуулах /ХАБЭА-ын тухай хуулийн дагуу тухайн жилийн баталсан төсвийн 1,5%-ийг зарцуулах/	2022-2025	Зардлын хяналттай болно.	ХШГ

	ХАБЭА сургалт зохион байгуулах	2022-2025	Осол аваар, гологдол гарах эрсдэл буурна.	ХШГ
1.2.4 Байгаль орчинд нөлөөлөх сөрөг нөлөөллийг бууруулах	Төсөл хөтөлбөрүүд, тээвэрлэлтийн үйл ажиллагааны байгаль орчны үнэлгээ хийх /төсөл бүрт мэргэжлийн эспертийн үнэлгээ хийгднэ./	2022-2025	Хүрээлэн буй орчны хор хөнөөлийн хяналт сайжрана.	ХШГ
	Байгаль орчны менежментийн бодлого боловсруулах, төлөвлөгөөний дагуу хэрэгжүүлэх	2022-2025	Байгаль орчны менежмент нэвтрэнэ.	ХШГ
	Компанийн эзэмшил газруудад 5 жил тутам газрын төлөв байдал, чанарын хянан баталгаа хийлгэж, дүгнэлт гаргах	2022	Дотоод хяналт, байгаль орчны чанарын менежмент сайжрана.	ХШГ
	Хог хаягдлын менежмент хэрэгжүүлэх. Хоол, хүнсний хаягдлыг ашиглан бордоо хийх	2022-2025	Менежмент сайжирч инноваци хөгжнө.	ХШГ
	Өртөө, зөрлөгүүдийн худгийн ус ундны усны стандартын хяналт хийх	2022-2025	Стандарт хэвшүүлнэ.	ХШГ
	Ачаа ачилт, буулгалтын хүрээлэн буй орчны хор хөнөөлийг бууруулах	2022-2025	Орчны бохирдлыг бууруулна.	ХШГ
1.2.5 “Тэрбум мод” үндэсний хөтөлбөрт оролцож ТТ-ЗБ трассын дагуу мод тарих /ХШГ/	Тавантолгой – Зүүнбаян чиглэлийн төмөр замын трасс дагуу элсний нүүдлээс хамгаалах, экологийн тэнцвэрт байдлыг сайжруулах зорилгоор мод тарих	2022-2025	Трассыг элсний нүүдлээс хамгаална.	ХШГ
1.2.6 Үйлдвэрлэлийн осол, тээврийн аюулгүй байдлын эрсдэлийг бууруулах үүднээс хөрөнгө, осолд өртөх эрсдэлтэй ажилтны амь нас, эрүүл мэндийн даатгал хийх	Заавал хийгдэх даатгалууд	2022-2025	Ослын нөхөн төлбөрийг 3-дагч этгээдээр хариуцуулна.	ХШГ
	Сайн дураар хийгдэх даатгалууд	2022-2025	Ослын нөхөн төлбөрийг 3-дагч этгээдээр хариуцуулна.	ХШГ
Стратегийн зорилт 1.3 Төмөр замчдыг бэлтгэх, ур чадварыг дээшлүүлж, чадавхижуулах			Үр дүн: Хүний нөөцийн тасралтгүй хэрэгцээг хангах, хүний нөөцийн менежментийг сайжруулна.	
1.3.1 Гадаад дотоод сургалт, залгамж халаа МСҮТ-д мэргэжилтэн бэлдэх	Ажилтнуудын чадвар, чадамжийг хөгжүүлэх зорилгоор сургалтанд хамруулах	2022-2025	Ажилтнуудын ур чадвар өснө.	ЗУГ, ГХБХГ
	Ажлын шинжилгээ хийж, шаардлагатай мэргэжлийн боловсон хүчинг МСҮТ-д бэлтгэх	2022-2025	Мэргэжлийн боловсон хүчин, залгамж халаа бий болно.	ЗУГ

1.3.2	Хүний нөөцийн бүрдүүлэлт, төлөвлөлт хийх, сонгон шалгаруулалтын журам боловсруулах	Хүний нөөцийн дунд хугацааны нэгдсэн бодлого, стратеги боловсруулах	2022	Хүний нөөцийн менежмент сайжрана.	ЗУГ
		Хүний нөөцийн хэрэгцээг тодорхойлох судалгаа хийх /Шинэ хэрэгжих төсөл, хөтөлбөрийн/	2022-2025	Хүний нөөцийн бодлогыг оновчтой боловсруулна.	ЗУГ
		Жил бүр ажиллах хүчний төлөвлөлтийг хийж ТУЗ-өөр батлуулах.	2022-2025	Зохистой шинэ бүтэцтэй болно.	ЗУГ
		Ажлын байрны сонгон шалгаруулалтын журам боловсруулах.	2023	Хүний нөөцийн менежмент сайжрана.	ЗУГ
1.3.3	Компанийн ажилтнуудын сэтгэл ханамжийн судалгаа тогтмол хийх.	Ажлын байрны сэтгэл ханамжийн судалгааг хийж, ажилтны сэтгэл ханамжийн хувийг нэмэгдүүлэх	2 жил тутам	Ажилтнуудын сэтгэл ханамжийг өсгөнө.	ЗУГ
Тэргүүлэх стратегийн чиглэл-2. Зах зээлийн таатай орчин бүрдүүлэх					
Стратегийн зорилт 2.1 Экспортыг нэмэгдүүлэх, ачаа тээвэр-логистикийн үйл ажиллагааг тэлэх				Үр дүн: Тээвэрлэлтийн үйл ажиллагаа өргөжих, орлого өснө.	
2.1.1	Тяньжин далайн боомтын төслийн ажлыг эрчимжүүлэх	Хөрөнгө оруулалт, санхүүжилтын ажлыг эрчимжүүлэх	2022-2025	Логистик, тээврийн үйл ажиллагаа өргөжнө.	ТХОГ
2.1.2	Коридоруудын Ази-Европын ачаа тээврийг нэмэгдүүлэх	Баруун, зүүн коридороор тээвэрлэх ачааны судалгаа хийх	2024-2025	Хэрэглэгчдийн тоо, орлого нэмэгдэнэ.	ТХОГ, ТЗБГ
2.1.3	Төмөр замын хойд боомтуудын ажилд оролцно.	Хойд хөршийн боомтуудын судалгаа хийх	2023-2025	Хамтын ажиллагаа, оролцоо нэмэгдэнэ.	ТХОГ, ТЗБГ
Стратегийн зорилт 2.2 Зах зээлийн болон төмөр замын өрсөлдөх чадварыг дээшлүүлэх				Үр дүн: Зах зээлийн байр сууриа бэхжүүлнэ.	
2.2.1	Төмөртэй, ТТ-ЗБ чиглэлд бусад салбаруудын эрэлт /уул уурхайн/ хэрэгцээнд уялдуулан тээвэрлэлтийг нэмэгдүүлэн ажиллах	Тээвэрлэлтийн хэмжээг нэмэгдүүлэх, боломжийн судалгаа хийх	2022-2025	Орлого нэмэгдүүлнэ.	ТЗБГ
		Нийлүүлэлтийн гинжин хэлхээ, сүлжээний удирдлагыг хэрэгжүүлэх	2022-2025	Менежмент сайжрана. Үнэ цэнэ нэмнэ.	ТЗБГ
2.2.2	Компанийн үйл ажиллагааг дотоодод сурталчлах	Маркетинг, сурталчилгааны бодлого боловсруулах	2023-2025	Нэр хүнд өснө.	Олон нийтийн алба
2.2.3	Зах зээлийн судалгаа хийх	Шинээр хэрэгжих төсөл хөтөлбөрүүдийн тээвэрлэлтийн судалгаа хийх	2022-2025	Үйл ажиллагаа тэлнэ.	ТХОГ, ТЗБГ

2.2.4	Байгууллагуудын түншлэл, хамтын ажиллагааны бодлого боловсруулах	Төслийн хөрөнгө оруулагч, гүйцэтгэгч компани, орон нутгийн байгууллага, бусад оролцогч талуудын хамтын ажиллагаа, түншлэлийг бэхжүүлэх үүднээс хамтын ажиллагааны бодлого боловсруулах	2022-2025	Тогтвортой хөгжлийн зорилтыг хангана.	ХЭЗГ
Стратегийн зорилт 2.3 Компанийн гадаад харилцаа, хамтын ажиллагааг өргөжүүлэх				Үр дүн: Монгол Улсын гадаад бодлогын үзэл баримтлалд нийцсэн, хамтын ажиллагааг хэрэгжүүлнэ.	
2.3.1	Гадаад харилцаа, хамтын ажиллагааны дунд хугацааны бодлого шинэчлэн боловсруулах	Компанийн гадаад харилцаа, хамтын ажиллагаанд баримтлах дунд хугацааны бодлого шинэчлэн боловсруулах	2022	Ази-Номхон далай, Ази-Европын бүс нутагт үйл ажиллагаагаа өргөжүүлнэ.	ГХ,БХГ
		Компанийн гадаад харилцаа, хамтын ажиллагаанд баримтлах журам шинэчлэн боловсруулах	2023	Нэгдмэл байдалд нийцсэн, залгамж чанарыг хадгалсан, бие даасан, тэнцвэртэй, үр ашигтай харилцааг хөгжүүлнэ.	ГХ,БХГ
		Гадаад арга хэмжээ зохион байгуулах ёслолын дэг” боловсруулах	2024	Компанийн гадаад харилцааны соёл төлөвшинэ.	ГХ,БХГ
2.3.2	Олон улсын байгууллагын гишүүнчлэлийн хамтын ажиллагааг өргөжүүлэх	(ОСЖД)”-ын жинхэнэ гишүүнээр элсэх, олон улсын төмөр замын тээвэрт Монгол Улсыг төлөөлж оролцох;	2024	Гадаад нэр хүнд өснө.	ГХ,БХГ
		Олон улсын төмөр замын холбоо (UIC)”-ны гишүүнчлэлийг хадгалах, үйл ажиллагаанд идэвхитэй оролцож, олон улсын төмөр замын судалгаа, шинжилгээний чиглэлээр ажиллах	2022-2025	Өрсөлдөх чадварыг сайжруулна.	ГХ,БХГ
2.3.3	Гадаадын байгууллагуудтай идэвхитэй хамтран ажиллах	ОХУ, Хятад, БНСУ зэрэг бусад улс оронтой хамтран ажиллах, сургалт з.б-х	2022-2025	Хамтын ажиллагааг бэхжүүлнэ.	ГХ,БХГ
2.3.4	Компанийг олон улсад сурталчлах, байр суурийг бэхжүүлэх	Гадаад сэтгүүлд компанийн үйл ажиллагааны танилцуулга, мэдээлэл бэлтгэн нийтлүүлэх	2022-2025	Гадаад улс оронд таниулна..	ГХ,БХГ

Тэргүүлэх стратегийн чиглэл-3. Засаглал, нийгмийн үр нөлөөг сайжруулах

Стратегийн зорилт 3.1 Олон улсын менежментийн стандартуудыг нэвтрүүлэх			Үр дүн: Компанийн засаглалыг сайжруулна. Өрсөлдөх чадварыг дээшлүүлнэ.	
3.1.1	ISO 9001:2016 нэвтрүүлэх	Чанарын менежментийн тогтолцоог нэвтрүүлэх	2022	Олон улсын стандартыг 100% хангана. ХШГ
3.1.2	ISO 14001:2015 нэвтрүүлэх	Байгаль орчны менежментийн тогтолцоотой болох	2022	Олон улсын стандартыг 100% хангана. ХШГ
3.1.3	ISO 45001:2018, ISO 45005:2021 нэвтрүүлэх	ХАБ, эрүүл ахуйн үйл ажиллагааны олон улсын менежментийн тогтолцоо, хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй байдлын менежмент нэвтрүүлэх	2022	Олон улсын стандартыг 100% хангана. ХШГ
3.1.4	ISO 31001:2018 нэвтрүүлэх	Эрсдэлийн олон улсын менежментийг нэвтрүүлэх: Эрсдэлийн бодлого боловсруулах, эрсдэлийн мөнгөн болон мэдээллийн сан байгуулах	2023	Эрсдэлийн менежмент боловсронгуй болно. ХШГ
Стратегийн зорилт 3.2 Компанийн нийгмийн хариуцлагыг дээшлүүлэх			Үр дүн: Тогтвортой хөгжлийн зорилтуудыг хангана.	
3.2.1	Компанийн нийгмийн хариуцлагын бодлого боловсруулах	Тогтвортой хөгжлийн зорилтын дагуу компанийн нийгмийн хариуцлагыг сайжруулах, бодлого боловсруулах	2023	Тогтвортой хөгжлийн зорилтуудыг (1,3,5,10,16) хангана. Бүх газар
3.2.2	Компанийн ажилтнуудын нийгмийн баталгааг сайжруулах, цалин хөлс нэмэх	Инфляци болон өргөн хэрэглээний барааны үнийн өсөлтийн судалгаа хийж цалингийн шатлалтыг нэмэгдүүлэх	2022-2025	Хүний нөөцийн тогтвортой байдлыг хангана. СЭЗГ, ЗУГ
		Шагнал, урамшууллын бодлого боловсруулж хэрэгжүүлэх	2022-2025	Ажилтнуудын сэтгэл ханамж дээшлэнэ. ЗУГ
		ҮЭ байгуулах, Хөдөлмөрийн маргаан таслах хороо байгуулах, 3 талт хамтын гэрээ хийх	2024	Хөдөлмөрийн тухай хуулийн хэрэгжилт хангагдна.. ЗУГ
		Ажилчдын сувилал барих	2022-2025	Ажилтнуудын нийгмийн халамж сайжрана. ЗУГ

	Ажилтаны тэтгэврийн сан байгуулах	2022-2025	Ажилтнуудын нийгмийн халамж сайжрана.	ЗУГ	
3.2.3	Орон нутгын оролцоог сайжруулах	Орон нутагт хөдөлмөр эрхлэлтийг дэмжих-Санамж бичиг байгуулах	2022-2025	Тогтвортой хөгжлийн зорилт 3-ыг хангана.	ЗУГ
Стратегийн зорилт 3.3 Орчны өөрчлөлттэй зохицож тасралтгүй хөгждөг компани болох				Үр дүн: Нийгмийн хөгжилтэй хөл нийлүүлэн алхана.	
3.3.1	Олон нийттэй харилцах, мэдээллийн ил тод, аюулгүй байдал, хүртээмжийг нэмэгдүүлэх, нууцлалын бодлогыг хэрэгжүүлэх.	Төрийн хууль, тогтоомжын дагуу мэдээллийн ил тод байдлыг хангаж, мэдээллийг тогтмол шинэчлэн оруулах	2022-2025	Хуулийн хэрэгжилтийг бүрэн хангана.	Олон нийтийн алба
		Олон нийттэй харилцахад баримтлах бодлогыг шинэчлэх	2023	Хамтын ажиллагаа өргөжнө.	Олон нийтийн алба
3.3.2	Алсын хараа, эрхэм зорилго, үнэт зүйлд суурилсан компанийн соёлыг хэрэгжүүлэх, ёс зүйн дүрмийг шинэчлэх	Хөдөлмөрийн тухай хуулийн шинэчлэлтэй холбогдуулан компанийн ёс зүйн дүрэм шинэчлэн боловсруулах	2022	Компанийн соёлыг төлөвшүүлнэ.	ХЭЗГ, ЗУГ
3.3.3	Ажилтны ажлын гүйцэтгэл үнэлэх, үр дүнд суурилсан цалингийн тогтолцоог хэрэгжүүлэх	ISO 9001:2015 нэвтрүүлсний дараа гүйцэтгэлийн үнэлгээний журмыг шинэчлэн боловсруулна.	2023	Гүйцэтгэлийн үнэлгээтэй болно.	ХЭЗГ, ЗУГ
3.3.4	Цахим албан хэрэг хөтлөлт, хүний нөөцийн мэдээллийн нэгдсэн цахим санг сайжруулах,	Компанийн албан хэрэг хөтлөлтийн DOCS программын нэмэлт, өөрчлөлт, шинэчлэлийг тухай бүрт оруулан ажиллана.	2022-2025	Удирдлагын мэдээллийн систем хөгжинө.	ЗУГ, Мэдээлэл технологийн алба
		DOCS программд компанийн нийт ажилтнуудын цахим хувийн хэргийг үнэн зөв бөглөн цахим хувийн хэрийг тухай бүр үүсгэн, хөтлөлт хийгдэнэ.	2022-2025	Хүний нөөцийн цахим мэдээлэл боловсронгуй болно.	ЗУГ, Мэдээлэл технологийн алба
Тэргүүлэх стратегийн чиглэл-4. Эдийн засгийн өсөлтийг хангах					
Стратегийн зорилт 4.1 Эдийн засаг, санхүүгийн удирдлагын тогтолцоог сайжруулах				Үр дүн: Санхүүгийн менежмент боловсронгуй болно.	

4.1.1.	НББ-ийн олон улсын стандартын хүрээг өргөжүүлэн хэрэгжүүлэх, үйлдэлд суурилсан бүртгэл хөтлөх. /ABC/	Бүртгэлийн программ хангамжийг сайжруулах, НББ-ийн бодлогын баримт бичгийг шинэчлэн батлуулах./Төсөл, хөтөлбөрийн бүртгэлийн горим оруулах/	2023	Олон улсын стандарт нэвтрүүлэлт сайжрана.	Ер. Нягтлан бодогч, Дотоод аудит
4.1.2	Эрсдэлд суурилсан санхүүгийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх.	Дотоод аудитаас жил бүр санхүүгийн эрсдэлийн шинжилгээг олон улсын стандартаар тогтмол хийх.	2022-2025	Эрсдэлийн менежментийг нэвтрүүлнэ.	Дотоод аудит
4.1.3	Санхүү, эдийн засгийн газрыг өргөжүүлэн, хөгжүүлэх, санхүү бүртгэлийн ажилтнуудыг мэргэшлийн сургалтанд хамруулах.	Төсөл хөтөлбөрийн ажлын гүйцэтгэлийн бүртгэл, төсвийн дотоод хяналт сайжруулахтай холбогдуулан бүтэц, орон тоо нэмэгдүүлэх.	2022-2025	Шинэ зохистой бүтэц бий болно.	СЭЗГ
		Сургалт /мэргэшсэн ня-бо, төсөвчний зэрэг ахиулах/	2022-2025	Ажилтны ур чадвар дээшлэнэ.	СЭЗГ
Стратегийн зорилт 4.2 Санхүүжилт, хөрөнгийн эх үүсвэрийн удирдлагын тогтолцоог оновчтой болгох				Үр дүн: Санхүүгийн бие даасан байдлыг хангах, менежмент сайжрана.	
4.2.1	Санхүүжилт, хөрөнгө оруулалтын удирдлагыг хөгжүүлэх	Санхүүжилтын эх үүсвэрийн судалгаа хийх, олон талт хөрөнгө оруулалтын арга замыг эрэлхийлэх	2022-2025	Санхүүгийн бие даасан байдлыг хангана.	СЭЗГ
4.2.2	Өрийн болон өртөгийн удирдлага хэрэгжүүлэх	Өртгийн удирдлагыг хэрэгжүүлж, төсөл хөтөлбөр, төсвийн гүйцэтгэлийг сар бүр тогтмол хянах	2022-2025	Төсөв, зардлын хяналт сайжрана.	СЭЗГ
		Компанийн өрийг бууруулахын тулд өрийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх	2022-2025	Өр төлбөр буурна.	СЭЗГ
Стратегийн зорилт 4.3 Хариуцлагатай хэрэглээ болон дотоод худалдан авалтыг дэмжих				Үр дүн: Эко худалдан авалт, нийлүүлэлтийн гинжин хэлхээ, үнэ цэнийг бий болгоно.	
4.3.1	Үндэсний болон орон нутгийн бизнесийг дэмжих	Нийт худалдан авалтын 5 хувийг үндэсний болон орон нутгийн дэмждэг. Цаашид байнга дэмжин ажиллана.	2022-2025	Тогтвортой хөгжлийн зорилтыг хангана.	Худалдан авалтын алба
4.3.2	Худалдан авалтын журам шинэчлэн боловсруулах	ТБОНӨБАҮХА тухай хууль шинэчлэн найруулахаар компанийн худалдан авах журмыг шинэчлэн боловсруулна.	2022-2025	Хуулийн хэрэгжилтийг бүрэн хангана.	Худалдан авалтын алба