

БАТЛАВ.
МОНГОЛЫН ТӨМӨР ЗАМ ТӨХК-ИЙН
ЗАХИРГАА УДИРДЛАГЫН ГАЗРЫН ДАРГА



Б.ЦОГТГЭРЭЛ



MONGOLIAN RAILWAY

“МОНГОЛЫН ТӨМӨР ЗАМ” ТӨХК-ийн ЧАНАРЫН УДИРДЛАГЫН ТОГТОЛЦООНЫ БОДЛОГО

Төмөр замын хүртээмжийг нэмэгдүүлж, техник инновацын шинчлэл, бүтээн байгуулалт, хууль эрх зүйн шаардлагыг хангасан аюулгүй тээвэр, логистикийн нэгдсэн цогц үйлчилгээг харилцагч үйлчлүүлэгчдэд найдвартай, түргэн шуурхай, тууштай хүргэж, хэрэглэгчийн сэтгэл ханамжийг нэмэгдүүлэн, үр ашигтайгаар чанарын удирдлагын тогтолцоог тасралтгүй сайжруулан хэрэгжүүлэхэд оршино.



ISO 9001:2015
стандартын
шаардлагад
нийцсэн тээвэр-
логистикийн цогц
үйлчилгээ,
суурь бүтцийн
бүтээн
байгуулалтын
төслүүдийг
хэрэгжүүлнэ.



Тасралтгүй
чанарын
менежментийн
сайжруулалт

ҮНДСЭН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ЧИГЛЭЛ:



Төмөр замын дэд
бүтцийг эзэмших,
ашиглах



Төмөр замын
тээвэрлэлтийн үйл
ажиллагаа эрхлэх



Төмөр замын суурь
бүтэц, хөдлөх
бүрэлдэхүүнийг
эзэмших, ашиглах,

Менеджментийн нэгдсэн олон улсын стандартуудыг хэрэгжүүлэгч, төмөр замын салбарын дэвшилтэт технологийг нэвтрүүлсэн, мэргэшсэн албан хаагчидтай төмөр замын хөгжлийн тодорхойлогч компани болохын тулд дараах төлөвлөгөө стратегийг хэрэгжүүлнэ.

Зураг 1. Монголын төмөр зам ТӨХК-ийн алсын хараа, эрхэм зорилго, стратегийн зорилтууд



ЗОРИЛТ 1. ТӨМӨР ЗАМЫН ХҮРТЭЭМЖИЙГ НЭМЭГДҮҮЛЭХ (ДОТООДЫН ТӨМӨР ЗАМЫН СҮЛЖЭЭГ ӨРГӨЖҮҮЛЭХ)

Төрөөс төмөр замын тээврийн талаар баримтлах бодлого (УИХ 2010 оны 32 дугаар тогтоол)-д заасан I, II үе шатанд барих төмөр замын суурь бүтцийн “барих-ашиглах-шилжүүлэх” чиг үүргийн дагуу дараах төмөр замын суурь бүтэц барих төслүүдийг хэрэгжүүлж, дотоодын төмөр замын сүлжээг нэмэгдүүлж, төмөр замаар ачаа тээвэрлэх хүртээмжийг нэмэгдүүлнэ.

Зураг 2. “Шинэ төмөр зам төсөл”-ийн төлөвлөгөө



Хүснэгт 1. Төмөр замын хүртээмжийг нэмэгдүүлэх зорилтууд

№	ЗОРИЛТУУД		Одоо байгаа үзүүлэлт	Хүрэх зорилт	Хүрэх үр дүн (Гүйцэтгэл)				Тооцох аргачлал
					I	II	III	IV	
	Хэмжих нэгж	Хугацаа	Км	Км	%	%	%	%	
1.1	“Тавантолгой-Зүүнбаян чиглэлд төмөр зам барих” төсөл	4	416	416	90 хувийн гүйцэтгэлтэй				Техникийн комисс
1.2	Арцсуурь-Нарийн сухайт-Шивээхүрэн чиглэлд төмөр зам барих төсөл	6-дээш	0	1255	25	50	75	100	Техникийн комисс
1.3	Сайншанд-Баруун урт-Хөөт чиглэлийн төмөр зам барих төсөл	5-дээш	0	394	25	50	75	100	Техникийн комисс
1.4	Чойбалсан-Хөөт-Бичигт чиглэлийн төмөр зам төсөл.	3-дээш	0	427	25	50	75	100	Техникийн комисс
НИЙТ			416	2492	25	50	75	100	

Хүснэгт 2. Төмөр замын төслийн хөрөнгө оруулалт

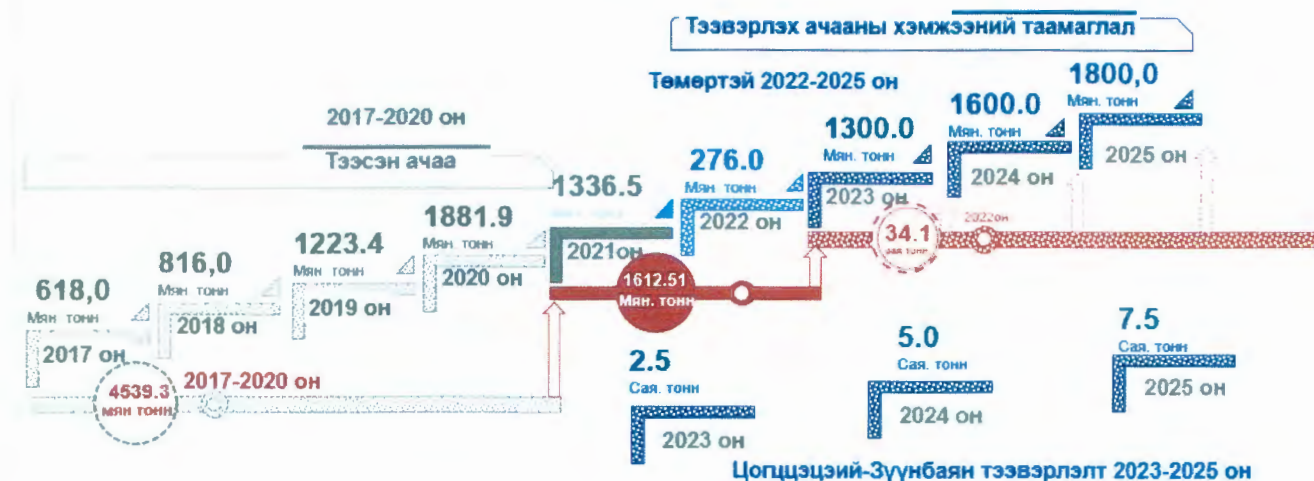
№	Төсөл хөтөлбөрүүд	Хэмжих нэгж	Нийт хөрөнгө оруулалт /ТЭЗҮ, гэрээний дүн/
1	“Тавантолгой-Зүүнбаян чиглэлд төмөр зам барих” төсөл	Их наяд. төгрөг	1,4
2	Чойбалсан-Хөөт төмөр зам барих 193 км	Тэрбум. төгрөг	801,4 /ТТ-ЗБ жишиг үнэ/
3	Хөөт-Бичигт 234 км	Тэрбум. төгрөг	909,5 /ТТ-ЗБ жишиг үнэ/

4	Арцсуурь-Нарийнсухайт-Шивээхүрэн төмөр зам барих 1255 км	Их наяд. төгрөг	14.3 /ТЭЗУС –аар/ 5.6 /ТТ-ЗБ жишиг үнэ/
5	Сайншанд-Баруун урт-Хөөт 394 км	Их наяд. төгрөг	1,7
6	“БНХАУ-ЫН Тяньжин боомтын тээвэр логистикийн төв” бүтээн байгуулалтын төсөл.	ТЭЗҮ	Боловсруулж байна.

ЗОРИЛТ 2. ТЭЭВЭРЛЭЛТ, ЛОГИСТИКИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААГ ХӨГЖҮҮЛЭХ

Төмөр замын ачаа тээвэрлэлтийг Өмнөговь аймагт Цогцэций-Зүүнбаян чиглэл, Сэлэнгэ аймгийн Төмөртэй-Хандгайтын чиглэлд хийж байна. Тээврийн ашиг орлогыг нэмэгдүүлэх, хэрэглэгчийн сэтгэл ханамжийг нэмэгдүүлэхээр дараах байдлаар ачаа тээврийн нийлүүлэлт, эрэлтийг хангахаар ажиллаж байна.

Зураг 2. Ачаа тээвэрлэлтийн зорилт (2022-2025)



Хүснэгт 3. Тээвэр, логистикийн үйл ажиллагааг хөгжүүлэх зорилтууд

№	Зорилтууд	Хэмжих нэгж	Хүрэх үр дүн				Тооцох аргачлал
			2022	2023	2024	2025	
2.1	Төмөртэйн ачаа тээврийн тээх чадвар нэмэгдүүлэх	Мян.тн	276	1300	1600	1800	Гэрээний дүн, хэмжээ
2.2	Цогтэций-Зүүнбаян чиглэлийн ачаа тээврийг нэмэгдүүлэх	Сая.тн	0	2.5	5.0	7.5	Гэрээний дүн, хэмжээ
2.3	Замын-Үүдийн логистикийн төвийн өргөтгөсөн терминал барих.	Гүйцэтгэлийн хувь	Судалгааны шатанд		50	100	Техникийн комисс
2.4	Хэрэглэгчийн сэтгэл ханамжийн судалгаа хийх	Хувь	90	95	100	100	Судалгааг 2 үе шаттай хийх
2.5	“БНХАУ-ЫН Тяньжин боомтын тээвэр логистикийн төв” бүтээн байгуулалтын төсөл.	Хөрөнгө оруулалтын хувь	50	70	90	100	Хөрөнгө оруулалтын үе шатанд байна.

ЗОРИЛТ 3. ИННОВАЦЫН ШИНЭЧЛЭЛ ХИЙХ

Монголын төмөр зам ТӨХК нь инновацийн үйлдэвэрлэлийг нэмэгдүүлэх дараах зорилтуудыг дэвшүүлж байна.

Хүснэгт 4. Техник технологи, инновацийн зорилтууд

№	ЗОРИЛТУУД	Хэмжих нэгж	ХҮРЭХ ҮР ДҮН				Тооцох аргачлал
			I	II	III	IV	
3.1	Ачааны вагоны угсрах үйлдвэр байгуулах: Орчин үеийн дэвшилтэт технологи бүхий ОУ-ын жишиг үйлдвэрийн технологийг нэвтрүүлэх, салбар оруулж ирэх	Хувь	30	50	75	100	Бүтээн байгуулалтын явц

3.2	Замын-Үүдийн логистик төвд холимог тээврийн ачааны терминал барих, AVG тээвэр нэвтрүүлэх	Хувь	30	50	75	100	Бүтээн байгуулалтын явц
3.3	Ачааны вагоны парк нэмэгдүүлэх, зүтгүүрийн паркийг нэмэгдүүлэх, тээвэрлэлтийн хүчин чадлыг нэмэгдүүлэх	ш	30	60	100	200	Тоог нэмэх
3.4	Урсгал засварын төлөвлөгөөг зам барилгын механикжсан анги, орчин үеийн дэвшилтэт технологи бүхий ачааны вагоны засварын депо байгуулах машин механизмын хүчин чадал, үйл ажиллагаатай уялдуулан жил бүр урсгал төлөвлөгөөт засваруудын чанарыг сайжруулах (2 жил тутам)	/тэрбум. төгрөг/	30.0		30.0		Засварын зардал
3.5	35 кв агаарын цахилгааны шугаманд гэмтлийн байрлал тодорхойлох оновчтой системийг нэвтрүүлэх	/сая. төгрөг/	50.0	50.0	50.0	50.0	Хөр.оруулалт

ЗОРИЛТ 4. АЮУЛГҮЙ ТЭЭВЭРЛЭЛТ ХИЙХ

Хүснэгт 5. Техник технологи, инновацын зорилтууд

№	Зорилтууд	Хэмжих нэгж	Хүрэх үр дүн				Тооцох аргачлал
			2023	2024	2025	2026	
4.1	Тээврийн хяналтын үр ашигтай тогтолцоо, хяналтын соёлыг бий болгох. Компанийн газар, нэгжүүдийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөө, зорилго, зорилтын хэрэгжилтийг хангуулахад хяналт тавьж, гүйцэтгэлийг бодитоор хэмжиж, биелэлтэд шинжилгээ үнэлгээ хийдэг болох.	Чанарын хувь	50	75	100	100	Хяналт, мониторинг, гүйцэтгэлийн менежмент сайжрана.
4.2	Тээврийн үйл ажиллагаанд эрсдэлийн менежментийг нэвтрүүлэх, эрсдэлийн үнэлгээг хийх.	Чанарын хувь	50	65	80	100	Эрсдэлийн менежмент сайжрана.
4.3	Тээврийн аюулгүйн үйл ажиллагааны эрсдэлийн мэдээллийн болон мөнгөн санг бүрдүүлэх, ил тод байдлыг сайжруулах. (Засвар,ХАБ, Даатгал)	Төсөвт зардлын хувь	1,88	2	2,5	3	$\% = \frac{\text{Эрсдэлийн зардал}}{\text{Нийт зардал}}$
		Эрсдэлийн тоо	197	180	160	150	Эрсдэлийн тоог бууруулах

4.4	УИХ, ЗГ, Удирдах дээд байгууллага, хувьцаа эзэмшигчийн өгсөн мандаар олгосон болон бусад үүрэг даалгавар, бодлого, төсөл, хөтөлбөрийн зорилго, тогтоол, тушаал, шийдвэрийн хэрэгжилт, биелэлтэд хяналт, мониторинг, шинжилгээ хийнэ.	Чанарын хувь	25	50	75	100	Гүйцэтгэл сайжирна.
-----	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------	----	----	----	-----	---------------------

ЗОРИЛТ 5. ЧАДВАРЛАГ БОЛОВСОН ХҮЧНИЙ ДЭМЖЛЭГЭТЭЙ ТҮРГЭН ШУУРХАЙ АЖИЛЛАХ

№	ЗОРИЛТУУД	Хэмжих нэгж	ХҮРЭХ ҮР ДҮН				Тооцох аргачлал
			2023	2024	2025	2026	
5.1	Хүний нөөцийн менежментийн олон улсын стандарт нэвтрүүлэх /ISO30400; 30405; 30406; 30407; 30408; 30409/	Нэвтрүүлэлтийн хувь	10	30	50	80	Стандартын тоо
5.2	Компанийн нэгдмэл соёлыг төлөвшүүлэх	Сэтгэл ханамж	75	80	90	100	Чанарын сайжруулалт, ажилтны сэтгэл ханамжийн судалгаа
5.3	Үе шаттай сургалтын хөтөлбөр хэрэгжүүлэх	Сургалтын өсөлтийн хувь	10	20	30	40	Сургалтын чанар, тоо, чадварлаг боловсон хүчин
5.4	Хүний нөөцийн эргэцийг бууруулах, (тогтвортой ажиллах)	Эргэцийн хувь	15	10	5	2	Хүний нөөцийн эргэц тооцох аргачлал
5.5	Цалин хөлс, гүйцэтгэлийн үнэлгээний тогтолцоог оновчтой хэрэгжүүлэх	Үнэлгээний чанарын сайжруулалтын хувь	80	85	90	100	Ажилтны сэтгэл хамажийн судалгаа