

PROGRAMME EXECUTIVE

Transformation Digitale & IA en République Démocratique du Congo

Un parcours conçu par ULB-Solvay Lifelong Learning pour outiller les dirigeants des Institutions Publique et les entreprises privés de la République Démocratique du Congo à piloter la transformation digitale et l'adoption de l'intelligence artificielle, en cohérence avec leur stratégie.

9 JOURS • 3 SESSIONS DE 3 JOURS • KINSHASA & BRUXELLES • 2026

ULB-Solvay Lifelong Learning, l'excellence qui arrive en RDC

Fondée en **1903** par Ernest Solvay, la **Solvay Brussels School of Economics & Management** (faculté de l'ULB) figure parmi les écoles de management les plus reconnues d'Europe, et fut la première école de commerce francophone belge accréditée à l'international.

Solvay Lifelong Learning est l'Executive Education de la Solvay Brussels School Economics & Management (l'école de commerce de l'Université Libre de Bruxelles). Une référence Internationale qui se déploie aujourd'hui au service des institutions publiques congolaises.



Deux des accréditations internationales les plus exigeantes en sciences de gestion — gages d'excellence académique.

1903

Année de fondation, par Ernest Solvay

25 000+

Alumni actifs dans plus de 65 pays

4 200

Étudiants accueillis chaque année

1er

Choix des recruteurs en Belgique

Pour la première fois, l'écosystème ULB-Solvay LLL se déploie à **Kinshasa**

Conçu par ULB-Solvay Lifelong Learning en partenariat avec Kadea Executive et avec l'apport technique de Microsoft. Un programme pensé pour et avec les réalités des administrations publiques de la RDC.

PARTENAIRES STRATÉGIQUES EN RDC

GIZ — coopération allemande
Wallonie Bruxelles International (WBI)

Le numérique & l'IA, priorité de la **Présidence** et **Gouvernement de la RDC**

Sous l'impulsion de la Présidence, la République Démocratique du Congo engage un tournant décisif vers le numérique et l'intelligence artificielle, porté par une nouvelle génération de stratégies nationales.

ULB-Solvay Lifelong Learning accompagne la Présidence dans cette réflexion et outille ses décideurs pour piloter la transformation digitale & l'IA des institutions publiques et le développement des usages de l'IA au sein de l'État.



EN COHÉRENCE AVEC LES CADRES NATIONAUX DU NUMÉRIQUE & DE L'IA

01

DRC Digital Nation 2030

Vision présidentielle dévoilée en 2025.

02

PNN 2 · 2026-2030

Nouveau Plan National du Numérique.

03

Stratégie Nationale de l'IA

1^{re} stratégie IA du pays, en cours.

LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE EN RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

2030

Horizon « DRC Digital Nation »

1,5 Md \$

Programme numérique & IA (USD)

100 Md \$

Flux numériques / an en RDC

30 M

Utilisateurs Mobile Money

Piloter le **digital & l'IA** du votre organisation.

Un parcours executive qui outille les décideurs pour initier et conduire la transformation digitale et l'adoption de l'IA, en cohérence le Plan National du Numérique et la Stratégie Digitale 2030.

POUR QUI

TOP MANAGEMENT

DRH

DSI

QUATRE DOMAINES, UNE APPROCHE GRANDES ÉCOLES

Stratégie

Vision digitale, analyse comparative, gestion des risques et construction du business case.

Transformation

Orientation valeur, innovation & IA, modèle opérationnel cible et conduite du changement.

Processus & performance

Cartographie et modélisation des processus, optimisation et pilotage de la performance.

Alignement métier & IT

Conception de la solution, gouvernance des données, cas d'usage et système d'information cible.

CADRE DE MATURITÉ FARI - ULB-VUB · 6 DIMENSIONS

01 Données

02 Process

03 Culture & Compétences

04 Stack technologique

05 Intelligence artificielle

06 Gouvernance & Stratégie

► Apports académiques

Le corps professoral de ULB- Solvay LLL et les experts de FARI (300 chercheurs de l'ULB sur les enjeux de l'IA).

► Ateliers appliqués

Travaillés sur les processus réels de chaque institution.

► Immersions terrain

Dans l'écosystème tech & IA européen, à Bruxelles.

9 jours, 3 sessions, 2 capitales, 1 roadmap IA

01 SESSION

Kinshasa · Hôtel Pullman

Septembre 2026 (3 jours)

Diagnostic & Stratégie digitale

Stratégie Digitale & IA, opportunités, diagnostic de maturité digital & IA, construction du business case et ébauche de roadmap.



02 SESSION

Kinshasa · Hôtel Pullman

Octobre 2026 (3 jours)

IA, Données & Cas d'usage

Les outils IA pour le secteur public (Copilot, Power Platform, Azure AI) et privés, gouvernance des données & cybersécurité, définition des cas d'usage et conception d'une solution concrète. Analyse des exigences de votre futur système d'information.



03 SESSION

Bruxelles · Campus ULB

Novembre 2026 (3 jours)

Leadership & Digital Roadmap

Conduite du changement & leadership, compétences clés, finalisation de la roadmap 2-3 ans, pitch de restitution & certification. Immersion dans l'écosystème tech & IA européen,



► CE QUE CHAQUE INSTITUTION EMPORTE · 4 LIVRABLES OPÉRATIONNELS

L1

Diagnostic de maturité digitale & IA

Radar sur les 6 dimensions & axes prioritaires.

L2

Feuille de route 2-3 ans

Chantiers, jalons, indicateurs & gouvernance.

L3

Portefeuille de cas d'usage IA

5 à 10 cas scorés, 2 prêts à expérimenter.

L4

Plan de compétences & gouvernance

Modèle cible, rôles clés & montée en compétences.

MODULE 1

Diagnostic & Stratégie digitale



Solvay Lifelong Learning
BRUSSELS SCHOOL. ECONOMICS. MANAGEMENT

SESSION 01

Kinshasa · Hôtel Pullman

Septembre 2026 · 3 jours



Stratégie Digitale & IA dans le service public, opportunités, diagnostic de maturité digital & IA, construction du business case et ébauche de roadmap institutionnelle.

► OBJECTIF DE LA SESSION

Ancrer une vision stratégique commune de la transformation digitale et de l'IA. Chaque participant repart avec une première ébauche de roadmap institutionnelle.

JOUR 1

Repenser l'État à l'ère du digital et de l'IA

- Le pourquoi de la transformation
- Valeur publique et panorama des cas d'usage

JOUR 2

Comprendre le digital et l'IA — capacités et leviers

- L'essence du digital
- Cartographie des capacités et premiers leviers IA

JOUR 3

Diagnostic de maturité et business case

- Le cadre de maturité FARI – 6 dimensions
- Construction du business case et ébauche de roadmap

MODULE 2

IA, Données & Cas d'usage



Solvay Lifelong Learning
BRUSSELS SCHOOL. ECONOMICS. MANAGEMENT

SESSION 02

Kinshasa · Hôtel Pullman

Octobre 2026 · 3 jours



Les outils IA pour le secteur public : Copilot, Power Platform, Azure AI. Gouvernance des données & cybersécurité, définition des cas d'usage et conception d'une solution concrète. Analyse des exigences de votre futur système d'information.

► OBJECTIF DE LA SESSION

Maîtriser les outils IA applicables au secteur public, poser les fondations de gouvernance des données, et définir un portefeuille concret de cas d'usage prêts à expérimenter.

JOUR 4

Modèles opérationnels et architecture digitale

- L'organisation à l'heure du digital et de l'IA
- Architecture et infrastructure digitale

JOUR 5

Outils IA secteur public et gouvernance des données

- Les outils au service des administrations publiques
- Gouvernance des données : le prérequis de l'IA

JOUR 6

Cas d'usage & conception de solution

- Identifier et prioriser ses cas d'usage IA
- Conception de solution et analyse des exigences du SI

MODULE 3

Leadership & Digital Roadmap



Solvay Lifelong Learning
BRUSSELS SCHOOL. ECONOMICS. MANAGEMENT

SESSION 03

Bruxelles · Campus ULB

Novembre 2026 · 3 jours



Conduite du changement & leadership, compétences clés. Finalisation de la roadmap 2 à 3 ans, pitch de restitution & certification. Immersion dans l'écosystème tech & IA belge et européen.

► OBJECTIF DE LA SESSION

Développer les compétences de leadership de la transformation, finaliser la feuille de route institutionnelle sur 2 à 3 ans, et obtenir la micro-accréditation universitaire ULB après présentation du projet devant le consortium.

JOUR 7

Leadership de la transformation & conduite du changement

- L'organisation derrière la transformation
- Immersion dans l'écosystème IA européen (1)

JOUR 8

Vision à long terme, compétences et immersion terrain

- Prospective stratégique et plan de compétences
- Immersion dans l'écosystème IA européen (2)

JOUR 9

Finalisation de la roadmap et pitch de restitution

- Finalisation de la feuille de route 2-3 ans
- Pitch de restitution, certification & dîner de gala

LES LIVRABLES



Solvay Lifelong Learning
BRUSSELS SCHOOL. ECONOMICS. MANAGEMENT

Le dossier de préparation du pitch

L1

Mon diagnostic stratégique

1-2 pages

À partir du radar produit en Session 1, rédigez votre lecture stratégique :

- Quelles sont les 2-3 dimensions les plus critiques pour votre institution et pourquoi ?
- Quelles lacunes entravent directement vos ambitions de service public ?
- Quel positionnement sur le spectre « automatisation → co-production citoyenne » ?

L3

Mon arbitrage IA

2 pages

À partir du portefeuille construit en Session 2, justifiez vos choix :

- Pourquoi ces 2 cas d'usage prioritaires — quelle valeur publique, quel séquençement stratégique ?
- Quels prérequis de gouvernance des données débloquer en priorité ?
- Quels risques institutionnels ou politiques avez-vous délibérément acceptés ou écartés ?

L2

Ma feuille de route

2 pages

Synthèse lisible de votre roadmap 2-3 ans :

- 3-4 chantiers prioritaires avec jalons trimestriels et indicateurs de résultat (pas de moyens)
- Structure de gouvernance : qui pilote, qui décide, qui rend compte, à quelle fréquence
- Les 2-3 risques majeurs et vos options de mitigation à votre niveau

L4

Mon plan de mobilisation

1-2 pages

Deux volets complémentaires :

- Conduite du changement : cartographie de vos parties prenantes (alliés, résistances, neutres), plan de communication des 6 premiers mois
- Plan de compétences : rôles clés à créer ou renforcer, profils attendus, horizon de montée en compétences — en lien avec votre trajectoire RH

► FORMAT DU DOSSIER

Word ou PDF · 7 à 12 pages hors annexes · Français · Rédigé à la première personne. Ce n'est pas un rapport académique — c'est un document de direction que vous défendrez devant un jury qui joue le rôle de votre comité ministériel ou de direction.

Au cœur de l'écosystème IA européen



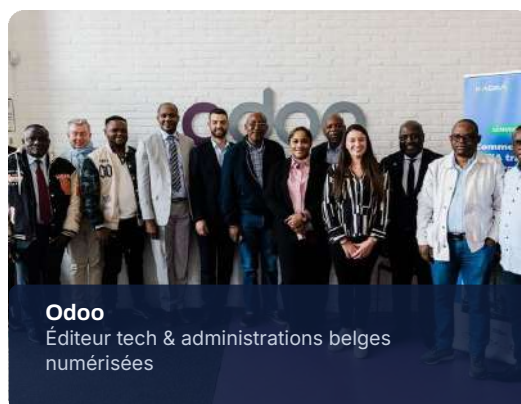
Bruxelles, capitale tech

Siège des institutions européennes & de l'OTAN



Laboratoire FARI

AI for the Common Good Institute (ULB-VUB)



Odoo

Éditeur tech & administrations belges numérisées

► Immersion terrain

Visites du laboratoire FARI, d'Odoo et d'administrations belges digitalisées.

► Benchmark européen

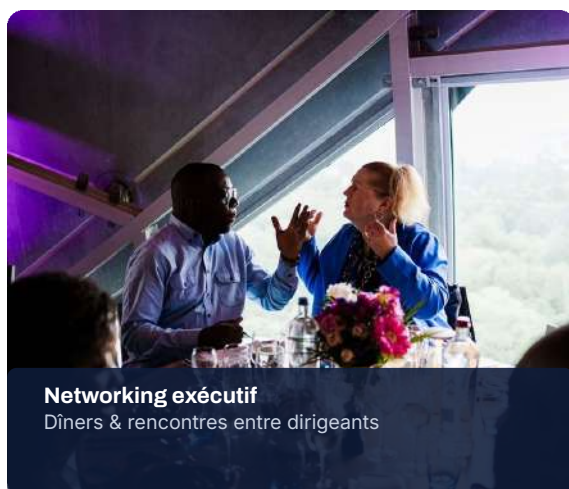
E-gouvernement & IA publique : les meilleures pratiques en Europe.

► Leadership

Conduite du changement & gouvernance de la transformation.

► Réseau Solvay

Rencontres avec dirigeants, experts & alumni de l'école.



Networking exécutif

Dîners & rencontres entre dirigeants



Google Atelier Digital

Benchmark e-gouvernement & IA publique

TEMPS FORT

Dîner Networking à l'Atomium

Un moment de networking d'exception, au cœur du monument emblématique de Bruxelles.

University Micro-Credential

ULB - Solvay Lifelong Learning



À L'ISSUE DU PARCOURS

Transformation Digitale & IA des Institutions Publiques et entreprises privés. Délivré sous condition de présence aux trois sessions et de la présentation du projet de transformation devant le consortium (pitch de restitution).



40 places disponibles

2 promotions

- Institutions Publiques (20 places)
- Entreprises privés (20 places)

7 500 \$

Valeur du programme par participant (USD)

1er

« Premier engagé, premier servi » — places limitées



Solvay Lifelong Learning

BRUSSELS SCHOOL. ECONOMICS. MANAGEMENT



AGENCE POUR LE
DÉVELOPPEMENT DU
NUMÉRIQUE

REJOIGNEZ LA PROMOTION 2026

Engageons votre institution dans la transformation.

40 places · Premier engagé, premier servi. Manifestez dès maintenant l'intérêt de votre organisation.

Thomas Strouvens - CEO Kadea Executive - thomas@kadea.co - +32.470.88.13.95

Dream. Learn. Lead.



MINISTÈRE
DE LA FORMATION
PROFESSIONNELLE



Partners in
Transformation

giz

Industrie Digitalität
für Internationalität
Lehrerbildung 2020-2021

