

Red Barnets strategi 2022-2024

Alle børn har drømme, potentiale og ret til at vokse op i tryghed, sikkerhed og trivsel. Uanset hvem de er, og hvor de kommer fra. Det har Red Barnet troet på og kæmpet for i over 75 år. Mens der i Red Barnets levetid er sket store fremskridt for børn, er der stadig alt for mange af verdens børn, der mistrives og udsættes for svigt og overgreb. I Danmark og resten af verden.

Ved indgangen til en ny strategiperiode er der en række globale og lokale forhold, der udfordrer børns trivsel og ret til en tryk barndom. Og kalder på handling.

I verdens skrøbelige stater¹ er halvdelen af befolkningen under 20 år. Her lever millioner af børn og unge i ly af krig og voldelige konflikter og i samfund, som i stigende grad er præget af ekstrem fattigdom og social usikkerhed. Krænkelser af børns rettigheder som f.eks. børnearbejde, handel med børn, børnearbejde og børn, der rekrutteres til at tage del i væbnede konflikter, er en del af dagligdagen. Det betyder, at det er børn og unge – og især piger - der bærer hovedparten af de fysiske, mentale og økonomiske konsekvenser af vold og konflikter. Samtidig rammer **klimaforandringernes** voldsomme vejrphenomener som cykloner, hedebølger og oversvømmelser børn særligt hårdt i lande, hvor de i forvejen er sårbare og har begrænset adgang til basale rettigheder som rent drikkevand, sundhedsydelse, uddannelse og beskyttelse. Derfor er klimakrisen også en regulær børnerettighedskrise både nu og i fremtiden. Og kombinationen af konflikter, dyb fattigdom, sult og klimaforandringer udgør en alvorlig trussel mod børns udvikling og de systemer, der skal beskytte dem.

COVID19-pandemien har ikke alene udfordret sundhedssystemer over hele verden. Den har også skabt en global uddannelseskriser. Selvom mange børn er tilbage i skole efter lange tiders nedlukninger, vurderer UNESCO, at der på verdensplan er mellem 16 og 18 mio. børn, der ikke vender tilbage til skole. Dette tal skal lægges til de ca. 260 mio. børn i verden, der heller ikke før pandemien var i skole. Det er alvorligt. For børns adgang til skolegang og uddannelse er helt fundamentalt for deres muligheder i livet og nøglen til en lang række andre rettigheder som eksempelvis adgang til demokratisk deltagelse, trivsel, beskyttelse mod vold og overgreb, muligheden for at kunne forsørge sig selv og ligestilling.

I Danmark har COVID19 fungeret som et forstørrelsesglas på de udfordringer og den **isolation**, som møder mange børn og unge i udsatte positioner - og på den voksende mistrivsel, som mange børn og unge har oplevet gennem de seneste år. Børn, der lever i økonomisk trængte familier eller i social udsathed, står ofte uden for fællesskabet. Det har store konsekvenser for deres trivsel, selvværd og mulighed for at udvikle og uddanne sig.

¹Når vi refererer til skrøbelige stater eller kontekster refererer vi både til humanitære kontekster, lande eller områder præget af krig og konflikt, fattigdom og social usikkerhed. Vi bruger også termen kriseramte lande eller kontekster.

Mens der i de senere år er sket et lille fald i andelen af børn, der lever i familier under fattigdomsgrænsen, var der ifølge VIVE² allerede før pandemien **tegn på en øget polarisering**, hvor de børnefamilier, der har det svært og har få ressourcer, oplever at være stadig mere belastede. Og børn i netop disse familier har også større risiko for at blive udsat for mobning, krænkelser, seksuelt misbrug og vold end andre børn.

Behovet for at beskytte børn i Danmark mod vold og overgreb er desværre højaktuelt. Selvom det for længe er blevet forbudt at slå børn i Danmark, sidder der i hver skoleklasse flere børn, som oplever fysisk eller psykisk vold i hjemmet. For mange børn i Danmark udsættes stadig for mobning, og de seneste år er der sket en stigning i antallet af børn, der udsættes for digitale overgreb og krænkelser. Særligt under coronanedlukningerne, hvor flere børn og unge har brugt langt mere tid alene på nettet, er antallet af henvendelser til Red Barnets rådgivningstjeneste SletDet, for børn og unge, der har oplevet digitale krænkelser, steget markant. Samtidig viser en undersøgelse fra Institut for Menneskerettigheder og UNICEF fra 2021, at næsten hvert 10. barn synes, det er i orden, at forældre straffer deres børn fysisk. Det er dybt bekymrende. For hvis ikke børn kender og forstår deres ret til en opvækst uden vold, kan de heller ikke sige til og fra og bede om hjælp.

²Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd.



BØRNS RETTIGHEDER – DE VOKSNES ANSVAR OG PLIGT

Det er altid de voksnes ansvar at beskytte børn. I 75 år har Red Barnet arbejdet for at hjælpe og beskytte børn i de mest udsatte positioner, samtidig med at vi konsekvent har holdt stater og myndigheder op på deres pligt til at sikre børns rettigheder.

Vi ved, at vi skaber de største og mest bæredygtige forandringer for børn, når vi som civilsamfunds- og børnerettighedsorganisation bidrager med vores professionelle ekspertise, som vi har opbygget gennem vores mangeårige arbejde med børn i Danmark og resten af verden. Og med vores frivillige engagement, der giver os evnen til at række ud og styrke de medmenneskelige relationer og fællesskaber, som intet barn kan eller skal leve uden. I stærke partnerskaber med andre civilsamfundsorganisationer, lokale bevægelser og myndigheder.

Det er stadig sådan, vi arbejder. Og det er der hårdt brug for.

Vi går derfor ind i den nye strategiperiode med et skarpt fokus på at styrke og udvikle arbejdet inden for vores tematiske fokusområder i Danmark og resten af verden. I Danmark med fokus på beskyttelse mod vold og overgreb og bekæmpelse af marginalisering og udsathed, og internationalt med fokus på uddannelse, mental sundhed og unge og civilsamfund. Med høje ambitioner om at sikre en endnu stærkere forankring og bæredygtighed i vores arbejde og flytte mere ansvar, kapacitet og flere ressourcer ud til børn, unge, lokalsamfund, civilsamfundsorganisationer og andre lokale aktører. Og med lige så høje ambitioner om endnu mere konsekvent og systematisk at inddrage og lytte til børn og styrke forbindelsen mellem vores program- og fortalerarbejde.

Det gør vi med udgangspunkt i vores stærke fælles vision for børns rettigheder, liv og fremtid og med en mission om at redde og beskytte børn, der hvor de er i allerstørst fare og er allermest sårbare. Og vi gør det med en organisation, der vil styrke mangfoldigheden, inklusionen og diversiteten i alle dele af vores arbejde.

Det er sådan, vi lykkes. Det er sådan vi vil skabe en verden, hvor intet barn oplever svigt. Det er sådan vi vil skabe bæredygtige og blivende forandringer, der giver alle børn håb og mulighed for at udvikle deres egen fremtid.

Red Barnets strategi 2022-2024

Red Barnets strategi for 2022-2024 står på skuldrene af Red Barnets Why og består af fire niveauer:

1. Red Barnets langsigtede mål med udgangspunkt i FN's Verdensmål.
2. Fælles strategiske ambitioner.
3. Programprioriteter.
4. Strategiske forudsætninger - de organisatoriske, kompetencemæssige og finansielle forudsætninger vi vil prioritere for at indfri Red Barnets mål for børn.

Red Barnets strategi kan opsummeres i nedenstående figur.



NIVEAU 1. RED BARNETS LANGSIGTEDE MÅL MED UDGANGSPUNKT I FN'S VERDENSMÅL

Niveau 1 udgør den overordnede ramme, som Red Barnets strategi bidrager til – i Danmark og internationalt.

Red Barnets strategi tager udgangspunkt i Verdensmålenes ambition for udvikling af en bæredygtig verden frem mod 2030. Red Barnets strategi er således et bidrag til at nå en lang række Verdensmål.

I 2018 besluttede Save the Children bevægelsen, herunder Danmark, at prioritere tre såkaldte *Global Breakthroughs* indenfor rammen af Verdensmålene. De tre Breakthroughs er:

- 1. Overlevelse** (verdensmål 3): Intet barn under fem år dør af sygdomme, som kan forebygges.
- 2. Læring** (verdensmål 4): Alle børn modtager kvalitetsuddannelse.
- 3. Beskyttelse** (verdensmål 16): Vold mod børn tolereres ikke længere.

Det betyder, at Red Barnets strategiske prioriteter – særligt på det internationale område – vil være et bidrag til hele Save the Children-bevægelsens prioriteter for børn. Derudover bidrager Red Barnets arbejde også til *Verdensmål 5 – ligestilling mellem kønnene* i kraft af vores fokus på særligt at styrke pigers rettigheder, pigers deltagelse og forebyggelse af børneægteskaber.

I en national kontekst bidrager Red Barnets arbejde også til beskyttelsesdagsordenen i *Verdensmål 16 - fred, retfærdighed og stærke institutioner* i kraft af vores arbejde med at beskytte børn mod vold og overgreb samt *Verdensmål 10 – mindre ulighed* i kraft af vores arbejde med at hjælpe udsatte børn ind i fællesskaber og bekæmpe børnefattigdom og udsathed.

Endelig bidrager Red Barnet til *Verdensmål 17 - partnerskaber for handling* i kraft af vores fokus på at indgå i alliancer og partnerskaber til gavn for børn og unge – både i Danmark og internationalt. Og med vores fokus på klimaforandringerne konsekvenser for børn bidrager vi til også til *Verdensmål 13 - klimaindsats*.



NIVEAU 2. FÆLLES STRATEGISKE AMBITIONER

På tværs af Red Barnets nationale og internationale arbejde har vi tre strategiske hovedambitioner, der skal guide vores arbejde for børn frem mod 2025. Det er ambitioner, der markerer en tydelig retning for vores rettighedstilgang og den måde, vi gerne vil arbejde på for at sikre flest mulige positive og bæredygtige forandringer for børn.

De strategiske ambitioner skal gennemsyre arbejdet for hele organisationen, uanset om man er frivillig eller medarbejder i Red Barnet, eller om man arbejder med indsatser for børn i Danmark eller internationalt. I nogle dele af vores arbejde vil vi tage udgangspunkt i alle tre ambitioner, i andre dele af arbejdet vil det være relevant kun at tage udgangspunkt i en eller to af ambitionerne. Men i de kommende tre år skal vi altid spørge os selv, hvordan vores arbejde forholder sig til de fælles strategiske ambitioner.

1. FORTALERE FOR BØRNS RETTIGHEDER

- vi skal styrke sammenhængen mellem programarbejdet og fortalerarbejdet

Red Barnets arbejde i Danmark og resten af verden går altid på to ben – vi hjælper børn her og nu, og vi kæmper for en verden, der respekterer børns rettigheder. Alt for mange børn oplever svigt, fordi stater, institutioner og myndigheder ikke lever op til deres forpligtelse til at sikre og beskytte børns rettigheder. I strategiperioden vil vi styrke vores fortalerarbejde og bringe vores værdifulde viden og erfaringer endnu mere i spil for at skabe positive, strukturelle forandringer for børn. Vores klare ambition er således at styrke sammenhængen mellem fortalerarbejdet og vores nationale og internationale arbejde for de børn, der oplever svigt og har behov for vores hjælp her og nu. På den måde bliver vi i fremtiden i stand til at hjælpe endnu flere børn.

Vi vil løbende monitorere vores evne til at styrke børns rettigheder via KPI'en: Red Barnets kapacitet til at styrke fokus på børns rettigheder.

2. BØRNS STEMME

- vi skal inddrage børn systematisk og lytte til deres stemmer

Børn har ret til at blive hørt. Når vi lytter til børn og inddrager dem, styrker vi deres selvværd og følelse af at kunne handle i eget liv. Samtidig ved vi, at det i langt de fleste tilfælde fører til bedre løsninger for børn, når vi inddrager dem og lytter til dem. Det gælder konkrete sager, der angår børnene, men også udviklingen af det samfund, de er en del af. For børn er eksperter deres i eget liv. Derfor skal vi blive endnu bedre til at inddrage børns stemmer og perspektiv i udvikling af programmer for børn, i den offentlige debat og i Red Barnets som organisation.

Vi vil løbende monitorere vores evne til at inddrage og lytte til børn via en KPI for børneinddragelse (se forudsætning 5 – Børns stemme og inddragelse).



3. BÆREDYGTIGHED

- vi skal skabe bæredygtige forandringer ved at forankre vores arbejde lokalt

I Red Barnet tror vi på, at den mest demokratiske, bæredygtige og effektive måde at skabe forandring – både nationalt og internationalt - er ved at forankre indsatsene lokalt. På den måde sikrer vi, at vores arbejde bygger videre på eksisterende strukturer og kulturer, og det er vigtigt for at sikre, at vores arbejde fortsætter med at skabe værdi for børn, når og hvis Red Barnet ikke længere er til stede.

Internationalt betyder det, at vi altid samarbejder med lokale partnere og ønsker at flytte mere ansvar, ressourcer og kapacitet til civilsamfundsaktører og myndigheder i det globale syd. Det kaldes lokalisering. Nationalt betyder bæredygtige forandringer, at vores programarbejde skal forankres hos de fagpersoner, frivillige og samarbejdspartnere, der har den daglige kontakt til børnene.

Vi vil løbende monitorere vores evne til at skabe bæredygtige forandringer via en KPI for lokalisering (se forudsætning 3 – Lokalisering).

NIVEAU 3. STRATEGISKE PROGRAMPRIORITETER

Hvor de strategiske ambitioner udgør vores vigtigste tværgående pejlemærker for, *hvordan* vi vil arbejde frem mod 2025, udgør de strategiske programprioriteter det helt konkrete fokus for Red Barnets programaktiviteter - *hvad* vi vil arbejde med. De fleste programprioriteter er en videreførelse af de prioriteter, vi har arbejdet med i Red Barnets strategi for 2018-2021, mens nogle programprioriteter er blevet videreudviklet eller justeret i den nye strategi.

Programprioriteterne bygger således i høj grad på de styrkepositioner, som Red Barnet har opbygget gennem de seneste år og er valgt ud fra en vurdering af, hvor vi som organisation kan gøre den største forskel i den virkelighed og med de udfordringer, som verdens børn står over for.

De strategiske programprioriteter markerer vores hovedfokus frem til 2025. Ikke desto mindre vil Red Barnet fortsat lave vigtigt og omfattende arbejde, der bidrager til *Save the Childrens Globale Breakthroughs*, men ikke falder direkte ind under overskrifterne på de strategiske programprioriteter. Det gælder eksempelvis vores internationale livelihood-programmer og flere af vores sundhedsindsatser.

De internationale programprioriteter for 2022-2024 er:

- Uddannelse i kriser.
- Mental sundhed og psykosocial støtte (MHPSS).
- Styrkelse af unge og civilsamfund i det globale syd - herunder fokus på pigers rettigheder og forebyggelse af børneægteskaber.

De nationale programprioriteter for 2022-2024 er:

- Beskyttelse mod vold og overgreb.
- Bekæmpelse af marginalisering og udsathed.

Programprioriteterne vil blive uddybet i afsnittene ”Red Barnets internationale programprioriteter for 2022-2024” og ”Red Barnets nationale programprioriteter for 2022-2024”.

NIVEAU 4. STRATEGISKE FORUDSÆTNINGER

De strategiske forudsætninger beskriver de kapaciteter, vi særligt ønsker at styrke og opbygge i strategiperioden for at sikre, at vi kan lykkes med strategiens mål og ambitioner for børn. De strategiske forudsætninger fordeler sig på ni temaer:

1. Data, evidens og læring.
2. Fortalerarbejde.
3. Lokalisering.
4. Frivilligt engagement.
5. Børn og unges stemmer, inddragelse og deltagelse.
6. Red Barnet som god arbejdsplads.
7. Finansiell robusthed og klare processer.
8. Fundraising.
9. CO2-reduktion.

De strategiske forudsætninger vil blive uddybet i afsnittet "Strategiske forudsætninger for 2022-2024".



Strategiske fokusområder og programprioriteter 2022-2024

Red Barnets internationale fokus i 2022-2024

Red Barnets internationale fokus for strategiperioden 2022-2024 bygger videre på de styrkepositioner, som Red Barnet har opbygget i vores internationale arbejde gennem de seneste år:

1. Red Barnet har gennem mange år arbejdet med at sikre børn og unge i verdens fattige lande adgang til kvalitetsuddannelse. I de seneste år har vi i tæt samarbejde med globale, regionale og lokale aktører opbygget en særlig ekspertise og kapacitet til at sikre skolegang til de mest marginaliserede børn i verdens allermest skrøbelige lande, ramt af krige, konflikter og katastrofer.
2. Vores ekspertise indenfor mental sundhed og psykosocial støtte er blevet styrket betydeligt over de seneste år blandt andet i forbindelse med etableringen af og samarbejdet med The MHPSS Collaborative. Det betyder, at vi i dag er en af de centrale aktører indenfor feltet på tværs af den humanitære sektor globalt set.
3. I 2020 vedtog Save the Children International en organisatorisk lokaliseringspolitik, der forpligter hele alliancen til at flytte større kapacitet, midler og ejerskab til lokale og nationale aktører, med særligt fokus på kvinde- og pigeledede organisationer. Red Barnet har gennem flere år opbygget solid erfaring med at støtte lokale ungdomsorganisationer i det globale syd og set, hvordan unge kan spille en særdeles positiv rolle som forandringsagenter i deres lokalsamfund.

Det er på disse områder, at vi som organisation kan gøre den største forskel for børn og det er disse områder, vi skal styrke og udvikle i den kommende strategiperiode. På tværs af vores internationale programmer har vi fokus på , at klimakrisen er en børnekriser, for klimaforandringerne har alvorlige konsekvenser for børns grundlæggende rettigheder. Et barn født i 2020 vil i dets levetid i gennemsnit være vidne til dobbelt så mange naturbrande, tre gange så mange flodbølger og næsten syv gange så mange hvedebølger sammenlignet med en person, der blev født i 1960. Det er børn i lav- og mellemindkomstlande, der bliver allerhårdest ramt, og spørgsmålet om klimaforandringer hænger således uløseligt sammen med spørgsmålet om ulighed. En forudsætning for, at vi kan sikre børns rettigheder i verdens mest skrøbelige kontekster, er, at vi i vores programmer, kommunikation og fortællerarbejde adresserer klimaforandringerne og deres konsekvenser for børn. Derfor vil vi engagere offentligheden i, at klimakrisen også er en børnekriser og arbejde målrettet for en øget finansiering til internationale programmer, der imødegår klimaforandringerne og konsekvenserne for børn.

INTERNATIONALE PROGRAMPRIORITETER

1. UDDANNELSE I KRISER

Før coronakrisen var ni ud af 10 børn i verden i uddannelse, hvilket var en fantastisk milepæl for børns muligheder for at skabe deres egen fremtid. Men med coronakrisen har 1,6 mia. børn været berørt af skolelukninger, herunder 250 mio. børn i skrøbelige og humanitære kontekster, som allerede var i fare for ikke at komme i skole som følge af konflikter og katastrofer. Lukning af skoler forhindrer ikke kun børn i at lære og nyde godt af alle de andre fordele, som uddannelse giver. Det udsætter også børn for øget risiko for børnearbejde, børneægteskaber, menneskehandel og underernæring, fordi det sætter mange husholdninger under større pres. Det er særligt pigerne, der er udsat, når skolerne lukker eller der ikke er adgang til kvalitetsuddannelse, hvilket betyder, at piger og unge kvinder i dag udgør 59 % af unge, som er analfabeter.

Vores programindsatser indenfor uddannelse i kriser handler bredt set om at sikre, at børn der lever i kontekster med krige, konflikter, klimaforandringer mv. modtager kvalitetsuddannelse. Indsatserne fokuserer dels på at forpligte donorer på at prioritere uddannelse i kriser, samtidig med at vi arbejder for at styrke både koordinering og kapacitet via vores arbejde i uddannelsesklyngen globalt og nationalt. Derfor vil vi særligt arbejde for, at der flyttes flere ressourcer og kapacitet fra internationale til nationale og lokale civilsamfundsaktører, fordi vi tror på, at de bedste løsninger skabes lokalt.

Red Barnets mål for uddannelse i kriser:

- At sikre kvalitetsuddannelse til børn i kriseområder.

Vigtigste milepæle for program -og fortalerarbejde for at nå målet:

- At Danmark – på trods af et forventet fald i udviklingsbistand - fastholder sin forpligtelse til at finansiere uddannelse i kriser på samme niveau som i den foregående strategiperiode.
- At understøtte en nytænkende tilgang til koordination organisationer imellem og humanitær ledelse ved at flytte ledelsesrollen fra internationale til nationale civilsamsfundsaktører og sikre vedvarende ansvarlighed overfor børn i uddannelsessektoren.
- At sikre implementering af en integreret forebyggende indsats (fra FN til lokale aktører) - og et effektivt beredskab, hvor lokalt beredskab, kapacitet og læring prioriteres.

KPI for uddannelse i kriser:

- Andelen af børn nået med uddannelse i kriser via aktiviteter støttet af Red Barnet³.

³Som defineret i de humanitære indsatsplaner.



2. MENTAL SUNDHED OG PSYKOSOCIAL STØTTE (MHPSS)

Børn, der lever i lande præget af krige, konflikter og katastrofer, har ofte været udsat for vold eller har været vidner til, at familiemedlemmer er blevet udsat for vold og andre grusomheder.

I dag ser vi desværre, at selvmord er den tredje største dødsårsag blandt unge i lande ramt af krige og konflikt, at kønsbaseret vold stiger i konfliktsituationer og at børn, der har overlevet seksuel vold, ofte bliver udsat for stigmatisering, som tvinger dem ud af deres familier og isolerer dem fra lokalsamfundet. Børn, der lever i skrøbelige kontekster, har derfor ikke kun brug for mad, sikkerhed og skolegang. De har også brug for hjælp til at bearbejde de voldsomme oplevelser og styrke deres mentale sundhed og psykosociale trivsel.

Vores indsatser indenfor MHPSS omfatter både det konkrete arbejde med mental sundhed og psykosocial støtte til børn, der har oplevet krige, konflikter, forflytninger mv. og fortalerarbejde, der søger at påvirke hele den humanitære sektor til at øge fokus på og investeringer i arbejde med mental sundhed og psykosocial trivsel blandt børn, unge og deres omsorgspersoner.

Mål for mental sundhed og psykosocial støtte (MHPSS):

- At styrke trivsel og mental sundhed hos børn, unge og deres familier, som befinder sig i skrøbelige kontekster.

Vigtigste milepæle for program- og fortalerarbejde for at nå målet:

- At Danmarks politiske og finansielle lederskab inden for MHPSS globalt styrkes politisk og opretholdes finansielt, og at MHPSS-indsatser med aktiv deltagelse af børn i stigende grad anerkendes som grundlæggende for opfyldelse af børns rettigheder og mulighed for at lære og trives.
- At MHPSS-kapaciteten styrkes på tværs af sektorer, organisationer – herunder Save the Children International - og lokale aktører.
- At praksisbaseret evidens prioriteres af donorer, politiske beslutningstagere, forskere og praktikere, så det sikres, at MHPSS-indsatsen baserer sig på viden og data om, hvad der virker bedst inden for MHPSS.

KPI for mental sundhed og psykosocial støtte (MHPSS):

- Antallet af Save the Children's landeprogrammer, der har integreret MHPSS i deres strategier og programarbejde.



3. STYRKELSE AF UNGE OG CIVILSAMFUND I DET GLOBALE SYD

De bedste og mest bæredygtige løsninger og positive forandringer for børn og unge i skrøbelige kontekster bliver skabt i tæt samarbejde med børnene og de unge selv. Hvad enten det handler om uddannelse, forebyggende indsatser mod klimaforandringer eller kampen for pigers rettigheder og mod børneægteskaber. Det kræver, at de får den rette støtte, gode redskaber og adgang til at deltage i sociale og politiske udviklingsprocesser. Red Barnet har i mange år arbejdet for børns ret til deltagelse og indflydelse.

I den kommende strategiperiode opprioriterer vi vores engagement og indsatser inden for empowerment af børn, unge samt samarbejder med lokale ungdomsorganisationer og partnere. I samarbejde med organisationerne vil vi opbygge et grundlag for evidensbaseret forskning og analyse, og Red Barnet vil støtte organisationerne i at skabe politisk forandring via bl.a. fortalrararbejde. Pigegrupper og organisationer, der arbejder for pigers rettigheder og mod børneægteskaber vil være en særlig prioritet i strategiperioden.

Mål for styrkelse af unge og civilsamfund i det globale syd:

- At styrke børn og unges organisering og deltagelse i de sociale og politiske udviklingsprocesser i deres eget lokalområde.

Vigtigste milepæle for program- og fortalrararbejde for at nå målet:

- At skabe innovative lokale løsninger på udfordringer og fortalervirksomhed, der er identificeret af børn og unge og drevet af unge selv gennem initiativer som Youth Innovation Labs.
- At styrke indsamling af viden og evidens om unges behov, udfordringer og potentielle løsninger i de skrøbelige områder, hvor Red Barnet arbejder. Formålet er at bidrage med viden til vores samarbejde med ungdomsgrupper og vores fortalervirksomhed.

KPI for styrkelse af unge og civilsamfund i det globale syd:

- Antallet af væsentlige politiske og/eller programmatiske ændringer, der sker som følge af Red Barnets støtte til børn og unges deltagelse i beslutningsprocesser.



Red Barnets nationale fokus i 2022-2024

Red Barnets nationale fokus for strategiperioden 2022-2024 bygger videre på de styrkepositioner, som Red Barnet har opbygget gennem de seneste år i Danmark:

1. Et stærkt frivilligt engagement betyder, at vi er i stand til at sende mange børn og familier på ferielejre hvert år, engagere børn og forældre i klubber og fællesskabende aktiviteter og mobilisere hjælp til børn og familier med stort behov i særlige situationer, som det var tilfældet under coronakrisen.
2. Vores særlige ekspertise inden for bekæmpelse af alle former for vold og overgreb mod børn - særligt digitale overgreb - har gjort os til en af de mest centrale aktører og samarbejdspartnere på feltet.
3. Og endelig har vi en udbredt og stærk tilstedeværelse på skoler og daginstitutioner i hele landet med vores professionelle materialer, kompetenceudvikling af fagprofessionelle og programmer med fokus på trivsel og børns rettigheder.

Det er på disse områder, at vi som organisation kan gøre den største forskel for børn i Danmark og det er på disse områder, vi vil prioritere og udvikle det nationale område markant i den kommende strategiperiode.

NATIONALE PROGRAMPRIORITETER

1. BESKYTTELSE MOD VOLD OG OVERGREB

Alle børn har ret til et liv uden vold. Det gælder alle former for vold: mobning, digitale krænkelser, fysisk og psykisk vold og seksuelle overgreb. Vold mod børn kan have dybt skadelige fysiske, psykiske, sociale og læringsmæssige konsekvenser langt ind i voksenlivet. Børn, der udsættes for vold, oplever flere former for mistro end andre børn og har øget risiko for at udvikle dårlig selvtillid, psykisk sygdom, stofmisbrug, voldelig adfærd samt at forsøge selvmord. Samtidig kan det være lige så skadeligt at være vidne til vold som selv at blive udsat for vold.

De seneste år har vi styrket Red Barnets indsatser mod mobning, digitale krænkelser, grooming og seksuelle overgreb. Vi arbejder både med forebyggelse, rådgivning og opfølgende støtte. Fysisk og psykisk vold er en dagsorden, vi primært har løftet fortalermæssigt og via vores undervisningsmaterialer og -forløb på skoler. Der er stort behov for et intensiveret fokus på alle indsatsområder.

I strategiperioden vil vi særligt styrke og opdyrke nye programaktiviteter mod fysisk og psykisk vold, indsatser der skal øge børns kendskab til deres rettigheder - og evne til at gøre brug af dem - og prioritere fortsat konsolidering, videreudvikling til nye målgrupper og udbredelse af eksisterende programaktiviteter.

Mål for beskyttelse mod vold og overgreb:

- Flere børn opnår beskyttelse mod vold og overgreb, herunder at færre børn udsættes for mobning.

Vigtigste milepæle programmatisk og fortalermæssigt for at nå målet:

- At øge udbredelsen af undervisningsmaterialer om trivsel, antimobning-, grooming, fysiske og digitale overgreb og rettigheder til flere børn og unge, herunder sikre finansiering til udbredelse og monitorering af reach.
- At styrke vores aktiviteter målrettet fagpersoner og forældre i videreudviklingen af vores programindsatser.
- At styrke vores fortalerindsats og sikre et landsdækkende politisk engagement i beskyttelse af børn mod vold og overgreb.

KPI for beskyttelse mod vold og overgreb:

- Antallet af nye finansierede og implementerede programaktiviteter med fokus på beskyttelse mod vold og overgreb.



2. BEKÆMPELSE AF MARGINALISERING OG UDSATHED

Alle børn har brug for at høre til og føle sig som en del af et fællesskab. De har brug for andre børn at spejle sig i og knytte relationer til, voksne, der ser dem og lytter, og et fællesskab, der viser dem, at de er noget værd.

Desværre står alt for mange børn i udsatte positioner udenfor fællesskabet. De føler sig ofte anderledes, ensomme og isolerede fra deres jævnaldrende. Det kan få store konsekvenser for deres trivsel, selvværd og mulighed for at udvikle sig, lære og uddanne sig på lige vilkår med deres kammerater.

Red Barnets arbejde mod marginalisering og udsathed favner flere arenaer. Vi arbejder både med målrettede frivilligbaserede indsatser til børn i udsatte positioner og med trivselsindsatser i skoler og dagtilbud, der opbygger positive fællesskaber og forebygger marginalisering og diskrimination. Gennem programaktiviteter styrker vi de positive fællesskaber og derigennem også børns trivsel og resiliens.

I strategiperioden vil vi styrke dette med fokus på at nå flere børn ved at engagere flere frivillige i Red Barnets arbejde, og samtidig styrke understøttelsen af de frivillige, børnenes tilknytning til de frivillige sociale aktiviteter og øge udbredelsen af trivselsindsatser i skoler og dagtilbud.

Mål for bekæmpelse af marginalisering og udsathed:

- Flere børn opnår øget trivsel og resiliens, så udsathed og marginalisering reduceres.

Vigtigste milepæle programmatisk og fortalermæssigt for at nå målet:

- At udarbejde metodegrundlag, konceptbeskrivelser og dokumentations- og evalueringssindsats for alle frivilligbaserede aktiviteter.
- At øge aktivitetsniveauet målt på antal aktiviteter med børn i eksisterende frivilligbaserede aktiviteter.
- At styrke den målrettede indsats for, at flere børn på Red Barnets ambassadørskoler kender deres rettigheder.

KPI for bekæmpelse af marginalisering og udsathed:

- Antallet af fagpersoner, der har modtaget kompetenceudvikling indenfor marginalisering og udsathed.



Uddybende beskrivelse af strategiske forudsætninger

De strategiske forudsætninger er det, der skal til for, at vi kan lykkes med strategiens mål og ambitioner. Forudsætningerne går på tværs af vores nationale og internationale arbejde, men nogle forudsætninger er primært vigtige for Red Barnets nationale arbejde, mens andre primært er vigtige for det internationale arbejde.

1. DATA, EVIDENS OG LÆRING

På tværs af Red Barnets programarbejde for børn, fortalerarbejde og fundraising er der et stort behov for adgang til solid viden og analyser af data. Det kan bl.a. styrke vores evidensbaserede arbejde for børn, skabe større gennemslagskraft i vores fortalerarbejde og målrette vores fundraising til forskellige målgrupper. Derfor vil kapacitetsopbygning til dataindsamling og analyse være en tværgående forudsætning for hovedparten af vores arbejde for børn frem mod 2025.

Mål for data, evidens og læring:

- At styrke Red Barnets evidensbaserede programarbejde, fortalerarbejde og fundraising via styrket dataindsamling og øget analytisk kapacitet.

Vigtigste milepæle for at nå målet:

- At der implementeres et MEAL-system på tværs af Red Barnets programmatiske og fortalermæssige arbejde.
- At der etableres en stærk infrastruktur til indsamling og håndtering af data.
- At den analytiske kapacitet og kompetence styrkes på tværs af Red Barnets organisation.

KPI for data, evidens og læring:

- Red Barnets kapacitet til at implementere evidensbaseret programarbejde, fortalerarbejde, kommunikation og fundraising.

2. STYRKET FORTALERARBEJDE

Ambitionen om at styrke arbejdet med at skabe positive, strukturelle forandringer for alle børn, kræver øget kapacitet til at lave fortalerarbejde - både på egen hånd og i samarbejde med andre organisationer. Og det kræver et fortalerarbejde, der i højere grad baserer sig på data og analyser fra vores programarbejde. En fortsat udvikling af en klar og stringent kommunikation og tilstedeværelse i den offentlige debat er desuden også en vigtig forudsætning for at skabe det engagement, der skal bane vejen for positive forandringer for børn.

Mål for styrket fortalerarbejde:

- At skabe opbakning – politisk og ressourcemæssigt – til styrke børns rettigheder og akutte behov i Danmark og internationalt.

Vigtigste milepæle for at nå målet:

- At styrke fortalerarbejdet med data og analyse fra Red Barnets arbejde for børn.
- At øge gennemslagskraften i vores fortalerarbejde via alliancer med andre organisationer både lokalt og internationalt.
- At investeringer i Red Barnets fortalerarbejde er indarbejdet i kommende ansøgninger og finansieringsaftaler.

KPI for styrket fortalerarbejde:

- Antallet af væsentlige ændringer i politikker, love, offentlige investeringer, systemer eller ydelser foretaget af regeringer og/eller nationale og internationale aktører influeret af Red Barnets fortalerarbejde.



3. EN GLOBAL ORGANISATION, DER ARBEJDER FOR LOKALT LEDERSKAB

Vores strategiske ambition om at styrke det lokale lederskab eller lokalisering kræver, at vi arbejder målrettet for et skift i retning af at sikre, at langt flere ressourcer og kompetencer går direkte til unge civilsamfundspartnere og lokale myndigheder i skrøbelige kontekster. Et sådant skifte indebærer bl.a., at vi reformerer den måde, Save the Children International arbejder på i dag og den rolle, som Red Barnet spiller i den brede alliance.

Mål for lokalisering:

- At skabe varige forbedringer for børn og unge i skrøbelige kontekster via et styrket lokalt lederskab.

Vigtigste milepæle for at nå målet:

- At udvikle mekanismer og strukturer, der muliggør en større kanalisering af midler til lokale organisationer i det globale syd.
- At påvirke globale, regionale og nationale aktører, herunder Save the Children International, til at opprioritere lokalisering.
- At få gennemført reformer inden for Save the Children International med hensyn til reform af ledelsen, et stærkere engagement i børns rettigheder og mere omkostnings-effektive arbejdsmetoder. Reformarbejdet skal ske i tæt samarbejde med de nordiske Save the Children-medlemmer.

KPI for lokalisering:

- Stigning i andelen af frie midler til nationale og lokale aktører herunder børnegrupper.



4. STYRKE OG STØTTE RED BARNETS FRIVILLIGE ENGAGEMENT

Frivillige er et bærende element i Red Barnets arbejde for børn. Gennem vores frivillige sociale arbejde styrker vi de børn, der af forskellige årsager lever i de mest udsatte positioner i Danmark og understøtter deres vej ud af udsathed og ind i positive fællesskaber.

En forudsætning for, at vi kan styrke denne del af vores arbejde er, at vi fortsat tiltrækker og fastholder frivillige, der laver aktiviteter for børn. Det gør vi bl.a. ved at styrke det frivillige engagement f.eks. ved at investere i bedre frivilligunderstøttelse. Det gælder både styrket digital og faglig understøttelse af de frivillige og øget inddragelse af frivillige i planlægning af Red Barnets arbejde.

Mål for frivilligt engagement:

- At Red Barnets frivillige har en høj grad af engagement i Red Barnets arbejde for børn i udsatte positioner i Danmark (f.eks. frivilliges oplevelse af tilknytning til Red Barnet).

Vigtigste milepæle for at nå målet:

- At sikre et langsigtet finansieringsgrundlag af frivilligområdet, baseret på fonds- og ministerielle midler.
- At udvikle og styrke både organisering og understøttelse af Red Barnets frivillige og frivilligbaserede aktiviteter, med særligt fokus på digital understøttelse af det frivillige arbejde.
- At styrke Red Barnets børnebeskyttelsestiltag i alle relevante projekter og processer.

KPI for frivilligt engagement:

- Frivilliges tilfredshed og engagement i Red Barnet.

5. BØRN OG UNGES STEMME, INDDRAGELSE OG DELTAGELSE

Inddragelse af børn og unge og deres stemmer er en grundlæggende del af en styrket rettighedstilgang, der styrker børns mulighed for at tale deres sag og samtidig bidrager til at sikre, at vores arbejde har en høj kvalitet og relevans for målgruppen. Red Barnet arbejder allerede med børneinddragelse i dag i vores nationale og internationale arbejde. Men vi er bevidste om, at det kræver både dedikation, systematik, ressourcer og kompetencer at indfri vores ambitioner på området.

Mål for inddragelse af børn og unge:

- At skabe bæredygtige positive forandringer for børn via systematisk børneinddragelse i Red Barnets arbejde for og med børn.

Vigtigste milepæle for at nå målet:

- At udvikle standardiserede og konsistente metoder til at øge børns deltagelse i vores nationale og internationale programarbejde.
- At anvende metoderne konsekvent i vores arbejde for børn i løbet af den næste strategiperiode.

KPI for inddragelse af børn og unge:

- Andelen af Red Barnets projekter, hvor børneinddragelse er en afgørende drivkraft for forandring.



6. RED BARNET SOM GOD ARBEJDSPLADS

Red Barnets medarbejdere og ledere er, sammen med Red Barnets frivillige, den vigtigste faktor i organisationens evne til at løfte strategien og skabe en bedre verden for børn. Red Barnet skal være en arbejdsplads, der er kendetegnet ved og kendt for samarbejde, høj faglig kvalitet, integritet og meningsfrihed; en mangfoldig og inkluderende arbejdsplads (både hvad angår alder, baggrund, kultur, kønsidentitet og udtryk, seksuel orientering mv.), hvor man har lyst til og er stolt af at arbejde, hvor tillid og fællesskab er nøgleord, og hvor man har gode muligheder for at udvikle sig og sætte sine kompetencer i spil. Det kræver god ledelse og stærkt samarbejde på tværs af organisationen.

Mål for Red Barnet som god arbejdsplads:

- At bevare og udvikle en arbejdsplads med stort engagement fra medarbejdere og ledere, der skaber resultater for børn i Danmark og internationalt.

Vigtigste milepæle for at nå målet:

- At sikre høj trivsel og udvikling i arbejdet på tværs af hele organisationen.
- At kunne tiltrække, fastholde og udvikle dygtige ledere, der har en klar og fælles tilgang til ledelsesopgaven og Red Barnets mål.
- At være en mangfoldig og inkluderende arbejdsplads.

KPI for Red Barnet som god arbejdsplads:

- Medarbejderomsætning.

7. SIKRE FINANSIEL ROBUSTHED OG KLARE PROCESSER

Finansiell robusthed og solid økonomisk forvaltning er vigtige forudsætninger for, at Red Barnet strategisk kan planlægge og styre sin økonomi. Samtidig sikrer det, at Red Barnet på forsvarlig vis kan påtage sig positive økonomiske risici og indgå strategiske partnerskaber med donorer, der kræver egenfinansiering. I indeværende strategiperiode er både den finansielle robusthed og ledelse styrket, men der er stadig behov for at arbejde med begge dele. Derfor vil der fortsat være stort fokus på at styrke organisationens økonomistyringskapacitet.

Mål for finansiell robusthed og klare processer:

- At opbygge stærk egenkapital og sikre løbende solid økonomistyring.

Vigtigste milepæle for at nå målet:

- At Red Barnet fortsat øger sin egenkapital, da det muliggør, at vi hurtigt kan reagere på udfordringer og forfølge nye muligheder.
- At Red Barnet implementerer et nyt økonomistyringsystem, der sammen med opbygning af kompetencer, processer og værktøjer sikrer en effektiv, solid og gennemsigtig økonomisk styring.
- At Red Barnet fortsat løbende styrker og dokumenterer nøgleprocesser, der skaber ensartede og effektive arbejdsgange.

KPI for finansiell robusthed og klare processer:

- Stigning i Red Barnets egenkapital.



8. OPTIMERING AF FUNDRAISINGMULIGHEDER

Fundraising blandt privatpersoner og virksomheder er helt central for, at vi kan hjælpe børn i Danmark og internationalt. Samtidig er fundraising-markedet præget af stigende konkurrence og skiftende præferencer. Det betyder, at vi løbende skal investere i ny teknologi og kompetencer samt sikre, at udvikling af metoder og støttetilbud er solidt funderet i tilgængelige data – interne såvel som eksterne.

Mål for fundraising:

- At øge indtjeningen af frie midler til Red Barnets arbejde for børn via en bred palette af indtægtsstrømme.

Vigtigste milepæle for at nå målet:

- At Red Barnet opnår en stigning i indtægter på min. 50% fra mindst to forskellige indtægtsstrømme (eksklusiv faste støtter) – inden udgangen af strategiperioden.
- At Red Barnet opnår en stigning i livstidsværdien for Red Barnets faste støtter gennem øget brug af data og teknologiske løsninger.
- At håndteringen af Red Barnets portefølje af virksomhedssamarbejder foregår systematisk gennem et CRM system.

KPI for fundraising

- Stigning i andelen af midler fra privat fundraising, der ikke kommer fra faste støtter.



9. CO2-REDUKTION

Som beskrevet i indledningen kommer klimakrisen til at spille en stadig større rolle i Red Barnets arbejde, fordi mange af de udfordringer børn står overfor i dag og i fremtiden, skyldes klimaet. Derfor skal vi - ligesom alle andre organisationer bør - stille os selv spørgsmålet: hvad kan vi gøre for at nedbringe vores egen CO2-udledning? I strategiperioden vil vi arbejde på at nedbringe vores CO2-udledning særligt fra Red Barnets ejendom og fra rejseaktivitet, hvor især flyrejser er en stor udfordring for klimaet. Heldigvis har corona-krisen vist os, at vi kan mødes og lave meget af vores arbejde uden at mødes fysisk, men der vil stadigvæk være behov for at rejse. Og det er vigtigt at understrege, at en reduktion i rejseaktivitet aldrig må betyde en reduktion i vores indsatser for børn.

Mål for CO2-reduktion:

- At nedsætte Red Barnets eget CO2 aftryk.

Vigtigste milepæle for at nå målet:

- At Red Barnet har implementeret en ny rejsepolitik med fokus på at reducere udledningen af CO2.
- At Red Barnet løbende arbejder for at nedsætte CO2-udledningen fra Red Barnets sekretariatet⁴ samt reducere vores negative påvirkninger af miljø, natur og biodiversitet.
- At CO2-reduktion skal være et særligt vægtende kriterie, hvis Red Barnet flytter sekretariat ved udgangen af 2023⁵.

KPI for CO2-reduktion:

- Reduktion i Red Barnets samlede udledning af CO2.

⁴Da Red Barnet ikke ejer sine kontorfaciliteter kan eventuelle CO2-reducerende tiltag kun ske med accept fra ejerne af ejendommen.

⁵Red Barnets nuværende lejemål udløber ved udgangen af 2023.

