



Red Barnet

ALTID

**PÅ BØRNE-
NES SIDE**

RED BARNETS STRATEGI 2022-2024



Red Barnets strategi 2022-2024

Vi står altid på børnenes side	2
Vores vision og mission	4
Strategiens fire niveauer	6
VORES PEJLEMÆRKER	8
VORES STRATEGISKE AMBITIONER	10
- Fortaler for børns rettigheder	12
- Bæredygtighed	13
- Børns stemmer	13
VORES MÅL OG AMBITIONER	14
- Internationale programprioriteter	16
- Nationale programprioriteter	20
VORES FORUDSÆTNINGER	24
- De ni forudsætninger	26

Vi står altid på børnenes side

Alle børn har drømme, potentiale og ret til at vokse op i tryghed, sikkerhed og trivsel. Uanset hvem de er, og hvor de kommer fra. Det har Red Barnet troet på og kæmpet for i over 75 år. Selv om der i Red Barnets levetid er sket store fremskridt for børn, er der stadig alt for mange, der mistrives og udsættes for svigt, vold og overgreb. Både i Danmark og resten af verden. Globalt og lokalt er der i dag forhold, der udfordrer børns trivsel og ret til en tryk barndom.

Konflikter, klimaforandringer og coronapandemien påvirker hele verdens befolkning, men går især hårdt ud over børn og unge. I samfund med krig og konflikt er børns liv i fare, og risikoen for at havne i børneægteskaber eller blive rekrutteret til væbnet konflikt er en del af børns dagligdag. Klimaforandringerne rammer særligt børn, som i forvejen er sårbare og har begrænset adgang til basale rettigheder som rent drikkevand samt sundhedsydelse, uddannelse og beskyttelse. Og coronapandemien har skabt en global uddannelseskriser med rekordmange børn på verdensplan, som ikke går i skole og derfor går en fremtid med begrænsede muligheder i møde.

Med Red Barnets strategi for 2022-2024 styrker vi vores internationale arbejde for at sikre børns ret til uddannelse, forbedre børns mentale sundhed og trivsel og styrke unge og civilsamfund.

I Danmark er der alt for mange børn, der mistrives eller står uden for fællesskabet. Børn i familier, der har det svært og har få ressourcer, har større risiko for at blive udsat for mobning, krænkelser, seksuelt misbrug og vold. De seneste år er der sket en stigning i antallet af børn, der udsættes for digitale overgreb og krænkelser. Og i hver eneste skoleklasse sidder der børn, som oplever fysisk eller psykisk vold i hjemmet. Samtidig tror alt for mange børn, at det er i orden, at forældre straffer deres børn fysisk.

I strategiperioden styrker vi vores nationale arbejde for at beskytte børn mod fysiske, psykiske og digitale overgreb, øge trivslen og bekæmpe marginalisering og udsathed.

Vores **vision** og **mission**

Vi kæmper for en verden, hvor børn ikke bare overlever. Børn skal leve. Børn skal også beskyttes mod farer, have mulighed for at udvikle sig fysisk og mentalt og lære. Det er altid de voksnes ansvar og pligt at beskytte børn, og **børn har altid ret til at blive hørt**. Red Barnet arbejder aktivt for, at børn får indflydelse på den verden, de er en del af.

Red Barnet kæmper for at redde og beskytte børn der, hvor de er i allerstørst fare og er allermest sårbare. Vi kæmper for at **styrke børns rettigheder** og derigennem skabe bæredygtige, langsigtede forbedringer i børn og unges liv.

Vi bekæmper mobning og udstødelse af børn. Vi bekæmper vold og overgreb. Og vi skaber trygge fællesskaber for børn i familier med udfordringer og få ressourcer.

Vi bekæmper fattigdom og krisesituationer, og vi er der for de børn, der bliver fanget i krige og katastrofer. Vi er der for dem, når de mangler tag over hovedet, vand og mad, sundhed, skolegang og tryghed. Både før, under og efter en krise.

For alle børn har ret til en tryk og god barndom.

I strategiperioden 2022-2024 har vi fokus på at styrke og videreudvikle arbejdet, som understøtter vores vision og mission og det ansvar, vi har overfor verdens børn.

FN's verdensmål er **pejlemærkerne** for vores strategi, og med **tre strategiske ambitioner** styrker vi i strategiperioden vores **prioriterede indsatser** i Danmark og resten af verden. Som et fundament for det hele har vi formuleret ni **forudsætninger**, som er nødvendige at arbejde med i vores egen organisation, for at vi kan nå vores mål.

I Red Barnet står vi altid på børnenes side. Med høj faglighed, et stærkt frivilligt engagement og med mod, ansvar og dedikation arbejder vi sammen for en verden, hvor intet barn oplever svigt.

Velkommen til Red Barnets strategi 2022-2024.

God læselyst.

Overblik: Red Barnets strategi 2022-2024

Vores strategi er delt op i fire niveauer. Som øverste niveau i strategien og som pejlemærker og langsigtede mål for vores strategi har vi en række af **FN's verdensmål**, og Red Barnets strategi kan således ses som et bidrag til at nå disse udvalgte verdensmål.

På næste niveau i strategien og på tværs af vores nationale og internationale arbejde har vi tre strategiske ambitioner, **vores løfte til børn**, som skal styrke og guide vores arbejde for børn i strategiperioden.

Det tredje niveau består af vores **programprioriteter**, og de fortæller, hvad vi helt konkret vil arbejde med i vores indsatser for børn og som vores hovedfokus frem mod 2025.

Som sidste niveau i strategien har vi de **strategiske forudsætninger**, der består af de organisatoriske, kompetencemæssige og finansielle forudsætninger, vi vil prioritere for at indfri Red Barnets mål for børn i strategiperioden.

VERDENSMÅL
Vores bidrag til at
indfri verdensmålene



FORTALER FOR BØRNS RETTIGHEDER

- vi skal styrke sammenhængen mellem programarbejdet og fortalerarbejdet

STRATEGISKE AMBITIONER

Vores løfte til børn

BØRNS STEMME

- vi skal inddrage børn systematisk og lytte til deres stemmer

BÆREDYGTIGHED

- vi skal skabe bæredygtige forandringer ved at forankre vores arbejde lokalt

PROGRAMPRIORITETER

Hvad vi vil gøre for at sikre børns overlevelse, beskyttelse, uddannelse og trivsel



UDDANNELSE
I KRISER



MENTAL
SUNDHED



STYRKE UNGE &
CIVILSAMFUND



BESKYTTELSE
MOD VOLD &
OVERGREB



BEKÆMPELSE AF
MARGINALISERING
OG UDSATHED

FORUDSÆTNINGER

Hvad skal der til for, at
vi kan nå vores mål



DATA,
EVIDENS
& LÆRING



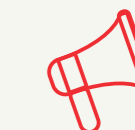
FORTALER-
ARBEJDE



LOKALISERING



FRIVILLIGHED



BØRNS STEMME
& DELTAGELSE



GOD
ARBEJDSPLADS



FINANSIEL
ROBUSTHED



FUNDRAISING



CO2-REDUKTION

VORES PEJLEMÆRKER

Verdensmålene

FN's verdensmål er en ambitiøs vision for verdens udvikling frem til 2030, som alle lande i verden har skrevet under på. Målene omhandler blandt andet øget ligestilling, mindre ulighed, stærkere klimaindsatser og bekæmpelse af vold. Verdensmålene er vores pejlemærker. Med strategien for 2022-2024 tager vi en del af ansvaret for, at verdensmålene bliver til virkelighed, så verden bliver et bedre sted at vokse op i.

10



FATTIGDOM
Bekæmpelse af børnefattigdom i alle dens former.



OVERLEVELSE
Intet barn under fem år dør af sygdomme, som kan forebygges.



LÆRING
Alle børn modtager kvalitetsuddannelse.



LIGESTILLING MELLEML KØNNENE
Styrkelse af kvinders rettigheder, herunder bekæmpelse af børneægteskaber.



MINDRE ULIGHED
Bekæmpe børnefattigdom og udsathed og hjælpe udsatte børn ind i fællesskaber.



KLIMAINDSATS
Fokuseret arbejde med klimaforandringernes konsekvenser for børn og unge.



BESKYTTELSE
Vold mod børn tolereres ikke.



PARTNERSKABER FOR HANDLING
Indgå i alliancer og partnerskaber til gavn for børn og unge.

VORES STRATEGISKE AMBITIONER

Vores løfte til børn

På tværs af Red Barnets nationale og internationale arbejde har vi tre primære strategiske ambitioner, der skal guide vores arbejde for børn i strategiperioden. Vi har en klar ambition om at styrke vores rolle som **fortaler for børns rettigheder**. Vi har ligeledes en ambition om mere konsekvent og systematisk at lytte til og inddrage **børns stemmer** i vores arbejde. Og så har vi en ambition om at **sikre bæredygtighed** ved at skabe holdbare og lokalt forankrede indsatser og forandringer for børn.

Ambitionerne skal gennemsyre arbejdet for hele organisationen, uanset om man er frivillig eller medarbejder i Red Barnet, om man arbejder med indsatser for børn i Danmark eller internationalt. I de kommende tre år skal vi derfor altid spørge os selv, hvordan vores arbejde forholder sig til de tre ambitioner.

Bliv endnu klogere på de **tre strategiske ambitioner** på de næste sider.



Fortaler for børns rettigheder

Vi lader børn og samfund vide, hvad børn har ret til.

Alt for mange børn oplever svigt, fordi stater, institutioner og myndigheder ikke lever op til deres forpligtelse til at sikre og beskytte børns rettigheder. **I 2022-2024 vil vi styrke fortalerarbejdet og bringe vores viden og erfaringer endnu mere i spil for at skabe positive, strukturelle forandringer for børn.** Uanset hvor i verden vi arbejder, styrker vi børns viden om deres rettigheder. For børn, der kender deres rettigheder, kan bedre sige til og fra og bede om hjælp. Vores klare ambition er at styrke sammenhængen mellem det generelle fortalerarbejde og vores konkrete nationale og internationale arbejde for de børn, der oplever svigt og har behov for vores hjælp her og nu.



Bæredygtighed

Vi skaber lokale forandringer, der holder.

Vi ved, at den lokale forandringskraft er den allervigtigste og den mest bæredygtige. Vores opgave er at støtte og styrke den. **Derfor forankrer vi altid vores indsatser lokalt.** Internationalt betyder det, at vi samarbejder med lokale partnere og arbejder for at flytte mere ansvar, ressourcer og kapacitet til civilsamfundsaktører og myndigheder i det globale syd. Nationalt betyder bæredygtige forandringer, at vores programarbejde skal forankres hos de fagpersoner, frivillige og samarbejdspartnere, der har den daglige kontakt til de børn, vi arbejder for.

Børns stemmer

Vi inddrager børn og unge i vores arbejde for fremtiden.

Børn har ret til at blive hørt og taget alvorligt. Vi ved, at det i langt de fleste tilfælde fører til bedre løsninger for børn, når vi aktivt inddrager dem og lytter til dem. Det gælder konkrete sager, der angår børnene, og det gælder udviklingen af det samfund, de er en del af. Derfor arbejder vi aktivt for, at børn får indflydelse på den verden, de er en del af. **I 2022-2024 vil vi blive endnu bedre til at inddrage børns stemmer og perspektiv i udvikling af vores programmer for børn i den offentlige debat og i Red Barnet som organisation.**

VORES MÅL OG AMBITIONER

Det vil **vi** gøre

Vores programprioriteter i strategiperioden 2022-2024 bygger i høj grad videre på det arbejde og den viden og ekspertise, vi har opbygget gennem de seneste år. Det er sådan, vi kan gøre den største forskel i den virkelighed og med de udfordringer, verdens børn står over for i dag.



Internationale programprioriteter

Sammen når vi de mest udsatte børn og unge.

Uddannelse i kriser

Vi vil sikre, at børn, der har krige, konflikter og klimaforandringer inde på livet, får kvalitetsuddannelse.

Vi vil dels fokusere på at forpligte donorer på at prioritere uddannelse i kriseramte områder, dels på at styrke koordinering og kapacitet via vores arbejde i uddannelsesklyngen globalt og nationalt. **Særligt vil vi arbejde for, at Danmark fastholder sin forpligtelse til at finansiere uddannelse i kriser og sikre, at der bliver flyttet flere ressourcer og kapacitet fra internationale til nationale og lokale civilsamfundsaktører.** For vi ved, at de bedste og mest bæredygtige løsninger bliver skabt lokalt.

Mental sundhed og psykosocial støtte

Vi vil styrke mental sundhed og trivsel hos børn, unge og familier, som lever i skrøbelige kontekster.

Børn, der lever i lande præget af krige, konflikter og katastrofer, har ikke kun brug for mad, sikkerhed og skolegang, men også for hjælp til at bearbejde deres oplevelser og styrke deres mentale sundhed og trivsel. I strategiperioden vil vi øge antallet af vores landeprogrammer, som har mental sundhed og psykosocial støtte integreret i deres programarbejde. Vi vil både arbejde konkret med mental og psykosocial støtte til børn, der har oplevet blandt andet krige og konflikter, og med fortalerarbejde, der kan påvirke den humanitære sektor til at øge sit fokus på mental sundhed og psykosocial trivsel blandt børn og unge.

Styrkelse af unge og civilsamfund i det globale syd

Vi vil styrke børn og unges organisering og deltagelse i sociale og politiske processer i deres lokalområde.

De bedste og mest bæredygtige løsninger og positive forandringer for børn og unge bliver skabt i tæt samarbejde med børnene og de unge selv. Vi vil skabe innovative løsninger, som er identificeret og drevet af børn og unge selv. Det vil vi gøre ved at styrke vores samarbejde med lokale ungdomsorganisationer og partnere verden over. Vi vil især prioritere pigegrupper og organisationer, der arbejder for pigers rettigheder og mod børneægteskaber.



“
EN PIGES
UDDANNELSE
ER HENDES
VÅBEN.”

Maya, 14 år, Jordan

Nationale programprioriteter

Vi arbejder der, hvor børn og unge færdes – på skoler, i dagtilbud, i fritidslivet, i hjemmene og online.

Bekæmpelse af marginalisering og udsathed

Vi vil sikre, at flere børn trives og bliver en del af positive fællesskaber.

Alle børn har brug for at høre til og føle sig som en del af et fællesskab, der viser dem, at de er noget værd. **I trygge og inkluderende fællesskaber gør vi børn stærkere**, og derfor vil vi **engagere flere frivillige i Red Barnets arbejde, styrke understøttelsen af de frivillige og børnenes tilknytning til de frivillige sociale aktiviteter og øge udbredelsen af trivselsindsatser i skoler og dagtilbud**. Vi vil oprette flere frivillige aktiviteter med børn og samtidig styrke vores indsats for, at flere børn kender til deres rettigheder.

Beskyttelse mod vold og overgreb

Vi vil beskytte flere børn mod vold og overgreb og sikre, at færre børn udsættes for mobning.

Alle børn har ret til et liv uden mobning, digitale krænkelser, fysisk og psykisk vold og seksuelle overgreb. De seneste år har vi styrket vores indsatser på netop disse områder, og **i 2022-2024 vil vi særligt styrke og opdyrke nye aktiviteter mod fysisk og psykisk vold, indsatser der skal øge børns kendskab til deres rettigheder, samt videreudvikle vores eksisterende programaktiviteter**. Det vil vi blandt andet gøre ved at udbrede undervisningsmaterialer om trivsel og anti-mobning og styrke vores arbejde målrettet fagpersoner og forældre.



“
ALLE, DU KENDER,
HAR SET DIG
NØGEN, STOD DER
I EN BESKED, JEG
FIK FRA EN PIGE
I KLASSEN.”

Pige, delt som 14-årig

Fra DELT - en bog til unge om digitale sexkrænkelser af Milla Mølgaard

VORES FORUDSÆTNINGER

Det kræver det at nå vores mål

I 2022-2024 har vi fokus på ni forudsætninger, som er nødvendige at arbejde med, for at vi kan nå vores mål. De ni forudsætninger hænger uløseligt sammen med vores internationale og nationale programprioriteter og vores vision om en verden, som respekterer børns rettigheder. Hver af forudsætningerne repræsenterer et område, som vi vil styrke og opbygge i strategiperioden, så vi kan indfri vores løfte til og ambitioner for børn.



De ni forudsætninger er:

- 1. Data, evidens & læring:** Adgang til solid viden og analyser af data kan blandt andet styrke vores evidensbaserede arbejde for børn og skabe større gennemslagskraft i vores fortalerarbejde. Derfor har vi fokus på at opbygge vores evner og muligheder for at arbejde med dataindsamling, læring og analyse.
- 2. Styrket fortalerarbejde:** I vores arbejde redder, beskytter og styrker vi børn via konkrete indsatser og programmer. Men mindst lige så vigtigt er det, at vi taler børnenes sag, kæmper for deres rettigheder og arbejder for at skabe politisk opbakning til positive strukturelle forandringer til gavn for børn og unge. Derfor vil vi i strategiperioden styrke vores fortalerarbejde.
- 3. Lokalisering:** Vi ved, at den lokale forankring er den bedste vej til holdbare og bæredygtige forbedringer i børns, familiers og lokalsamfunds liv. Derfor vil vi styrke vores lokale samarbejder og det lokale lederskab, så langt flere ressourcer og kompetencer går direkte til unge civilsamfundspartnere og andre lokale aktører i skrøbelige kontekster.
- 4. Frivillighed:** Det stærke frivillige engagement er helt afgørende for vores nationale indsatser for børn i udsatte positioner. Derfor vil vi styrke understøttelsen af de frivillige for fortsat at kunne sikre det frivillige engagement og tiltrække og fastholde flere frivillige.
- 5. Børns stemmer og deltagelse:** Børn og unges ret til at blive hørt og få indflydelse er en grundlæggende del af arbejdet med at styrke børn og unges rettigheder. Det styrker børns mulighed for at tale deres sag og bidrager til at sikre, at vores arbejde har en høj kvalitet og relevans. Derfor er det en forudsætning for at leve op til vores strategiske ambitioner og nå vores mål, at vi systematisk inddrager børn i vores arbejde.
- 6. God arbejdsplads:** Red Barnets medarbejdere og frivillige er afgørende for vores evne til at løfte strategien og skabe en bedre verden for børn. Vi skal fortsat arbejde for Red Barnet som en mangfoldig og inkluderende arbejdsplads, kendetegnet ved og kendt for samarbejde, høj faglig kvalitet, integritet, trivsel og meningsfrihed.
- 7. Finansiell robusthed:** Finansiell robusthed og solid økonomisk forvaltning er vigtige forudsætninger for, at Red Barnet strategisk kan planlægge og styre sin økonomi - og i sidste ende også vores arbejde for børn. Derfor vil vi fortsat have fokus på at udvikle og styrke vores økonomistyringskapacitet.
- 8. Fundraising:** Bidrag fra privatpersoner og virksomheder er centrale for, at vi har de nødvendige midler til at udføre vores arbejde for børn i Danmark og resten af verden. Derfor vil vi løbende arbejde med at rejse midler via ny teknologi og styrkede kompetencer samt sikre, at udvikling af metoder og støttetilbud er solidt funderet i tilgængelige data - interne såvel som eksterne.
- 9. CO₂-reduktion:** Klimakrisen kommer til at have stadig større konsekvenser for børn og voksnes liv og vores arbejde for børn. Som organisation vil Red Barnet arbejde målrettet for at nedbringe vores egen CO₂-udledning. Derfor vil vi blandt andet implementere en ny rejsepolitik og arbejde med andre tiltag, der begrænser vores negative påvirkning på miljø, natur og biodiversitet.



“

**AT DET ER
NEMMERE AT
FÅ VENNER, END
JEG TROEDE”**

Svar fra barn på sommerlejr i 2021 på spørgsmålet:
Har du lært noget nyt?



Red Barnet

“I Red Barnet får vi ofte at vide, at vores mål er urealistiske og uopnåelige. At der til alle tider har været børn, der led og manglede det mest basale, og at det altid vil være sådan. Vi ved godt, at vores mål på vegne af de dårligst stillede børn er ambitiøse. Men de er kun urealistiske, hvis vi siger, de er det. De er kun uopnåelige, så længe vi ikke prøver at nå dem.”

Eglantyne Jebb, stifter af Red Barnet/Save the Children (1919)