



Morelia
2024 - 2027

**ALFONSO
MARTÍNEZ**
SEGUNDO INFORME DE GOBIERNO



ALFONSO MARTÍNEZ

SEGUNDO INFORME DE GOBIERNO



MENSAJE DEL PRESIDENTE MUNICIPAL

Cuando asumimos nuevamente la honrosa encomienda de servir a Morelia, refrendamos el compromiso por trabajar todos los días para que las familias vivan mejor y para que nuestro municipio siga avanzando con orden, seguridad y oportunidades para todas y todos.

Hoy, al presentar este Segundo Informe de Gobierno, lo hago con la satisfacción de compartir resultados que son fruto del esfuerzo conjunto entre ciudadanía y gobierno. Ningún logro pertenece únicamente a una administración; cada avance ha sido posible gracias a la participación de las y los morelianos que emprenden, estudian, trabajan, cuidan a sus familias y que contribuyen diariamente a hacer de Morelia, el mejor lugar para vivir.

Seguimos demostrando que cuando los recursos públicos se administran con responsabilidad, transparencia y visión de largo plazo, es posible hacer más y hacerlo mejor. Cada peso invertido representa la confianza de la ciudadanía y, por ello, nuestra obligación ha sido convertirlo en obras, servicios y acciones que generen beneficios tangibles para la población.

En materia de seguridad, continuamos fortaleciendo un modelo que coloca a las personas en el centro de la acción pública. También avanzamos en la construcción de un municipio mejor conectado y más ordenado. Seguimos impulsando las vocaciones productivas, sin dejar de lado los programas de reforestación, la protección de los recursos naturales y el bienestar animal.

Redoblamos esfuerzos para acercar apoyos y servicios a quienes más los necesitan. La transformación digital también siguió avanzando. Modernizamos procesos administrativos y simplificamos trámites para que la ciudadanía aproveche mejor su tiempo y sus recursos.

Sabemos que aún quedan importantes desafíos. Morelia sigue creciendo y con ello aumentan las necesidades de infraestructura, servicios públicos, movilidad, seguridad y desarrollo económico. Sin embargo, también sabemos que contamos con una ciudadanía participativa, instituciones sólidas y un gobierno que escucha, dialoga y trabaja con responsabilidad.

Este informe no representa una meta alcanzada, sino una etapa más en el camino que hemos decidido recorrer juntos. Cada obra concluida, cada calle rehabilitada, cada parque recuperado, cada trámite simplificado, cada familia beneficiada y cada espacio público embellecido representan pasos firmes hacia el municipio que todas y todos queremos.

Porque Morelia tiene presente, pero sobre todo tiene un gran futuro, y ese futuro lo seguiremos construyendo juntos, con visión definida y AMOR X MORELIA.

Alfonso Martínez Alcázar
Presidente Municipal de Morelia

DIRECTORIO

H. AYUNTAMIENTO DE MORELIA

Presidente Municipal

Alfonso Martínez Alcázar

Síndica Municipal

Susan Melissa Vásquez Pérez

Regidores:

Alejandro González Martínez

Marissa Celeste Trujillo Magaña

Huber Hugo Servín Chávez

Lucila Martínez Manríquez

Salvador Arvízu Cisneros

Verónica Zamudio Ibarra

Roberto Anguiano Méndez

Gilberto Morelos Favela

Mariana Estefany Orozco Hernández

Fausto Eduardo Vallejo Mora

Edna Janette Martínez Nambo

Kathia Elena Ortiz Ávila

Secretario del Ayuntamiento

Yankel Alfredo Benítez Silva



GABINETE

Presidencia Municipal

Alfonso Martínez Alcázar

Sindicatura Municipal

Susan Melissa Vásquez Pérez

Secretaría del Ayuntamiento

Yankel Alfredo Benítez Silva

Tesorería Municipal

Héctor Gómez Trujillo

Contraloría Municipal

María del Carmen López Herrejón

Secretaría de Administración

Germán Alberto Ireta Lino

Secretaría de Fomento Económico

María Guadalupe Herrera Calderón

Secretaría de Turismo

Thelma Aquique Arrieta

Secretaría de Bien Común y Política Social

Rosalva Vanegas Garduño

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

Roberto Carlos López García

Secretaría de Medio Ambiente y Sustentabilidad

María Guadalupe Díaz Chagolla

Secretaría de Servicios Públicos

Netzahualcóyotl Vázquez Vargas

Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad

Joanna Margarita Moreno Manzo

Secretaría de Obras Públicas Municipales

Juan Fernando Sosa Tapia

Secretaría de Cultura

Fátima Chávez Alcaraz

Secretaría de la Mujer Moreliana para la Igualdad Sustantiva

Nuria Gabriela Hernández Abarca

Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana

José Pablo Alarcón Olmedo

Secretaría Particular de Presidencia

Aureliano Javier Mendoza Montaña

Secretaría Técnica de Presidencia

Gilberto Cortés Rocha

Coordinación de Gabinete

Alberto Gabriel Guzmán Díaz

Coordinación de la Oficina de Presidencia

Jaime Escobedo Valdés

Coordinación de Comunicación

Enrique Alejandro Alcázar Ramírez

ORGANISMOS DESCONCENTRADOS Y DESCENTRALIZADOS

Presidencia Honoraria del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia de Morelia

Paola Delgadillo Hernández

Dirección General del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia de Morelia

José Manuel Álvarez Lucio

Gerencia del Centro Histórico

Gaspar Hernández Razo

Instituto Moreliano de Protección Animal

Minerva Bautista Gómez

Organismo Operador de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Morelia

Adolfo Torres Ramírez

Instituto de la Juventud Moreliana

Elvia Loreto Mendoza Gómez

Instituto Municipal de Planeación

Rubén Flores Muñoz

Instituto Municipal de Cultura Física y Deporte

Pablo César Sánchez Silva

Colegio de Morelia

Iván Fernando Barrales Alcántara

Centro de Atención al Sector Vulnerable Infantil “CASVI”

Luz María Becerra Infante

Centro Infantil de Educación Inicial de Morelia “CIEDIM”

Marisol Scherezada García Alcázar

Consejo Ciudadano del Municipio de Morelia

Gerónimo Color Gasca

Agencia de la Ciudad Inteligente y Transformación Digital

Juan José Tena García



CONTENIDO



EJE **1** BIEN COMÚN CON INCLUSIÓN E IGUALDAD **16**

EJE **2** ECONOMÍA CON INVERSIÓN EN VOCACIONES ESTRATÉGICAS **54**

EJE **3** AMBIENTE SANO **88**

EJE **4** CIUDAD Y LOCALIDADES INCLUSIVAS E INTEGRADAS **110**

EJE **5** GOBIERNO EFECTIVO Y TRANSPARENTE **140**



PRESENTACIÓN

Un Gobierno con Amor por Morelia.

Este Segundo Informe de la Administración Municipal 2024-2027 muestra los principales resultados obtenidos durante el más reciente año de trabajo, reflejando el esfuerzo institucional por atender las necesidades más apremiantes de la población, mediante el diseño e implementación eficiente de políticas públicas adecuadas, programas, obras y servicios orientados a mejorar la calidad de vida de las y los morelianos.

Cada acción emprendida responde a un propósito común: generar condiciones que permitan a las y los morelianos vivir con mayor bienestar, acceder a mejores oportunidades y desarrollarse en un municipio que continúe creciendo con orden, inclusión y sustentabilidad. Este esfuerzo ha requerido la participación coordinada de las dependencias municipales, así como la colaboración de los distintos órdenes de gobierno, los sectores productivos, las organizaciones de la sociedad civil y, especialmente, de una ciudadanía participativa que ha contribuido activamente en la construcción de soluciones para hacer frente a los retos locales.

La inversión pública ha sido una herramienta esencial para transformar el entorno de las personas. La ejecución de obras de infraestructura vial, la rehabilitación de espacios públicos, la mejora de calles y avenidas, el desarrollo y mantenimiento de caminos, la modernización del alumbrado público y la ampliación de diversos servicios municipales representan acciones que generan beneficios permanentes para miles de habitantes en colonias, comunidades y las Tenencias de Morelia.

Los resultados que se presentan en este documento están organizados conforme a los cinco ejes establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027. El primero, Bien común con inclusión e igualdad, reúne las acciones orientadas a fortalecer el desarrollo social, la salud, la educación, la cultura, el deporte y la atención a los grupos prioritarios. El segundo, Economía con inversión en vocaciones estratégicas, expone las políticas y programas destinados a impulsar la competitividad, la inversión, el empleo, el turismo y el desarrollo económico local.

El tercero, Ambiente sano, integra las acciones para la protección del medio ambiente, el manejo responsable de los recursos naturales y la construcción de un municipio más resiliente. El cuarto, Ciudad y localidades inclusivas e integradas, presenta los avances en infraestructura, movilidad, desarrollo urbano, servicios públicos y ordenamiento territorial. Finalmente, el quinto eje, Gobierno efectivo y transparente, muestra las acciones emprendidas para fortalecer la eficiencia administrativa, la innovación gubernamental, la transparencia, la rendición de cuentas, la participación ciudadana y la seguridad de las y los morelianos.

Este Informe constituye así, un ejercicio de rendición de cuentas que permite comunicar de manera clara y transparente los avances alcanzados, los retos y las áreas de oportunidad identificadas, así como la ruta de trabajo que continuará guiando a la administración municipal para seguir construyendo, junto con la ciudadanía, un municipio con mayores oportunidades, mejor calidad de vida y un futuro compartido para todas y todos.



EJE 1

BIEN COMÚN CON
INCLUSIÓN E IGUALDAD

comunidad
punto
naranja



EJE 1

BIEN COMÚN CON INCLUSIÓN E IGUALDAD



Este Segundo Informe de Gobierno expone los resultados de una administración comprometida con un territorio incluyente, en el que prevalece la igualdad de oportunidades para todas y todos. A lo largo de este año, se han consolidado políticas orientadas al desarrollo individual, social y económico del municipio, siempre con pleno respeto a los derechos humanos.

Con estrategias sociales y asistencia comunitaria, se han mantenido los apoyos directos en rubros fundamentales como alimentación y salud, con programas orientados a hacer frente a las carencias alimentarias y elevar el acceso a servicios médicos básicos y de calidad; en educación, con apoyos que favorecen a la economía familiar y acciones para disminuir la deserción escolar; en vivienda

digna mediante el otorgamiento de beneficios para el mejoramiento del hogar, brindando mayor seguridad patrimonial a los sectores vulnerables; en desarrollo comunitario a través de la creación de espacios de participación ciudadana, cohesión social y rescate de entornos públicos, entre otras muchas acciones, con las que hoy se construye un municipio más fuerte, participativo y solidario.

Para contrarrestar las condiciones de marginación y fortalecer el patrimonio familiar, se destinó un presupuesto de 7 millones 650 mil pesos, para la entrega de 11 mil 413 apoyos sociales directos, principalmente medicamentos, estudios de laboratorio, gastos funerarios, apoyos para contingencias, materiales para la construcción, despensas, y con fines socioculturales para escuelas, organizaciones y fundaciones.

Con una inversión de un millón 890 mil pesos y con el propósito de fortalecer la participación ciudadana, promover entornos más seguros,

ordenados y saludables, se llevaron a cabo 236 jornadas de limpieza en diversas colonias del municipio. Estas acciones estuvieron orientadas a la recuperación y mantenimiento de espacios públicos, áreas verdes y zonas de convivencia vecinal, contribuyendo al mejoramiento de la imagen urbana y al sentido de pertenencia de la comunidad, en beneficio de 52 mil 790 habitantes.

Con el propósito de disminuir la pobreza energética en el hogar, favorecer el acceso a agua caliente y elevar la calidad de vida de la población en zonas de atención prioritaria, con un presupuesto de 5 millones de pesos proveniente de aportaciones federales a través del Fondo III FAIS (Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social), se ejecutó el programa "Equipamiento e Instalación de Calentadores Solares", con el que se entregaron 400 calentadores solares, en beneficio de más de mil 600 personas. La transición hacia el uso de energía solar representa un ahorro significativo y permanente en los ingresos de



las familias con escasos recursos. En materia de asistencia social y fortalecimiento al tejido familiar, se ejerció un presupuesto de 2 millones 760 mil pesos para la operación del programa “Alimentación para el Bien Común”, entregando 12 mil despensas alimentarias, para una cobertura que representa el gasto doméstico de 2 mil familias. Este programa mitiga el rezago social y garantiza el derecho a la nutrición básica, beneficiando de forma directa a un estimado de 8 mil personas. En el mismo sentido, mediante una inversión estratégica de 5 millones 400 mil pesos, se entregaron 800 tarjetas alimentarias a igual número de familias en situación de vulnerabilidad. Esta acción priorizó las colonias y localidades con mayor rezago, logrando impactar en la calidad de vida de más de 3 mil 200 personas.

La inversión en la educación y el bienestar emocional de la juventud constituye una prioridad estratégica, por lo que, con un presupuesto de 540 mil pesos se ejecutó el programa “Reaprendiendo en tu Escuela”, impartiendo 582 pláticas y talleres de acompañamiento profesional en diversos planteles del municipio, con un modelo integral que dota a la comunidad de herramientas psicoeducativas para una interacción sana y asertiva, beneficiando a 99 escuelas con una población aproximada de 27 mil personas. Este universo de atención incluyó de manera transversal a estudiantes, profesores y padres de familia, registrando una participación de 15 mil 880 mujeres y 11 mil 120 hombres.

Con una inversión de 3 millones 800 mil pesos y con una cobertura territorial en colonias y zonas de atención prioritaria, la operación de los 18 Centros de Desarrollo Comunitario (CDC) se consolidó como un pilar fundamental para el bienestar social. Durante este periodo se realizaron 472 actividades recreativas y talleres comunitarios. Este esfuerzo propició el sano esparcimiento y desarrollo físico de 2 mil 684 personas, quienes accedieron a actividades como baile fitness, fútbol infantil, karate-do, zumba, taekwondo, boxeo, entre otros.

Consolidar la cohesión social requiere de



infraestructura comunitaria en condiciones óptimas. En este sentido, se realizó un esfuerzo técnico y operativo para mejorar los espacios de encuentro ciudadano, invirtiendo un millón 100 mil pesos mediante 96 acciones de mantenimiento físico y rehabilitación estructural. También, a través de un programa transversal que abarcó trabajos de mantenimiento, limpieza profunda, aplicación de pintura y mejoramiento estructural, con una inversión de un millón 160 mil pesos, se intervinieron 31 espacios deportivos en diversas zonas urbanas y rurales del municipio. Estas acciones de rescate público beneficiaron directamente a más de 160 mil personas,

registrando un impacto estimado de 4 mil 909 habitantes por cada espacio recuperado, ofreciendo así entornos dignos y seguros que alejan a la juventud de conductas de riesgo y fortalecen la paz social.

La salud como derecho universal de todos los ciudadanos es una prioridad para esta administración municipal, por lo que hemos mantenido como prioridad garantizar el acceso a una atención de calidad, con tres objetivos principales: la prevención y promoción de la salud, la cobertura de los servicios de salud y la calidad en el servicio. Esto, aunque no es directamente una responsabilidad municipal, con plena conciencia social, hemos fortalecido los esfuerzos para coadyuvar a cubrir las necesidades de salud para que todas y todos los morelianos cuenten con un sistema de salud más robusto, que les permita acceder a los servicios básicos.

Para lo anterior, con una inversión de un millón 185 mil 800 pesos, se han mantenido y reforzado las 42 Unidades Médicas Municipales y las dos Unidades Médicas Móviles, equipadas y en funcionamiento para que presten un servicio de manera eficiente y segura, otorgando durante este año, 47 mil

43 atenciones en salud a la población sin seguridad social, brindando servicios médicos, odontológicos, psicológicos y nutricionales, de manera totalmente gratuita.

Por su parte, en las unidades médicas móviles se brindaron un total de 17 mil 113 atenciones en salud, atendiendo a personas con enfermedades diarreicas, cuadros gripales, infecciones intestinales, enfermedades crónico-degenerativas y control a mujeres embarazadas, además, se capacitó a la población en temas de promoción y prevención de enfermedades, logrando un alcance de más de 22 mil 742 usuarios.

También se otorgaron 3 mil 802 atenciones odontológicas gratuitas a población en la zona rural, entre las que destacan tratamientos odontológicos como la detección de placa dentobacteriana, limpieza bucal, extracciones, aplicación de flúor y de resinas. Por otra parte, se brindaron mil 501 orientaciones psicológicas a personas con algún problema emocional, buscando además concientizar acerca de la importancia de la atención psicológica oportuna, creando espacios de reflexión y análisis de la salud mental.

Con una inversión de un millón 500 mil pesos, la política social local se consolidó a través de una cobertura médica integral que benefició a más de 44 mil 100 morelianas y morelianos de la zona poniente. Este esfuerzo coordinado unió las capacidades de los programas "Morelia con Bien Común" y "Más Salud" para acercar herramientas de diagnóstico oportuno y consultas preventivas. A través de la Clínica Municipal Poniente, se brindaron más de 12 mil 268 atenciones médicas integrales con más de mil estudios clínicos, en beneficio de 742 usuarios. Se contribuyó también a la resiliencia urbana ante contingencias médicas, mediante 333 intervenciones prehospitales rápidas y eficientes. En el ámbito preventivo, las acciones de inmunización alcanzaron la aplicación de 2 mil 902 biológicos, complementados con 56 intervenciones extramuros de promoción comunitaria.



Mención especial merece la Jornada de Salud Bucal 2026, cuya cobertura de mil 890 pacientes permitió hacer frente al rezago odontológico con la aplicación de mil 53 fluoraciones, 768 profilaxis, 457 aplicaciones de resina, 356 restauraciones fijas, 231 prótesis removibles y 366 procedimientos quirúrgicos de extracción, además de tratamientos especializados de endodoncia y ortodoncia.

Se puso también en marcha la estrategia integral "Mujer Sana". Esta iniciativa, concretada mediante una alianza estratégica con la Asociación de Mujeres Médicas y la Clínica Poniente, tiene como propósito la identificación oportuna de la hipertensión arterial en mujeres de 20 años en adelante que desconocen su condición de salud.

Durante la jornada inaugural, se alcanzó la evaluación médica integral de 284 mujeres, abonando con esto a la detección temprana de enfermedades crónico degenerativas. Con el fin de ampliar la cobertura y garantizar el derecho a la salud, este programa mantendrá su continuidad operativa durante el resto del año. Asimismo, se llevó a cabo la Segunda Feria de Salud Integral para la Prevención del Cáncer "Si Nos Amamos, Vamos". Este encuentro de salud comunitaria logró reunir a un total de 745 personas interesadas en acceder a servicios preventivos y de diagnóstico oportuno.

Como resultado de esta jornada, un grupo de 230 mujeres de entre 25 y 60 años recibió servicios esenciales de citología vaginal y exploración clínica de mama. En materia de salud masculina, se aplicaron pruebas de antígeno prostático a 125 hombres mayores de 40 años, mientras que 75 adultos de ambos sexos fueron atendidos en el módulo de revisión bucal preventiva.

En coordinación con la Secretaría de Salud del Estado, se fortaleció el monitoreo de las principales Enfermedades Transmitidas por Vectores (ETV). Nos sumamos a la vigilancia y control epidemiológico, así como al operativo de fumigación y saneamiento básico, acciones que comprenden encalamiento, cloración de

agua y capacitaciones sobre patio limpio. Se han atendido 259 colonias a través de las brigadas de prevención y control de enfermedades. También se realizaron capacitaciones sobre el dengue, precisando las acciones a realizar en casa para prevenir la proliferación del mosquito transmisor. Para evitar la reproducción de este, se hicieron visitas domiciliarias para la aplicación de abate granulado en pilas, tinacos y recipientes donde se recolecta agua en los hogares.

Para reforzar lo anterior, se fumigaron 114 colonias con hasta tres ciclos de fumigación durante las madrugadas, en un horario de 3:00 a 6:00 horas, para contrarrestar la alta densidad del mosquito transmisor, representando la atención de más de 28 mil 300 hectáreas con la aplicación de insecticidas por medio de máquinas termonebulizadoras.

Con el objetivo de promover condiciones dignas en los hogares morelianos, con el programa “Vivienda Digna para el Bien Común” se entregaron 736 tinacos con capacidad de mil 200 litros. Esta estrategia está diseñada para contrarrestar la falta de infraestructura de almacenamiento o sustituir depósitos obsoletos de asbesto, priorizando a familias en situación de pobreza patrimonial. Con una inversión de un millón 369 mil pesos, estas acciones benefician directamente a cerca de 3 mil personas, asegurando su derecho al acceso y uso de agua potable.





DIF
morelia

Dentro de este mismo ámbito, el DIF Morelia fortaleció su capacidad de atención, amplió servicios especializados y puso en marcha proyectos que marcarán el rumbo de la política social del municipio en los próximos años. A través de programas dirigidos a la niñez, adolescencia, personas con discapacidad, personas adultas mayores y familias morelianas, se impulsaron acciones orientadas no solo a atender necesidades inmediatas, sino también a generar mayores oportunidades de desarrollo, inclusión y participación comunitaria.

Durante este periodo, los diez Centros de Asistencia Infantil Comunitarios (CAIC) del DIF Morelia brindaron atención educativa a 113 niñas y niños, ofreciendo espacios de aprendizaje diseñados para fortalecer su desarrollo integral durante los primeros años de vida. Mediante ambientes preparados, materiales especializados y estrategias centradas en la autonomía y la exploración, las y los estudiantes fortalecieron habilidades cognitivas, motrices, sociales y emocionales fundamentales para su trayectoria educativa. En el marco del XXX Congreso Internacional Montessori en Mérida, Yucatán, en mayo de 2026, se presentó a Morelia como caso de éxito.

Por su parte, las Ludotecas Municipales continuaron consolidándose como espacios seguros de convivencia, aprendizaje y recreación para la niñez moreliana. A través de las ludotecas del Bosque Cuauhtémoc, Mercado Nicolás Bravo, Ampliación del Porvenir y Villas del Pedregal SPOT, se ofrecieron talleres y actividades enfocadas en el desarrollo creativo, artístico, físico y social de niñas y niños.

Durante este periodo, las ludotecas registraron más de 17 mil 900 atenciones, superando las metas programadas gracias a la calidad del servicio, el mantenimiento de espacios adecuados y la amplia participación de familias

morelianas. Entre las actividades realizadas destacaron talleres de arte, taekwondo, estimulación oportuna, manualidades, papiroflexia y gimnasia rítmica, así como cursos de verano que fortalecieron la convivencia y el desarrollo integral de la niñez.

Asimismo, los Centros SPOT Morelia y SPOT+ Villas del Pedregal continuaron consolidándose como espacios seguros y formativos para adolescentes y jóvenes del municipio. Durante este periodo, más de mil 100 jóvenes participaron en actividades de forma regular, mediante una oferta de más de 45 talleres gratuitos en disciplinas como arte, deporte, música, tecnología, gastronomía, formación académica y desarrollo personal.

También las y los jóvenes de SPOT destacaron por su participación en competencias y actividades de alcance nacional e internacional. Integrantes de los talleres de danza urbana obtuvieron primeros lugares en competencias nacionales y representaron a Morelia y a México en escenarios internacionales, alcanzando el segundo lugar

en Bogotá, Colombia, además de clasificar a una nueva competencia internacional a celebrarse en Brasil, en diciembre de 2026. Asimismo, usuarios de los talleres deportivos obtuvieron logros destacados, como el primer lugar nacional en la competencia de calistenia “The Last Phoenix” y múltiples reconocimientos en competencias deportivas y de habilidades físicas.

En el marco del tercer aniversario de los Centros SPOT, se realizaron actividades orientadas al fortalecimiento familiar y la prevención de adicciones, reafirmando el compromiso de estos espacios con la construcción de proyectos de vida positivos para adolescentes y jóvenes. En septiembre de 2026 abrirá sus puertas el tercer Centro SPOT en Las Margaritas.

Por medio del programa “Estrellas del Mañana”, niñas, niños y adolescentes continuaron encontrando en el deporte una herramienta para fortalecer valores como la disciplina, el respeto, el trabajo en equipo y la constancia. Durante este periodo, alrededor de 450 participantes formaron parte de las



cuatro escuelas de fútbol impulsadas por el DIF Morelia, consolidando espacios seguros de convivencia y formación para la niñez y juventud moreliana.

Uno de los avances más relevantes fue la formalización de una alianza con el Valencia Club de Fútbol, que permitirá fortalecer la preparación deportiva de las y los participantes mediante capacitación, detección de talento y acceso a metodologías de formación reconocidas internacionalmente.

Como parte de esta colaboración, niñas y niños del programa participaron en actividades y entrenamientos especiales con personal de ese club español.

Asimismo, se realizaron torneos internos, encuentros deportivos y actividades de convivencia que promovieron el desarrollo integral de las y los participantes. Destacó la Copa "Héroes por la Paz", que reunió a 135 niñas, niños y adolescentes integrados en 10 equipos de Estrellas del Mañana y de los Centros SPOT, fortaleciendo valores como el respeto, el juego limpio y el trabajo en equipo, además de generar espacios de convivencia para las familias.

Como parte de las acciones de desarrollo comunitario, se realizaron más de 140 supervisiones de proyectos productivos y más de 65 acciones comunitarias enfocadas en salud y bienestar, priorizando comunidades de alta y muy alta marginación del municipio. Estas estrategias permitieron fortalecer la participación comunitaria y generar procesos de organización y acompañamiento social en localidades que requieren mayor atención institucional.

De igual forma, los Centros de Capacitación y Desarrollo (CECADE) continuaron impulsando espacios de aprendizaje y formación para la población moreliana. Durante este periodo se impartieron más de 4 mil sesiones en talleres de manualidades, cocina, belleza y actividades formativas, fortaleciendo habilidades personales y alternativas de desarrollo para

mujeres, jóvenes y familias de distintas colonias y comunidades.

Uno de los avances más relevantes de este año fue la ampliación y fortalecimiento de las instalaciones del Departamento de Atención a Niñas, Niños y Adolescentes en Riesgo (DANNAR), consolidando un proyecto estratégico que permitirá fortalecer significativamente la capacidad de atención y protección de la niñez en Morelia. Con una inversión federal extraordinaria de más de 25 millones de pesos, se desarrolló un nuevo modelo de atención integral orientado a brindar respuestas más oportunas, humanas y especializadas ante situaciones de violencia familiar, omisión de cuidados, trabajo infantil,

abandono escolar y contextos de movilidad, habiendo otorgado ya en este año, más de mil atenciones especializadas.

Fortalecimos los servicios especializados para personas con discapacidad, con una atención más cercana, profesional y enfocada en las necesidades de cada persona y su familia. A través de Autismo Morelia y el Centro para la Cultura de la Discapacidad, consolidamos modelos de atención que hoy son referentes por su calidad, sensibilidad y capacidad de acompañamiento. En Autismo Morelia, se reforzó la atención terapéutica especializada para niñas y niños con Trastorno del Espectro Autista, mediante planes individuales diseñados de acuerdo con sus necesidades. Durante

este periodo se brindaron 9 mil 43 horas de terapia, lo que permitió acompañar procesos de desarrollo, comunicación, autonomía, regulación sensorial, habilidades sociales y vida diaria.

Además se realizaron 2 mil 128 orientaciones dirigidas a madres, padres, cuidadores y personal educativo, fortaleciendo el conocimiento sobre el autismo y brindando herramientas prácticas para mejorar el acompañamiento en casa, en la escuela y en la comunidad. Este crecimiento fue posible gracias al fortalecimiento del programa de orientación familiar y a la ampliación del equipo de atención en turno vespertino.

Como parte del proceso de atención integral, también se realizaron 74 valoraciones clínicas para confirmar o descartar el diagnóstico de Trastorno del Espectro Autista, lo que permitió dar seguimiento puntual a niñas, niños, adolescentes y personas que requirieron una evaluación especializada. Este avance refleja la consolidación del modelo de diagnóstico y atención de Autismo Morelia, que ha permitido reducir tiempos de espera y canalizar de manera más oportuna a quienes requieren acompañamiento terapéutico.

Dentro de las acciones orientadas a fortalecer la accesibilidad y la visibilización de la comunidad autista en el municipio, se puso en marcha el programa "InfinitaMente Morelia: Empatía que conecta", una iniciativa integral enfocada en generar información, promover conciencia social y construir entornos más empáticos y accesibles para las personas autistas. Este programa representó un avance significativo en la incorporación de un enfoque basado en derechos, accesibilidad y participación comunitaria dentro de las políticas y acciones impulsadas desde el ámbito municipal.

A través de esta estrategia, Morelia se consolidó como uno de los primeros municipios del país en impulsar un censo de personas autistas como herramienta para fortalecer la toma de decisiones y la planeación de acciones públicas orientadas a esta población.



También se desarrolló el esquema de cordones de identificación autista, una herramienta diseñada para facilitar la comunicación y promover una atención más comprensiva y accesible en espacios públicos y privados. Esta acción busca fortalecer el reconocimiento de necesidades de apoyo específicas y contribuir a la construcción de entornos más empáticos para las personas autistas y sus familias. “InfinitaMente Morelia” permitió abrir una conversación pública sobre el autismo desde un enfoque neuroafirmativo, promoviendo el reconocimiento de la diversidad neurológica y fomentando una mayor comprensión social sobre las barreras que enfrentan diariamente las personas autistas y sus familias.

El Centro para la Cultura de la Discapacidad continuó impulsando una cultura de inclusión mediante servicios terapéuticos, talleres, capacitaciones y acciones de sensibilización. En este periodo se otorgaron 9 mil 722 servicios en áreas como psicología, lenguaje, aprendizaje, neuropsicología, rehabilitación física, talleres vivenciales, capacitación y acompañamiento especializado. Entre las acciones más relevantes destacaron los talleres de Braille, vida independiente para personas ciegas o con baja visión, costura, canto, rehabilitación física, talleres vivenciales y el taller de pintura para personas ciegas, que tuvo una respuesta especialmente positiva. Las obras realizadas en este espacio fueron presentadas en el Festival de Moda, Arte y Cultura, donde lograron venderse en su totalidad, mostrando que la inclusión también abre caminos para la expresión, el reconocimiento y la participación activa en la vida cultural y económica.

Además, Morelia fue confirmada como sede del 3er Congreso Internacional de Lenguas de Señas, que se realizará del 17 al 20 de noviembre de 2026. Este encuentro reunirá a especialistas, intérpretes, estudiantes y personas usuarias de distintas lenguas de señas de todo el mundo, y representa una oportunidad para seguir colocando a la ciudad como un punto de diálogo sobre accesibilidad, derechos lingüísticos y participación plena de las Comunidades Sordas.

De la misma manera, el programa “Intérprete a Distancia” continuó consolidándose como una herramienta innovadora de inclusión y accesibilidad para personas con discapacidad auditiva. A través de este servicio, se facilitó la comunicación mediante interpretación en Lengua de Señas Mexicana para la realización de trámites, solicitudes de atención y acompañamiento en distintos espacios y servicios públicos, contribuyendo a reducir barreras de comunicación y fortalecer



una atención más digna, accesible e incluyente, realizando en este año más de 660 servicios de interpretación a distancia, beneficiando a personas sordas y sus familias mediante un modelo de atención ágil.

Otro de los avances más importantes de este periodo fue la concreción de la Casa del Adulto Mayor, un espacio integral diseñado para ampliar la cobertura de atención especializada para personas adultas mayores. Inaugurada el 1 de junio de 2026, menos de un año después de la colocación de la primera piedra, esta nueva infraestructura representa una de las inversiones sociales más importantes realizadas por el municipio para fortalecer la atención a este sector de la población.

Con capacidad para atender hasta 500 personas usuarias en total, 200 en una misma jornada, la Casa del Adulto Mayor ofrece un modelo innovador orientado a la activación física, el desarrollo cultural e intelectual, la prevención en salud, la recreación y la convivencia comunitaria. A través de talleres, actividades deportivas, estimulación cognitiva y servicios especializados de atención integral, este espacio promueve un envejecimiento activo, saludable y con mayor autonomía.



Durante sus primeros dos meses de operación se ha llegado a cerca de 100 inscripciones, reflejando el interés de las familias morelianas por acceder a este nuevo modelo de atención. Entre las actividades con mayor demanda destacan las relacionadas con activación física, hidroterapia y actividades acuáticas, yoga, baile, estimulación cognitiva, arte y promoción de hábitos saludables.

A través del Asilo Miguel Hidalgo, se brindó atención permanente las 24 horas del día, los 365 días del año, beneficiando a 38 personas adultas mayores residentes mediante un modelo de cuidado integral enfocado en su bienestar físico, emocional, funcional y social. Durante este periodo, se realizaron más de 92 mil atenciones multidisciplinarias en áreas como nutrición, medicina, enfermería, psicología, rehabilitación y trabajo social, fortaleciendo la salud y calidad de vida de las personas usuarias mediante seguimiento continuo y atención especializada.



Porsu parte, la Estancia Diurna delAdulto Mayor (EDAM) continuó brindando atención integral a personas adultas mayores mediante un modelo orientado a promover el envejecimiento activo, la convivencia y el fortalecimiento de la salud física y emocional. En el año se otorgaron 11 mil 994 atenciones mediante talleres, actividades recreativas, ejercicios de estimulación cognitiva, acompañamiento y espacios de convivencia, con las que las personas usuarias fortalecieron habilidades sociales, mantuvieron una participación activa en comunidad y mejoraron su bienestar emocional.

El programa “Adultos Mayores en Acción” continuó consolidándose como una iniciativa de inclusión, participación y reconocimiento social para las personas adultas mayores. A través de este programa, 50 mujeres y hombres de entre 60 y 80 años colaboraron activamente en distintas áreas del Ayuntamiento, aportando experiencia, conocimientos y acompañamiento en tareas administrativas y de atención ciudadana. Además de fortalecer

su autonomía económica, este programa contribuyó al bienestar emocional y social de sus participantes, promoviendo un envejecimiento activo, la integración comunitaria y el reconocimiento del valor que las personas adultas mayores aportan a la vida pública y al funcionamiento institucional del municipio.

Los resultados de esta iniciativa fueron reconocidos a nivel estatal cuando el Congreso del Estado de Michoacán otorgó al DIF Morelia el reconocimiento a las Buenas Prácticas con Enfoque de Familia 2026, destacando a “Adultos Mayores en Acción” como un modelo que promueve la participación activa de las personas mayores, fortalece su papel dentro de las familias y contribuye a la construcción de una comunidad más solidaria e incluyente.

En octubre de 2025 se realizó la segunda edición de la Carrera Atlético “Pinktate de Rosa”, la cual logró reunir a más de mil 800 participantes, superando la convocatoria del año anterior. Esta actividad permitió recaudar

recursos destinados a la adquisición de prótesis mamarias externas y mangas para linfedema para mujeres que enfrentan o han superado el cáncer de mama, fortaleciendo además las acciones de sensibilización y prevención impulsadas durante la campaña “Prevenir es Vivir”.

Durante la temporada invernal, se realizó la colecta “Cobijemos Morelia 2025”, una iniciativa solidaria que convocó a ciudadanía, empresas, instituciones educativas y diversos sectores sociales para brindar abrigo a familias expuestas a bajas temperaturas. Como parte de esta estrategia, se distribuyeron más de 20 mil 200 cobijas a través de rutas operativas que abarcaron comunidades rurales, Tenencias y colonias prioritarias. Asimismo, se desarrollaron actividades navideñas orientadas a fortalecer la convivencia familiar y recuperar los espacios públicos como lugares de encuentro. Entre ellas destacó la instalación de la pista de hielo en la Plaza Melchor Ocampo, una de las atracciones más concurridas de la temporada decembrina, permitiendo que niñas, niños, jóvenes y personas adultas disfrutaran gratuitamente de una experiencia recreativa en el Centro Histórico.

De manera complementaria, el Palacio Municipal abrió sus puertas con el “Palacio Mágico”, una experiencia navideña que convirtió este recinto histórico en un espacio de convivencia intergeneracional mediante escenarios temáticos, talleres creativos, actividades infantiles y la visita de Santa Claus, fortaleciendo el sentido de comunidad y pertenencia entre las familias morelianas y visitantes.

En diciembre de 2025, también se realizó una cena con causa para apoyar la celebración del Día de Reyes, logrando recaudar 807 mil pesos gracias a la participación ciudadana, la colaboración de artistas y diversos sectores de la sociedad. Los recursos obtenidos permitieron ampliar el alcance de las acciones dirigidas a llevar alegría y juguetes a niñas y niños morelianos.

Como parte de las celebraciones decembrinas, Morelia fue sede del regreso de la tradicional Caravana Navideña Coca-Cola, después de 15 años de ausencia, reuniendo a miles de familias que disfrutaron de un recorrido lleno de luces, música y personajes emblemáticos, consolidándose como uno de los eventos más concurridos de la temporada.

En enero de 2026 se llevó a cabo la tradicional Cabalgata de Reyes Magos, organizada en coordinación con la Arquidiócesis de Morelia, reuniendo a miles de personas a lo largo del

recorrido realizado desde el Santuario del Santo Niño de la Salud hasta la Catedral de Morelia. Esta celebración fortaleció una de las tradiciones más representativas de la ciudad, promoviendo la convivencia familiar y la generación de recuerdos significativos para la niñez moreliana.

Durante abril de 2026 se llevó a cabo “Héroes por la Paz”, una estrategia integral para conmemorar el mes de la niñez, mediante 16 festejos realizados en las 14 Tenencias y en la ciudad, con una asistencia superior a 15 mil niñas y niños. A través de actividades recreativas, deportivas, culturales y formativas, se promovieron valores como el respeto, la empatía, la resolución pacífica de conflictos y el cuidado del entorno. El cierre de esta celebración se realizó en Plaza Valladolid con un gran festival familiar que reunió a miles de asistentes y se convirtió en uno de los eventos más destacados de la temporada. La presentación de las “Guerreras K-Pop Tributo” fue uno de los momentos más esperados y exitosos de la jornada, generando gran entusiasmo entre niñas, niños, adolescentes y sus familias, quienes disfrutaron de un espectáculo lleno de energía, música y mensajes positivos. Además de las presentaciones artísticas, el festival ofreció actividades lúdicas, dinámicas recreativas y espacios de convivencia que fortalecieron el objetivo de promover entornos de paz, inclusión y sana convivencia para las familias morelianas.

También se entregaron 683 apoyos directos a personas y familias que enfrentaban alguna situación prioritaria, entre ellos personas con discapacidad, mujeres que atravesaron procesos de cáncer, madres solteras, personas adultas mayores, niñas, niños y adolescentes. Entre estos destacaron sillas de ruedas y aparatos funcionales, aparatos auditivos, lentes, medicamentos, subsidios y apoyos económicos, así como prótesis mamarias, mangas para linfedema y pelucas oncológicas, fortaleciendo el acompañamiento institucional y la atención social a personas que requerían apoyo especializado.

Además, se fortaleció la coordinación institucional con escuelas y dependencias municipales para impulsar políticas públicas y acciones preventivas orientadas a la protección integral de la niñez y adolescencia. Entre las actividades más relevantes destacó la realización del Cabildo Infantil 2025, así como el foro infantil “Mi voz, mi espacio, mi mundo”, espacios que promovieron la participación, expresión y escucha activa de niñas, niños y adolescentes en temas relacionados con su entorno, derechos y bienestar.

Uno de los proyectos más innovadores impulsados por el DIF Morelia durante este periodo fue la creación y puesta en marcha de la Red de Voluntariado “Amor a Morelia”, una iniciativa orientada a fortalecer la participación ciudadana y generar vínculos de colaboración entre sociedad y gobierno para impulsar acciones comunitarias en beneficio del municipio. A través de esta estrategia, se desarrolló un modelo de voluntariado abierto, accesible y organizado, que permitió conectar a ciudadanas y ciudadanos con actividades sociales, culturales, ambientales, recreativas y comunitarias desarrolladas en distintas zonas de Morelia.

Como parte de este esfuerzo, el 23 de marzo de 2026 se puso en operación la plataforma digital “Amor a Morelia”, una herramienta diseñada para facilitar el registro, vinculación y participación de voluntarias y voluntarios mediante un sistema accesible desde dispositivos móviles y computadoras. Durante su primer periodo, la plataforma logró integrar una red de más de 650 personas voluntarias activas, quienes participaron en la realización de 155 actividades comunitarias enfocadas en distintos ejes de impacto social como inclusión social, educación, arte y cultura, medio ambiente, labor comunitaria, niñez, deporte y juventud. Asimismo, se emitieron 363 certificados digitales de participación, fortaleciendo la cultura del voluntariado y reconociendo el compromiso ciudadano.

A través de la Red se impulsaron acciones de alto impacto comunitario, entre las que





destacan la creación de un parque recreativo en la comunidad de Agua Escondida, jornadas de rehabilitación y embellecimiento urbano en calles y fachadas del Centro Histórico, la restauración de la Escuela Primaria Federal “Virrey de Mendoza”, beneficiando directamente a más de 140 estudiantes, así como actividades de acompañamiento y convivencia dirigidas a personas adultas mayores usuarias del Asilo Miguel Hidalgo y de la Estancia Diurna del Adulto Mayor.

Desde su creación en 2015, el Centro de Atención al Sector Vulnerable Infantil (CASVI) ha alcanzado un acumulado de 735 familias atendidas con servicios especializados de pedagogía, psicología, nutrición, fomento a la salud, trabajo social y gestión de calidad, garantizando el acceso a servicios de estancia infantil con jornadas de hasta ocho horas diarias, facilitando la atención y acompañamiento de niñas y niños mientras sus familias desarrollan actividades laborales. Asimismo, ha contribuido a fortalecer la seguridad alimentaria mediante el otorgamiento diario

de dos comidas balanceadas y dos bocadillos nutritivos, abonando al adecuado crecimiento y desarrollo de la niñez moreliana.

Asimismo, se fortaleció la participación de las redes de apoyo familiares mediante el programa “Terceros Cuidadores”, dirigido a abuelas, abuelos, tíos y otros cuidadores que desempeñan un papel activo en la crianza. Actualmente se cuenta con 40 terceros cuidadores activos y un acumulado de 100 personas registradas desde el inicio del programa en 2025. Esta estrategia amplía el alcance de las acciones de acompañamiento familiar, promoviendo criterios compartidos de crianza, fortaleciendo la estabilidad emocional de niñas y niños y generando entornos más coherentes y protectores para su desarrollo.

Otro de los logros institucionales más relevantes ha sido la integración del Sistema DIF Morelia a la Red HORME, organización vinculada a la Asociación Montessori Internacional que reúne proyectos sociales comprometidos con la educación para la paz y la atención de

poblaciones en situación de vulnerabilidad. A través del proyecto DIF Morelia, representado por CASVI, el Centro Infantil de Educación Inicial de Morelia (CIEDIM) y los Centros de Atención Integral Comunitaria, se forma parte de una red internacional integrada por ocho proyectos sociales que desarrollan acciones educativas y comunitarias con poblaciones vulnerables en distintos contextos, incluyendo comunidades rurales, personas con discapacidad y programas de intervención en centros penitenciarios. La participación dentro de esta red ha permitido fortalecer el intercambio de experiencias, compartir estrategias innovadoras de atención, generar vínculos de colaboración internacional y ampliar las oportunidades de formación para el personal del municipio.

Gracias a esta alianza se ha logrado el acceso a capacitación Montessori especializada de nivel internacional de manera gratuita o a costos significativamente reducidos, así como la recepción de materiales educativos donados por instituciones y proyectos aliados, fortaleciendo las capacidades operativas y pedagógicas de los centros de atención infantil del municipio. La pertenencia a la Red HORME representa además el reconocimiento del DIF Morelia como un referente nacional en la implementación de proyectos sociales basados en la filosofía Montessori, contribuyendo a que la educación para la paz sea una realidad accesible para niñas y niños pertenecientes a contextos de mayor vulnerabilidad.



La participación en el Congreso Montessori Internacional 2026, uno de los espacios más relevantes a nivel mundial para el intercambio de experiencias, investigación e innovación educativa dentro de la filosofía Montessori, fue otro logro alcanzado este año. La presencia dentro de este encuentro internacional se dio a través del documental “Hagamos una Red EnHORME”, material que muestra el impacto social generado por los proyectos integrantes de la Red. Asimismo, se tuvo participación en espacios de diálogo impulsados por Educadores Sin Fronteras, donde se expusieron experiencias y resultados obtenidos por los distintos proyectos sociales vinculados a la red, posicionando el trabajo realizado como una experiencia exitosa de intervención comunitaria y atención integral a la infancia.



Durante este periodo de gobierno, a través del Colegio de Morelia se beneficiaron de manera directa más de 29 mil 500 personas, mediante programas académicos, educativos, artísticos, culturales y tecnológicos. Asimismo, se fortaleció la oferta formativa al mantener disponibles 20 cursos y talleres permanentes dirigidos al público en general.

Como resultado de la estrecha colaboración y los convenios con más de 40 universidades públicas y privadas en el municipio, el Programa de Becas del Colegio de Morelia continúa consolidándose como una herramienta fundamental para ampliar las oportunidades educativas de las y los jóvenes morelianos. Gracias a este esfuerzo conjunto, durante la presente administración se ha brindado apoyo a 556 estudiantes, contribuyendo al inicio, permanencia y conclusión de sus estudios

universitarios, así como a la obtención de títulos profesionales y de posgrado. Estas acciones reflejan el compromiso institucional de impulsar la formación académica como un motor de desarrollo personal, profesional y social para las nuevas generaciones.

Igualmente se continúan fortaleciendo las acciones encaminadas a garantizar el acceso a la educación, consolidando proyectos de alto impacto social como la Preparatoria Abierta Comunitaria del Colegio de Morelia. A tan solo dos años de su creación, este modelo educativo se ha posicionado como la preparatoria abierta con mayor matrícula en el estado de Michoacán, beneficiando actualmente a mil 332 personas que cuentan con acceso diario a asesorías presenciales gratuitas. Este programa representa una alternativa real para quienes buscan concluir su educación media superior, ampliando sus oportunidades de desarrollo académico, laboral y personal.

También se desarrolló una amplia agenda de actividades orientadas a fomentar la innovación, el emprendimiento, el desarrollo tecnológico, el acondicionamiento físico, así como la promoción del arte y la cultura. Gracias a estos esfuerzos, se generaron 44 mil 132 servicios en beneficio de la comunidad, fortaleciendo los espacios de aprendizaje, convivencia y participación ciudadana.

Este resultado fue fruto de cuatro exposiciones culturales, 21 talleres, cuatro conferencias magistrales y dos bazares, actividades que permitieron acercar el conocimiento, la creatividad y la cultura a un mayor número de personas. Asimismo, se logró duplicar la asistencia a los talleres, alcanzando niveles históricos de participación. También se celebró la Gala de Presentación de los cortometrajes “Amore Mío” y “Tattoo”, con la finalidad de impulsar el talento artístico local y nacional. Ambas obras han obtenido reconocimiento en certámenes dentro y fuera del país, entre ellos el Veterans Media Showcase 2026, realizado en Tampa, Florida, donde recibieron una Mención Honorífica, así como en el Festival Intercultural de Cine y Video Emergente Corto de Michoacán.

Por otra parte, tuvo lugar el evento con causa “Reyes del Ring”, gracias al cual se reunió una significativa cantidad de juguetes que fueron distribuidos entre niñas y niños de diversas colonias del municipio, promoviendo la solidaridad y la responsabilidad social. Asimismo, la segunda edición de “Morelia Lab” superó su propio récord de asistencia al congregarse a más de 7 mil 585 personas, consolidándose como uno de los principales espacios de innovación y divulgación tecnológica de la región. A estas acciones se sumó la visita de niñas y niños del Club Teletón, promoviendo la inclusión y la convivencia social, así como la incorporación de los Centros de Capacitación para el Trabajo (CECAP), que contribuyeron significativamente al fortalecimiento de las actividades formativas y comunitarias desarrolladas.

El Colegio de Morelia ha fortalecido su vocación como un espacio dinámico, incluyente y multifuncional, capaz de albergar actividades de carácter cultural, académico, social y recreativo que fomentan la participación ciudadana y la convivencia comunitaria. Durante este periodo, el Colegio fue sede de más de 221 eventos, entre los que destacan el Congreso de la Facultad de Artes, el Festival de Cultura Japonesa Matsuri, Puerta hacia el Mictlán, el Mercado Cervecero, diversos festivales navideños, la Primera Fogata Pedagógica Internacional de Morelia y el Encuentro Estatal de Ajedrez. Asimismo, se consolidó como una de las principales sedes para ceremonias de graduación, ofreciendo instalaciones adecuadas, organización logística y atención operativa de calidad.

Derivado de las gestiones realizadas por esta administración, se obtuvo apoyo económico por parte de la empresa FEMSA, para la rehabilitación integral de la cancha de fútbol del Colegio de Morelia. Estos fondos permitieron además la remodelación de las canchas de voleibol y basquetbol, así como trabajos de rehabilitación y pintura en el teatro al aire libre. Gracias a estas acciones de recuperación y mejoramiento de la infraestructura deportiva y cultural, las instalaciones fueron reinauguradas

en noviembre de 2025, fortaleciendo las condiciones para el desarrollo de actividades deportivas, culturales y de convivencia en beneficio de las y los morelianos.

Dentro de las acciones de coordinación, se ha seguido ampliando la presencia en colonias, Tenencias y comunidades, acercando actividades artísticas, culturales, educativas y recreativas a un número cada vez mayor de personas. Durante este periodo se realizaron 101 actividades en 25 colonias de la ciudad, cuatro Tenencias y cinco municipios: Queréndaro, Indaparapeo, Pátzcuaro, Tarímbaro y Lagunillas, llegando a más de 30 instituciones educativas de nivel preescolar, primaria y secundaria. Gracias a estas acciones se logró beneficiar de manera directa a 12 mil 715 personas, fortaleciendo la presencia territorial y acercando oportunidades de aprendizaje, recreación y desarrollo comunitario a distintos sectores de la población.

Como parte de esta estrategia, se inauguró el tercer huerto escolar en la Escuela Secundaria "Fernando Montes de Oca", ubicada en la localidad de Cotzurio, perteneciente a la Tenencia de Chiquimitío. Este proyecto busca fomentar el cuidado del medio ambiente, preservar conocimientos tradicionales y rescatar el uso ancestral de plantas medicinales propias de la región, promoviendo además el trabajo colaborativo y la construcción de comunidad.

Manteniendo el compromiso institucional de promover la igualdad sustantiva, prevenir y atender la violencia contra las mujeres, garantizar el ejercicio pleno de sus derechos humanos y fortalecer su participación en la vida social, económica y comunitaria, se reforzaron las acciones de la agenda de igualdad e inclusión.

Durante el periodo, se fortalecieron los mecanismos de prevención, atención, protección y acompañamiento para mujeres en situación de violencia; se impulsaron estrategias para la generación de espacios seguros; se promovió la autonomía económica mediante

programas de capacitación y emprendimiento; y se desarrollaron acciones de inclusión social y promoción de los derechos humanos dirigidas a grupos de atención prioritaria. Asimismo, se consolidó la coordinación institucional para la implementación de la Alerta de Violencia de Género contra las Mujeres (AVGM), fortaleciendo la transversalización de la perspectiva de género en las políticas públicas municipales y ampliando el alcance de los servicios especializados.

Las acciones desarrolladas en materia permitieron beneficiar de manera directa a más de 10 mil personas y generar un impacto social superior a 46 mil personas a través de programas, estrategias y acciones orientadas a la prevención de la violencia, la promoción de la igualdad sustantiva, el fortalecimiento de la autonomía económica y la construcción de entornos más seguros para las mujeres.

Para garantizar el acceso de las mujeres a una vida libre de violencia, se fortalecieron los servicios gratuitos de atención psicológica, jurídica, médica y de trabajo social dirigidos a mujeres, niñas, niños y adolescentes en situación de violencia. A través del Refugio Municipal se garantizó alojamiento temporal, alimentación, atención médica, acompañamiento psicológico, asesoría jurídica y seguimiento educativo para mujeres víctimas de violencia extrema y sus familias. Con el propósito de fortalecer la autonomía económica de las morelianas, se impulsó el proyecto productivo "Luz de Esperanza", marca registrada ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI), orientada a generar oportunidades de emprendimiento y autosuficiencia económica para mujeres sobrevivientes de violencia.

La Estrategia Punto Naranja continuó consolidándose como uno de los principales mecanismos de prevención y atención inmediata para mujeres en situación de riesgo o violencia. En este segundo año se instalaron 241 Puntos Naranja en espacios públicos y privados del municipio. Asimismo, se capacitó a mil 265 personas en atención con perspectiva de género, fortaleciendo los mecanismos de canalización y respuesta inmediata para mujeres en situación de riesgo. Como parte del fortalecimiento de la estrategia se incorporaron 181 establecimientos OXXO a la red municipal de espacios seguros y se puso en funcionamiento la plataforma digital "Comunidad Punto Naranja". Mediante la política pública "Más Inclusión, Menos Discriminación" se impulsaron acciones dirigidas a fortalecer el respeto a los derechos humanos, la inclusión social y la igualdad de oportunidades para grupos de atención prioritaria y personas de la diversidad sexual y de género, beneficiando a mil 833 personas. Las acciones implementadas en el marco de la AVGM permitieron fortalecer la



prevención de la violencia, la capacitación institucional, la promoción de la autonomía económica y la generación de entornos seguros para mujeres, niñas y adolescentes.

En cuanto a la atención directa a nuestras juventudes, en este segundo año han sido beneficiados más de 8 mil jóvenes, con la impartición de talleres, charlas, apoyos, vinculación laboral, entre otros servicios, así como la atención directa a 128 escuelas en todo el municipio.

Una de estas acciones fue la convocatoria e integración del Cabildo Juvenil, la cual tuvo como objetivo que 15 jóvenes conocieran la actividad de cabildeo que se vive dentro del Ayuntamiento, tratando de hacerla lo más real posible, en la que se dividen en Comisiones para trabajar un proyecto o iniciativa, desempeñando de manera honoraria y representativa, las posiciones de sus homólogos.

También, un programa que se lanzó en 2025, “Embajadores Juveniles de Morelia”, integrado por jóvenes activos, interesados en impulsar cambios en su entorno a través de propuestas de política pública, facilitó un viaje al Senado de la República el pasado 14 de abril, donde 120 jóvenes tuvieron la oportunidad de convivir con legisladores como Lilly Téllez, Luis Donaldo Colosio, Marco Cortés, Ricardo Anaya y Laura Esquivel, teniendo como objetivo principal la gestión y canalización de sus proyectos. Este viaje no sólo impulsó a los embajadores, sino que motivó a cientos de jóvenes a emprender acciones que permitan mejorar las condiciones de su comunidad.

La Condecoración al Mérito Juvenil es un reconocimiento que se le hace a los jóvenes por su destacada trayectoria, en ocho diferentes ámbitos, otorgando 12 condecoraciones y 12 menciones honoríficas, en base a lo que determina el jurado calificador. El pasado 27 de mayo, alrededor de 250

jóvenes fueron reconocidos en Sesión Solemne de Cabildo, en presencia de funcionarios, Rectores y Directores de diversas instituciones educativas, públicas y privadas.

En el rubro deportivo, a través del Instituto Municipal de Cultura Física y Deporte de Morelia (IMCUFIDE) se contribuye a brindar las condiciones adecuadas para la práctica físico-deportiva y recreativa, así como se fortalecen esfuerzos para fomentar la actividad física y deportiva, buscando potenciar la calidad de vida y el equilibrio social en el municipio. Este año se han beneficiado más de 250 mil morelianos y morelianas a través de programas, préstamos de espacios, eventos, y con la construcción y rehabilitación de espacios para la práctica del deporte.

En relación a las actividades acuáticas, se implementaron acciones en las tres albercas semiolímpicas y una olímpica, en donde se ha captado un registro de 8 mil 304 usuarias y

usuarios atendidos por instructores certificados, incluyendo segmentos de adultos mayores y personas en condición de discapacidad, con servicios desde los 4 años de edad en adelante, en actividades como aquazumba, water polo, matronatación, rehabilitación, hidroterapia y natación artística, en un horario continuo de 6:00 a 22:00 horas.

En materia de deporte de alto rendimiento, se participó en diversos eventos de talla internacional con atletas que se preparan en instalaciones municipales, obteniendo grandes resultados. Asimismo, los complejos acuáticos han sido sede de importantes acontecimientos deportivos de talla estatal y nacional entre los que destacan: tres fases estatales de natación, de curso corto en alberca y medallistas paralímpicos para clasificación. De igual forma hemos tenido eventos de box, taekwondo, calistenia, powerlifting, karate, fisicoculturismo y diversas capacitaciones de primeros auxilios, tanatología, entre otros, teniendo una afluencia de más de 100 mil personas, entre participantes y espectadores de estas actividades.

El complejo acuático “Medallistas Paralímpicos” se mantiene como el favorito de los usuarios, con un incremento significativo respecto a 2024. El complejo “Morelos” presenta un crecimiento sostenido, reflejo de adecuadas acciones de mantenimiento. Por su parte, “Bicentenario” destaca por el incremento de afluencia derivada de las promociones de diciembre. El complejo “Villa Magna” también incrementó su número de usuarios durante este periodo. Todos los complejos acuáticos se encuentran en constante mantenimiento para su adecuado funcionamiento, con lo que se ha evitado que ninguna alberca deje de ofrecer servicios o deba cerrar sus puertas, como ha sucedido en otras administraciones.





Algunos de los eventos y actividades deportivas que promovimos este segundo año de gobierno fueron los siguientes:

- Más de 70 activaciones físicas, con una participación superior a 7 mil 500 personas, de diferentes escuelas y dependencias.
- Cerca de 40 carreras atléticas, en las que participaron más de 40 mil deportistas.
- Más de 35 eventos deportivos de gran relevancia, con una afluencia de cerca de 120 mil personas, entre los que destacan:
 1. Torneo “Verde y Oro”, en coordinación con la Delegación Estatal del Consejo Mundial de Box, en el Auditorio Municipal, con la participación de boxeadores de diferentes países.
 2. 6ª Edición de la Copa de Campeones de fútbol soccer, en la que participaron 50 escuadras de élite provenientes de Michoacán, otras entidades del país, así como de Estados Unidos y Canadá.
 3. Tres cursos de primeros auxilios en deportes de contacto, en los que participaron cerca de 350 entrenadores de todo el Estado, capacitándolos para una atención adecuada, como primeros respondientes.
 4. En el marco del Aniversario de la Independencia de México, se llevó a cabo el evento deportivo “Relevos Independencia”, para preservar las tradiciones mexicanas y morelianas.
 5. 35ª Copa de Karate Morelia, donde participaron atletas de todo el Estado, contando con más de 180 categorías en 2 modalidades, desde los 6 años hasta los 50, así como categorías para el deporte adaptado.
 6. Evento de fisicoculturismo “Mr. Morelia 2026”, el cual contó con la participación de más de 200 atletas.
 7. 2da. Copa de Basquetbol Universitario “485 Aniversario de Morelia”, en la cual participaron seis universidades: UNIMonter, UVAQ, La Salle, Tecnológico de Morelia, Universidad Latina de América y UNICLA, con alrededor de 300 atletas.
 8. 1era. Copa de Karate “485 Aniversario Morelia”, con la participación de 25 maestros y 350 deportistas.

Con el propósito de fortalecer la convivencia comunitaria y promover la construcción de una cultura de paz, el Consejo Ciudadano del Municipio de Morelia, en coordinación con la Secretaría de Seguridad Pública del Estado de Michoacán y su Orquesta Sinfónica, impulsa el programa “Tardes de Danzón”, una actividad cultural que se realiza de manera permanente en las principales plazas públicas de Morelia, con una periodicidad mínima de dos eventos al mes.

Esta iniciativa reúne a más de 300 asistentes por jornada y contribuye a la recuperación y apropiación positiva de los espacios públicos mediante actividades culturales incluyentes y accesibles para toda la población. Asimismo, fomenta la participación ciudadana, la integración intergeneracional, la cohesión social y el fortalecimiento del tejido comunitario, generando entornos de convivencia armónica que favorecen el bienestar colectivo y la prevención de la violencia.

En relación a la agenda para la construcción de la paz, a través de la Dirección de Asuntos Religiosos se llevaron a cabo actividades como el evento “Celebración de Vida y Paz”, en coordinación con la Asociación de Ministros Evangélicos de Morelia (AMEM) y diversas asociaciones religiosas de la ciudad, logrando reunir a más de 3 mil 500 personas, con un beneficio directo para aproximadamente 4 mil ciudadanos, fortaleciendo la cultura de paz, la convivencia social y la participación ciudadana.

También, para la “Oración Unida 2025”, organizada por el Consejo Interreligioso de Michoacán, organismo integrado por diversas expresiones religiosas comprometidas con la promoción del respeto, la cooperación y la construcción de paz en la sociedad, se brindaron las facilidades para realizarse en las instalaciones del Colegio de Morelia, con una asistencia de más de 500 personas. La Magno Posada Navideña 2025 “Noche de Paz”, organizada en coordinación con la Arquidiócesis de Morelia, fue uno de los eventos de mayor convocatoria ciudadana, promoviendo los



valores de unidad, esperanza, solidaridad y convivencia familiar durante la temporada decembrina, para el disfrute de más de 20 mil asistentes. Igualmente se impulsaron los foros “Ser Mujer Sí Importa”, “Ser Papá Sí Importa” y “La Familia, el Alma de México”, orientados a fortalecer la importancia de la familia, la dignidad humana y la participación social como pilares fundamentales para la construcción de una sociedad más sólida y comprometida.

El Programa “Paz en tu Colonia” ha sido una estrategia comunitaria orientada a fortalecer el tejido social, promover la convivencia pacífica y generar espacios de encuentro entre los ciudadanos. A través de este, se han realizado jornadas integrales en distintas colonias, centros comunitarios, instituciones educativas y espacios de convivencia del municipio, acercando actividades recreativas, deportivas, formativas, culturales y espirituales dirigidas a niñas, niños, jóvenes y adultos. Mediante dinámicas vivenciales, juegos con valores, talleres, pláticas y mensajes de reflexión, se han promovido el respeto, la solidaridad, la empatía y la participación ciudadana como herramientas fundamentales para la construcción de paz, habiendo realizado durante este año, 11 jornadas.

La migración constituye uno de los fenómenos sociales, económicos y culturales más relevantes para el municipio de Morelia. Durante décadas, miles de morelianos y morelianas han construido proyectos de vida fuera del país, principalmente en los Estados Unidos, manteniendo vínculos permanentes con sus familias, comunidades y con su ciudad de origen.

Conscientes de esta realidad, se impulsó la creación de la Dirección del Migrante, constituyéndose por primera vez en la historia del Ayuntamiento de Morelia, como una dependencia especializada en la atención, protección, vinculación y representación de las personas migrantes y sus familias. Su creación representa un paso histórico para institucionalizar la política pública migratoria municipal, fortalecer los vínculos con la

diáspora moreliana y consolidar mecanismos permanentes de coordinación con organismos nacionales e internacionales especializados en movilidad humana.

Para fortalecer esta agenda, se intensificaron los trabajos con la Comisión Especial de Atención al Migrante del H. Ayuntamiento de Morelia. Estas acciones permitieron compartir información estratégica sobre movilidad humana, revisar avances institucionales, fortalecer proyectos en curso y consolidar mecanismos de coordinación. Uno de los avances institucionales más relevantes fue la aprobación del Reglamento del Consejo Municipal de Migración. Este instrumento permitirá fortalecer la participación ciudadana, la coordinación interinstitucional y la representación de la comunidad migrante dentro de los procesos de diseño y seguimiento de políticas públicas.

Con la finalidad de ampliar la capacidad institucional de atención y generar esquemas de colaboración especializados, se fortalecieron vínculos con dependencias gubernamentales, organismos internacionales, instituciones educativas y organizaciones de la sociedad civil, teniendo como principales aliados a la Secretaría del Migrante del Estado de Michoacán, la Secretaría de Relaciones Exteriores, el Instituto Nacional de Migración, Financiera para el Bienestar, el Instituto Nacional Electoral, Consulados de México en Estados Unidos, el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), Fuerza Migrante y la Confederación de Federaciones Mexicanas (COFEM).

También se impulsó la estrategia internacional para fortalecer la relación entre el Gobierno Municipal y las comunidades morelianas radicadas en los Estados Unidos. Esta agenda permitió posicionar a Morelia en espacios de cooperación binacional, fortalecer vínculos con autoridades locales y generar oportunidades de colaboración en beneficio del municipio y sus habitantes.

La gira institucional desarrollada en Los Ángeles permitió fortalecer la presencia de Morelia en una de las regiones con mayor concentración de población mexicana y michoacana en los Estados Unidos. Durante esta agenda se sostuvieron encuentros con autoridades locales, representantes consulares, organizaciones migrantes, empresarios y actores comunitarios estratégicos. Como resultado se fortalecieron mecanismos de coordinación para la atención de personas migrantes morelianas, se promovieron servicios y se iniciaron gestiones para la donación de 50 equipos especializados para el cuerpo de bomberos destinados al fortalecimiento de capacidades institucionales.

La agenda desarrollada en Illinois representó uno de los ejercicios de vinculación inter-

nacional más relevantes. Las acciones realizadas permitieron estrechar la relación con organizaciones migrantes, autoridades locales, líderes comunitarios y representantes empresariales, generando mecanismos permanentes de comunicación y colaboración. De manera particular, se avanzó en el proceso de hermanamiento entre Morelia y Aurora, sentando las bases para la construcción de una agenda binacional orientada al intercambio cultural, educativo, económico y comunitario.

Uno de los proyectos estratégicos más importantes impulsados durante este periodo fue la consolidación del proceso de hermanamiento entre las ciudades de Morelia y Sacramento, California. Sacramento representa un aliado estratégico para Morelia



debido a su relevancia política, económica y educativa dentro del estado de California, así como por la importante presencia de comunidades mexicanas y michoacanas en la región.

De igual manera se desarrolló la propuesta para la creación de la Presea al Mérito Migrante Moreliano, aprobada por el Ayuntamiento. Este reconocimiento representa una acción institucional permanente destinada a visibilizar las aportaciones de las y los migrantes morelianos al desarrollo económico, social, cultural y comunitario del municipio.

En materia de Derechos Humanos, se concretaron acciones orientadas a la atención ciudadana, promoción de derechos humanos, mediación, conciliación, capacitación y acompañamiento institucional, contribuyendo a fortalecer la cultura de paz, la sana convivencia y el respeto a la dignidad de las personas en el municipio. Durante este año se brindó atención a 2 mil 151 personas, quienes acudieron a solicitar orientación legal, capacitación en materia de derechos humanos, inicio de procedimientos de mediación y conciliación o atención relacionada con posibles actos u omisiones atribuidas a personas servidoras públicas municipales.

En materia de capacitación, se fortaleció la cultura de respeto a los derechos humanos mediante acciones dirigidas tanto a personas servidoras públicas municipales como a población estudiantil, impartiendo ocho capacitaciones a 144 personas servidoras públicas municipales y 15 capacitaciones a 205 estudiantes de nivel secundaria.

Las capacitaciones dirigidas a estudiantes se realizaron en instituciones educativas de nivel secundaria, entre ellas la Escuela Telesecundaria 336 "Astrónoma Silvia Torres Castilleja", la Escuela Telesecundaria ESTV16 número 594 y la Escuela Telesecundaria ESTV16 número 595; con estas



acciones se fortaleció la vinculación institucional y la difusión de valores como la dignidad, igualdad, inclusión, no discriminación y respeto a los derechos humanos.

En coordinación con la Comisión Estatal de los Derechos Humanos en Michoacán, se dio atención y seguimiento a canalizaciones, expedientes de queja y procedimientos de mediación-conciliación relacionados con posibles vulneraciones a derechos humanos atribuidas a personas servidoras públicas municipales, atendiendo 12 canalizaciones, siete expedientes de queja y, dentro de dos expedientes, se dictó el archivo al acreditarse la inexistencia de violación a derechos humanos.

En el marco del Día Internacional de los Derechos Humanos, se impulsó una agenda interinstitucional orientada a promover la dignidad humana, la igualdad, la inclusión, la no discriminación y el debido proceso; entre las actividades realizadas destacaron una jornada integral de limpieza, un taller de pintura infantil, un conversatorio sobre derechos humanos, una conferencia dirigida al sector turístico y capacitaciones dirigidas a policías municipales, inspectores y notificadores.

De manera relevante, se llevó a cabo la firma del Convenio de Colaboración entre el H. Ayuntamiento de Morelia y la Comisión Estatal de los Derechos Humanos en Michoacán, con el objetivo de establecer mecanismos de colaboración para la promoción, difusión, capacitación, educación, protección y defensa de los derechos humanos. Este convenio fortalece la coordinación institucional y reafirma el compromiso municipal con una cultura de respeto a las libertades y derechos fundamentales.



EJE 2

ECONOMÍA CON INVERSIÓN
EN VOCACIONES ESTRATÉGICAS



EJE 2

ECONOMÍA CON INVERSIÓN EN VOCACIONES ESTRATÉGICAS



El desarrollo económico de Morelia se construye fortaleciendo las capacidades de su gente, impulsando la inversión productiva y aprovechando las vocaciones que distinguen al municipio. Durante este segundo año de gobierno, se consolidaron acciones orientadas a generar mejores condiciones para emprender, invertir y crear empleos, promoviendo un crecimiento económico más dinámico, competitivo e incluyente. La coordinación con los sectores productivos, las instituciones académicas y los distintos órdenes de gobierno ha permitido impulsar proyectos que fortalecen la economía local y amplían las oportunidades para las familias morelianas.

Con una visión de largo plazo, este gobierno ha trabajado para posicionar a Morelia como un municipio atractivo para la inversión, la innovación y el desarrollo de talento. El fortalecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, la promoción de sectores estratégicos, el impulso al turismo, la economía cultural y el aprovechamiento de las ventajas competitivas del municipio forman parte de una estrategia integral que busca traducir el crecimiento económico en bienestar para la población. Las acciones presentadas en este eje reflejan el compromiso de seguir construyendo una economía sólida, resiliente y con mayores oportunidades para todas y todos.

Mediante las misiones comerciales realizadas durante este año se consolidaron relaciones de negocios en otras fronteras para empresas y emprendimientos locales, orientadas a potenciar las vocaciones económicas del municipio. Con dos visitas comerciales a Nanning, China, se formalizó el Hermanamiento entre ambas ciudades; mientras que en Westland, Países Bajos, se concretó un acuerdo de voluntades comerciales. Estas acciones generaron como resultado, intercambios comerciales e inversiones estimadas por 200 millones de pesos.

Derivado de estas misiones comerciales y de las buenas relaciones diplomáticas que ha mantenido el Ayuntamiento con otros países, recibimos la visita de 10 organizaciones internacionales, las cuales fueron: comitiva del municipio y de empresarios de Nanning, China; comitiva del municipio y de empresarios de Westland, Países Bajos; empresarios de Oslo, Noruega; de Washington D.C.; del Estado de California, EEUU; comitiva del municipio de Sacramento, CA.; y, comitiva de la Embajada de Kuwait.

En el mismo sentido, con la organización y realización de la 6ta. Expo Agrotegan 2026, se fortalecieron las actividades relacionadas a las vocaciones agroindustriales locales, perfilando sistemas de apoyo bajo un enfoque de diversificación, generando una derrama económica superior a los 69 millones de pesos gracias a la participación de más de 220 marcas nacionales e internacionales, 26 universidades e instituciones de educación superior del Estado y de otras entidades, así como una asistencia superior a los 3 mil 500 visitantes.



Las alianzas estratégicas con cámaras y gremios empresariales permitieron la vinculación efectiva de mil 366 morelianas y morelianos buscadores de empleo con el padrón de oferentes del municipio. Adicionalmente, concretamos la primera plataforma digital de bolsa de trabajo en el Estado, reforzando la cobertura en las 14 Tenencias del municipio para mantener la cercanía con la sociedad. La reactivación económica quedó atrás. Ahora el gobierno municipal genera economía. En el último año han circulado más de 80 millones 352 mil pesos en torno a los eventos en materia económica que hemos impulsado, proyectando a sectores como el papelerero, restaurantero, industrial, deportivo, artesano y panificador, pero sobre todo abrimos espacios y oportunidades para que nuevas empresas y emprendedores difundieran sus marcas y productos con la finalidad de ingresar al mercado regional y nacional, con una afluencia de más de 350 mil locales y turistas en estos eventos.



Con la convicción de avanzar en el desarrollo del proyecto “Parque Agrologístico de Morelia”, concretamos reuniones de difusión y exposición del potencial con empresarios e inversionistas extranjeros y nacionales en comisiones fuera del municipio, buscando la atracción de inversión. El Parque Agrologístico será punta de lanza para detonar cadenas de valor y generar la vinculación entre micro, pequeñas y medianas empresas en sistemas productivos, crear fuentes de empleo y diversificar las actividades económicas locales y regionales.

También permitirá generar valor agregado a la producción regional a través de la articulación e interacción de empresas locales con los proveedores agroindustriales más importantes del país, promoviendo la atracción de empresas con interés de invertir y generar desarrollo económico. Morelia como capital del Estado, se convierte en un centro de promoción y oportunidad comercial para el desarrollo no solo del municipio, sino de toda la entidad, aprovechando la ubicación logística estratégica por la cercanía con ciudades como Guadalajara, Querétaro, Ciudad de México, León, Aguascalientes o San Luis Potosí, y de igual manera, la conexión con el Puerto de Lázaro Cárdenas que representa la puerta de entrada al mercado asiático.

Tras ocho años de arduo trabajo, se concretó la primera etapa del proyecto, con lo que se marca un antes y después en la historia económica del municipio. Con la firma del Fideicomiso del Parque, se brinda seguridad y certeza jurídica al proyecto, salvaguardando la estabilidad y continuidad necesaria, sin importar el gobierno en turno ni las prioridades políticas que determinen en su gestión.

Con la colocación de la primera piedra del Parque, el cual comprende una extensión de 200 hectáreas, se materializó simbólicamente una iniciativa de gran relevancia en el país, coadyuvando con los propietarios de la tierra, quienes tendrán también participación como beneficiarios directos. El reto es redoblar esfuerzos para hacer de este proyecto, un ejemplo de coordinación con la inversión privada, para detonar los potenciales económicos de la región, teniendo prevista la generación de mil 306 empleos directos y 2 mil 260 indirectos en su primera etapa, proyectando un total acumulado esperado de 2 mil 606 empleos directos y 5 mil 212 indirectos.

Con el objetivo de desarrollar las capacidades productivas de manera continua y dar herramientas a emprendimientos con procesos de capacitación adecuados a sus necesidades, se realizaron 26 capacitaciones en materia de fortalecimiento de la economía social. En este año se ha capacitado a 466 personas, las cuales han adquirido habilidades prácticas y conocimientos empresariales, lo que permitió fomentar, fortalecer e impulsar el autoempleo, así como promover la creación de pequeños negocios sostenibles que mejoren su calidad de vida y beneficien a sus comunidades.

Dando continuidad a la estrategia de fortalecimiento del comercio de barrio, colonia, comunidad y localidad, se realizaron 14 ferias, eventos y festivales, beneficiando a 521 expositores con una afluencia de locales y foráneos, de 53 mil 150 asistentes, lo que representó una derrama económica de 5 millones 157 mil 500 pesos, reforzando el impulso a la economía de las comunidades y Tenencias del municipio. Destacan por su relevancia económica para las localidades, el



5to. Festival del Pozole y la Quesadilla, la 4ta. Feria de la Enchilada, el 7mo. Festival de la Capirotada y la Empanada, y el 6to. Encuentro de Cocineras y Emprendedoras.

Para promover y facilitar el acceso a financiamiento de las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPyMES), así como a los emprendimientos sociales y económicos del municipio, buscando la formalización de negocios y fortalecer la actividad comercial a través de créditos accesibles y un proceso simplificado, se vincularon 138 solicitantes, entregando 70 créditos con condiciones preferenciales, por un monto total de 2 millones 348 mil 500 pesos. Mediante la operación del programa “El crédito que tu negocio necesita”, las MIPyMES de Morelia y sus Tenencias lograron acceder a financiamiento para la adquisición de mercancías, insumos y materias primas, contribuyendo al impulso de la economía local.

La promoción turística de Morelia ha evolucionado para adaptarse a las nuevas tendencias de comunicación y consumo de viajes, aprovechando las herramientas digitales para conectar con audiencias nacionales e internacionales. A través de estrategias de contenido, redes sociales y plataformas digitales, los destinos pueden inspirar, informar y motivar la visita. Actualmente, el 75% de los viajeros utiliza las redes sociales como fuente de inspiración para elegir un destino, mientras que el 62% afirma haber tomado una decisión específica de viaje a partir de contenido visto en plataformas digitales.

En este contexto, la cuenta de Instagram @turismomorelia.mx, continuó posicionándose como una herramienta estratégica con enfoque estético y marca turística personalizada con interacción visual única y marketing de influencers para la promoción turística del municipio. En este lapso, la cuenta oficial superó los 6 millones de visualizaciones acumuladas, registrando un incremento de 2 millones respecto al periodo anterior, además de sumar más de 7 mil nuevos seguidores de manera orgánica. El contenido difundido permitió alcanzar audiencias en mercados prioritarios como México, Estados Unidos, España, Colombia y Argentina, fortaleciendo el posicionamiento del destino tanto a nivel nacional como internacional.



El TikTok turismomorelia.mx se consolidó como uno de los principales canales de promoción digital turística, fortaleciendo la visibilidad y posicionamiento del destino ante audiencias nacionales e internacionales de forma más ágil y rápida, priorizando entretenimiento y alcance viral con videos cortos. En este periodo se alcanzaron 3.9 millones de visualizaciones acumuladas, más de 251 mil interacciones en forma de “Me gusta” y 889 mil nuevos espectadores.



La página de Facebook “Turismo Morelia” mantuvo un desempeño sólido como parte de la estrategia de promoción digital turística, consolidándose como un canal relevante para amplificar el alcance de los contenidos del destino y fortalecer su presencia digital, incluyendo videos más completos y contenido que destaque y provoque comunidades, grupos y dirigir tráfico hacia el sitio web experienciamorelia.mx. La plataforma registró más de 69 mil seguidores acumulados y superó 1.6 millones de visualizaciones, lo que representa un crecimiento del 7.5% respecto al periodo anterior.



El sitio web oficial de promoción turística de Morelia se consolidó como una herramienta estratégica de información, consulta y planeación de viajes. En este lapso, el portal registró más de 23 mil vistas acumuladas y más de 13 mil visitantes, reflejando un crecimiento del 80% tanto en vistas como en usuarios respecto al periodo anterior. La plataforma logró atraer usuarios de diversos mercados nacionales e internacionales, destacando México, Estados Unidos, España, China, Japón, Colombia, Canadá, Francia, Alemania, Reino Unido, Polonia y Brasil.

Como parte de las acciones orientadas a fortalecer la promoción turística digital y avanzar en la consolidación de una ciudad inteligente, se llevó a cabo la modernización del portal experienciamorelia.mx, mediante la incorporación de nuevas herramientas de consulta para visitantes y potenciales turistas. Entre ellas destaca la creación de una colección de guías turísticas descargables y un blog especializado con información de interés sobre la ciudad, esto con el fin de fortalecer la presencia digital del municipio, además de mejorar el posicionamiento del destino en motores de búsqueda, incrementando las oportunidades de que potenciales viajeros descubran Morelia durante el proceso de búsqueda y planeación de sus viajes.

Atendiendo la agenda de posicionamiento y promoción turística en mercados prioritarios, tuvimos presencia en diversas ferias nacionales e internacionales especializadas en la industria turística. Estas plataformas permitieron fortalecer la promoción del destino ante operadores turísticos, agencias de viajes, medios especializados y compradores potenciales, contribuyendo a ampliar el alcance, generar nuevas oportunidades de comercialización y consolidar el posicionamiento en mercados estratégicos.

Durante la edición 2026 de la Feria Internacional de Turismo (FITUR), celebrada en Madrid, España, en la cual México fue el país socio invitado, tuvimos una participación histórica al contar por primera vez con un stand propio



dentro del Pabellón México en coordinación con la Comisión Fílmica de Morelia, fortaleciendo el posicionamiento internacional como Ciudad Patrimonio Cultural de la Humanidad, destino cultural, gastronómico y creativo.

En el marco de este encuentro, considerado uno de los más importantes de la industria turística a nivel mundial, se promovieron los principales atractivos turísticos del municipio ante operadores turísticos, agencias de viajes, plataformas de promoción y medios de comunicación especializados de distintos mercados internacionales, siendo los principales España, Italia, Colombia, China y Argentina. Asimismo, se desarrolló una agenda de trabajo orientada a generar alianzas estratégicas y nuevas oportunidades de promoción para el destino, sosteniendo

reuniones con empresas y operadores turísticos de relevancia internacional como FlixBus, una de las compañías de transporte y movilidad más importantes de Europa, así como con importantes actores de la comercialización turística como Viajes El Corte Inglés, Euromundo y Europamundo.

En la edición número 50 del Tianguis Turístico de México en Acapulco, concretamos citas de negocio con actores clave de la industria turística vinculados a los segmentos de turismo LGBT, romance, religioso, cultural y deportivo, provenientes principalmente de México, España y Estados Unidos. En materia de conectividad, sostuvimos una reunión de trabajo de seguimiento con la empresa internacional de transporte FlixBus, la cual manifestó interés en invertir y expandir sus operaciones en

Morelia, abriendo la posibilidad de fortalecer la movilidad y accesibilidad hacia la ciudad y conectar a otras ciudades importantes del país, como centro logístico de pasajeros.

Asimismo, se concretó una intención de hermanamiento con la ciudad de Mexicali, identificando oportunidades de colaboración en materia de promoción turística, intercambio cultural y fortalecimiento de la conectividad entre ambos destinos. Como parte de las actividades desarrolladas en el marco del Tianguis Turístico, participamos en el evento "Una ciudad, un platillo, una historia", organizado por la Asociación de Ciudades Mexicanas Patrimonio Mundial, donde se difundió el valor histórico y cultural de Morelia como parte de esta red reconocida por la UNESCO.

Durante la participación en ITB China 2026, en su novena edición, celebrada en Shanghai, formamos parte del Pabellón de México, marcando la primera ocasión en la que el destino cuenta con presencia dentro de este espacio de promoción internacional. ITB China es una de las ferias turísticas más importantes del mercado asiático y en esta edición, registró un crecimiento del 20%, reflejando el dinamismo y la relevancia creciente de esta región dentro de la industria turística global.

En el marco de la feria, sostuvimos reuniones de trabajo y citas de negocio con agencias de viajes, organizaciones de gestión de destinos (DMO), plataformas especializadas de viajes y otros actores clave del sector turístico, provenientes principalmente de China y diversos países de Asia. Estas acciones permitieron promover la oferta cultural, gastronómica y patrimonial de la ciudad, así como generar oportunidades de colaboración y comercialización en uno de los mercados emisores con mayor potencial de crecimiento a nivel mundial. Como parte de la estrategia de acercamiento a este mercado, se desarrolló el primer material oficial de promoción turística en idioma mandarín, diseñado específicamente para el público chino y distribuido en formato digital e impreso. De manera complementaria,

se produjo un video promocional dirigido a este mercado en colaboración con la escuela de cine ILATACC, incorporando elementos visuales y narrativos alineados con las tendencias de consumo de contenido turístico identificadas entre los viajeros chinos.

Como parte de las acciones de seguimiento derivadas de esta participación, se inició la promoción del destino a través de RedNote (Xiaohongshu), una de las plataformas digitales más relevantes para la inspiración y planeación de viajes en el mercado chino. Asimismo, se mantiene comunicación directa con compradores, agencias de viajes y actores estratégicos de la industria turística mediante WeChat, principal canal de comunicación utilizado en China para el intercambio comercial y profesional.

De igual manera, se realiza un monitoreo permanente de la presencia de establecimientos hoteleros y servicios turísticos de Morelia dentro de los ecosistemas digitales de viaje integrados en plataformas como Alipay y WeChat, con el objetivo de identificar oportunidades de visibilidad, comercialización y posicionamiento del destino dentro de los canales utilizados por los viajeros chinos para la búsqueda y reserva de experiencias turísticas.

Como parte de las acciones contempladas dentro del Plan Michoacán por la Paz y la Justicia para fortalecer la promoción turística internacional del estado, se identificaron diversos encuentros y ferias especializadas de la industria turística que representan oportunidades estratégicas para continuar posicionándonos en mercados prioritarios. La agenda de promoción turística del 2026 contempla eventos de relevancia internacional como FITUR en España, ANATO en Colombia, ITB China en Shanghai, Top Resa en Francia, JATA Tourism Expo en Japón, FIT América Latina en Argentina, IMEX America en Estados Unidos, SITV en Canadá, World Travel Market (WTM) en Reino Unido e IBTM Americas en Guadalajara.



El turismo experiencial se ha consolidado como una de las principales tendencias de la industria turística a nivel mundial, impulsada por viajeros que buscan vivir experiencias auténticas, memorables y con un fuerte vínculo con la identidad de los destinos que visitan. Más allá de conocer atractivos turísticos, los visitantes buscan conectar con la cultura, las tradiciones, la gastronomía, las celebraciones y los espacios que distinguen a cada lugar. En este contexto, la generación de experiencias se ha convertido en una herramienta estratégica para fortalecer la competitividad, incrementar la permanencia de los visitantes y fomentar una conexión emocional con el patrimonio cultural y las expresiones locales.

Como parte de la programación de Día de Muertos, integrada por más de 50 actividades y 16 montajes distribuidos en distintos espacios de la ciudad, se impulsó la creación de experiencias inmersivas orientadas a fortalecer la conexión de visitantes y residentes con una de las tradiciones más representativas de México. En este contexto, se colaboró con la Universidad Monterrey con la participación de más de 4 mil alumnos, para el desarrollo de la instalación inmersiva “La Noche Nos Vuelve a Juntar”, conformada por túneles audiovisuales que evocaban la tradición del Día de Muertos, así como por altares monumentales inspirados en elementos emblemáticos de la cultura purépecha. La experiencia buscó simbolizar la conexión entre la vida, la memoria y la naturaleza, ofreciendo a la comunidad y a los visitantes una propuesta cultural innovadora que combinó arte, tradición y creatividad.

Asimismo, dentro de la ornamentación de plazas, jardines y espacios públicos del Centro Histórico, se realizaron diversos montajes temáticos integrados por cráneos monumentales, decoración de balcones, catrinas monumentales elaboradas por artistas del Museo de Arte Popular de la Ciudad de México, arcos decorados con artesanías y elementos tradicionales, así como figuras de perros inspiradas en el xoloitzcuintle, animal asociado en la cosmovisión mesoamericana al acompañamiento de las almas en su tránsito

hacia el Mictlán, considerado el inframundo o lugar de descanso de los muertos.

De manera complementaria, el Palacio Municipal se transformó por primera vez en un espacio experiencial abierto al público, diseñado como un museo interactivo y un espacio turístico inmersivo vinculado a la temporada de Día de Muertos. El recinto albergó actividades culturales, talleres, exhibiciones, experiencias gastronómicas y propuestas de mixología desarrolladas en colaboración con empresas y prestadores de servicios turísticos locales.

Como parte de la intervención, se instalaron catrinas monumentales inspiradas en la tradición artesanal de la Tenencia de Capula, fortaleciendo la identidad cultural de la experiencia y promoviendo una de las expresiones más representativas del municipio. Estas acciones formaron parte de una estrategia integral de turismo experiencial que contribuyó a enriquecer la experiencia de más de 355 mil turistas y visitantes durante la temporada, generando una derrama económica estimada en 384 millones de pesos y fortaleciendo el posicionamiento como uno de los principales destinos para vivir las celebraciones de Día de Muertos en México.

Durante la temporada decembrina se desarrolló una programación especial de actividades y experiencias orientadas a fortalecer el atractivo turístico y ampliar la oferta de actividades disponibles para visitantes, turistas y morelianos. A través de intervenciones temáticas y experiencias vinculadas a la temporada navideña, se buscó generar nuevos motivos de visita al Centro Histórico, incrementar la permanencia de los visitantes y enriquecer la experiencia turística del destino durante una de las temporadas con mayor movilidad del año.

Como parte de esta estrategia, la Plaza de Armas fue intervenida con montajes alusivos a la Navidad, integrados por figuras iluminadas, decoración temática, ambientación con flores de nochebuena y música navideña,



transformando uno de los espacios más emblemáticos de la ciudad en un atractivo turístico temporal para residentes y visitantes. Asimismo, el Palacio Municipal se convirtió en el escenario de "Palacio Mágico", una experiencia inmersiva diseñada para complementar la oferta turística de la temporada mediante espacios decorados, talleres temáticos, experiencias gastronómicas y actividades especiales dirigidas a públicos de distintas edades. Esta intervención permitió generar una nueva experiencia de temporada, fortaleciendo la oferta cultural y recreativa disponible durante el periodo vacacional.

La Semana Santa constituye una de las temporadas de mayor relevancia para la actividad turística del municipio al combinar expresiones religiosas, patrimonio cultural y experiencias que permiten a visitantes y locales acercarse a las tradiciones que distinguen a la ciudad. Durante esta temporada se desarrolló una programación integrada por más de 30 actividades religiosas, culturales y turísticas, fortaleciendo la oferta disponible para los distintos segmentos que visitan el destino.

Como parte de esta programación, el Palacio Municipal fue transformado en el espacio temático "Palacio Tradición, Arte y Color", una experiencia inspirada en las tradiciones de la Semana Mayor que permaneció abierta al público durante un mes. El recinto albergó una exposición-homenaje a la Virgen de Dolores mediante la instalación de un Altar de Dolores, fotografías alusivas a la temporada, iluminación temática y ornamentación especial del espacio. Asimismo, se ofrecieron talleres de alfarería de Capula, decoración de velas, cerámica y experiencias gastronómicas que permitieron acercar a los visitantes a las expresiones culturales y artesanales del municipio y sus Tenencias.

De manera complementaria, los jardines de Plaza de Armas fueron intervenidos con elementos decorativos alusivos a la temporada, incluyendo instalaciones temáticas y huevos de pascua, en colaboración con colectivos de arte de la ciudad, contribuyendo a la creación de espacios atractivos para el disfrute de locales y visitantes.

Uno de los principales atractivos de la temporada fue la Procesión del Silencio, considerada una de las manifestaciones religiosas más importantes del país. En su quincuagésima edición reunió a más de 60 mil asistentes y contó con la participación de 21 cofradías integradas por más de 2 mil penitentes, además de la participación especial de la Cofradía de la Hermandad de Encapuchados de la Tercera Orden del municipio de Pátzcuaro. Como parte de esta tradición, se distribuyeron velas entre los asistentes para acompañar el recorrido y participar simbólicamente en una de las celebraciones con mayor arraigo e identidad de la ciudad.

Asimismo, durante la Semana Mayor se llevaron a cabo diversos oficios religiosos en coordinación con la Arquidiócesis de Morelia, incluyendo representaciones tradicionales y la Misa del Fuego Nuevo celebrada durante el Sábado Santo, actividades que congregaron a miles de asistentes en distintos espacios del centro.

Como resultado de esta programación, durante la Semana Santa se registró una afluencia de 344 mil 400 turistas y visitantes, generando una derrama económica estimada de 371 millones 178 mil pesos para el sector turístico. Asimismo, se alcanzó una ocupación hotelera promedio del 56% durante el periodo del 29 de marzo al 5 de abril, y del 47% durante el periodo del 6 al 20 de abril, reflejando la importancia de esta temporada para la actividad turística y económica de la ciudad.

Con motivo de la Copa Mundial de la FIFA 2026, se desarrollaron diversas intervenciones y experiencias temáticas orientadas a vincular a Morelia con uno de los eventos deportivos más importantes del mundo, generando espacios de convivencia, promoción turística y participación ciudadana para locales, visitantes y turistas. Como parte de estas acciones, la Plaza de Armas fue intervenida con

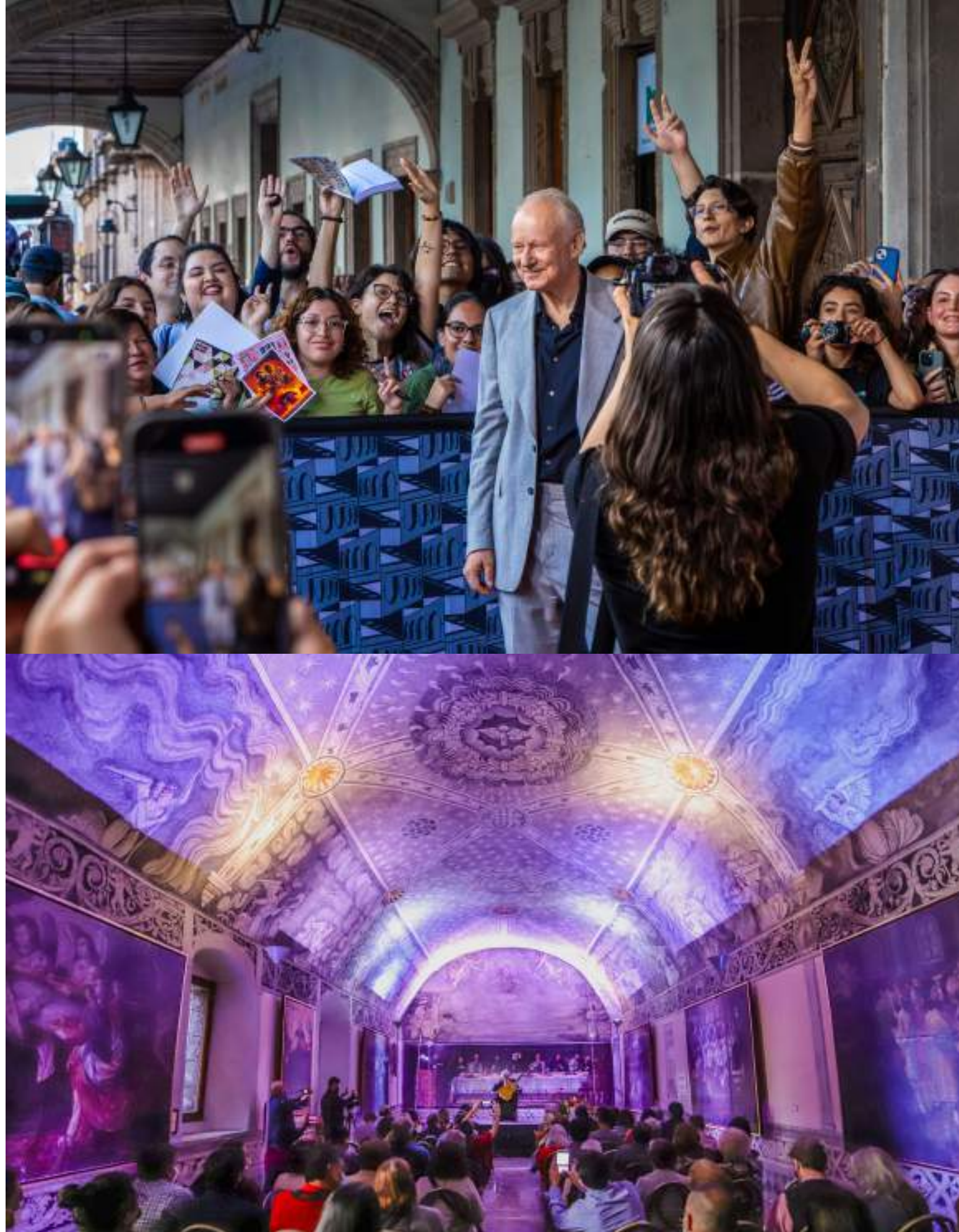
la instalación de cinco balones monumentales, los cuales fueron intervenidos artísticamente por colectivos y artistas locales.

Asimismo, el Palacio Municipal albergó la experiencia “Palacio Ruta al Mundial”, una intervención temática inspirada en el fútbol que incluyó espacios decorados, actividades manuales y experiencias gastronómicas. Esta activación permitió ampliar la oferta turística y cultural de la ciudad, generando una experiencia inmersiva para los visitantes.

De manera complementaria, y como resultado de las acciones de hermanamiento con la Alcaldía de Coyoacán, participamos junto con las ciudades de Guanajuato y Huajuapán de León en una activación especial realizada en el marco de la Copa Mundial de la FIFA 2026. Durante un fin de semana del mes de julio se llevaron a cabo exposiciones culturales, muestras gastronómicas y exhibiciones artesanales, permitiendo promover la riqueza cultural y turística en una de las sedes mundialistas y fortalecer el posicionamiento del destino ante visitantes nacionales e internacionales.

Morelia se consolida como una importante sede de festivales nacionales e internacionales que fortalecen la vida cultural de nuestra ciudad y proyectan su riqueza histórica y artística ante México y el mundo. Estos encuentros impulsan el crecimiento turístico, generan desarrollo económico y reafirman el compromiso de la capital michoacana con la promoción de la cultura, el arte y la convivencia social.

El Festival Internacional de Cine de Morelia (FICM), en su vigésima tercera edición, presentó una amplia oferta cinematográfica integrada por 500 funciones y 250 películas que reunieron lo mejor del cine mexicano e internacional. El festival recibió a destacadas figuras de la industria cinematográfica mundial, entre las que sobresalieron Jodie Foster, Juliette Binoche, Willem Dafoe, Charlie Kaufman, Stellan Skarsgård, Gael García Bernal y Karla Souza, además de reconocidos directores, productores y actores nacionales e



internacionales, consolidando a la ciudad como uno de los principales puntos de encuentro de la industria cinematográfica en América Latina.

Se estimó una afluencia de 85 mil espectadores, entre asistentes presenciales y audiencia digital, lo que avala más de dos décadas de trayectoria como el festival cinematográfico más importante de México y uno de los más influyentes de Latinoamérica. Asimismo, el FICM generó una amplia proyección mediática y digital a través de medios de comunicación nacionales e internacionales, cobertura especializada, transmisiones, entrevistas y contenido compartido por invitados, artistas y asistentes en redes sociales, fortaleciendo el posicionamiento como un destino cultural de relevancia internacional y contribuyendo a incrementar la visibilidad ante nuevas audiencias y potenciales visitantes.

Con 59 años de historia, el Festival Internacional de Órgano de Morelia “Alfonso Vega Núñez” se ha consolidado como uno de los encuentros musicales más importantes y emblemáticos del continente, reuniendo en esta ocasión, a artistas de España, Portugal, Polonia y México.

Además de promover el turismo cultural y difundir el arte michoacano más allá de las fronteras, destacó por las extensiones del evento en lugares como la Torre Eiffel en París, Francia; Capilla Real del Palacio Real de Madrid; Cripta de la Basílica de la Sagrada Familia en Barcelona; Catedral de Santa María Real de la Almudena, Madrid; Palacio de Bellas Artes, CDMX; y el Instituto Pontificio de Música Sacra del Vaticano.

El Festival de Música de Morelia “Miguel Bernal Jiménez” ha fomentado y ampliado la enseñanza musical a lo largo de 37 años, con la presentación de grandes exponentes de la música de talla internacional, convirtiéndose en un importante escenario para los grandes artistas musicales, constituido como enlace entre alumnos del Conservatorio y los grandes músicos que participan en cada una de las ediciones a través de cursos y clases magistrales.

En la 37a. edición, el festival contó con la participación de 700 artistas provenientes de 14 países y más de 55 conciertos, destacando la participación de la Orquesta de Cámara de Berlín, la Filarmónica de Colombia, el concierto de Paquito D’Rivera, compositor y clarinetista cubano galardonado con más de 16 premios Grammy, así como una afluencia de más de 30 mil asistentes presenciales y 70 mil, entre transmisiones de radio y televisión.

Con el objetivo de difundir y fortalecer la gastronomía mexicana como Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad, se celebró la 15ª edición del Festival Internacional de Gastronomía y Vino de México “Morelia en Boca”, consolidado como uno de los encuentros gastronómicos más importantes y de mayor permanencia del país, al reunir a destacados exponentes de la cocina, el vino y la mixología nacional e internacional.

En esta edición participaron más de 76 expositores locales, estatales y nacionales, 32 cocineras tradicionales, 27 chefs nacionales e internacionales y representantes de 10 países productores de vino, fortaleciendo el posicionamiento de Morelia como un referente gastronómico de relevancia nacional e internacional. Como parte de las actividades destacadas del festival, se presentó el documental del chef mexicano Enrique Olvera, considerado una de las figuras más influyentes de la gastronomía contemporánea, quien además fungió como inspiración temática de esta edición. Asimismo, se habilitó un espacio alterno dedicado a la mixología, que reunió a reconocidos mixólogos de distintas regiones del país, ampliando la oferta de experiencias gastronómicas para asistentes y visitantes.

El turismo deportivo se ha convertido en uno de los segmentos de mayor crecimiento a nivel mundial, ya que combina la práctica y el disfrute del deporte con la atracción de visitantes, la promoción territorial y la generación de derrama económica. Los destinos que apuestan por este segmento fortalecen su posicionamiento mediante la realización de competencias, eventos especializados y experiencias deportivas capaces de atraer participantes, acompañantes y espectadores provenientes de distintos mercados.

Morelia cuenta con condiciones privilegiadas para el desarrollo de este tipo de actividades gracias a su infraestructura deportiva, espacios naturales y la diversidad de paisajes presentes en sus Tenencias, que permiten la realización de rutas para ciclismo de montaña, senderismo, carreras atléticas y otras disciplinas al aire libre. Estos atributos han permitido consolidar una oferta deportiva cada vez más diversa y competitiva, fortaleciendo el posicionamiento del destino dentro de este segmento turístico.

Como parte de estas acciones, se llevó a cabo la primera edición del Morelia Bike Marathon 2025, uno de los eventos nacionales más importantes de ciclismo de montaña. La competencia reunió a más de mil ciclistas profesionales y amateurs provenientes de más de 15 estados de la República Mexicana, así como participantes internacionales de Estados Unidos, superando las expectativas iniciales y registrando una afluencia superior a los 2 mil asistentes.

El recorrido permitió proyectar algunos de los espacios naturales más representativos del municipio, atravesando zonas como San

José de las Torres y Pico Azul, contribuyendo a la promoción de las Tenencias como escenarios idóneos para el turismo deportivo y las actividades de contacto con la naturaleza.

Asimismo, se celebró la segunda edición del Morelia Open, torneo avalado por el ATP Challenger Tour en la categoría Challenger 125, considerado uno de los cuatro torneos más importantes de tenis profesional en México. El evento reunió a más de 60 jugadores de diversos países, quienes disputaron 31 partidos de singles y 15 de dobles, consolidándonos como una sede capaz de albergar competencias deportivas de carácter internacional. El torneo registró una asistencia superior a los 8 mil espectadores provenientes de Lázaro Cárdenas, San Luis Potosí, León, Uruapan, Querétaro y Ciudad de México, además de generar un importante alcance mediático y digital a través de redes sociales, transmisiones especializadas como canales de streaming del ATP Tour, televisoras nacionales e internacionales como Tennis Channel USA y plataformas oficiales del evento.

El turismo comunitario se ha consolidado como una de las principales tendencias del turismo sostenible a nivel mundial, al permitir que los visitantes tengan un contacto más cercano con las comunidades locales, sus tradiciones, gastronomía, patrimonio y formas de vida. Este modelo turístico contribuye a diversificar la oferta de los destinos y a distribuir los beneficios económicos hacia las comunidades, fortaleciendo la identidad cultural y promoviendo el desarrollo local.

Con el objetivo de potenciar los atractivos turísticos y fortalecer la participación de las comunidades dentro de la actividad turística del municipio, se impulsaron diversas acciones de promoción, vinculación y desarrollo de productos turísticos durante el periodo. En este contexto, durante la temporada de Día de Muertos se celebró la décimo quinta edición de la Feria Nacional, Artesanal y Cultural de la Catrina en la Tenencia de Capula, uno de los eventos más representativos de las Tenencias. La feria contó con la participación





de más de 200 artesanos locales y 15 artesanos invitados del interior del estado, registrando una afluencia superior a los 150 mil asistentes y consolidándose como uno de los principales escaparates para la promoción del arte popular y la identidad cultural de la región.

De manera complementaria, se fortaleció la colaboración con artesanos y productores locales mediante acciones orientadas al desarrollo y promoción de productos turísticos vinculados a la zona rural. Asimismo, se impulsó su participación en eventos organizados por el municipio y en actividades desarrolladas en colaboración con empresas y aliados estratégicos, generando espacios de comercialización y difusión para el talento local.

Como parte de esta estrategia, también se desarrollaron materiales audiovisuales y acciones de promoción digital para difundir los atractivos turísticos, culturales y gastronómicos de distintas Tenencias, además de promover

su riqueza culinaria en eventos realizados en coordinación con la Asociación Nacional de Ciudades Mexicanas del Patrimonio Mundial.

También, en el marco de las celebraciones de Día de Muertos, la Tenencia de Tiripetío fue sede del Festival de la Calzada de los Muertos, evento que reunió a alrededor de 5 mil asistentes y que se ha consolidado como una de las actividades representativas de la temporada en las comunidades del municipio, fortaleciendo la descentralización de la oferta turística y promoviendo nuevas experiencias para visitantes y locales.

El turismo de celebraciones se ha consolidado como un segmento estratégico para el fortalecimiento económico y turístico del municipio, al atraer visitantes nacionales e internacionales que eligen la ciudad para la realización de bodas destino, aniversarios, pedidas de mano, eventos sociales y otras celebraciones especiales. La riqueza arquitectónica, cultural y gastronómica,

sumada a la calidad de los servicios turísticos y de organización de eventos, permite ofrecer escenarios únicos para la realización de estas experiencias. Las acciones de promoción y vinculación desarrolladas con el sector han contribuido a fortalecer el posicionamiento como uno de los destinos más atractivos del país para la realización de celebraciones, registrando un incremento del 15% en bodas destino y eventos de celebración respecto al periodo 2025.

El turismo de reuniones se ha posicionado como uno de los segmentos de mayor valor agregado para la actividad turística, al atraer visitantes con un gasto promedio superior al del turismo convencional y contribuir a reducir la estacionalidad de la demanda turística. Gracias a la infraestructura hotelera, conectividad, recintos especializados y oferta cultural complementaria, nos hemos consolidado como una sede competitiva para congresos, convenciones, encuentros empresariales, foros académicos y exposiciones de carácter nacional e internacional.

Durante este periodo, el municipio albergó alrededor de 33 congresos y convenciones, con la participación de más de 9 mil asistentes provenientes de las 32 entidades federativas y de países como Estados Unidos, España, Brasil, Francia, Argentina, Colombia, Alemania y Portugal. Entre los eventos más destacados se encuentran la 3ª Edición de Graphic Show, el XXXIV Foro de Investigación en Salud, el XVI Congreso Nacional e Iberoamericano de Guías de Turistas, el Congreso Internacional Clínica México, el XLVI Congreso Nacional FESORMEX, el VIII Congreso Internacional de Rehabilitación, la FIMAC, el XXIV Encuentro Nacional del Movimiento Familiar Cristiano, el LIV Congreso Nacional de Endodoncia (AMECEE) y el Simposio de Enseñanza de la Geografía en México.

También, el Aeropuerto Internacional de Morelia consolidó su posición estratégica en el país, alcanzando en el 2026 un total de 20 rutas: 9 nacionales (CDMX, Tijuana, Monterrey, Cancún,

Zihuatanejo, Mexicali, Puerto Vallarta, Santa Lucía y Uruapan) y 10 internacionales (Midway (Chicago), O’Hare (Chicago), Oakland, Los Ángeles, San José California, Dallas, Houston, Fresno, Sacramento, Ontario). Con base en datos del Grupo Aeroportuario del Pacífico, el Aeropuerto Internacional de Morelia cerró el año 2025 con la llegada total de un millón 508 mil 100 pasajeros, cifra que representó un crecimiento histórico de 15.6% con respecto al 2024.



El aeropuerto recibió 777 mil 400 pasajeros nacionales, dato que fue 20.4% superior a los que arribaron en el 2024. En cuanto al número de viajeros internacionales, estos sumaron un total de 730 mil 700, lo que representó un aumento de 10.9% con respecto al año anterior.

En lo que va del 2026, la tendencia de crecimiento en el Aeropuerto de Morelia se ha mantenido. En el periodo enero a mayo del 2026, se han cuantificado un total de 650 mil 200 viajeros (+11.1%) de los cuales 306 mil 900 fueron nacionales (+0.4%) y 343 mil 300 internacionales (+22.7%).

A partir de los buenos resultados que ha tenido en los últimos años el Aeropuerto Internacional de Morelia, el Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), anunció la inversión de más de mil millones de pesos para el quinquenio 2025-2029, la de mayor registro desde su construcción, destinados a incrementar un 23% de superficie y capacidad logística de su edificio terminal, particularmente en:

- Ampliación de la sala de espera (incremento de mil metros cuadrados de la extensión actual).
- Instalación de cuatro sistemas de filtros migratorios autónomos (agilización de tránsito de pasajeros internacionales).
- Construcción de vestíbulo de llegadas (construcción en 110 metros cuadrados de superficie).
- Ampliación de la sala de entrega de equipaje (ampliación de 600 metros que brindarán mayor comodidad a usuarios en la zona de bandas).
- Instalación de dos puertas de abordaje (mejora de flujo de operaciones aéreas y reducción de tiempos de espera durante los tiempos de embarque y desembarque de pasajeros).

Los visitantes del extranjero que llegan vía aérea al Aeropuerto Internacional de Morelia han

representado un visible crecimiento durante el 2025 (730 mil 400 pasajeros + 10.9% vs 2024) y lo que va del 2026 (343 mil 300 pasajeros + 22.7% vs ene-may 2025), cifras que lo han colocado dentro del ranking de los 10 mejores aeropuertos del país, específicamente en el 8vo. y 9no. lugar de las 80 terminales aéreas que existen en México.

Con información de la plataforma electrónica DATATUR de la Secretaría de Turismo del gobierno federal, el promedio de ocupación hotelera en Morelia durante el 2025 fue del 56.1%, llevándonos a ocupar la cuarta posición de las 14 Ciudades Mexicanas Patrimonio Mundial. De manera mensual este promedio de ocupación tuvo incrementos importantes como se muestra en el siguiente gráfico:



Los porcentajes de ocupación hotelera más importantes registrados en el año 2025, ubicaron a Morelia en los primeros lugares a nivel nacional, superando a otras ciudades y destinos de playa en los siguientes meses:

- En marzo 2025, Morelia ocupó el sexto lugar nacional y primero de las Ciudades Patrimonio de México, con un promedio de ocupación hotelera de 62%, superando ciudades como: CDMX, Puebla, Querétaro, Guanajuato, Oaxaca y otras.
- El mes de octubre de 2025, con un 67.6% de ocupación hotelera, Morelia se ubicó en el cuarto lugar a nivel nacional de 70 destinos monitoreados por DATATUR, que incluyen: 25 destinos de playa, 3 ciudades grandes (Ciudad de México, Guadalajara, Monterrey), 37 ciudades del interior del país, así como 5 fronteras.
- En diciembre de 2025, formamos parte de los principales destinos en captación de turismo urbano y cultural del país, figurando entre los más importantes de la temporada vacacional de fin de año, junto a otras ciudades como CDMX, Guadalajara, Puebla y Mérida.

Para complementar el desarrollo turístico en las comunidades del municipio, a través del programa "Rutas Mágicas de Color 2025" de la Secretaría de Turismo federal, y mediante el convenio de colaboración entre el Ayuntamiento y la Asociación Civil Corazón Urbano, por un monto de 175 mil pesos municipales, se realizó la aplicación de 2 mil 333 metros cuadrados de pintura en fachadas, plaza principal, templo y ex convento de la Tenencia de Santiago Undameo.



Esta acción formó parte de un plan de desarrollo turístico y de fortalecimiento comunitario de la Tenencia a través del mejoramiento de la imagen urbana y la rehabilitación de su patrimonio edificado que data del siglo XVI, con el objetivo de generar un incremento de la afluencia de visitantes y la derrama económica para mejorar las condiciones económicas y sociales.

En Capula, como parte del fortalecimiento de la actividad artesanal y el desarrollo de productos turísticos, a través de la Secretaría de Turismo, en colaboración con sus homólogas de los gobiernos federal y estatal, desarrollaron e impulsaron el proyecto de turismo comunitario

“Catrinas de Barro de Capula”, el cual fue seleccionado entre más de 60 proyectos a nivel estatal y se encuentra inserto en el catálogo de experiencias que promueve la Secretaría de Turismo federal.

Durante el 2025 y hasta el mes de marzo de 2026, se implementó el programa de capacitación “Turismo 360 Avanzado: Innovación, Experiencias y Futuro Inteligente”, una iniciativa dirigida a prestadores de servicios turísticos, integrada por 17 módulos temáticos que abarcan innovación, sostenibilidad, inteligencia artificial, marketing digital, turismo inclusivo e identidad del destino; consolidando un modelo de profesionalización continua que

eleva la calidad del servicio turístico y fortalece la competitividad como destino de excelencia. El producto turístico más consolidado que ofrece Morelia, el Encendido de Catedral, se fortaleció mediante el rediseño de la narrativa introductoria, destacando los elementos arquitectónicos e históricos más sobresalientes del monumento más importante del municipio, con temáticas musicales acordes a temporadas, festivales, celebraciones y festividades que lo han posicionado aún más entre los turistas, visitantes y locales que se dan cita cada sábado, llegando a más de 4 mil asistentes por evento. La vinculación con diversos colectivos locales especializados en la creación de contenido digital, permitió la realización del

Festival Internacional de Video Arte de Morelia, un producto turístico innovador que integró la categoría de desarrollo de contenidos de video mapping, reuniendo artistas y creadores nacionales e internacionales que participaron con proyecciones innovadoras sobre las fachadas del Templo de San Francisco y la actual Casa de las Artesanías, transformando el patrimonio arquitectónico en un lienzo vivo de luz, sonido y creatividad.

La Banda de Gaitas de Forcarei, proveniente de Pontevedra Galicia, España, se presentó por primera vez en Morelia, reuniendo a cerca de 9 mil asistentes en la Avenida Madero, frente a la Catedral. Esta muestra de música y folclore internacional, incluyó un encendido de catedral temático con música gallega. Esta agrupación española compuesta por 70 artistas, deleitó a los morelianos con una callejoneada que partió de la Plaza Valladolid, recorrió la Avenida Madero y concluyó en la Plaza Benito Juárez, con una presentación musical completamente gratuita.

La primera fecha del serial nacional “Spartan Race México 2026” se llevó a cabo en nuestro municipio, en la localidad de Umécuaro, Tenencia de Santiago Undameo, gracias al apoyo de la Secretaría de Turismo federal, consistiendo en una competencia de carrera a campo traviesa con obstáculos de fuerza y destreza que se encuentra bien posicionada en un nicho de deportistas de todo el país que se desplazan hacia las diferentes sedes en donde se realiza. En esta se dieron cita más de 2 mil atletas y un número importante de acompañantes, provenientes de Ciudad de México, Jalisco, Querétaro, Guanajuato y otras entidades del país, que dejaron una derrama económica de más de 60 millones de pesos captada por los diferentes prestadores de servicios turísticos locales.

Este periodo nuevamente se registraron incrementos importantes en la estimación de afluencia turística, alcanzando los 7 millones 40 mil 761 turistas y visitantes al cierre del 2025, comportamiento que representó un incremento de 7.1% en comparación con el año 2024.

Para el año 2021, el registro de afluencia turística fue de 3.4 millones de turistas y visitantes. En el 2025, con el registro de más de 7 millones de personas que pernoctaron o visitaron Morelia, se alcanza un crecimiento de más del 100%, que permitió duplicar la cantidad de viajeros lograda al inicio de la segunda administración municipal.

La composición del turismo fue de 69% nacional, proveniente principalmente de la Ciudad de México, Guadalajara, Querétaro, Puebla y Guanajuato; asimismo, un 17.5% fue internacional de mercados emisores como Estados Unidos, Canadá, España, Francia, Argentina, Brasil, Colombia, China, Japón, Corea, entre otros; y un 13.5% fueron paisanos mexicanos que visitaron la capital del Estado, provenientes de California, Texas, Illinois, Nueva York, Nuevo México, por citar algunos.

La estimación de la derrama económica del 2025 fue de 7 mil 707 millones de pesos, cifra que presentó un aumento del 9.03% comparando con el año 2024. En la comparativa de los años 2021 vs 2025, se alcanzó un crecimiento de más del 100% en la captación de recursos generados por el gasto turístico, el cual se estima en los mil 100 pesos diarios por visitante.

En este segundo año de gobierno, la cultura se asumió como una herramienta estratégica para la construcción de paz, la cohesión social, el fortalecimiento de la identidad comunitaria, la recuperación del espacio público y sobre todo, para la generación de ingresos económicos. Se fortaleció la presencia de la oferta cultural en plazas, jardines, calles, recintos, centros comunitarios, Tenencias, espacios educativos y zonas de alta afluencia ciudadana. Esta agenda permitió consolidar la cultura como una herramienta de convivencia, identidad, inclusión y apropiación del espacio público.



Como parte de este enfoque, se impulsó una programación permanente de eventos y presentaciones artísticas en distintos puntos del municipio. Se realizaron actividades orientadas a acercar expresiones artísticas de calidad a la ciudadanía, promover el talento local y nacional, y fortalecer el uso de los espacios públicos como lugares de convivencia y participación.

Entre las acciones más destacadas se encuentra la llegada de la Guelaguetza a Morelia, presentada por primera vez en Palacio Municipal con la participación de artistas provenientes de Huajuapán de León, Oaxaca. Esta actividad fortaleció los lazos de hermanamiento cultural, acercó a las familias morelianas a una de las expresiones más representativas del folclor mexicano y permitió ampliar la oferta artística vinculada con la diversidad cultural del país. Asimismo, se impulsó el ciclo "Morelia Siente la Danza", orientado a visibilizar el talento del Ballet Folklórico del Ayuntamiento de Morelia y brindar una alternativa cultural tanto a los locales como a visitantes. A través de funciones estelares realizadas en distintos momentos del año, este programa permitió resaltar la música tradicional y la danza folklórica mexicana, fortaleciendo la identidad cultural y la presencia del Ballet como agrupación representativa del municipio.

En seguimiento al nombramiento por la UNESCO de Morelia como Ciudad Creativa de la Música, se impulsaron actividades orientadas a fortalecer la vocación musical del municipio, promover a sus creadoras, creadores e intérpretes, y proyectar la identidad cultural a través de diversas manifestaciones artísticas. Como parte de las acciones de impulso a la creación musical, se dio continuidad al Concurso de Composición Orquestal "Morelia Ciudad Creativa de la Música", mediante la premiación de su cuarta edición y la emisión de la quinta convocatoria.

De igual manera, el Carnaval del Torito de Petate 2026 reafirmó su relevancia como una de las festividades más representativas del

folclore michoacano. Con la participación de toritos registrados, música, danza, color y una amplia presencia ciudadana, esta celebración fortaleció la preservación de una tradición popular profundamente arraigada y contribuyó a generar un ambiente de convivencia, identidad y participación social.

También destacaron presentaciones como "Latido Urbano de Morelia a Tingambato" y "Latido Urbano de Morelia a Apatzingán", la presentación musical "COCO" en el marco de Día de Muertos, la pintura facial artística alusiva a esta celebración, el registro de acervo fotográfico del Torito de Petate, el Concurso de Caracterización de Personajes de la Época de Oro del Cine Mexicano y la presentación "Macario: Memoria Cultural, Tradición e Identidad".

Por su parte, la Comisión Filmica de Morelia fortaleció su papel como mecanismo institucional para el desarrollo de la industria cinematográfica local, nacional e internacional. A través de acciones de promoción, acompañamiento, vinculación, capacitación y apoyo a producciones, la Comisión contribuyó a consolidar a Morelia como una ciudad atractiva para la realización audiovisual y como un punto de encuentro para el talento cinematográfico.

La Comisión brindó apoyo a producciones en el municipio con gestiones logísticas, permisos, locaciones, acompañamiento especializado y vinculación con instituciones. Su operación como ventanilla única para producciones permitió simplificar procesos administrativos para realizadores y productoras, facilitando la llegada de proyectos audiovisuales y promoviendo la participación del talento local. Asimismo, impulsó charlas, talleres, funciones y encuentros dirigidos al sector cinematográfico, fortaleciendo la formación, profesionalización e intercambio de experiencias entre realizadores, estudiantes, actores, actrices, productores y públicos interesados en el cine.

También se consolidó la Semana del Cine de la Comisión Filmica de Morelia, que en



Foto: Víctor Ramírez
La Voz de Michoacán



su segunda edición reunió a participantes en conversatorios, funciones especiales y proyecciones de cine local, incentivando el consumo de obras realizadas en Morelia y el diálogo directo entre audiencias, actores, actrices, directores y realizadores. Por tercer año consecutivo, la convocatoria “Hecho en Morelia” impulsó la creación audiovisual local mediante el otorgamiento de un premio económico y apoyo en especie para la realización de un cortometraje enfocado en destacar la riqueza cultural y tradicional del municipio.

Como parte de los nuevos productos culturales del periodo 2025-2026, impulsamos el programa “Morelia Se Lee”, diseñado como una estrategia integral de fomento a la lectura, democratización de la cultura y apropiación del espacio público. Este consiste en la instalación de cabinas de lectura en espacios públicos de alta circulación ciudadana, con el propósito de acercar libros y recursos culturales a la población, de manera gratuita. Las cabinas se habilitaron en el Boulevard García de León, el Andador Nigromante y la Calzada San Diego, espacios que por su ubicación y vocación pública, permiten favorecer el encuentro, la lectura comunitaria y el acceso a contenidos culturales.

Las cabinas albergan aproximadamente 330 títulos organizados en categorías temáticas dirigidas a públicos diversos, incluyendo niñas, niños, jóvenes y personas adultas. La selección contempla obras de poesía, narrativa, literatura infantil y juvenil, desarrollo humano, negocios, cuento, novela y otros géneros, con el objetivo de promover el hábito lector y ampliar las posibilidades de acercamiento al libro.

Asimismo, se llevaron a cabo las Jornadas de Teatro Educativo Kamishibai, dirigidas a niñas y niños de nivel primaria, con el propósito de prevenir el abuso infantil mediante una herramienta escénica y narrativa accesible para las infancias. Este programa benefició a 2 mil 726 niñas y niños en sedes como la Comunidad El Páramo, la Tenencia San Miguel del Monte, la Escuela Primaria Martha Leticia Lomera Sandoval, la Tenencia San Nicolás Obispo, la Escuela Primaria David G. Berlanga, la Escuela Primaria Benito Juárez, la Escuela Primaria Jesús Romero Flores, la Escuela Primaria Santos Degollado en Tacícuaro y la Comunidad de Chihuerio.

El programa “Un año de teatro” también formó parte de las acciones de promoción de las artes escénicas y formación de públicos. A través de actividades como “Un otoño de teatro”, “Un invierno de teatro”, “Una primavera de teatro” y “La casi Maratón de Nueva York”, se benefició a 657 personas en sedes como la Sala Silvestre Revueltas de la Facultad Popular de Bellas Artes, el Centro Cultural UNAM, el Jardín de la Soterraña y la Universidad Contemporánea de las Américas.

De igual forma, se impulsaron proyectos literarios como Seminario Emergente, Círculo de Lectura Arrieras, Círculo de Lectura Escritores Vivos y Talleres Estacionales de Creación Literaria. Estos proyectos promovieron la difusión de la literatura, el diálogo entre lectores y escritores, la creación literaria y el acceso a experiencias culturales en espacios públicos y comunitarios.

La IV Feria Internacional del Libro y la Lectura de Morelia se consolidó como uno de los proyectos emblemáticos en materia de fomento lector, acceso al libro, formación de públicos y activación del espacio público. Con 10 días de actividades, del 26 de septiembre al 5 de octubre de 2025, esta edición contó con Portugal como país invitado y reunió a editoriales, escritoras, escritores, mediadores de lectura, artistas, talleristas, instituciones, públicos escolares, familias y ciudadanía en general. La feria registró una asistencia de

167 mil 386 personas y ofreció más de 190 actividades.

Complementando estas acciones en materia turística y cultural, el Centro Histórico reafirmó su relevancia en el marco del Tercer Festival de Patrimonio Cultural Inmaterial, evento en el que se entendió la necesidad del reconocimiento de los patrimonios inmateriales de Morelia, como la Pirekua, la gastronomía, la charrería y el mariachi; así como en la Sexta Edición del Festival del Centro Histórico, cuya finalidad fue brindar un espacio para la promoción, exposición y difusión de la cultura en universidades y asociaciones civiles, en el marco del 485 Aniversario de la Fundación de Morelia.

Pero el desarrollo económico de Morelia no sólo ha sido en la zona urbana del municipio. Con la participación activa de sus habitantes, estamos restaurando e integrando la zona rural, trabajando de la mano para atender las necesidades más apremiantes. La eficiente inversión de recursos en acciones y obras estratégicas, ha logrado potenciar el desarrollo rural, impactando el entorno agrícola y la conectividad de las Tenencias y sus comunidades.

Con un presupuesto de 6 mil 724 pesos, aplicamos 262 dosis de vacunas y desparasitaciones, así como vitaminas, al ganado bovino de la zona rural a efecto de brindar apoyo en el control de enfermedades, conservación y aplicación de biológicos necesarios para la inmunización, desparasitación, aplicación de vitaminas A, D y medicamentos, incrementando así, la cobertura de hatos atendidos este año.

La inseminación artificial de bovinos es una técnica que ha revolucionado la industria ganadera. Ofrece beneficios tanto para los criadores como para los animales, acelera la mejora genética, reduce el riesgo de enfermedades venéreas al eliminar la monta natural y permite fecundar a más hembras en menos tiempo, contribuyendo al desarrollo de la producción del ganado y facilitando el incremento en la población.



En beneficio de más de mil 200 productores de Santiago Undameo, Chiquimitío, Capula, Jesús del Monte, San Miguel del Monte, Atécuaro y Teremendo de los Reyes, incrementamos las asesorías para concretar la siembra de 228 mil crías de peces, aumentando la población con especies que contribuyen a la seguridad alimentaria de las comunidades, propiciando el desarrollarla como actividad económica o de autoconsumo, garantizando así el control biológico de embalses con el doble propósito de resolver problemas de sobreproducción de pastos y algas, con fines alimenticios.

En acciones que contribuyen a la economía local, no sólo del productor, sino también de los consumidores, hemos mejorado la producción ganadera incrementando subsidios otorgados.

Con una inversión de un millón 768 mil pesos, logramos la entrega de 25 cabezas de ganado de raza Brangus Rojo; mientras que, invirtiendo 143 mil pesos, distribuimos 10 cabezas de ganado Simbrah, para impulsar la seguridad alimentaria, el crecimiento económico y la distribución más equitativa de riqueza en las diferentes regiones del municipio.

Con estos esfuerzos seguimos contribuyendo al fomento de sistemas que permitan mejorar la calidad de vida de los productores y de sus comunidades, optimizando la producción de carne y sus derivados. También realizamos la entrega de 44 comederos para ganado gracias a una inversión de 203 mil 900 pesos. De igual forma, entregamos 19 mil aves de doble uso y 39 lechones destetados, impulsando la

ocupación productora para la generación de empleo, dinamizando las cadenas de valor y promoviendo mejores condiciones en la zona rural.

Adicionalmente, contribuimos a trabajar parcelas de adaptabilidad cultivadas con una nueva variedad de maíz mejorado y fertilizantes con micro elementos, complementando con labores de capacitación y difusión al sector productivo, con la finalidad de asegurar la utilización más eficiente de insumos e incrementar la productividad. Con estas acciones beneficiamos a más 50 productores de San Isidro Itz'icuario y San Rafael Coapa, quienes ahora han adoptado las innovaciones tecnológicas para elevar sus resultados.

Para asegurar la cobertura en las 14 Tenencias del municipio, firmamos un convenio con la Junta Local de Sanidad Vegetal "Generalísimo Morelos", destinado a coordinar acciones en materia de sanidad vegetal de la superficie agrícola, para la prevención y control de plagas que impactan en el cultivo de maíz, brindando asistencia técnica, capacitación, monitoreo, trampeo y control. Mediante un gasto de 90 mil 819 pesos, logramos prevenir la afectación de cultivos dotando de insumos que apoyan el control de plagas y de enfermedades agrícolas, alcanzando una cobertura de más de 600 hectáreas, mejorando así la economía de 300 productores.

Buscando garantizar la sanidad vegetal de los cultivos básicos mediante el control adecuado de plagas, adquirimos tres equipos de moto-aspersores, los cuales fueron facilitados a los productores para prevenir las enfermedades que amenazaban sus cultivos agrícolas.

También, para incrementar sus ingresos, impulsamos el modelo productivo que genera menor impacto nocivo al ambiente, brindando servicios técnicos especializados para el análisis de suelos en laboratorio, logrando la formulación de dosis que permitan una adecuada nutrición vegetal, elevando la producción de maíz criollo en beneficio de parcelas en las localidades de San Nicolás



Obispo, Iratzio, Capula, San Isidro Itz'icuario, San Juanito Itz'icuario, Santa Rosalía, Tiripetío y San Rafael Coapa.

Convencidos de que "donde llega la maquinaria, llega el desarrollo", hemos fortalecido la capacidad de respuesta en atención a la población de las zonas rurales. Se han reforzado los trabajos de construcción, rehabilitación

y mejoramiento de infraestructura rural, facilitando la conectividad de las comunidades, con la intervención de más de 124 kilómetros de caminos rurales, guías saca cosechas y brechas corta fuego, así como la rehabilitación de 70 ollas agrícolas y la mejora territorial de más de 100 predios, superando las 80 hectáreas, así como la limpieza y mantenimiento de drenes y ríos en más de 4 mil kilómetros, que se traducen en beneficios para más de 30 mil 800 habitantes de la zona rural.



EJE 3

AMBIENTE SANO



EJE 3

AMBIENTE SANO



Cuidar el medio ambiente es una responsabilidad compartida y una condición indispensable para construir un municipio con mayor calidad de vida. En Morelia, la conservación de los recursos naturales, el uso responsable del agua, la protección de las áreas verdes, el manejo adecuado de los residuos y la adecuada tenencia de los seres sintientes forman parte de una visión de desarrollo que busca equilibrar el crecimiento urbano con la preservación del patrimonio natural. Durante este segundo año de gobierno se fortalecieron las acciones orientadas a proteger el entorno, promover una cultura ambiental y generar mejores condiciones para las presentes y futuras generaciones.

Los resultados que se presentan reflejan el compromiso de la administración municipal con un modelo de desarrollo sostenible, basado en la corresponsabilidad entre gobierno y sociedad. A través de programas de restauración ambiental, reforestación, saneamiento, educación ambiental, protección de los recursos hídricos, mejora en la gestión integral de los residuos y el cuidado animal, se avanzó en la construcción de un municipio más limpio, resiliente y preparado para enfrentar los desafíos ambientales.



Estas acciones contribuyen no solo a la conservación del entorno, sino también al bienestar, la salud y la calidad de vida de las y los morelianos.

Con un presupuesto de 829 mil 600 pesos, realizamos un total de 4 mil 631 acciones preventivas, con la finalidad de mejorar el saneamiento ambiental básico de la comunidad, mediante un conjunto de labores técnicas y socioeconómicas de salud pública para promoción y prevención de enfermedades en viviendas y áreas de trabajo, atendiendo mercados, panteones, rastros, plazas, parques, jardines, fuentes, monumentos, entre otros.

Para lograr resultados en la materia, se ha incentivado la participación social con talleres, cursos y pláticas, implementando también verificaciones sanitarias, cercos sanitarios, fumigaciones y jornadas de limpieza. Estas estrategias fueron posibles gracias a la coordinación con otras instancias públicas y privadas buscando mejorar las condiciones de vida de la población, en temas de higiene alimentaria, zoonosis, ecología, medio ambiente y la disposición de residuos sólidos. Con estas prioridades, ejecutamos un total de 11 mil 606 acciones de salud ambiental.



En este periodo, durante el Foro Internacional de Arboricultura celebrado en Puerto Vallarta, Jalisco, obtuvimos por primera vez el reconocimiento “Tree Cities of the World”, el cual resalta el compromiso del gobierno municipal con la gestión, conservación y aumento del arbolado urbano, mediante el diseño de políticas públicas, acciones de manejo sostenible, participación ciudadana y asignación de recursos para la protección del entorno verde. Este reconocimiento, otorgado por la Arbor Day Foundation y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), distingue a las ciudades que cumplen con estándares internacionales para la gestión responsable de sus árboles urbanos, contribuyendo a mejorar la calidad ambiental, la resiliencia climática y el bienestar de la población.

Fomentar una cultura ambiental desde las aulas, promoviendo valores, actitudes y acciones sostenibles entre la comunidad escolar, también ha sido una de nuestras prioridades. Para sensibilizar y concientizar a niñas, niños y jóvenes sobre la importancia del cuidado del medio ambiente, realizamos talleres, pláticas, ferias ambientales y campañas sobre reciclaje, separación de residuos y uso responsable del agua, atendiendo a casi mil alumnos de la zona urbana y de comunidades rurales del municipio.

Para promover una cultura de responsabilidad ambiental mediante la correcta separación de residuos sólidos, la reducción de la generación de basura y el fortalecimiento de hábitos sustentables, implementamos en instituciones educativas, centros de trabajo y espacios comunitarios, el programa “Morelia Basura Cero”, contribuyendo a la transición hacia una economía circular y a la disminución de residuos enviados a disposición final.

Como parte de las estrategias de educación y cultura ambiental del municipio, se fortaleció la implementación del programa mediante acciones de capacitación, sensibilización, diagnóstico, acompañamiento técnico y conformación de comités ambientales para la adecuada gestión de residuos. Durante este periodo, el programa fue implementado en 12 instituciones educativas, 2 comités vecinales y una empresa, fomentando la participación activa de estudiantes, docentes, personal administrativo, directivos y ciudadanía, en la separación adecuada de residuos y el aprovechamiento de materiales reciclables. A través de estas actividades atendimos directamente a 6 mil 548 alumnos, 662 docentes, administrativos y directivos, así como a 96 integrantes de comités vecinales, fortaleciendo la educación ambiental, la participación social y la corresponsabilidad ciudadana en el cuidado del medio ambiente.



La estrategia de divulgación de las 16 áreas de conservación con las que cuenta el municipio promovió el conocimiento, la valoración y la protección de estas áreas, sensibilizando a la población sobre la importancia ecológica, cultural y social de las zonas protegidas y fomentando así su conservación activa con la participación ciudadana. Estas áreas de Morelia son: Pico Azul – La Escalera, Cerro del Águila, Cerro del Quinceo, Cerro de la Nieve, Manantial La Mintzita, Ex escuela Agrícola La Huerta, Cañadas del Río Chiquito, Rancho El Limón, Loma de Santa María y depresiones aledañas, Cerro del Punhuato, Parque Urbano del Fideicomiso Industrial, Parque Francisco Zarco, Cerritos del Quinceo, Loma de Tiristaran, Uakusi y Arcos de la Cascada.

Con la finalidad de promover y brindar información acerca de acciones para impulsar el desarrollo sustentable local, atendimos en un lapso menor a 48 horas hábiles, las solicitudes en materia ambiental, presentadas por la ciudadanía, centros escolares, instituciones públicas o privadas y asociaciones civiles. Facilitamos el acceso a contenidos ambientales mejorando el sitio web medioambiente.morelia.gob.mx, sumando este importante ámbito a la estrategia de gobierno digital que venimos desarrollando.

Promover el desarrollo sustentable en el municipio ha sido una labor prioritaria. Para dar a conocer medidas y acciones encaminadas al uso más consciente de los recursos naturales, induciendo al cuidado del medio ambiente y la conservación de la biodiversidad, llevamos a cabo “Reciclatrones” en las Tenencias de Santa María, Capula y Morelos, así como en una demarcación importante de la zona urbana como lo es el Fraccionamiento Manantiales, donde facilitamos el acopio de aparatos, equipos eléctricos y electrodomésticos, recolectando casi 5 mil kilogramos de artículos en desuso, evitando la contaminación del ambiente. También impartimos pláticas y talleres sobre desarrollo sustentable, biodiversidad, cuidado de flora y fauna, separación de residuos, elaboración

de composta, germinación y producción de hortalizas.

Realizamos ferias ambientales para el reconocimiento de la biodiversidad, con la participación de las Facultades de Biología e Ingeniería Civil de la Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo (UMSNH), así como el Foro Juvenil para el Cambio Climático, con el Instituto Tecnológico de Morelia, teniendo una asistencia superior a 200 personas; así como 29 acciones para celebrar el Día Mundial del Medio Ambiente, beneficiando a mil 322 personas.

Con la finalidad de garantizar que las actividades mercantiles, industriales y de servicios en el municipio se realicen bajo

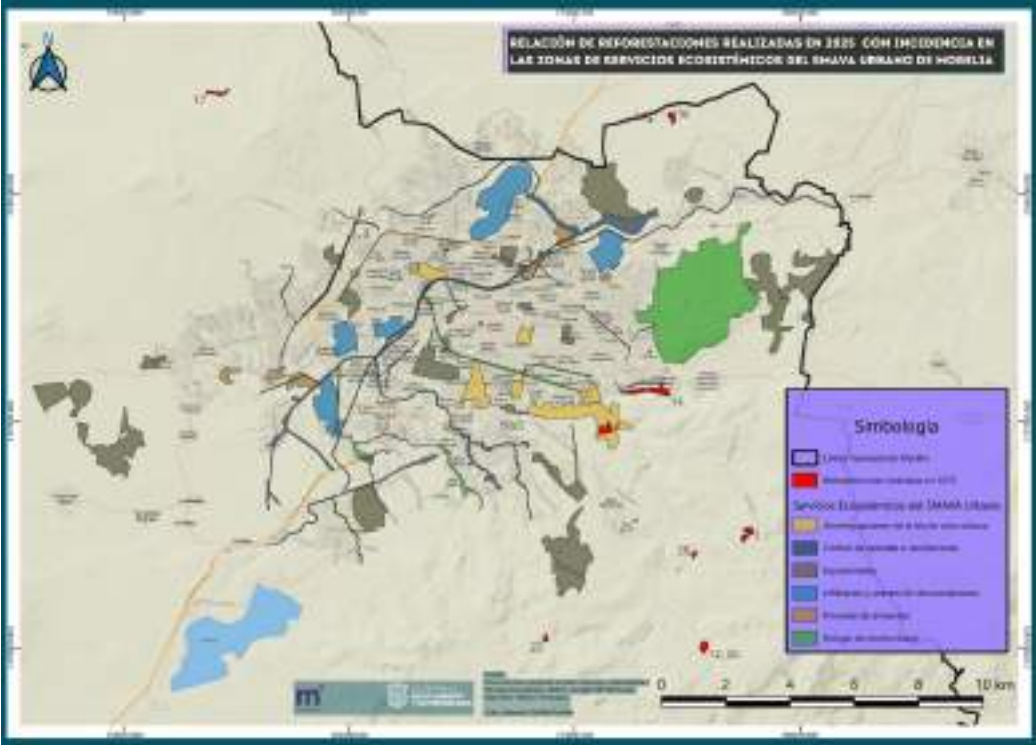
criterios de sustentabilidad, minimizando su impacto negativo en el entorno urbano y natural, también logramos la atención en menos de 48 horas, a las solicitudes de la ciudadanía en temas como podas y derribos, emisiones a la atmósfera y reportes de incendios o quemas, para garantizar la vigilancia del cumplimiento de la normatividad en materia y aumentar la eficiencia, transparencia y accesibilidad a los servicios municipales.

Recibimos y atendimos 242 denuncias ciudadanas por temas ambientales relacionados con tala ilegal, comercio irregular de fauna, incendios, entre otros. Contribuimos también a regular más de 4 mil establecimientos mercantiles para que cumplan con la normatividad en materia de

prevención y control de contaminantes generados por fuentes fijas, realizando la inspección para posteriormente, al encontrarse en cumplimiento, otorgar el dictamen correspondiente, y también, elaborar los dictámenes de protección al medio ambiente que constan en asegurar la aplicación de regulaciones de condiciones ambientales relacionadas a la licencia de construcción, quema a cielo abierto, emisiones a la atmósfera, residuos de manejo especial, diseño de áreas verdes en fraccionamientos, poda y derribo de árboles.

Adicionalmente, fortalecimos las labores de reforestación en corresponsabilidad con la ciudadanía concientizada, para contribuir al crecimiento de la superficie forestal en el municipio, garantizando la provisión de servicios ecosistémicos forestales como: captura de agua, regulación climática, corredores biológicos y hábitat de fauna silvestre. Para lo anterior, atendimos 33 solicitudes de planta para reforestar, comprendiendo una superficie de 76.61 hectáreas, logrando así incidir en los objetivos estratégicos para conservar y aprovechar de manera sostenible, el suelo y el agua conforme a sus aptitudes territoriales, mejorar la capacidad de adaptación al cambio climático y disminuir el deterioro de los recursos naturales.

De estas 76.61 hectáreas, el 97.5 por ciento se encontraban dentro de zonas del Sistema Municipal de Áreas de Valor Ambiental (SMAVA). El 57.57 por ciento del total de las solicitudes de planta para reforestar inciden en la provisión de servicios ecosistémicos. En el caso del SMAVA a escala urbana, una solicitud incide en amortiguamiento de la isla de calor urbana, una incide en esparcimiento, y otra más incide en infiltración y prevención de inundaciones.



En el caso del SMAVA a escala municipal, 12 solicitudes inciden en el “hábitat para la biodiversidad”, una solicitud incide en la “prevención de deslizamientos”, dos inciden en provisión de alimentos, otra incide en la “contemplación paisajística”, y tres inciden en la “provisión de bienes forestales y alimentos”. Cabe resaltar que del total de 33 solicitudes de planta para reforestar atendidas, el 30.3 por ciento incide cuenca arriba como zonas de infiltración, y 33.33 por ciento inciden en cuenca media como retención de suelo.



Con estas acciones, logramos influir en el mejoramiento de zonas forestales, áreas verdes y parques lineales de las zona urbana y rural, como fue en el Parque Lineal Bicentenario, la Zona de Restauración y Protección Ambiental (ZRPA) Loma de Santa María y depresiones aledañas, ZRPA Pico Azul-Escalera, el Parque Ecológico La Planta, el Parque Ecológico Francisco Zarco, el Parque Urbano Erandeni Fase II etapa I, y Villas de Oriente. Además, atendimos a 9 comunidades, 10 ejidos y 4 escuelas, ampliando los beneficios no sólo de la ciudadanía, sino de la vitalidad del territorio, contribuyendo al fortalecimiento de la red de espacios verdes públicos, corredores ecológicos, así como protegiendo y conservando zonas montañosas y sus recursos forestales, donando en suma, 36 mil 103 árboles.

A través de la articulación interinstitucional con la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), se impartió una capacitación teórica sobre legislación y normatividad, ruta para realizar el reporte y monitoreo terrestre y diagnóstico para la detección de plagas forestales, así como una práctica, aplicando lo aprendido sobre monitoreo terrestre y diagnóstico fitosanitario de insectos descortezadores, plantas parásitas y solución a problemas fitosanitarios, contenidos dirigidos a la ciudadanía de la zona rural y urbana, especialmente a ejidatarios y comuneros.

Con el apoyo de la Universidad Latina de América (UNLA), se realizó la sesión teórica de la capacitación, con la asistencia de 24 participantes. Durante el primer día, el personal de la CONAFOR impartió los siguientes temas: legislación y normatividad en materia de sanidad forestal, procedimiento técnico-normativo del trámite de aviso de la posible presencia de plagas o enfermedades forestales, monitoreo terrestre y diagnóstico fitosanitario para la detección de plagas forestales, diagnóstico y evaluación de insectos descortezadores, y sobre plantas parásitas y epífitas. Durante la jornada práctica se trabajó en los bosques de Atécuaro, en donde participaron 23 voluntarios poniendo en práctica todo lo aprendido.



En coordinación interinstitucional con la Secretaría de Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Michoacán (SECMA), así como, en corresponsabilidad con la ciudadanía organizada y comprometida del Manantial de la Mintzita, se realizó una capacitación práctica para la extracción de especies invasoras, contribuyendo al cuidado de las áreas de valor ambiental y áreas naturales protegidas, para la conservación y salud socio-ecológica del manantial, reforzando con esto, las acciones para el control y erradicación de especies exóticas invasoras.

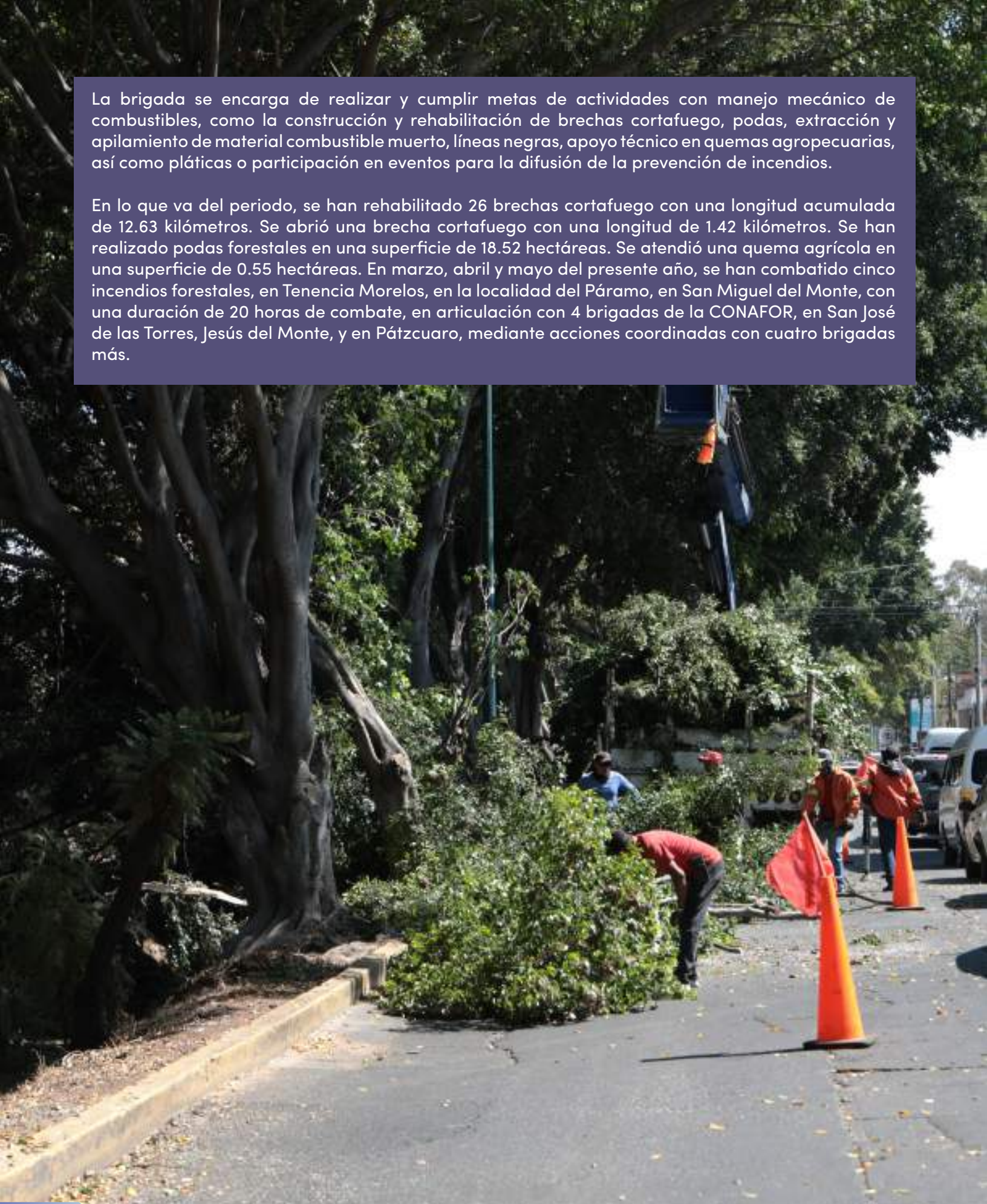
Con la firma del Convenio de Coordinación para la integración de Brigadas Rurales de Manejo del Fuego, del Programa de Desarrollo Forestal Sustentable para el Bienestar 2026, entre el Ayuntamiento y la CONAFOR, integramos la brigada rural "Los Olivos" conformada por 10 combatientes forestales locales de Jesús del Monte, incluyendo una mujer combatiente, cuya presencia suma al fortalecimiento de acciones afirmativas en perspectiva de género. Con esto, sentamos un

precedente de articulación interinstitucional entre el nivel federal y municipal, recibiendo un recurso federal de 909 mil pesos para integrar, capacitar, equipar y operar esta brigada.

Cada combatiente realizó y aprobó la prueba de mochila nivel arduo, que consiste en caminar casi cinco kilómetros en menos de 45 minutos, cargando un peso de 20.4 kilogramos. Se entregó también a los combatientes forestales, equipo de protección personal consistente en: 2 camisolas, 2 pantalones, un casco con barbiquejo, unos googles de seguridad, un par de botas de piel y una lámpara frontal. Además, fueron capacitados por la CONAFOR al acreditar el curso s-190 "Introducción al comportamiento del fuego" y s-130 "Combatiente forestal", contribuyendo a la profesionalización de esta importante labor que realizan en las comunidades locales para la prevención y combate al fuego en temporada de estiaje.

La brigada se encarga de realizar y cumplir metas de actividades con manejo mecánico de combustibles, como la construcción y rehabilitación de brechas cortafuego, podas, extracción y apilamiento de material combustible muerto, líneas negras, apoyo técnico en quemas agropecuarias, así como pláticas o participación en eventos para la difusión de la prevención de incendios.

En lo que va del periodo, se han rehabilitado 26 brechas cortafuego con una longitud acumulada de 12.63 kilómetros. Se abrió una brecha cortafuego con una longitud de 1.42 kilómetros. Se han realizado podas forestales en una superficie de 18.52 hectáreas. Se atendió una quema agrícola en una superficie de 0.55 hectáreas. En marzo, abril y mayo del presente año, se han combatido cinco incendios forestales, en Tenencia Morelos, en la localidad del Páramo, en San Miguel del Monte, con una duración de 20 horas de combate, en articulación con 4 brigadas de la CONAFOR, en San José de las Torres, Jesús del Monte, y en Pátzcuaro, mediante acciones coordinadas con cuatro brigadas más.



Con estas acciones cumplimos con el objetivo de conservación y protección de áreas de valor ambiental, así como fomentamos un mejor manejo de los recursos forestales del municipio para incrementar la capacitación territorial de adaptación al cambio climático.

Igualmente acopiamos víveres para los brigadistas que previenen y combaten incendios forestales, con el apoyo de la ciudadanía y en coordinación con la Universidad Vasco de Quiroga (UVAQ), logrando recaudar 5 toneladas de alimentos no perecederos, agua, otros líquidos de hidratación y medicamentos.

Con el Convenio de Coordinación para la Operación del Programa Regional de Prevención, Combate y Control de Incendios Forestales en el estado de Michoacán que se firmó con la COFOM por segundo año consecutivo, reforzamos las bases para la coordinación y aportación de recursos humanos, económicos y materiales para la instrumentación de acciones en los bosques y selva de la Región III Cuitzeo, en el Estado.

En el mismo sentido, suscribimos el Convenio de Colaboración para la Integración de Brigadas de Saneamiento Forestal 2026, del Programa de Compensación Ambiental por Cambio de Uso de Suelo en Terrenos Forestales (CACUSTF), en el marco del Programa “Desarrollo Forestal Sustentable para el Bienestar 2026”, con el objetivo de integrar dos brigadas de saneamiento forestal para desempeñar actividades de monitoreo, detección, diagnóstico, combate y control de plagas forestales en predios ubicados principalmente en zonas de riesgo y áreas de atención prioritaria cercanas.

Sentamos precedente de coordinación institucional, logrando recibir un presupuesto federal por un millón 148 mil pesos para integrar, capacitar, equipar y operar dos brigadas de saneamiento forestal, una con base en Atécuaro y la otra en Santiago Undameo. Cada brigada cuenta con 4 integrantes que estarán coordinados por el Prestador de Servicios Técnicos Forestales que forme parte del

padrón vigente del Registro Forestal Nacional, para operar durante un periodo de 8 meses a partir de la recepción del primer pago. Con estas brigadas se definen zonas de riesgo y áreas de atención prioritaria, o en respuesta por solicitud, así como se aprovecha el recurso para adquirir equipo de protección personal, herramienta y accesorios, arrendamiento de vehículos, combustible, aceites, lubricantes y seguro de gastos médicos.

También, con la formalización del convenio con la Escuela Nacional de Estudios Superiores de la Universidad Nacional Autónoma de México (ENES-UNAM) Campus Morelia, desarrollamos acciones conjuntas para favorecer e impulsar capacitaciones, actividades y eventos en materia forestal, agroforestal y de sustentabilidad en el ámbito urbano y periurbano, para apoyar la toma de decisiones, agenda forestal y agroforestal del municipio, así como cualquier otra actividad relativa al medio ambiente en el marco de sus atribuciones, acciones con las que se refuerza la colaboración entre el sector académico y el servicio público.

A través del Convenio con el Instituto de Investigaciones en Ecosistemas y Sustentabilidad de la Universidad Nacional Autónoma de México (IIES-UNAM), se impulsó una agenda forestal, agroforestal y agroecológica como estrategia de sustentabilidad para Morelia y sus Tenencias, con actividades enfocadas a revisar, validar y ampliar el Catálogo de Paleta Vegetal del Reglamento Ambiental, colaborar para realizar campañas de concientización ciudadana sobre la importancia de la observancia de la NOM-015, la puesta en práctica de las recomendaciones de quemas agrícolas, facilitar información y posible implementación de ecotecnologías, así como colaborar para la organización y participación en encuentros o foros de difusión vinculados con la sustentabilidad.

Durante octubre y noviembre de 2025, se llevaron a cabo cuatro sesiones para integrar una propuesta de modificación al Catálogo de Paleta Vegetal del municipio. Posteriormente,

durante enero y febrero de 2026, se instaló una mesa de trabajo de revisión externa de la propuesta. En el marco de este importante instrumento normativo municipal, se fortaleció la articulación interinstitucional con instancias como la SECMA y COFOM, así como la colaboración con especialistas académicos de universidades públicas y centros de investigación como el IIES-UNAM, la ENES-UNAM Campus Morelia, y la UMSNH, instancias académicas que participaron activamente para elaborar una propuesta actualizada del catálogo, integrada por 97 especies para las zonas urbana y rural de Morelia.

Adicional a estas acciones, se colectaron un total de 65 mil semillas de especies nativas como Huizache o Tepame (*Vachellia pennatula*), Pirul (*Schinus molle*), Encino (*Quercus* sp), Copal Bursera (*Fagaroides* sp), Liquidámbar (*Liquidámbar styraciflua*), Huaje (*Leucaena leucocephala*), Jaboncillo (*Sapindus saponria*), Palo dulce (*Eysenhardtia polystachya*), Cedro blanco (*Cupressus lucitania*), Pino azul (*Pinus maximartinezii*) y Patol (*Erythrina* sp).



En el vivero municipal, cambiamos la malla sombra en el área de recuperación y en el área de mantenimiento de planta. Ampliamos el área de trabajo, adicionando mil metros; se montaron muros de contención alrededor del lago; se construyó una fuente para procurar una mejora a la imagen; se realizaron arreglos de paisajismo con planta ornamental y se rehabilitaron los portones.

A partir de julio de 2025, de forma permanente se han realizado labores de poda sanitaria en árboles con el fin de sanearlos de plagas como el Heno Motita y Muérdago, para garantizar la supervivencia y salud de las áreas verdes. Desde el arranque del programa, hasta agosto de 2026, se han saneado más de 18 mil árboles infectados de plaga. Las zonas donde se mantienen las labores son: Bosque Cuauhtémoc, avanzando en un 60% en la poda sanitaria con participación ciudadana y sociedad civil, Bosque Arborétum, Parque Lineal Boulevard García de León, Parque Lineal Solidaridad, Av. Sansón Flores y Boulevard Arriaga Rivera, así como Avenida Camelinas. La finalidad de estas acciones es cumplir con el compromiso de cuidar y preservar el medio ambiente para contribuir a la suma de todos los esfuerzos mundiales en la reducción del calentamiento global.

Para la conservación de áreas verdes, se realizó el riego manual y llenado de aljibes de sistemas de riego con camiones pipa, transportando agua no potable, lo que representa el uso de 50 millones de litros provenientes de las plantas tratadoras de aguas residuales de Atapaneo, del Blvd. García León y de la planta San Juanito Itzicuaró. Además de la producción de 500 metros cúbicos de composta para la mejora de suelos de las mil 639 áreas verdes del municipio.

Como parte de las acciones preventivas para reducir riesgos de inundación durante la temporada de lluvias, se realizaron trabajos permanentes de limpieza y desazolve en los drenes del Río Grande. Las acciones beneficiaron directamente a más de 20 colonias del municipio, entre las que destacan Prados



Verdes, Ejidal Tres Puentes, Las Margaritas, El Vergel y Granjas del Maestro. Se retiraron 171 mil 208 toneladas de residuos y material vegetal acumulado a lo largo de 82 kilómetros de drenes y cauces intervenidos durante 2025 y 2026. Estas acciones permitieron mejorar la capacidad hidráulica de los drenes, reducir riesgos de inundación y fortalecer la protección de zonas habitacionales vulnerables.

Con el propósito de reducir focos de contaminación y mejorar las condiciones ambientales del municipio, se reforzaron las acciones de saneamiento en espacios públicos, caminos vecinales y zonas con disposición irregular de residuos. Se realizó la limpieza y saneamiento de 54 tiraderos clandestinos ubicados en diferentes puntos de la ciudad y en caminos vecinales de las Tenencias. Adicionalmente, se brindó atención integral a 40 personas identificadas como acumuladores compulsivos, asociados al Síndrome de Diógenes, problemática que se presentó principalmente en colonias como Villas del Pedregal, Industrial y Las Margaritas. Como resultado de estas acciones se retiraron 925 toneladas de residuos sólidos.

También se ejecutó el Programa de Prevención de Inundaciones, mediante el cual se realiza la limpieza profunda de ríos y drenes del municipio, trabajos que iniciaron el día 20 de abril del 2026, con las siguientes acciones: retiro de material con draga en el Río Grande, en 6.7 kilómetros, con 23 mil 856 toneladas de material retirado; así como en el dren Barajas, Mintzita y Carlos Salazar, con 3.2 kilómetros atendidos y 8 mil 530 toneladas de residuos retirados.

En total se atendieron 12 kilómetros, para una suma de 44 mil 986 toneladas de material retirado, gracias a una inversión de 6.5 millones de pesos, beneficiando a más de 23 mil habitantes de nuestro

municipio. Actualmente se encuentran en proceso los trabajos en los drenes Itzícuaros, El Parián y Gertrudis Sánchez.

El programa “Guardianes del Agua Morelia” se consolidó como una estrategia integral de educación ambiental, sensibilización social y fortalecimiento sostenible de la ciudadanía mediante intervenciones en instituciones educativas, actividades comunitarias, capacitaciones y procesos de seguimiento formativo dirigidos a estudiantes, docentes, padres de familia y población general.

Con la finalidad de promover una cultura del cuidado, preservación y uso responsable del agua en niñas, niños, adolescentes, docentes, familias y comunidades del municipio, mediante procesos educativos, comunitarios y de formación, se realizaron esfuerzos educativos en 29 escuelas, 22 actividades comunitarias, procesos de capacitación especializada, seguimiento institucional y acciones de formación complementaria orientadas al desarrollo de habilidades socioemocionales y la sostenibilidad ambiental.

Durante este periodo, el programa logró posicionarse como una iniciativa municipal de alto impacto social y educativo, fortaleciendo la educación ambiental y la participación ciudadana en torno al cuidado del agua. Las acciones realizadas permitieron generar procesos de sensibilización y aprendizaje significativo en estudiantes de nivel básico, docentes, familias y comunidad en general, promoviendo prácticas orientadas al uso responsable del agua, el desarrollo de ciudadanía sostenible y la corresponsabilidad social.

Asimismo, la implementación de procesos de capacitación en mindfulness para la educación e innovación educativa favoreció el fortalecimiento de competencias socioemocionales, pedagógicas y comunitarias en docentes y estudiantes, integrando una visión integral de sostenibilidad y bienestar. El alcance acumulado de 32 mil 832 Guardianes del Agua refleja el crecimiento sostenido del programa y su consolidación como



una estrategia de intervención preventiva, educativa y comunitaria con capacidad de generar impacto transversal en diferentes sectores de la población.

Como parte de los objetivos en materia ambiental, se realizaron monitoreos y análisis de la calidad de agua del municipio, con la finalidad de asegurar el cumplimiento de la norma NOM-127-SSA-2021 “Agua para uso y consumo humano”, límites permisibles de la calidad del agua, en donde se analizaron 8 mil 413 parámetros en los diferentes laboratorios de las diversas fuentes de abastecimiento del municipio, tanto superficiales, subterráneas, monitoreo en red de distribución y reportes de calidad del agua.

De igual manera, se verificaron las descargas de las plantas de tratamiento, tanto las que se tienen concesionadas, como las propias, levantando una cantidad de 459 muestras analizadas en los diferentes laboratorios. Cabe destacar que los laboratorios del municipio cuentan con acreditación ante la Entidad

Mexicana de Acreditación (EMA) y la aprobación de la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA), atendiendo auditorías continuas para evaluar el desempeño técnico del personal y el apego al cumplimiento normativo aplicable.

En materia de saneamiento de agua, se realizaron las siguientes acciones:

1. Supervisión del funcionamiento y operación de las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) de Atapaneo e Itzícuaros, en las cuales se sanearon más de 35 millones de metros cúbicos en el año, representando un gasto medio diario de 937 l/s en Atapaneo y 177 l/s en Itzícuaros.
2. Evaluación del cumplimiento de la NOM-001-SEMARNAT-2021 de la calidad del agua tratada en las PTAR de Atapaneo e Itzícuaros.
3. Seguimiento al acopio y traslado de los biosólidos generados en las PTAR de Atapaneo e Itzícuaros, retirando un volumen de 32 mil 120 metros cúbicos al año, con lo que se mejora la calidad del agua de las descargas de las PTAR. Asimismo, se realizaron supervisiones constantes sobre la recolección del biosólido del sitio de disposición y de los manifiestos generados, garantizando el cumplimiento a la NOM-004-SEMARNAT-2002.
4. En Ciudad Industrial, se realizaron trabajos para el control y regulación de descargas de aguas industriales, a fin de verificar el cumplimiento de la normatividad aplicable para el vertido de sus aguas en el alcantarillado municipal.
5. Seguimiento a muestreos de calidad del agua en algunas empresas que se han identificado vertiendo agua fuera de norma, para iniciar los procedimientos sancionatorios correspondientes.
6. Evaluación y validación de reportes de análisis de calidad del agua reportados, de los comercios que vierten sus aguas a la red del alcantarillado sanitario.

7. Con la finalidad de promover el reúso de agua residual tratada, se mantuvo el suministro a la empresa SCRIBE, proveniente de la PTAR Itzicuaros, enviando un volumen de más de un millón 200 mil metros cúbicos de agua residual tratada, logrando liberar con esta acción, un promedio de 32 l/s de agua potable.
8. Apoyo técnico para la operación y puesta en marcha de las PTAR en las Tenencias del municipio.

La protección y el bienestar de los animales constituyen una tarea que refleja el compromiso con una ciudad más responsable, saludable y solidaria. Durante este segundo año se fortalecieron las acciones orientadas a promover la tenencia responsable de animales de compañía, ampliar las campañas de esterilización y vacunación, impulsar la atención médico-veterinaria, fomentar la adopción responsable y atender los casos de maltrato animal. Con estas acciones contribuimos a mejorar la convivencia entre las personas y los animales, proteger la salud pública y promover una



cultura de respeto hacia todos los seres vivos. A través del Instituto Municipal de Protección Animal (IMPA) operamos el programa presupuestario "Morelia hacia la tenencia responsable y control de animales no humanos", con recursos económicos de 7 millones 562 mil pesos. El instituto fundamenta sus acciones en el reconocimiento de los cinco dominios del bienestar animal: nutrición, medio ambiente, salud, comportamiento y estado mental, mediante cuatro pilares esenciales: salud pública, seguridad ciudadana, bienestar animal, participación y corresponsabilidad social.

Con la finalidad de garantizar el derecho a un medio ambiente sano y frenar la reproducción desmedida de fauna urbana y rural, implementamos servicios veterinarios permanentes, gratuitos o a bajo costo. Estas acciones estratégicas priorizan las zonas catalogadas institucionalmente como focos rojos debido a sus altas tasas de abandono y densidad de animales en situación de calle. Durante este periodo, logramos la aplicación de 2 mil 30 esterilizaciones, dirigidas específicamente a 806 caninos hembras y 557 felinos hembras.

Tomando como base un promedio reproductivo de siete cachorros entre periodos para caninos, y de cuatro cachorros en cuatro ciclos para felinos, esta intervención evitó directamente el nacimiento y la situación de abandono en vía pública de 16 mil 926 cachorros caninos y 8 mil 912 cachorros felinos.

Estas jornadas intensivas de esterilización obligatoria y concientización vecinal alcanzaron a más de 57 colonias, entre ellas: Los Álamos, Ciudad Jardín, Villa Magna, Colinas del Sur, Xangari, Trincheras, Puerto de Buena Vista, Ventura Puente, 3 de Agosto, Lomas de Punhuato, Zimpanio, El Resplandor, Lomas de Morelia, Nueva Esperanza, Arco San Antonio, Campo Nubes, Los Girasoles, Fray Antonio de San Miguel Iglesias, La Huerta, La Joya, La Soledad, Las Espigas, Lomas de Santiaguito, Morelos, Prados Verdes, Fuentes de Morelia, Joyas de Buena Vista, Jesús Romero Flores, Félix

Ireta, Rinconada de Morelia, Vasco de Quiroga, 5 de Diciembre, Campestre, Infonavit Quinceo, Valle Quieto, Precursores de la Revolución y Villas del Pedregal, y siete Tenencias: San Nicolás Obispo, Chiquimitío, Morelos, Atapaneo, Jesús del Monte, Santa María y Capula.

Adicionalmente, se otorgaron 17 mil 334 servicios médicos veterinarios orientados a preservar la salud comunitaria, como fueron: campañas de vacunación antirrábica gratuitas con aplicación masiva de biológicos, consultas médicas veterinarias generales y de diagnóstico a bajo costo, tratamientos clínicos e intervenciones sanitarias específicas a bajo costo, campañas periódicas de desparasitación gratuitas y atención gratuita de reportes ciudadanos.

Se atendieron también las denuncias ciudadanas, recibiendo un total de mil 521 reportes, de los cuales el 60% se debieron a condiciones inadecuadas de vida, el 25% a incidencias en vía pública y el 15% a ejemplares agresores, logrando resolver el 95% de los casos mediante un esquema técnico de nivel de urgencia e impacto.

En materia de procuración de justicia y coordinación interinstitucional, mantuvimos un vínculo permanente con la Fiscalía General del Estado (FGE) y la Unidad de Investigación y Persecución del Delito de Maltrato Animal, colaborando en el resguardo definitivo de nueve ejemplares y el resguardo temporal de otros ocho, localizados por la Unidad de Alto Impacto durante dos diligencias.

Asimismo, se ejecutaron 10 operativos de verificación conjunta con la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA), en los mercados Independencia, del Auditorio, del Pedregal, así como en los tianguis de la Antigua Feria y de Villas del Pedregal. Estas acciones resultaron en el resguardo de más de 30 especies de fauna comercializadas ilegalmente, las cuales fueron canalizadas al Zoológico de Morelia para su atención médica. De igual manera brindamos orientación directa a cerca de 400 ciudadanos sobre

tenencia responsable y procedimientos administrativos, remitiendo además 73 vistas ante la FGE por conductas constitutivas de delito.

El esquema de corresponsabilidad social se fortaleció mediante el programa de trabajo comunitario de Policía Morelia, recibiendo a 23 personas sancionadas para realizar labores de mantenimiento y cuidado animal en las instalaciones del IMPA. El programa de servicio social y prácticas profesionales sumó a nueve estudiantes de la Facultad de Medicina Veterinaria, Conalep Morelia II y CBTis 149; mientras que el voluntariado comunitario integró a 175 estudiantes de instituciones como el PREU, Preparatoria Herbart, Universidad La Salle Morelia, Preescolar Josefa Ortiz de Domínguez e Instituto Tecnológico de Morelia, junto a 20 voluntarios independientes.

Finalmente, descentralizamos servicios a través de tres programas de alto impacto social durante el año 2026:

1. Campaña "Cuidar es Proteger". Consistió en 12 jornadas de atención directa en colonias y localidades vulnerables como Trincheras, Colinas del Sur, Puerto de Buena Vista y San Nicolás Obispo, brindando atención integral a 214 ejemplares.
2. Programa "Protección Animal para la Reconstrucción Social". Iniciado el 20 de mayo de 2026 en el Fraccionamiento Villas del Pedregal, un sector catalogado como prioritario debido a la incidencia de reportes de maltrato. El evento de arranque congregó a más de 500 vecinos, abriendo un canal de transformación comunitaria mediante la educación y el respeto a la vida animal.
3. Programa Cine Móvil 2026. Estrategia pedagógica itinerante orientada a la infancia que recorrió Santiago Undameo, Tacúcuaro, San José de las Torres, Vergel y la colonia Los Álamos. A través de siete actividades de proyección, se logró la sensibilización de más de 250 infantes en materia de tenencia responsable.

Mediante este conjunto de acciones transversales, consolidamos al municipio como un referente de innovación tecnológica y respeto humanitario, estrechando los lazos entre la participación ciudadana y las políticas públicas orientadas al bienestar de los animales de compañía y a la sustentabilidad ambiental.





EJE 4

CIUDAD Y LOCALIDADES
INCLUSIVAS E INTEGRADAS



⚠ PELIGRO
ALEJARSE DE
ESTA ÁREA ⚠

EJE 4

CIUDAD Y LOCALIDADES INCLUSIVAS E INTEGRADAS



Construir un municipio más inclusivo e integrado significa garantizar que todas las personas, sin importar la zona donde vivan o su condición social, tengan acceso a infraestructura de calidad, servicios públicos eficientes, espacios seguros y oportunidades para desarrollarse. Durante este segundo año impulsamos acciones orientadas a reducir las brechas entre la zona urbana y las localidades rurales, fortaleciendo la conectividad, mejorando los espacios públicos, ampliando la cobertura de servicios y promoviendo un desarrollo territorial más ordenado, equilibrado y con visión de largo plazo.

Estos resultados reflejan el compromiso con un modelo de desarrollo que pone a las personas en el centro de las decisiones. A través de la ejecución de obras de infraestructura, el mejoramiento de vialidades, la rehabilitación de espacios comunitarios, el fortalecimiento de la movilidad, la planeación urbana y el impulso al desarrollo de las localidades, avanzamos en la construcción de un municipio más accesible, funcional y cohesionado. Estas acciones contribuyen a elevar la calidad de

vida de las y los morelianos, fortaleciendo el sentido social y consolidando un municipio que ofrece mejores condiciones para vivir y trascender.

Durante este periodo se impulsó una estrategia integral de inversión pública orientada a fortalecer la infraestructura urbana, social, cultural y administrativa del municipio, con el propósito de sentar las bases para un crecimiento ordenado y sostenible. El trabajo realizado permitió consolidar una cartera de proyectos de alto impacto social que representan una inversión superior a los 700 millones de pesos, beneficiando de manera directa e indirecta a cientos de miles de morelianas y morelianos.

Uno de los principales legados de esta administración es la modernización de la infraestructura institucional mediante la construcción del Centro Administrativo de Morelia (CAM), proyecto que concentra una inversión de más de 212 millones de pesos y beneficia a todos los habitantes del municipio, permitiendo acercar los servicios gubernamentales mediante instalaciones modernas, eficientes y funcionales.

En materia de recuperación de espacios públicos y movilidad urbana, destacan obras emblemáticas como el Parque Lineal Boulevard García de León, la pavimentación de diversas vialidades estratégicas, entre ellas la Avenida del Campestre, Avenida Mezquital, Puerto Madroño-Artesa, Mártires de la Plaza y la conexión vial de la Avenida Amalia Solórzano con Avenida Juan Pablo II, obras que



contribuyen a mejorar la conectividad, reducir tiempos de traslado y fortalecer el desarrollo urbano de la ciudad.

También dejamos una huella importante en materia de infraestructura social y de atención a grupos prioritarios.

Destacan la construcción del Centro de Autismo, los Centros SPOT, el Albergue para la Atención de Niñas, Niños y Adolescentes en Riesgo, así como la Casa del Adulto Mayor, espacios diseñados para brindar atención especializada, inclusión social y mejores condiciones de bienestar a sectores particularmente vulnerables de la población.

En el ámbito deportivo y comunitario, se impulsó la rehabilitación de espacios públicos y recreativos, sobresaliendo la intervención del Multideportivo Bicentenario, obra que

fortalece la convivencia social, fomenta estilos de vida saludables y amplía las oportunidades para el desarrollo deportivo de niñas, niños y jóvenes morelianos.

Asimismo, se gestionó la continuidad de proyectos estratégicos como la Plaza de la Paz, cuya inversión acumulada supera los 31 millones de pesos, consolidándose como un espacio de encuentro ciudadano y fortalecimiento del tejido social.

De manera paralela, se dejó programada una importante cartera de proyectos para ejecutar en lo que resta del 2026, entre los que destacan el Centro Cultural y de Convenciones de Plaza de la Paz, la rehabilitación del museo en Palacio Municipal, y la obra complementaria para la operación del CAM, iniciativas que garantizan la continuidad del desarrollo urbano, cultural e institucional del municipio.

En conjunto, estas acciones constituyen un legado tangible para Morelia: una ciudad con mejores espacios públicos, mayor infraestructura social, mejores vialidades, instalaciones gubernamentales modernas, proyectos culturales de gran alcance y una visión de desarrollo que continuará generando beneficios para las futuras generaciones. Más allá de las cifras y las obras ejecutadas, el principal legado es seguir contribuyendo a construir un municipio más funcional, incluyente, seguro y preparado para enfrentar los retos del futuro.

Con el propósito de fortalecer la infraestructura hidráulica y sanitaria del municipio, el Organismo Operador de Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Morelia (OOAPAS) impulsó un amplio programa de obras y acciones orientadas a mejorar el abastecimiento de agua potable, incrementar la eficiencia de los sistemas de distribución, modernizar la infraestructura de saneamiento y ofrecer servicios de mayor calidad a la población.

A través de los programas federales: Devolución de Derechos (PRODDER) y Programa de Saneamiento de Aguas Residuales (PROSANEAR), así como mediante recursos propios del Organismo, se realizaron inversiones que permitieron atender necesidades prioritarias en materia de agua potable, alcantarillado, equipamiento electromecánico y mantenimiento de infraestructura estratégica, beneficiando de manera directa e indirecta a habitantes de distintas colonias y localidades del municipio.

OBRA	AÑO DE EJECUCIÓN						INVERSIÓN (\$)
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
Centro Administrativo de Morelia (Cam)							212,599,330.00
Parque Lineal Blvd. García de León							36,354,785.00
Centro de Autismo							36,991,769.97
Centro Spot							9,994,355.62
Ichaqueo / Tumbisca							19,996,489.00
Av. del Campestre							15,141,870.00
Av. Mezquital							25,687,895.00
Puerto Madraño / Artesa							7,019,998.00
Mártires de la Plaza							11,809,136.00
Albergue para la atención de NNA's							24,153,248.00
Plaza de la Paz							11,174,585.00
C-4							45,984,118.00
Conexión Amalia Solórzano							69,961,237.27
Casa del Adulto Mayor (Casa de Dio)							54,975,320.01
Rehabilitación Bicentenario							7,998,570.38

OBRAS PROGRAMADAS 2026							
Centro Cultural y de Convenciones en Plaza de la Paz							50,000,000.00
Rehabilitación de Palacio Municipal como Museo y Centro de Eventos							5,000,000.00
Obra complementaria del Centro Administrativo de Morelia (CAM)							20,000,000.00



Mediante el PRODDER 2025 se ejerció una inversión superior a 125.8 millones de pesos, destinada a la ejecución de 27 obras y acciones que fortalecen la operación del sistema hidráulico municipal. Entre los trabajos más relevantes destacan la construcción de un nuevo módulo de coagulación y floculación en la planta potabilizadora San Miguel; la rehabilitación y modernización de pozos profundos; el equipamiento electromecánico de fuentes de abastecimiento; la mejora de las plantas potabilizadoras La Mintzita, Vista Bella y Loma Larga; la rehabilitación de cárcamos de bombeo; la adquisición de equipos especializados para inspección de pozos y redes sanitarias; así como la sustitución y rehabilitación de diversos tramos de la red de alcantarillado sanitario en distintas colonias de la ciudad.

Estas acciones permitieron fortalecer la capacidad de producción, conducción y distribución de agua potable, además de mejorar la eficiencia operativa de la infraestructura hidráulica y sanitaria, beneficiando a más de 700 mil personas, considerando el impacto acumulado de las obras sobre la población usuaria de los diferentes sistemas.

De manera complementaria, mediante el PROSANEAR 2025 se invirtieron cerca de 20 millones de pesos para ejecutar obras enfocadas en el mejoramiento del sistema de alcantarillado sanitario. Las acciones incluyeron la sustitución de redes en diversas colonias, la construcción de un colector sanitario y la renovación de descargas domiciliarias, contribuyendo a reducir riesgos sanitarios, mejorar el funcionamiento del drenaje y brindar mayor seguridad a las familias beneficiadas.

Con recursos propios, el OOAPAS destinó 12.1 millones de pesos para fortalecer infraestructura estratégica mediante la rehabilitación de cárcamos de bombeo, sistemas eléctricos, equipamiento de pozos, ampliación de sistemas de agua potable y la instalación de paneles fotovoltaicos en la planta potabilizadora de La Mintzita. Estas acciones beneficiaron a más de 227 mil personas y

permitieron incrementar la confiabilidad de la infraestructura hidráulica, mejorar la eficiencia energética y reducir costos de operación.

Como parte de la estrategia de fortalecimiento institucional, también se realizó una inversión superior a los 10.4 millones de pesos para la adquisición de maquinaria y equipo especializado, entre ellos una retroexcavadora, un camión de volteo, equipo neumático y compresores de aire. Este nuevo equipamiento permitirá atender con mayor oportunidad las labores de mantenimiento, reparación y construcción de infraestructura hidráulica y sanitaria, mejorando la capacidad de respuesta ante las necesidades de la ciudadanía.

En conjunto, las inversiones realizadas mediante recursos propios, PRODDER y PROSANEAR alcanzaron un monto superior a los 168.3 millones de pesos, permitiendo desarrollar obras y acciones que fortalecen el abastecimiento de agua potable, el saneamiento y la operación de la infraestructura hidráulica del municipio, con un impacto estimado en más de 850 mil beneficiarios.

En materia de sostenibilidad, se avanzó en la instalación de un sistema de 300 paneles fotovoltaicos en la planta potabilizadora de La Mintzita, con una inversión cercana a los 2.9 millones de pesos. Esta infraestructura contará con una capacidad instalada aproximada de 160 kilowatts pico, permitirá generar entre 230 y 260 megawatts-hora anuales, reducirá en poco más del 15% el consumo actual de energía eléctrica de la planta y evitará la emisión de aproximadamente 120 toneladas de dióxido de carbono al año, contribuyendo al ahorro energético y al cuidado del medio ambiente.

AÑO	FUENTE	INVERSIÓN	OBRAS	BENEFICIARIOS
2025	Recursos propios	\$12,116,689.82	8	227,400
	PRODDER	\$125,837,239.09	27	500,000
	PROSANEAR	\$19,962,804.04	7	1,760
	TOTAL	\$157,916,732.95	42	729,160
2026	Recursos propios	\$10,440,157.76	1	50,000
	TOTAL	\$10,440,157.76	1	50,000
TOTAL GLOBAL		\$168,356,890.71	43	779,160



En conjunto, estas acciones reflejan el compromiso de fortalecer los servicios de agua potable, alcantarillado y saneamiento mediante inversiones estratégicas que mejoran la infraestructura, incrementan la eficiencia operativa, promueven el uso responsable de los recursos y contribuyen a brindar servicios más confiables y de mayor calidad para las y los habitantes de Morelia.

Con el objetivo de mitigar las afectaciones en la red de distribución hídrica y asegurar la continuidad en el acceso al agua potable, se desplegó un programa de abastecimiento mediante camiones cisterna (pipas). Esta estrategia atendió de manera ágil los reportes ciudadanos y las necesidades críticas de los diferentes sectores en la demarcación. Como resultado de este esfuerzo se otorgaron 8 mil 669 acciones de suministro, las cuales beneficiaron a 34 mil 676 personas de 189 colonias y comunidades, elevando los estándares de bienestar y salud pública en

zonas prioritarias. La operatividad de este programa requirió de un presupuesto de 13 millones 200 mil pesos, recurso destinado a garantizar un derecho social básico y dinamizar las actividades domésticas de la comunidad.

El desarrollo ordenado de Morelia requiere instituciones que brinden certeza, transparencia y atención oportuna a la ciudadanía. Por ello, durante este periodo se fortalecieron los procesos de desarrollo urbano y movilidad mediante la atención de trámites, autorizaciones y servicios que regulan el crecimiento del municipio, promueven el cumplimiento de la normatividad y facilitan la inversión responsable. Estas acciones contribuyen a que la expansión urbana se realice de manera planificada, con mayor seguridad jurídica para las personas, mejores condiciones para la movilidad y un desarrollo equilibrado que propicie el bienestar de las y los morelianos.

Durante este año reforzamos las acciones encaminadas a construir una ciudad más accesible, segura, ordenada e incluyente, mediante el desarrollo de proyectos, programas, estudios técnicos y acciones de mejora del espacio público. El trabajo realizado en este ámbito se implementó en apego a los principios establecidos en la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial, la legislación estatal en materia, así como en la Norma Oficial Mexicana para el diseño de vías urbanas y la Norma Técnica de Diseño de Calles para el Municipio de Morelia, priorizando la movilidad de las personas, especialmente de peatones y ciclistas.

Con el propósito de garantizar que las obras públicas y privadas favorezcan una movilidad más segura y accesible para todas las personas, se fortaleció el proceso de emisión de Vistos Buenos de Infraestructura para la Movilidad Activa, instrumento mediante el cual se revisan proyectos relacionados con banquetas, cruces peatonales, ciclopuertos, infraestructura ciclista, apertura de banquetas para instalaciones de servicios y obras públicas.

Durante este periodo se recibieron 220 solicitudes, las cuales fueron atendidas en su totalidad, emitiéndose 219 Vistos Buenos procedentes, lo que refleja una elevada capacidad de respuesta administrativa. Estos resultados fueron posibles gracias a la implementación de diversas acciones para agilizar la atención ciudadana, entre ellas una mayor claridad en los requisitos solicitados, la revisión inmediata de los expedientes al momento de su ingreso, el acompañamiento permanente a los solicitantes para realizar correcciones y el seguimiento continuo mediante herramientas digitales, reduciendo tiempos de respuesta y mejorando la calidad del servicio.

Desde el inicio de la actual administración y hasta mayo de 2026 se han recibido mil 136 solicitudes relacionadas con infraestructura para la movilidad activa, de las cuales se han emitido 936 Vistos Buenos, consolidando un proceso técnico que ha permitido ordenar las intervenciones en el espacio público y garantizar que las nuevas obras incorporen criterios de accesibilidad universal y seguridad vial.

Como parte del fortalecimiento del marco regulatorio municipal, diseñamos e iniciamos con la aplicación de los Lineamientos para la Extensión de Establecimientos Mercantiles sobre Espacio Público y Privado de Uso Público, aprobados por el Cabildo e incorporados al nuevo Reglamento de Establecimientos Mercantiles, emitiendo los primeros ocho Vistos Buenos para establecimientos dedicados a la venta de alimentos y bebidas, marcando el inicio de una nueva etapa para ordenar el aprovechamiento del espacio público destinado a la actividad comercial.

La implementación de estos lineamientos permite generar espacios más ordenados, accesibles y seguros, al establecer criterios claros para la ubicación de mobiliario, las dimensiones mínimas de banquetas, las áreas libres para la circulación peatonal, los horarios de operación, las condiciones



de mantenimiento y conservación, así como medidas para proteger el patrimonio urbano, garantizar la accesibilidad universal y favorecer una convivencia equilibrada entre la actividad económica y el derecho de la ciudadanía a desplazarse de manera segura.

También, reforzamos la revisión técnica de proyectos urbanos mediante la evaluación de estudios de impacto vial y urbano, con el objetivo de asegurar que nuevos desarrollos habitacionales, comerciales, industriales o de servicios se integren de manera ordenada a la ciudad y no generen afectaciones a la movilidad. En este lapso fueron revisados 88 estudios de impacto vial y urbano, mediante los cuales se analizaron aspectos como la infraestructura vial, la conectividad, el estacionamiento, la accesibilidad, la circulación vehicular y peatonal, así como las medidas de mitigación necesarias para reducir posibles impactos negativos.

En el mismo sentido, una de las acciones más importantes desarrolladas fue el fortalecimiento del sistema centralizado de semáforos del municipio. Actualmente el Ayuntamiento administra, opera y supervisa 101 cruceros semaforizados, equivalentes a aproximadamente el 80% de la red municipal, manteniendo todos los equipos en funcionamiento mediante monitoreo permanente los 365 días del año a través del Centro Integral de Semáforos.

Con el propósito de ofrecer una infraestructura vial más eficiente y confiable, se puso en marcha un programa integral de modernización, producto de una inversión de 18 millones de pesos destinada a la actualización tecnológica del sistema, la sustitución de equipos obsoletos, la rehabilitación de detectores electromagnéticos que regulan los flujos vehiculares, la actualización del software de control y la adecuación de las instalaciones del Centro de Monitoreo. Paralelamente, se sustituyeron 66 luces de semáforo, fortaleciendo la seguridad y continuidad del servicio.

Para brindar mayor seguridad a peatones,

ciclistas y automovilistas, se realizaron acciones permanentes de señalización horizontal y balizamiento en diversos puntos de la ciudad, siguiendo criterios técnicos establecidos en las normas nacionales y municipales de movilidad. Para esto, mejoramos la capacidad operativa del municipio mediante la incorporación de tres unidades especializadas para trabajos de pintura vial, permitiendo ampliar la cobertura y rapidez de las intervenciones.

Entre las acciones más relevantes destacan la intervención de cerca de 300 pasos peatonales, el balizamiento de 400 rampas y cajones destinados a personas con discapacidad, la

habilitación de 27 nuevos cajones de accesibilidad universal, el balizamiento de 26 zonas escolares, la delimitación de 23 áreas de carga y descarga y el mantenimiento preventivo de aproximadamente mil 200 señales viales distribuidas en distintos puntos de la ciudad.

Estas acciones se realizaron en vialidades estratégicas como las avenidas Madero, Acueducto, Solidaridad, Periodismo, Siervo de la Nación, División del Norte, Francisco I. Madero, Universidad, Guadalupe Victoria, Héroes de Nocupétaro, Francisco J. Múgica, entre muchas otras, fortaleciendo el ordenamiento vial y mejorando las condiciones de seguridad para todos los usuarios de la vía pública.

Asimismo, mantuvimos la implementación de los Planes Integrales de Ordenamiento Vial (PIOV), particularmente en el Centro Histórico y el Boulevard García de León, donde se definieron espacios específicos para estacionamiento accesible, ascenso y descenso de pasajeros, carga y descarga, estacionamiento para bicicletas y motocicletas, promoviendo un uso más eficiente del espacio público.





Como parte de las acciones para recuperar el orden en la vía pública, también se implementó un programa de notificaciones para retirar balizamientos no autorizados y objetos colocados irregularmente sobre banquetas y vialidades, garantizando condiciones adecuadas para la circulación peatonal y vehicular. Además, se realizaron inspecciones conjuntas con autoridades estatales para evaluar la viabilidad técnica de nuevos sitios de taxis y se desarrollaron estudios para analizar posibles cambios de sentido en diversas vialidades, buscando reducir tiempos de traslado, mejorar la seguridad vial y disminuir la congestión vehicular.

La formación ciudadana continuó siendo un componente fundamental de la política de movilidad del municipio. A través del programa “Guardianes de la Movilidad” se promovió una cultura de respeto y seguridad vial entre la niñez, beneficiando a más de 9 mil 600 niñas y niños mediante actividades desarrolladas en 35 escuelas, ocho comunidades y dos cursos de verano. Las acciones incluyeron el Rally de la Movilidad, charlas de sensibilización y mejoras en la señalización de los entornos escolares, mejorando la protección de estudiantes y peatones.

De igual forma, mediante los programas “Bici Escuela” y “Patín Escuela” se realizaron 52 jornadas de capacitación en bicicleta y 27 jornadas en patines, beneficiando a 538 personas, quienes adquirieron conocimientos y habilidades para utilizar medios de transporte no motorizados de forma segura y responsable. Estas actividades fortalecen una cultura de movilidad sustentable, promueven

alternativas de transporte más saludables y contribuyen a construir una ciudad donde caminar, utilizar la bicicleta o desplazarse en patines sea cada vez más seguro y accesible para todas y todos.

Adicionalmente, reforzamos las acciones orientadas a ordenar el crecimiento del municipio, brindar mayor certeza jurídica a las familias, facilitar el desarrollo de nuevos proyectos habitacionales y productivos, así como garantizar que las construcciones, desarrollos urbanos y actividades comerciales se realicen conforme a la normatividad vigente.

El trabajo realizado permitió consolidar un crecimiento urbano más ordenado y sostenible, mediante la autorización de nuevos desarrollos, la regularización de asentamientos humanos, la actualización de la información territorial del municipio, la regulación de anuncios publicitarios, la emisión de licencias de uso de suelo y construcción, así como la simplificación de diversos trámites para beneficio de la ciudadanía.

Continuamos impulsando el crecimiento ordenado del municipio mediante la autorización de nuevos desarrollos habitacionales, comerciales, industriales y de servicios, garantizando que cada proyecto cumpla con las disposiciones establecidas en el Programa de Desarrollo Urbano del Centro de Población de Morelia.

Durante este periodo fueron autorizados 27 nuevos desarrollos urbanos, integrados por fraccionamientos, conjuntos habitacionales, condominios y desarrollos comerciales. Estas autorizaciones hicieron posible la construcción de 908 viviendas unifamiliares, 885 departamentos, 136 lotes habitacionales y dos locales comerciales, fortaleciendo la oferta de vivienda formal para las familias morelianas.

Además de ampliar esta oferta de vivienda, las autorizaciones generan beneficios importantes para el desarrollo económico del municipio, al incentivar la inversión privada, crear empleos en el sector de la construcción,





fortalecer la recaudación municipal y facilitar la expansión ordenada de infraestructura, vialidades y servicios públicos, evitando al mismo tiempo la formación de asentamientos irregulares y promoviendo un crecimiento urbano sustentable.

Como parte del proceso de modernización tecnológica, en coordinación con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), iniciamos la migración de la cartografía urbana hacia la plataforma geográfica QGIS, permitiendo actualizar los límites territoriales de los asentamientos humanos, integrar información estadística y catastral, fortalecer la planeación territorial y compartir información confiable entre las distintas dependencias gubernamentales.

Otro de los avances más relevantes del periodo fue el fortalecimiento de las acciones para brindar certeza jurídica a las familias que durante muchos años habitaron asentamientos irregulares. Mediante el programa social de atención a asentamientos humanos “Producción Social de Vivienda, Regularización y Escrituración del Municipio de Morelia”, aprobado por el Cabildo en 2025, se establecieron mecanismos para facilitar el acceso de la población a procesos de regularización con costos más accesibles y procedimientos más eficientes.

Como resultado de estas acciones fueron regularizados 13 asentamientos humanos, de los cuales siete obtuvieron autorización definitiva y seis recibieron Visto Bueno de vialidad y lotificación, ubicados principalmente en las zonas sur, poniente y suroeste del municipio.

La regularización permitió incorporar al ordenamiento urbano una superficie de un millón 37 mil 512 metros cuadrados, equivalente a 103.75 hectáreas, donde se localizan mil 705 lotes, la mayoría ya habitados por familias morelianas. Estas acciones contribuyen a reducir la expansión de asentamientos irregulares y a consolidar un crecimiento urbano más ordenado y seguro.



El impacto social de este programa también es significativo. Durante este segundo año de gobierno 6 mil 295 personas obtuvieron mayor certeza jurídica sobre su patrimonio, al avanzar en los procesos que les permitirán acceder a la escrituración de sus viviendas y contar con la seguridad legal sobre los predios que habitan desde hace varios años.

Como resultado del fortalecimiento de las acciones de ordenamiento en materia de anuncios y espectaculares, también contribuimos a incrementar el padrón de anuncios regularizados. Entre septiembre de 2025 y mayo de 2026 fueron atendidas casi dos mil solicitudes, expidiendo mil 612 licencias y 67 permisos, favoreciendo con esto, el cumplimiento de la normativa y ofreciendo además alternativas digitales para facilitar la realización de estos trámites.

Mantuvimos como prioridad la implementación de los instrumentos que regulan el crecimiento territorial del municipio conforme al Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Morelia, reforzando las labores para la emisión de

licencias de uso de suelo, subdivisiones, fusiones de predios, constancias de zonificación, dictámenes de habitabilidad, adquisiciones de derechos urbanos y vistos buenos de proyectos arquitectónicos, contribuyendo a que el desarrollo urbano se realice bajo criterios técnicos y ambientales que favorezcan un crecimiento ordenado del municipio.

La calidad de vida de las familias morelianas depende en gran medida de contar con espacios públicos limpios, servicios municipales eficientes y una ciudad que funcione de manera ordenada todos los días. Bajo esta visión, la Secretaría de Servicios Públicos fortaleció las acciones de limpieza, recolección y disposición de residuos, mantenimiento del alumbrado público, conservación de áreas verdes, panteones, mercados y espacios públicos, privilegiando una atención cercana, oportuna y permanente para responder a las necesidades de la población.

De lo anterior, construimos el primer módulo en más de 20 años, de los 40 nichos que se habilitarán en el panteón municipal, dando certidumbre a la ciudadanía sobre el destino final de sus seres queridos. A la fecha se han ofertado más de 100 espacios nuevos en el panteón municipal "Anexo El Vergel", teniendo disponibles para la adquisición de la ciudadanía, 300 espacios más. También iniciamos con la rehabilitación de alumbrado al interior del Panteón Civil Municipal.

Se realizó la construcción de 100 espacios en el panteón municipal "Luz de la Esperanza". Se realizó la entrega de autorizaciones para la instalación del nuevo Panteón Rural de la Comunidad de San Carlos Coapa, en la Tenencia de Santiago Undameo. Respecto a las unidades de sacrificio rurales, se realizaron mantenimientos a las ubicadas en las Tenencias de Atapaneo, Capula, Cuto de la Esperanza y Santiago Undameo, consistentes en pintura, impermeabilización, entrega de sellos, colocación de reglamentos internos y entrega de juegos de baños.

De igual manera, rehabilitamos la red hidráulica

del Panteón Civil Municipal, instalando 3 mil metros lineales de red hidráulica en las 16 hectáreas que lo conforman, tres bombas para abastecimiento, 80 nuevas tomas de agua y dos tanques elevados con capacidad de 10 mil litros cada uno.

Con una inversión de más de medio millón de pesos, contribuimos a la modernización de los servicios que se prestan en los panteones municipales a través del desarrollo del Sistema de Registro y Actualización de Espacios a Perpetuidad y Temporalidad, Ocupados y Disponibles en los Panteones Municipales, del levantamiento topográfico en las instalaciones del Panteón Civil Municipal, y de la instalación de alumbrado en el panteón "Anexo El Vergel".

Para impulsar la consolidación de una red de espacios públicos verdes que vincule de manera efectiva el medio ambiente y los beneficios derivados de los servicios ecosistémicos, con el desarrollo urbano y social, contribuyendo a la conservación del paisaje urbano, la protección del hábitat y el mejoramiento de la calidad de vida de la población, fortalecimos



la infraestructura verde municipal mediante acciones permanentes de conservación, rehabilitación, restauración, mantenimiento y protección de las áreas verdes urbanas y rurales.

Se consolidó el mejoramiento integral del Parque Lineal Avenida Solidaridad, ubicado en el tramo comprendido entre la Calzada Ventura Puente y el Boulevard Sansón Flores, mediante la incorporación de pasto, vegetación ornamental y acciones de recuperación paisajística que fortalecen uno de los corredores verdes más importantes de la ciudad. Se llevó a cabo la rehabilitación del Parque Lineal Boulevard García de León, entre la calle Teniente Alemán y el Monumento a la Marina, mediante la incorporación de pasto, especies ornamentales y arbolado urbano para fortalecer la imagen y funcionalidad de este importante espacio público.

Se construyeron andadores peatonales y se realizaron trabajos de mejoramiento paisajístico en la Fuente de Las Rocas ubicada sobre el Boulevard García de León, mediante la

colocación de laja, cubo, vegetación ornamental y arbolado. Se rehabilitaron los camellones de la Calzada Juárez con la incorporación de plantas de ornato, en una superficie superior a los 15 mil metros cuadrados.

Se mejoró el Bosque Morelos Bicentenario mediante la plantación de mil árboles y con trabajos de nivelación de terreno en una superficie aproximada de cuatro hectáreas, ampliando las áreas destinadas a la conservación ambiental y la convivencia familiar. Se creó el Vivero Morelos con sistema de riego, fortaleciendo la capacidad operativa para la producción de especies destinadas a la reforestación y recuperación de áreas verdes.

Se incorporó a la infraestructura verde municipal el Parque Lineal Quinceo, con una superficie aproximada de 6 mil 500 metros cuadrados destinados a la recreación, recuperación ambiental y convivencia ciudadana. Se rehabilitó la Fuente de los Patos del Bosque Cuauhtémoc, así como su reforestación, con la plantación de mil árboles de diversas especies.

En los viveros municipales, se llevó la producción de 8 mil 886 plantas y 7 mil 590 árboles para el embellecimiento de las áreas verdes. Se llevó a cabo el mantenimiento de jardines, camellones y plazas públicas, con la poda de pasto de 3 millones 70 mil 764 metros cuadrados, la poda de conformación de 7 mil 687 árboles, la colocación de 33 mil 786 plantas y el derribo de 460 árboles muertos que representaban riesgo a la ciudadanía, así como la renovación total del Vivero Ornamental Municipal.

Con el propósito de fortalecer la imagen urbana y generar espacios públicos más seguros, funcionales y atractivos para la ciudadanía, desarrollamos acciones permanentes de recuperación paisajística y mejoramiento de espacios públicos en distintos puntos del municipio.

Rehabilitamos el margen sur de Av. Solidaridad, entre Calzada Ventura Puente y el Boulevard Sansón Flores, colocando pasto y planta para

embellecer la imagen de tan importante área verde. Se incorporó vegetación a la infraestructura del Boulevard García de León, entre la Av. Ventura Puente y el Monumento a la Marina, colocando pasto, planta de ornato, árboles jóvenes, piedra de ornato y monumentales con la finalidad de crear un espacio ecológico digno para la sana convivencia social.

Se colocaron lasjas y cubo para la creación de andadores en la Fuente Las Rocas, además de varias especies de planta y árboles. Se realizó la rehabilitación y mejoramiento de imagen de los camellones de la Calzada Juárez colocando plantas de ornato en un área de 15 mil metros cuadrados.

La rehabilitación del Bosque Morelos Bicentenario consistió en la colocación de mil árboles y la nivelación de terreno de 4 hectáreas, con 2 metros de altura. En el camellón de Artilleros del 47 se plantó pasto y planta ornamental, así como la colocación de gravilla gris y adoquín para pasos peatonales. En el camellón de la colonia Leandro Valle, se colocó planta ornamental y gravilla, dando una nueva imagen a la colonia. En el Libramiento Poniente y Sur, se plantó lirio persa y también se colocó gravilla.

En el camellón central de salida a Charo, colocamos gravilla roja y gris, además de la poda a árboles y deshierbe. En el Bosque Cuauhtémoc, dimos mantenimiento permanente, centrando los trabajos en limpieza, poda de pasto, poda sanitaria, colocación de gravilla gris en los andadores y pintando el mobiliario público.

Respecto al balizamiento de guarniciones, se pintaron más de 150 mil metros lineales en avenidas Escuadrón 201, Acueducto, Héroes de Nocupétaro, Pedregal, Periodismo, Poliducto, Solidaridad, Fray Sebastián de Aparicio, Tratado de Libre Comercio, Cosmos, División del Norte, Villa Universidad, José María Lino Patiño, Gaspar de Villadiego, Nocupétaro, Mil Cumbres, Guadalupe Victoria, Boulevard García de León, Boulevard Sansón Flores, Av. Camelinas, Calzada La Huerta, calle Loma Real y calle Anastasio Nájera, entre otras.

Atendiendo la gestión integral de residuos sólidos para proteger la salud pública, preservar el medio ambiente y fortalecer la calidad de vida de la población, implementamos acciones permanentes para la recolección, limpieza urbana, disposición final de residuos, saneamiento ambiental y

prevención de riesgos sanitarios e hidrometeorológicos, manteniendo al municipio limpio, ordenado y ambientalmente responsable, fortaleciendo la infraestructura operativa, optimizando los procesos de disposición final y ampliando la atención a espacios públicos, vialidades, drenes y zonas de riesgo.

Uno de los principales logros obtenidos fue la ratificación del reconocimiento internacional "Escoba de Platino" 2026, distinción otorgada a las ciudades más limpias del mundo y que refrenda el compromiso institucional con la mejora continua de los servicios públicos y la conservación del entorno urbano. A lo largo de las administraciones 2015-2018, 2021-2024 y 2024-2027 se han obtenido ya 4 de estos galardones, posicionando internacionalmente a Morelia como un municipio limpio y ordenado.

También se realizó la disposición final de más de 420 mil 800 toneladas de residuos sólidos urbanos generados durante el año, garantizando su manejo adecuado y contribuyendo a la protección de la salud pública y del medio ambiente. Derivado del crecimiento poblacional y del incremento en la generación de residuos, se rehabilitó la celda 1 de la nueva etapa del sitio de disposición final, iniciando los trabajos de ingeniería el 1 de marzo y concluyendo el 12 de abril de 2026. Esta nueva celda cuenta con una capacidad de recepción estimada de 486 mil 212 toneladas, garantizando condiciones adecuadas para la operación del relleno sanitario hasta 2027.

Se ejecutaron 23 mil 892 acciones de limpieza urbana en calles, avenidas, espacios públicos y vialidades, contribuyendo a mejorar la imagen urbana y las condiciones de movilidad para la ciudadanía. Se realizaron 202 jornadas integrales de limpieza, logrando el retiro de más de 9 mil 200 toneladas de residuos acumulados en calles y avenidas.

A través de las labores permanentes de recolección, limpieza y disposición final de residuos, se mantuvo la prestación continua de los servicios públicos municipales, garantizando condiciones adecuadas de limpieza, salud pública y protección ambiental para la población. Con el propósito de fortalecer la capacidad operativa, se adquirió maquinaria y equipo especializado, entre los que destacan desbrozadoras, sopladoras, corta setos, barredoras manuales y motorizadas, aspiradoras, motosierras, motos pipas, motocicletas de carga, mini cargador, retroexcavadora, grúa patrulla y camiones recolectores de residuos.



De 2021 al 2026, en el sitio de disposición final, se han depositado más de un millón 400 mil toneladas de basura, de ellas, el 95 por ciento provienen de la recolección domiciliaria, confirmando que contamos con un sitio de disposición final de primer mundo, con tecnología y cumpliendo con las normas nacionales en el tratamiento de residuos sólidos.

La atención ciudadana pronta y expedita es una de las prioridades de esta administración, por lo que mantuvimos la atención de los reportes de fallas de alumbrado público en calles y avenidas en un tiempo de acción menor de 72 horas. En este rubro se atendieron más de 14 mil 200 reportes de fallas de circuitos, lámparas apagadas, cortos circuitos, accidentes viales y colocación de postes para reforzar zonas.

Las ejecuciones de obras de alumbrado son especialmente fundamentales para mejorar la calidad de los servicios públicos, específicamente en zonas rurales o comunidades donde no contaban o requerían mejorar el servicio. Dentro de estas acciones se realizaron 56 obras con un monto de inversión de 38 millones 247 mil 466 pesos, en beneficio de más de 390 mil morelianos y morelianas.

En esta administración, las colonias con nuevo alumbrado han sido: Vasco de Quiroga, Granjas del Maestro, Lomas de Guayangareo, Isaac Arriaga, Independencia, Primo Tapia, Puerto de Buenavista, Guadalupe, Mariano Escobedo, 13 de Abril, Ejidal Ocolusen, Jaujilla, Eduardo Ruiz, Obrera, Héroes Insurgentes, Las Flores, La Concepción, La Quemada, Rubén Jaramillo, Ciudad Industrial, Universidades de América, Ampliación Gertrudis Sánchez, La Soledad, Arriaga Rivera, 2 de Diciembre, Rincón de la Ortiga, Amp. Gertrudis Sánchez, La Nueva Aldea, San Rafael, Jardines de Guadalupe, Vicente Lombardo Toledano, Gustavo Díaz Ordaz, San José del Cerrito, Mujeres Mexicanas, La Aldea, José Ma. Pino Suárez, Periférico Paseo de la República (sector Nueva España), Av. Madero Oriente, y las comunidades de Zimpanio Sur, Las Flores, Arroyo Colorado, Umécuaro, San Agustín, Jerécuaro, Capula,



Joyas de Buenavista, Ichaqueo, Uruapilla, Tzintzamacato Chico, La Ciénega, San Bernabé y San José de las Torres,

Adicionalmente, se instalaron 24 postes con 48 luminarias en la salida a Pátzcuaro, gracias a una inversión de 888 mil pesos. En la salida a Charo se habilitaron 12 postes con 24 luminarias montadas. En salida a Salamanca se instalaron 17 postes con 34 luminarias, erogando 760 mil pesos. En la Av. Rotarismo, se instalaron 24 postes con luminarias peatonales de 2.5 metros para el espacio público de convivencia social, contribuyendo así, a fomentar la seguridad de los transeúntes.

Se instalaron, en una primera etapa, 38 postes con luminarias de jardín en las zonas internas y 60 luminarias en el perímetro del Bosque Cuauhtémoc. Así se contribuye al establecimiento de un espacio familiar seguro para realizar actividades nocturnas. La segunda etapa constó de la instalación de 40 luminarias de jardín, dirigidas principalmente a la fuente de los patos.

También se realizó el cambio de luminarias en la Avenida Camelinas, de la Av. Juárez a Enrique Ramírez. Se realizó la colocación de 61 postes peatonales en la Calzada Ventura Puente, de la Av. Camelinas hasta el Boulevard García de León. Se instalaron 72 postes con luminarias en el Ramal Camelinas, una obra sin precedentes ya que no contaba con alumbrado público desde su construcción. Se repararon circuitos e instaló alumbrado nuevo en los bajo puentes de salida a Charo, salida a Quiroga, salida a Salamanca, salida a Mil cumbres, Terminal de Autobuses de Morelia, Torreón Nuevo, El Realito, Tres Puentes, Av. Periodismo y Sentimientos de la Nación.

En 2021 recibimos el municipio con 78 mil 722 luminarias, alcanzando al día de hoy más 90 mil luminarias de última tecnología en funcionamiento. En cuestión de eficiencia administrativa, logramos reducir el 0.5% en el pago de consumo energía eléctrica de facturación.



En la atención a nuestros mercados públicos y plazas comerciales municipales, realizamos acciones orientadas a su conservación y mejora para ofrecer mejores servicios, en calidad y limpieza principalmente, dando mantenimiento permanente en sus instalaciones hidráulicas, sanitarias y aplicación de pintura para asegurar su funcionamiento en las condiciones adecuadas.

Con una inversión de más de 700 mil pesos, se realizó tanto el mantenimiento correctivo como preventivo en los siete mercados públicos municipales y en las siete plazas comerciales, atendiendo sus instalaciones eléctricas con cambio de cables, sustitución de 280 lámparas, cambios de centros de carga, contactos e interruptores electromagnéticos; en las instalaciones hidráulicas, subsanando fugas de agua con la colocación de tubería nueva, y mejorando las condiciones sanitarias.

Se atendieron también las instalaciones de la red sanitaria, como desazolves, fabricación y sustitución de tapas de registro en todos los mercados, cambio de muebles sanitarios como lavamanos, mingitorios, juegos de baño completos, así como fluxómetros, accesorios y sus refacciones; se proporcionó material de limpieza y papel higiénico para los sanitarios de todos los mercados y plazas comerciales, todo esto gracias a una inversión de un millón 236 mil pesos, beneficiando a los habitantes de Morelia y a visitantes nacionales e internacionales.

En el mercado Benito Juárez, con una inversión de más de un millón 200 mil pesos, se realizó la sustitución de 230 metros lineales de red sanitaria, reemplazando tubería, instalando registros

para realizar desazolves, coladeras, dos pozos de visita sobre la calle García Obeso, mejorando los pasillos interiores y el andador sur del mercado.

Para evitar la proliferación de fauna nociva, se llevaron a cabo jornadas de fumigación en los siete mercados y las siete plazas comerciales, con un gasto aproximado de 130 mil pesos. También se destinó un presupuesto de 30 mil pesos para la rehabilitación del sistema de alumbrado en los pasillos del Mercado Benito Juárez.

Con una inversión aproximada de un millón de pesos, se han realizado más de 700 reparaciones eléctricas. Estas incluyen la sustitución de cableado eléctrico, la colocación y reemplazo de luminarias, contactos e interruptores, así como la reparación y sustitución de bombas de agua con el fin de mantener las instalaciones en óptimas condiciones y garantizar un funcionamiento seguro y eficiente para todos los usuarios.

Con un gasto aproximado de dos millones 500 mil pesos, se adquirieron materiales como sanitarios, artículos de plomería, material de construcción, prendas de protección, refacciones, pesticidas, herrería y productos de madera, reflejando un esfuerzo importante por mejorar la presentación, imagen y calidad de los mercados públicos municipales y de las plazas comerciales.

El Centro Histórico de Morelia es el principal referente cultural, turístico e histórico del municipio, además de ser Patrimonio Cultural de la Humanidad. Su conservación representa una responsabilidad permanente que requiere acciones de mantenimiento, preservación del patrimonio, mejoramiento de la imagen urbana y coordinación con instituciones nacionales e internacionales para garantizar que este legado continúe siendo un espacio vivo, seguro y atractivo para habitantes y visitantes.

Durante este segundo año, se impulsaron diversos programas orientados a conservar el patrimonio arquitectónico, fortalecer la identidad de la ciudad, mejorar el entorno urbano, atender de manera oportuna los desperfectos del espacio público y gestionar recursos para la restauración de inmuebles históricos, contribuyendo así a preservar uno de los mayores patrimonios culturales de México.

Como parte de estas acciones permanentes para preservar su identidad, se desarrolló un programa de reposición y mantenimiento de la epigrafía urbana, mediante el cual fueron rehabilitadas y repuestas placas informativas, bustos y elementos históricos ubicados en jardines, plazas públicas y sitios de interés turístico.

Estas intervenciones permitieron recuperar elementos que forman parte de la memoria histórica de la ciudad, facilitando que visitantes y habitantes conozcan el valor patrimonial de los principales espacios públicos del Centro Histórico y fortaleciendo la imagen urbana del primer cuadro de la ciudad. Con el propósito de fortalecer la imagen turística y ofrecer espacios públicos más atractivos durante las celebraciones más importantes del año, se implementó el programa de embellecimiento del Centro Histórico mediante la colocación de banderas y banderines decorativos.

Las intervenciones se realizaron durante la Semana Santa, el aniversario de la fundación de Morelia, las celebraciones del Mes Patrio y el Festival Internacional de Cine de Morelia,

decorando espacios emblemáticos como la Avenida Madero, Plaza de Armas, Plaza Valladolid, Plaza Melchor Ocampo y otros puntos de alta afluencia turística. Estas acciones contribuyeron a reforzar el sentido de identidad de la ciudad, mejorar la experiencia de visitantes y habitantes, además de proyectar una imagen ordenada y atractiva del Centro durante los principales eventos culturales y turísticos del municipio.

Uno de los logros más importantes del periodo en este ámbito, fue la elaboración de estudios técnicos especializados para gestionar recursos federales destinados a la conservación del patrimonio arquitectónico. Como resultado de este trabajo fueron preparados dos proyectos para concursar en el Programa de Apoyo a las Ciudades Mexicanas Patrimonio Mundial. Uno de ellos obtuvo financiamiento federal para desarrollar la primera etapa de conservación de la torre campanario y fachadas del Sagrario Metropolitano (Templo de Capuchinas), con una aportación de 3 millones 499 mil 768 pesos.

De igual forma, durante 2026 fueron presentados dos nuevos proyectos ante este mismo programa federal, resultando seleccionado el correspondiente a los trabajos de conservación del Colegio Primitivo y Nacional de San Nicolás de Hidalgo, mediante el cual se obtendrá una aportación cercana a 3.5 millones de pesos para continuar preservando uno de los inmuebles históricos más representativos de la ciudad.

Estas gestiones fortalecen la capacidad del municipio para acceder a recursos extraordinarios destinados a la protección del patrimonio histórico, reduciendo la presión sobre las finanzas municipales y garantizando la conservación de inmuebles de alto valor arquitectónico.

Durante este periodo, Morelia mantuvo una participación activa en la Asociación Nacional de Ciudades Mexicanas Patrimonio Mundial y en la Organización de Ciudades Patrimonio Mundial, consolidando alianzas estratégicas con otras ciudades reconocidas por la



UNESCO. La permanencia en estos organismos fortalece el intercambio de experiencias, facilita el acceso a programas de cooperación y posiciona a Morelia como una ciudad comprometida con la conservación, protección y promoción de su patrimonio cultural, permitiendo adoptar mejores prácticas internacionales en materia de preservación urbana.

Con el objetivo de conservar en buenas condiciones el Centro Histórico, la Brigada de Atención Inmediata realizó acciones permanentes de mantenimiento y reparación de diversos elementos del espacio público. Durante el periodo comprendido entre septiembre de 2025 y agosto de 2026 se atendieron 67 intervenciones en áreas verdes, se rehabilitaron 71 piezas de losetas de cantera, 47 tapas de registro, 13 puestos de revistas, 32 cajas eléctricas, 53 bolardos, además de diversas acciones de mantenimiento en guarniciones, papeleras y otros elementos del mobiliario urbano.

Asimismo, se realizaron trabajos de conservación que incluyeron el mantenimiento de 32 bancas metálicas, la pintura de 21 postes de alumbrado público, la rehabilitación de 13 cestos de basura

y acciones permanentes para eliminar grafiti en espacios patrimoniales, interviniendo 2 mil 93 metros cuadrados de cantera y 6 mil 125 metros cuadrados de superficies aplanadas. Estas acciones permiten atender de manera oportuna los daños ocasionados por el uso cotidiano, conservar la imagen urbana y ofrecer espacios públicos en mejores condiciones para las miles de personas que diariamente recorren el Centro Histórico.

La conservación del patrimonio histórico también incluyó acciones específicas para recuperar la imagen de edificios y monumentos afectados por pintas. A través del Programa de Eliminación de Grafiti se realizó el recubrimiento de 3 mil 724 metros cuadrados de cantera, utilizando pintura a la cal y materiales compatibles con las características del patrimonio histórico, preservando la integridad de los inmuebles protegidos.

Complementariamente, mediante el programa “Pinta tu Fachada” fueron rehabilitados 6 mil 625 metros cuadrados de fachadas aplanadas, aplicando pintura en dos capas para mejorar la imagen urbana y contribuir a la conservación de los inmuebles localizados dentro del perímetro del primer cuadro de la ciudad. Estas acciones favorecen un entorno urbano más limpio, ordenado y atractivo, fortaleciendo la conservación del patrimonio arquitectónico y mejorando la experiencia de quienes habitan, trabajan o visitan esta zona emblemática.

A través de la Gerencia del Centro Histórico mantuvimos permanentemente acciones para proteger el patrimonio mediante la regulación de intervenciones dentro de la Zona de Monumentos y la atención de solicitudes ciudadanas. Durante este periodo se retiraron 9 mil 42 anuncios colocados en postes, se atendieron 182 lonas, se entregaron 18 lineamientos técnicos para orientar intervenciones en inmuebles patrimoniales, se brindaron 196 atenciones ciudadanas, se emitieron 229 vistos buenos para el uso de espacios públicos, 20 dictámenes de factibilidad y 14 autorizaciones para publicidad temporal.

Con la finalidad de asegurar la adecuada operación de establecimientos mercantiles en el municipio, para garantizar las condiciones de seguridad, fomentar la actividad económica formal y promover la armonía en la comunidad, reforzamos las acciones orientadas a garantizar el cumplimiento de la normatividad que regula el funcionamiento de los establecimientos mercantiles en Morelia, privilegiando la legalidad, el orden administrativo, la protección de los derechos de la ciudadanía y la mejora continua en la prestación de los servicios.

Las actividades desarrolladas durante el periodo permitieron consolidar mecanismos de supervisión, inspección y atención a comerciantes, al tiempo que se impulsaron acciones de capacitación para el personal, la actualización del marco normativo y el fortalecimiento de los procesos administrativos relacionados con licencias municipales, inspecciones y procedimientos de verificación.

Con el propósito de brindar mayor certeza jurídica tanto a la ciudadanía como a los establecimientos mercantiles, durante el periodo se impulsaron diversas acciones para fortalecer la regulación municipal. Entre los avances más importantes destaca la publicación, el 11 de diciembre de 2025, del nuevo Reglamento para el Funcionamiento y Regulación de Establecimientos Mercantiles en el Municipio de Morelia, instrumento que actualiza las disposiciones aplicables para la operación de los comercios y fortalece los mecanismos de supervisión y regulación.

Asimismo, pusimos en marcha el programa “Apertura a la Palabra”, para facilitar la consolidación de emprendimientos y nuevos negocios de manera ágil y sencilla, previsto dentro del nuevo reglamento, y se implementó dentro de las actividades de inspección y verificación a establecimientos, el Protocolo de Actuación para las Personas Servidoras Públicas Municipales con Perspectiva de

Derechos Humanos, fortaleciendo la actuación institucional bajo criterios de legalidad, transparencia y respeto a los derechos fundamentales.

Como parte de las acciones de regulación administrativa, continuamos con la implementación de los procedimientos de revocación de licencias, iniciados durante 2025 y con continuidad durante 2026, dirigidos a garantizar que los establecimientos cumplan con las disposiciones establecidas por la normatividad municipal, depurando y actualizando los padrones correspondientes.

La Ventanilla Única continuó consolidándose como uno de los mecanismos municipales más eficientes en atención a las personas que realizan trámites relacionados con establecimientos mercantiles. Durante el periodo informado se atendieron más de 26 mil trámites, facilitando la gestión de aperturas, revalidaciones, cambios de propietario, cambios de giro, cambios de domicilio, suspensiones, reactivaciones y bajas de licencias municipales.

De manera complementaria, mediante la estrategia de Ventanilla Móvil, instalada en mercados municipales, cámaras y organismos empresariales, y torres hospitalarias, se brindó atención a mil 709 contribuyentes, acercando los servicios municipales a distintos sectores de la población y reduciendo tiempos de traslado para los usuarios.

Dentro de estas actividades se efectuaron operativos para control del horario de cierre de establecimientos, supervisión de establecimientos con licencia de género “C”, verificación de procesos de apertura y revalidación de licencias, vigilancia para evitar invasiones a la vía pública, atención a eventos masivos y acciones del programa “Ordena tu Talacha”, contribuyendo a mantener el orden y la convivencia en el espacio público.

Como resultado de las labores de inspección y vigilancia, se realizaron 414 actuaciones relacionadas con el procedimiento de revocación de licencias, además de aplicarse 177 infracciones y diversas clausuras cuando se detectaron incumplimientos a la normatividad vigente. Estas acciones buscan garantizar condiciones de legalidad, promover el cumplimiento de los reglamentos municipales y ofrecer mayor certeza tanto a la ciudadanía como a los establecimientos que operan conforme a la ley.

En conjunto, se fortaleció la supervisión de la actividad comercial en Morelia, mejorando los procesos de atención ciudadana, la actualización del marco regulatorio y los mecanismos que favorecen un municipio más ordenado, con reglas claras y con una actuación administrativa basada en la legalidad, la transparencia y el respeto a los derechos humanos.





EJE 5

GOBIERNO EFECTIVO
Y TRANSPARENTE



EJE 5

GOBIERNO EFECTIVO Y TRANSPARENTE



Un gobierno efectivo y transparente es la base para fortalecer la confianza ciudadana y garantizar que los recursos públicos se administren con responsabilidad, eficiencia y honestidad. En este periodo consolidamos acciones para modernizar la administración pública, mejorar la atención a la ciudadanía, fortalecer los mecanismos de rendición de cuentas y promover una gestión basada en la legalidad, la innovación y la mejora continua. El propósito ha sido ofrecer un gobierno cercano, capaz de responder con oportunidad a las necesidades de las y los morelianos.

Estas acciones reflejan el compromiso con una gestión pública abierta, eficiente y orientada a resultados. A través del fortalecimiento de las finanzas públicas, la optimización de los procesos administrativos, la implementación de herramientas digitales, el impulso a la transparencia y el acceso a la información, así como el fortalecimiento de los mecanismos de control interno y participación ciudadana, se avanzó en la consolidación de un gobierno que administra mejor los recursos, facilita los servicios y rinde cuentas con claridad. Estos resultados contribuyen a generar mayor confianza en las instituciones y a consolidar un municipio con una administración moderna, responsable y al servicio de la ciudadanía.

El Cabildo constituye el principal órgano de deliberación y toma de decisiones del gobierno municipal, donde, mediante el diálogo, el consenso y el cumplimiento del marco jurídico, se analizan y aprueban los acuerdos que orientan el desarrollo del municipio. A través de sus Sesiones Ordinarias, Extraordinarias y Solemnes, se fortalecen la gobernanza, la transparencia y la participación institucional, garantizando que las decisiones respondan al interés público y contribuyan a la prestación de mejores servicios, al desarrollo ordenado del municipio y al bienestar de sus habitantes.

Durante este período se celebraron 39 sesiones de Cabildo, entre ordinarias, extraordinarias y solemnes, en las que se sometieron a consideración del pleno un total de 234 asuntos, entre conocimiento, correspondencia, dictámenes turnados a comisión, exhortos, así como autorización de dictámenes y puntos de acuerdo. Algunos de los temas relevantes fueron los siguientes:

- Entrega de la "Presea Amalia Solórzano Bravo" 2025 a la Sra. Verónica Villaseñor Ferreyra (2025).
- Se instituyó la "Presea al Mérito Migrante Moreliano", para reconocer la contribución de los migrantes al desarrollo del municipio (noviembre 2025).
- Entrega de la "Presea Generalísimo Morelos" al Ing. Enrique Ramírez Villalón (mayo 2026).
- Se reformaron los Lineamientos para la operación del "Programa de Apertura de Negocio a la Palabra", con el que se pretende dotar a los establecimientos mercantiles del Género "B", de una herramienta digital que facilite su apertura (2025).
- Se expidió el nuevo Reglamento para el Funcionamiento y Regulación de Establecimientos Mercantiles en el Municipio de Morelia, Michoacán de Ocampo (noviembre 2025).
- Se reformaron diversos artículos del Reglamento Ambiental del Municipio de Morelia (marzo 2026), actualizando el marco regulatorio para la protección ambiental.
- Se resolvió la solicitud de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad del Gobierno del Estado de Michoacán, otorgando anuencia municipal para el uso de vialidades, camellones y áreas verdes, para la ejecución del Sistema de Transporte por Cable (Teleférico de Morelia) (2025).
- Se autorizó el nuevo Reglamento de Tránsito Municipal (junio 2026).
- Se expidió el Reglamento de Gobierno Digital de la Administración Pública Municipal de Morelia, reformando y adicionando disposiciones para modernizar los servicios digitales ciudadanos.
- Votación, elección y toma de protesta de la persona titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (enero 2026), garantizando la continuidad del servicio público.



En materia de bienes inmuebles, se verificaron físicamente 2 mil 162, equivalentes al 73 por ciento de los inmuebles registrados, lo que permitió conocer con mayor precisión su estado físico, situación jurídica y uso actual. Esta labor contribuyó a mejorar el control del patrimonio inmobiliario y a fortalecer la toma de decisiones sobre su adecuada administración.

Prevía verificación física, emisión de informes y digitalización de la documentación soporte, se incorporaron 57 inmuebles al registro patrimonial municipal, con un valor aproximado de 81 millones 975 mil pesos. De estos, 19 corresponden a áreas destinadas a equipamiento y 38 a áreas verdes, fortaleciendo el patrimonio público y la disponibilidad de espacios con vocación social, urbana y comunitaria.

Como parte de las acciones de modernización administrativa, se avanzó en la implementación de la plataforma digital denominada Geo Predios, herramienta que permite ubicar físicamente los inmuebles y consultar la documentación relacionada con su situación patrimonial. En este periodo se digitalizaron mil 40 predios, de un total de 2 mil 999 expedientes activos, lo que representa un avance del 38 por ciento en la integración digital de la información inmobiliaria.

Este año hemos atendido 36 emplazamientos relacionados principalmente con asuntos de cumplimiento de contratos, indemnizaciones, boletas de infracción y otros actos administrativos. Asimismo, se logró disminuir en aproximadamente 50 por ciento el monto inicialmente reclamado en juicios administrativos y fiscales, contribuyendo a reducir riesgos financieros y fortalecer la defensa jurídica del municipio.

En materia civil, se atendieron 148 diligencias de jurisdicción voluntaria notificadas al Ayuntamiento. De estas, se presentaron 20 oposiciones al advertirse posibles afectaciones al patrimonio municipal, lo que derivó en la formalización de cuatro demandas por afectación a bienes del municipio. Asimismo,

se atendieron cuatro demandas en las que el Ayuntamiento fue emplazado, presentándose las contestaciones correspondientes.

En materia de protección de derechos, se emitieron 62 órdenes de protección de emergencia y preventivas, solicitadas principalmente por instancias competentes en materia de atención a mujeres y personas en situación de riesgo. Estas acciones permitieron brindar una respuesta institucional oportuna, con apego a los principios de legalidad, prontitud y respeto pleno a los derechos humanos.

En materia de archivo también tuvimos grandes avances. Se emitieron los Lineamientos para la Consulta y Reproducción de Documentos del Acervo Histórico del Municipio de Morelia, y los Lineamientos para la Depuración y Destrucción de Fondo Documental Acumulado del Municipio de Morelia. Se realizó la valoración documental de cada una de las series que integran el Cuadro de Clasificación Archivística, para determinar los plazos de conservación óptimos de las mismas.

Se elaboró e implementó el Catálogo de Disposición Documental del Ayuntamiento de Morelia, el cual ha contribuido a que las dependencias municipales tengan claridad sobre los plazos de conservación de cada uno de los expedientes que integran sus series documentales, y también se revisó la vigencia de los expedientes contenidos en el Archivo de Concentración del Ayuntamiento de Morelia, de conformidad con lo dispuesto en el Catálogo de Disposición Documental.

En materia de recursos humanos, dimos continuidad al programa de capacitación orientado al desarrollo profesional de los trabajadores municipales. En el periodo se impartieron 23 cursos, 13 en el segundo semestre de 2025 y 10 en el primer semestre de 2026, en temas como calidad en el servicio, habilidades interpersonales, bienestar emocional y competencias tecnológicas, con la participación de 536 colaboradores.

También dimos continuidad al programa de bienestar laboral "Yo brillo con Morelia", el cual otorga beneficios y descuentos a los servidores

públicos gracias a alianzas con el sector privado. Este cuenta con la participación de 81 empresas de giros dedicados al cuidado de la salud, entretenimiento y educativos, y opera a través de un sitio web modernizado y responsivo, contribuyendo al fortalecimiento de la economía local.

Durante este periodo, el Comité de Obra Pública realizó nueve sesiones ordinarias, en las que se llevaron a cabo 47 procesos de adjudicación de obras públicas bajo los principios de legalidad, transparencia y eficiencia en el uso de los recursos públicos, por un monto de 164 millones 803 mil pesos, correspondiente a recursos tanto propios como federales. Por su parte, el Comité de Adquisiciones sesionó en 10 ocasiones, todas con carácter extraordinario, dando seguimiento y aprobación a 15 procesos de adjudicación de bienes y servicios, por un monto de 294 millones 803 mil pesos.

El fortalecimiento de las relaciones internacionales de Morelia permitió concretar el Hermanamiento más reciente con la ciudad de Sacramento, California, Estados Unidos,



formalizado el 6 de febrero de 2026. Este acuerdo consolida los lazos de amistad, cooperación e intercambio entre ambas ciudades, abriendo nuevas oportunidades para el desarrollo conjunto en ámbitos de interés común.

La vocación internacional de Morelia cuenta con una trayectoria de varias décadas. El primer Hermanamiento registrado se estableció en 1965, con la ciudad de Fullerton, California, Estados Unidos, vínculo histórico que actualmente se encuentra en proceso de actualización para la ratificación del acuerdo, con el propósito de fortalecer y renovar los mecanismos de colaboración entre ambas ciudades. De la misma manera, durante la Segunda Sesión Ordinaria del Comité de Ciudades Hermanas de Morelia, celebrada el 19 de enero de 2026, se aprobaron nuevos acuerdos de hermanamiento con la ciudad de Nanning, en la Región Autónoma Zhuang de Guangxi, en la República Popular China, así como con Aurora, Illinois, Estados Unidos. Estas alianzas reflejan el interés de ciudades con importantes comunidades de origen michoacano y con afinidad en materia de buenas prácticas gubernamentales, por construir una relación permanente de colaboración, intercambio y beneficio mutuo.

En el marco de la Evaluación al Desempeño a los Gobiernos Municipales en el Buen Manejo del Presupuesto Público, firmamos Convenios de Colaboración con los municipios de Querétaro y Mérida, con el objetivo de intercambiar y fortalecer buenas prácticas en materia del Presupuesto Basado en Resultados, replicando modelos exitosos de política pública entre los municipios.

Uno de los principales logros en el periodo fue consolidar una política de transparencia, rendición de cuentas y disciplina financiera mediante el cumplimiento permanente de obligaciones de información gubernamental. Desde el ejercicio fiscal 2021 y hasta la fecha, se ha garantizado la integración, presentación y entrega oportuna de los Informes Trimestrales y de la Cuenta Pública Municipal ante el H. Congreso del Estado de Michoacán, fortaleciendo con ello los mecanismos de control, evaluación y fiscalización de los recursos públicos.

De igual manera, se realizó la instalación del Comité Interno de la Gestión Pública Municipal de cada una de las dependencias que integran el Ayuntamiento, en atención a la instalación formal del Comité del Sistema de la Gestión Pública Municipal, cuya principal función es la detección de riesgos en la gestión y el diseño de estrategias internas de prevención y mitigación de los mismos, permitiendo una mejora sustancial en la gestión municipal.

El soborno representa una de las principales amenazas al interés público, pues distorsiona decisiones administrativas, afecta la asignación eficiente de recursos y erosiona la legitimidad institucional. Con la migración a la Certificación ISO 37001:2025 (Sistema de gestión Antisoborno), garantizamos la detección de riesgos de corrupción en procesos críticos como son adquisiciones, asignación y ejecución de obra pública, contratación de servicios, manejo de recursos financieros y gestión del capital humano.

Por primera vez un municipio mexicano, Morelia, se certificó en la ISO/IEC 27001 (Sistema de Gestión de Seguridad de la Información). Su relevancia radica en que con su implantación es posible gestionar riesgos en materia de fugas de información, ciberataques, software malicioso, accesos no autorizados, alteración de datos o pérdidas documentales que representan un activo estratégico de información, es decir, todos aquellos recursos, tangibles o intangibles, que tienen un valor para la administración municipal y que requieren protección para garantizar la confidencialidad, integridad y disponibilidad de datos, en vías de garantizar la continuidad de la gestión municipal y la confianza ciudadana.



Por segundo año consecutivo, se realizó la entrega del Reconocimiento al Mérito como Servidor Público. En esta edición 2026, se duplicó el monto total de los premios. Los 10 finalistas, cinco hombres y cinco mujeres, obtuvieron reconocimientos económicos, teniendo un incremento de participantes respecto del año pasado, de 980 a 1044, y duplicando la cantidad de votos.

También, por primera vez en el Estado de Michoacán, tres proyectos estratégicos que desarrollamos durante el trienio 2021-2024, el Parque Lineal del Boulevard García de León, el Centro de Atención a Menores con Espectro Autista y el Centro Administrativo Morelia, que ya habían sido auditados en cuanto obra pública y cumplimiento financiero, complementaron estas auditorías con la de valor público como el fin último del desempeño gubernamental, obteniendo una valoración de alta a muy alta, lo cual significa que los ciudadanos reconocen en estas tres obras, la atención a sus necesidades y según la naturaleza de cada una, admiten

la excelencia en la operación, mantenimiento y servicios existentes, proponiendo que se realicen más similares.

De igual manera, se desarrolló e implementó el Sistema de Evolución Patrimonial de los Servidores Públicos para eficientar la presentación de declaraciones patrimoniales.

Su importancia consiste en que todos los servidores públicos como sujetos obligados, tendrán una plataforma amigable que facilita el cumplimiento de esta obligación. De igual forma, los microsítios de Buzón Naranja y Denuncianet fueron actualizados e incorporados a esta plataforma.

Se atendió la convocatoria emitida por la Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción del Estado de Michoacán de Ocampo relativa a implementar, identificar y consolidar el Banco de Buenas Prácticas Anticorrupción para Prevenir y Combatir la Corrupción en el Estado de Michoacán



de Ocampo 2025, cuyo objetivo fue el de impulsar, documentar y difundir las mejores Prácticas Anticorrupción en la entidad.

Participamos esta vez con seis Buenas Prácticas Anticorrupción, las cuales obtuvieron este importante reconocimiento. Estas fueron:

- Gobierno Digital del Municipio de Morelia (GDM).
- Auditorías de Mantenimiento a Certificación ISO 37001:2016 (Sistema de Gestión Antisoborno).
- Reconocimiento al Mérito como Servidor Público Municipal 2025.
- PLADIERMO (Plataforma Digital para la Entrega-Recepción del Municipio de Morelia).
- Sistema de la Gestión Pública Municipal de Morelia (SGPM)
- Metodología para la Estimación del Valor Público generado por la Administración Municipal de Morelia.

En materia de planeación y proyección del desarrollo local, el Instituto Municipal de Planeación de Morelia (IMPLAN) impulsa la construcción de un municipio con visión de futuro, mediante la elaboración de estudios, proyectos e instrumentos técnicos que orientan el desarrollo ordenado, sostenible e incluyente del territorio.

A través de aprobación de Cabildo, se acordó que el proyecto de actualización del Programa de Ordenamiento Ecológico Local (POEL) sea sometido al proceso de consulta pública conforme a lo establecido en la legislación y reglamentación aplicable. Bajo el principio de máxima publicidad, el IMPLAN instrumenta mecanismos que permiten a la población del municipio, revisar y en su caso, presentar sugerencias u observaciones al proyecto.

El Tablero del Plan Municipal de Desarrollo (PMD), es una plataforma digital de vanguardia diseñada para supervisar el avance de las metas establecidas en el Plan. Con la implementación de este tablero, generamos una herramienta de gobernanza moderna que fortalece la confianza ciudadana a través de la apertura de datos y el escrutinio público del quehacer gubernamental.

En el mismo sentido, se incorporó la figura del Observatorio Especializado como un mecanismo consultivo, honorífico y no vinculante, que robustece el proceso de planeación municipal

al integrar conocimiento altamente calificado en materias donde se requiere mayor rigor técnico y científico. A través de opiniones técnicas y recomendaciones, el Observatorio contribuye a mejorar la consistencia metodológica, los indicadores y los criterios de evaluación aplicables a instrumentos, programas y proyectos, particularmente en rubros asociados a mitigación y adaptación al cambio climático, desarrollo sostenible, resiliencia urbana, participación comunitaria y desarrollo económico.

La transformación digital representa una de las principales herramientas para construir un gobierno más eficiente, transparente y cercano a la ciudadanía. Durante el segundo año de la administración municipal 2024-2027, continuamos impulsando la modernización de los servicios mediante el desarrollo e implementación de soluciones tecnológicas que simplifican trámites, fortalecen la atención ciudadana y mejoran la gestión pública.

Dentro de este esfuerzo, la Agencia de Ciudad Inteligente y Transformación Digital consolidó una estrategia integral orientada a incorporar la innovación tecnológica en las distintas áreas del gobierno municipal. A través de la coordinación entre dependencias, el aprovechamiento de herramientas digitales y el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica, se impulsó un modelo de administración pública más ágil, accesible y transparente, que facilita la

interacción de la ciudadanía con su gobierno y contribuye a mejorar la calidad de los servicios públicos.

La transformación digital del gobierno municipal inició una nueva etapa en 2025 con la creación de la Agenda de Gobierno Digital, instrumento de planeación que permitió organizar, coordinar y dar seguimiento a los proyectos tecnológicos impulsados por las distintas dependencias.

A partir de este esquema de trabajo fue posible establecer prioridades, definir metas y fortalecer la colaboración institucional para modernizar los servicios públicos y facilitar el acceso de la ciudadanía a los trámites municipales.

Con base en los resultados obtenidos durante ese primer año, en 2026 se dio continuidad a la estrategia mediante una nueva Agenda de Gobierno Digital que incorporó 23 proyectos estratégicos, distribuidos a lo largo del año y desarrollados con la participación coordinada de diversas dependencias municipales. Esta agenda permitió ampliar el alcance de las acciones de innovación tecnológica hacia ámbitos como la seguridad pública, la conectividad, la gestión patrimonial, el desarrollo urbano, la atención ciudadana y la simplificación administrativa, consolidando un modelo de gobierno digital orientado a brindar mejores servicios y fortalecer la transparencia institucional.

Entre los principales logros destaca la consolidación del Portal de Gobierno Digital, que concentra información institucional, trámites y servicios en una sola plataforma; el fortalecimiento del sistema ID Morelia, mediante el cual miles de personas cuentan ya con un expediente digital único para acceder a programas y servicios municipales; la expansión de la red de internet público gratuito; y la incorporación de nuevas herramientas de atención digital, como el chatbot LIA, que facilita la orientación ciudadana y el acceso a diversos servicios sin necesidad de acudir de manera presencial a las oficinas municipales.



Asimismo, reforzamos el proceso de digitalización de trámites de alta demanda ciudadana, incorporando procedimientos relacionados con desarrollo urbano, funcionamiento de establecimientos comerciales y permisos municipales. Paralelamente, se fortalecieron herramientas internas para mejorar la gestión administrativa, como el Sistema de Bienes Muebles, el Firmador Digital y la Ventanilla Única de Construcción, contribuyendo a reducir el uso de papel, agilizar los tiempos de respuesta y fortalecer la trazabilidad de la información institucional.

En materia de conectividad e inclusión digital, la red municipal de internet gratuito alcanzó 124 puntos de acceso distribuidos en zonas urbanas y rurales del municipio, registrando 185 mil 728 conexiones acumuladas entre enero de 2025 y junio de 2026. De igual manera, el programa ID Morelia alcanzó 6 mil 386 registros, consolidándose como el principal mecanismo de identidad digital del gobierno municipal y facilitando la interoperabilidad entre dependencias para ofrecer una atención más rápida y eficiente.

Durante este periodo también concluyó el desarrollo de la aplicación Mi Policía Morelia, diseñada para fortalecer la comunicación directa entre la ciudadanía y la corporación policial mediante herramientas de geolocalización, consulta y reporte digital. Paralelamente, la Agenda de Gobierno Digital incorporó nuevos proyectos relacionados con seguridad pública, bienestar animal, igualdad sustantiva, desarrollo económico, planeación urbana e innovación administrativa, ampliando el alcance de la transformación digital en prácticamente todas las áreas del Ayuntamiento.

En conjunto, estos resultados reflejan un avance importante hacia la consolidación de un gobierno moderno, transparente e innovador, que aprovecha la tecnología para simplificar procesos, fortalecer la rendición de cuentas y ofrecer mejores servicios públicos, colocando a la ciudadanía en el centro de la transformación digital del municipio.

Como parte de la estrategia de simplificación administrativa, continuamos impulsando la digitalización de los trámites con mayor demanda ciudadana, con el objetivo de facilitar su realización, reducir tiempos de atención y eliminar procesos presenciales innecesarios. Durante el periodo que se informa, el programa alcanzó un avance del 60%, priorizando la modernización de los servicios que ofrecen la Secretaría de Desarrollo Urbano y Movilidad y la Secretaría del Ayuntamiento, sentando las bases para que un mayor número de gestiones puedan realizarse completamente en línea.

Entre los principales avances destaca la incorporación de la Constancia de Alineamiento Oficial, con un potencial superior a 9 mil 995 trámites anuales, así como la Constancia de Número Oficial, que registra una demanda estimada de más de 16 mil 400 trámites al año. Asimismo, se habilitó la gestión digital de la Licencia de Funcionamiento Tipo A, utilizada por aproximadamente mil 195 establecimientos anualmente, y del Permiso para Eventos Sociales en Salones de Fiesta, que atiende alrededor de mil 735 solicitudes cada año. Estas acciones permiten que las personas usuarias realicen sus solicitudes de manera más rápida, sencilla y con mayor certeza sobre el seguimiento de sus trámites.

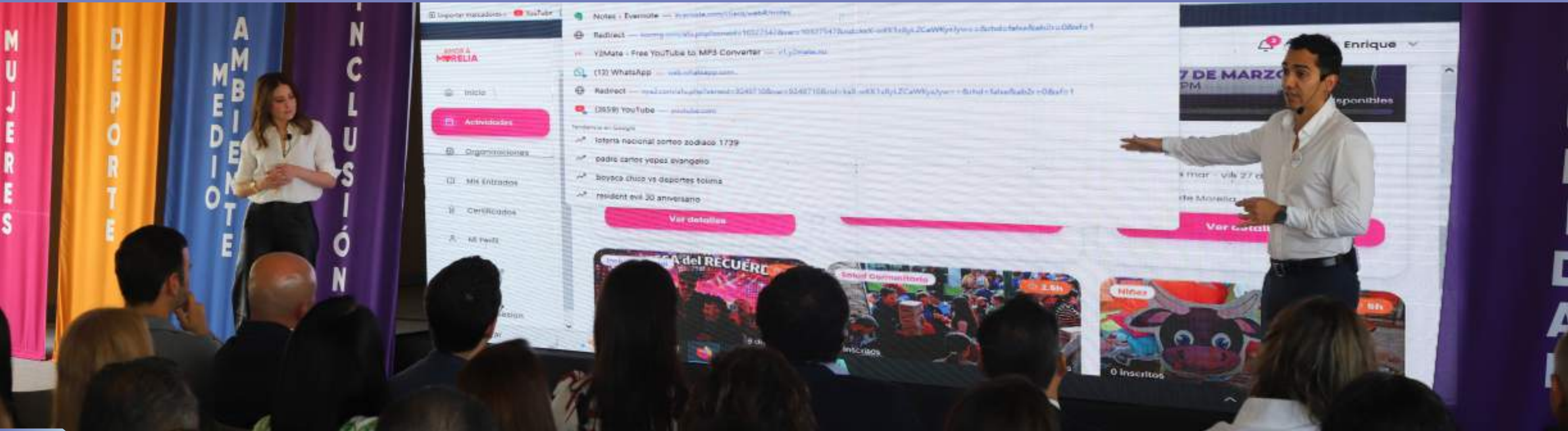
Con el objetivo de agilizar los trámites relacionados con el desarrollo urbano y brindar una mejor atención a la ciudadanía, fortalecimos también la Ventanilla Única de Construcción (VUC), proyecto que registra un avance del 99% y que permite modernizar la gestión administrativa de los procedimientos vinculados con el sector de la construcción.

Gracias a estas mejoras, las personas usuarias pueden dar seguimiento a sus solicitudes de manera digital, reduciendo visitas presenciales, optimizando tiempos de respuesta y fortaleciendo la certeza en cada etapa del trámite. Al mismo tiempo, garantizamos procesos más eficientes, ordenados y transparentes para la gestión de los expedientes relacionados con el desarrollo urbano del municipio. Con el propósito de dar continuidad a la transformación digital del Ayuntamiento, durante este

segundo año se puso en marcha la Agenda de Gobierno Digital 2026, un instrumento de planeación que organiza y coordina los proyectos tecnológicos prioritarios del gobierno municipal. Esta agenda contempla proyectos estratégicos, distribuidos conforme a un calendario de ejecución por trimestres y alineados a cuatro ejes rectores: Economía Digital, Democratización de Internet, Procesos Digitales y Transparencia y Rendición de Cuentas. Su implementación fortalece la coordinación entre dependencias y promueve el uso de la tecnología como una herramienta para mejorar la prestación de los servicios públicos y la atención a la ciudadanía.

Durante el primer trimestre de implementación, se impulsaron proyectos orientados a fortalecer la digitalización de procesos administrativos y ampliar los servicios electrónicos del Ayuntamiento. Entre ellos destacan el Sistema Integral de Protección y Bienestar Animal (SIPBA), las plataformas Aquabot y SOFI del OOAPAS, los padrones digitales de proveedores y contratistas, la plataforma de capacitación de la SEMMUJERIS, el sistema SIRUS, la plataforma Experiencia Morelia para el fortalecimiento de la actividad turística, el Sistema de Geolocalización de Geopredios, así como la continuidad del escalamiento del Firmador Digital y del programa de Digitalización de Trámites Municipales.

En el segundo trimestre se incorporaron proyectos enfocados en ampliar la cobertura de los servicios digitales y fortalecer la gestión pública mediante el uso de información estratégica. Entre ellos se encuentran el programa ID Morelia en tu Colonia, que acercará los servicios de identidad digital a colonias y tenencias; el Programa de Digitalización de Inspectores Municipales, orientado a mejorar los procesos de inspección mediante herramientas tecnológicas; el Tablero de Monitoreo de Instrumentos de Planeación y la actualización del Sistema de Información Geográfica de Morelia (SIGEM), ambos desarrollados por el IMPLAN para fortalecer la planeación territorial y la toma de decisiones basada en información.





Durante el tercer trimestre se dio continuidad a proyectos enfocados en fortalecer la innovación financiera, la seguridad pública y la administración patrimonial. Entre ellos destacan el desarrollo de Monederos Electrónicos, el Sistema de Alerta Local Inteligente (S.A.L.I.), la aplicación Mi Policía Morelia y la consolidación del Sistema de Bienes Muebles, fortaleciendo la digitalización de procesos estratégicos para la administración municipal.

Finalmente, para el cuarto trimestre se programó el desarrollo del Sistema de Redes Neuronales y Patrullaje Inteligente, proyecto orientado a incorporar herramientas de análisis tecnológico para fortalecer la seguridad pública, así como la implementación de la Unidad de Contexto, impulsada por la SEMMUJERIS, con el propósito de fortalecer los mecanismos de atención especializada y análisis de información para la prevención y atención de la violencia contra las mujeres.

Los resultados alcanzados son producto de un esfuerzo coordinado entre más de 12 dependencias y entidades municipales, que participan en la ejecución de los 23 proyectos estratégicos de la Agenda de Gobierno Digital 2026. Esta colaboración institucional ha permitido consolidar un modelo de gobierno que aprovecha la innovación tecnológica para mejorar la eficiencia administrativa, fortalecer la transparencia y ofrecer servicios públicos cada vez más accesibles para las y los morelianos.

En otro ámbito de igual importancia, desde nuestra primera administración en 2015, implementamos el innovador Modelo de Justicia Cívica como un medio para fortalecer el tejido social y la seguridad a través de la prevención del delito, evitando que conflictos menores escalen a conductas delictivas, a través de la resolución de conflictos y reparación del daño.

Dicho modelo contó con la asistencia técnica de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y se posicionó como una buena práctica y referente nacional e internacional, ya que el Modelo no pretendía



imponer sanciones punitivas, sino que tenía el objetivo de reestablecer la convivencia y formar una cultura cívica mediante la concientización de las y los ciudadanos sobre las faltas administrativas en materia de orden y tránsito, para la construcción de una Morelia segura y ordenada.

Sin embargo, desde su surgimiento, la aplicación del Modelo había estado limitada a hacer cumplir exclusivamente los reglamentos de Orden y Justicia Cívica y de Tránsito y Vialidad. Por ello, en aras de ampliar el alcance y los resultados favorables del Modelo, este evolucionó a través de una reestructura orgánica mediante la reforma al Bando de Gobierno del Municipio de Morelia, con la creación de la Dirección de la Corte Municipal, adscrita a la Secretaría del Ayuntamiento. Esta reestructura implicó la desincorporación de los Juzgados Cívicos de la Comisión Municipal de Seguridad Ciudadana, con el objetivo de ampliar el campo de acción del Modelo al resto de las materias que el Ayuntamiento reglamenta, tales como orden urbano, anuncios publicitarios, establecimientos mercantiles, residuos sólidos, entre otras.

La Corte Municipal funge como un contrapeso de la imposición de infracciones provenientes

de las distintas dependencias municipales, brindando al ciudadano, derecho de audiencia y acceso a la justicia administrativa mediante audiencias públicas ante un Juez Cívico Municipal, en las que tanto las y los ciudadanos como las autoridades municipales son escuchadas, fomentando una pedagogía de convivencia ciudadana y convirtiéndose en una herramienta eficaz para evitar la corrupción, disminuir la discrecionalidad e inhibir arbitrariedades en la calificación de infracciones e imposición de sanciones al contar con audiencias públicas videograbadas.

El 12 de enero del 2026, el Cabildo tomó protesta a los 10 Jueces Cívicos Municipales, siete mujeres y tres hombres. Para fortalecer su profesionalización, se otorgaron 30 capacitaciones impartidas por las distintas dependencias municipales. Asimismo, se remodelaron las instalaciones de la Corte Municipal y se diseñó el Sistema Único de Infracciones, abonando a la construcción de la mejor ciudad para vivir con un modelo de impartición de justicia administrativa de vanguardia.

Por su parte, la transición de la Comisión Municipal de Seguridad Ciudadana a Secretaría de Seguridad y Protección



Ciudadana representó un paso estratégico para fortalecer la gobernanza de la seguridad pública municipal, ampliando las capacidades institucionales para la planeación, coordinación, gestión de recursos y atención integral de los fenómenos que afectan la convivencia y la paz social.

Esta evolución institucional permitió consolidar una estructura con mayores capacidades operativas, preventivas y administrativas, fortaleciendo la articulación con dependencias municipales, autoridades estatales y federales, así como con organismos públicos, instituciones académicas y sectores sociales vinculados a la construcción de entornos seguros.

La creación de la Secretaría refleja una visión integral de la seguridad ciudadana, basada no sólo en la reacción policial, sino también en la prevención de la violencia, la atención a víctimas, la protección de grupos prioritarios, el respeto a los derechos humanos y la construcción de paz.

Se fortalecieron los procesos de reclutamiento, formación y promoción policial, impulsando el desarrollo profesional de las y los elementos de la corporación. Durante este periodo, se graduó una generación integrada por 82 nuevos policías y se incorporaron 42 aspirantes a formación inicial. Asimismo, se promovió el ascenso de 67 elementos, pasando del grado de Policía a Policía Tercero, mediante procesos de evaluación y mérito profesional, fortaleciendo la carrera policial

y reconociendo el desempeño de las y los elementos, fortaleciendo el Servicio Profesional de Carrera Policial y mejorando sus condiciones salariales.

Como parte de la estrategia de fortalecimiento institucional y reconocimiento al desempeño policial, se autorizó durante 2026, un incremento salarial del 5 por ciento para la totalidad del estado de fuerza de Policía Morelia. Esta medida permitió consolidar un incremento acumulado del 36 por ciento en las percepciones de las y los elementos desde 2021, contribuyendo a mejorar sus condiciones laborales y dignificar la función de seguridad pública.

De manera complementaria, se puso en marcha el Sistema Integral de Atención Policial (SIAP), un modelo institucional innovador orientado al fortalecimiento de las condiciones integrales de las y los elementos. Este sistema opera mediante un esquema multidisciplinario y permanente que incorpora atención médica, psicológica, nutricional, activación física, capacitación y atención familiar con el propósito de fortalecer la salud física, emocional, cognitiva y social del personal policial. El SIAP contempla la participación gradual de la totalidad del estado de fuerza mediante una programación permanente integrada a la operatividad institucional, consolidando una estrategia de bienestar policial enfocada a dignificar la función de seguridad pública, fortalecer el desempeño profesional y mejorar la calidad del servicio brindado a la ciudadanía.

También se impulsaron acciones para fortalecer la disciplina institucional mediante conversatorios especializados sobre responsabilidades policiales, legalidad y consecuencias jurídicas en el ejercicio de la función pública, promoviendo actuaciones apegadas a la normatividad y al respeto de los derechos humanos. Estas acciones permitieron fortalecer la disciplina institucional, mejorar las capacidades operativas y consolidar un modelo policial basado en el profesionalismo, la legalidad y el servicio a la ciudadanía.

La capacitación continua constituye uno de los principales mecanismos para fortalecer las capacidades operativas, técnicas y humanas del personal policial. Durante el periodo que se informa se impulsaron acciones de actualización y especialización orientadas al fortalecimiento de la función policial, la proximidad social y la actuación conforme a protocolos institucionales. En conjunto, estas acciones permitieron registrar 704 participaciones en procesos de capacitación y actualización profesional, fortaleciendo las capacidades operativas, preventivas y de proximidad social del personal policial.

Se ejercieron recursos del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN) 2025, destinados a fortalecer la capacidad operativa, tecnológica y humana de la corporación. La inversión permitió renovar el parque vehicular, mejorar el equipamiento policial, incorporar tecnología especializada y ampliar los procesos de capacitación.

Se reforzaron las capacidades tecnológicas mediante la incorporación de nuevas herramientas para vigilancia, monitoreo y análisis criminal, permitiendo mejorar la capacidad de respuesta institucional y eficientar la prevención del delito.

Para el ejercicio fiscal 2026 se contempla una inversión de 183 millones 248 mil 800 pesos provenientes del FORTAMUN, para mejorar la capacidad operativa y tecnológica, de los cuales se destinarán 20 millones 190 mil 740 pesos para la ampliación del parque vehicular, 9 millones 380 mil 452 pesos a armamento y 19 millones 900 mil pesos en proyectos estratégicos de obra y mantenimiento a casetas, lo cual permitirá la cobertura y presencia territorial en todo el municipio, así como la construcción de un stand de práctica de tiro para fortalecer las habilidades operativas de los agentes de la policía.

Adicionalmente, el municipio recibirá en este ejercicio fiscal, por parte del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública

(FASP), un presupuesto de 20 millones 314 mil 191 pesos destinados a cursos de capacitación para la policía municipal, aplicación de evaluaciones de control y confianza, uniformes y equipamiento, así como unidades vehiculares; y del Fondo para el Fortalecimiento de las Instituciones de Seguridad Pública (FOFISP), un millón 560 mil 867 pesos para la ampliación del parque vehicular. Lo anterior representa una inversión adicional de 21 millones 875 mil 58 pesos.

También se consolidó uno de los proyectos estratégicos más importantes para la seguridad pública municipal, con la construcción y puesta en operación del nuevo Centro de Comando, Control, Comunicación y Cómputo (C4), el cual se consolida como el núcleo tecnológico de la seguridad en el municipio orientado a fortalecer las capacidades de monitoreo, coordinación operativa y atención de emergencias. A través del Fondo IV del FORTAMUN 2025, se destinó una inversión total de 58 millones 123 mil 248 pesos para el fortalecimiento de esta infraestructura tecnológica.

De este monto, se ejercieron 45 millones 984 mil 119 pesos para la construcción de las instalaciones del C4, 4 millones 816 mil 129 pesos para la adquisición de mobiliario y 7 millones 323 mil, en equipamiento especializado, fortaleciendo la capacidad tecnológica y operativa del municipio.

Capacidades tecnológicas del C4:

- Centralización del monitoreo en tiempo real.
- Integración de sistemas avanzados de videovigilancia.
- Optimización de la toma de decisiones operativas.
- Análisis de información para patrullaje inteligente.
- Identificación de patrones de riesgo mediante herramientas tecnológicas.

De igual manera, seguimos avanzando significativamente en el objetivo de convertir a Morelia en la ciudad más videovigilada de México. A la fecha se han instalado un total de 530 cajas de videovigilancia, con 3 cámaras cada una, dando un total de mil 590 cámaras localizadas en zonas estratégicas del municipio.

Morelia cuenta con un total de 6 mil 470 cámaras particulares, propiedad de ciudadanos, las cuales se vinculan a las de Policía de Morelia, dando un total de 8 mil 960 cámaras, lo que significa una proporción de 10.5 videocámaras por cada mil habitantes, posicionando a Morelia como una de las ciudades más videovigiladas del país. Este logro es resultado de un arduo trabajo, compromiso y una sólida inversión en infraestructura tecnológica.

Adicionalmente, se continuó fortaleciendo el uso de cámaras corporales por el 100 por ciento de los elementos operativos como mecanismo de transparencia, rendición de cuentas y protección, tanto de la ciudadanía como del personal policial. Se reforzaron las acciones de prevención social de la violencia mediante actividades comunitarias, reuniones vecinales, trabajo en centros educativos y programas dirigidos a grupos prioritarios. La estrategia permitió ampliar la participación ciudadana y fortalecer la corresponsabilidad entre gobierno y sociedad para la construcción de entornos más seguros.

Destaca la promoción de Comités de Paz como mecanismos de participación ciudadana para fortalecer la prevención del delito y la corresponsabilidad vecinal. Asimismo, se impulsaron acciones de prevención dirigidas a niñas, niños y adolescentes con actividades culturales y comunitarias que favorecen la cohesión social y la construcción de entornos protectores.



De manera complementaria, se promovió la recuperación de espacios públicos y comunitarios para generar entornos seguros que fortalezcan la convivencia y reduzcan factores de riesgo asociados a la violencia. Se desplegó un operativo en las inmediaciones del Mercado Independencia, con la finalidad de apoyar al personal para la recuperación de espacios públicos y garantizar el libre tránsito en la zona. Se brindó apoyo para el retiro de puestos ambulantes que obstruían la vialidad y se mantiene seguridad perimetral en las calles intervenidas para resguardar el orden durante las labores.

A través de la Unidad de Prevención del Delito, se ha impulsado la conformación de redes vecinales, acciones comunitarias de prevención y programas dirigidos a niñas, niños, adolescentes y grupos prioritarios, a través de las cuales se ha dado atención a 4 mil 545 ciudadanos participantes en reuniones vecinales, así como 45 planteles educativos atendidos, de educación básica y media superior. También se ha dado atención y capacitación al personal de empresas como Coca-Cola, Abarrotes La Violeta y a los Trabajadores del Espectáculo de Michoacán, Músicos y Conexos (TEMMC), para la prevención de Delitos Cibernéticos y Secuestro Virtual.

La colaboración entre instituciones públicas y establecimientos privados permitió consolidar una red de apoyo comunitario orientada a prevenir la violencia y facilitar la canalización oportuna de casos. Se dio continuidad y fortalecimiento a la estrategia Punto Naranja, en coordinación con la SEMMUJERIS, mediante la ampliación de espacios seguros y mecanismos de atención inmediata para mujeres en situación de riesgo.

Actualmente, la estrategia ha evolucionado hasta conformar una amplia red de puntos fijos y móviles en Morelia. Para junio de 2026, la red supera los 470 puntos entre comercios, instituciones y espacios comunitarios. La participación de Policía Morelia dentro de la estrategia Punto Naranja constituye uno de los

componentes fundamentales del programa ya que permite que los establecimientos afiliados cuenten con una ruta directa de atención y respuesta institucional ante situaciones de emergencia, con una aplicación digital que refuerza la protección de las mujeres en el municipio.

Esta plataforma acerca el apoyo y las vías de atención hasta sus teléfonos gracias a la geolocalización, alertas inmediatas y atención oportuna. A esta iniciativa se han integrado 181 sucursales de la cadena de tiendas de autoservicio OXXO, en todo el municipio. A través de estas acciones se ha dado atención a 51 reportes ciudadanos por activación del Punto Naranja.

Igualmente, se fortalecieron los mecanismos de atención integral a víctimas mediante acompañamiento psicológico, jurídico y social, garantizando una atención especializada con perspectiva de derechos humanos. La Unidad de Atención Integral a Víctimas ha atendido un total de 11 mil 652 ciudadanos a quienes se les han proporcionado 30 mil 876 servicios, de los cuales, el 28 por ciento corresponde a denuncias atendidas.

Como parte de las acciones para la protección de grupos en situación de vulnerabilidad, se fortaleció la estrategia Código Azul, orientada a la prevención y detección oportuna de posibles casos de trata de personas. A través de este mecanismo se promovió la coordinación entre dependencias municipales, instituciones de asistencia social, cuerpos de seguridad y sectores estratégicos, como el hotelero y turístico, fortaleciendo las capacidades de identificación, atención y canalización de personas en situación de riesgo. Estas acciones contribuyen a consolidar una red de protección y respuesta inmediata para salvaguardar los derechos y la integridad de las posibles víctimas.

En este periodo se fortaleció el seguimiento y atención de solicitudes ciudadanas mediante mecanismos de coordinación operativa que permitieron brindar respuesta oportuna a

requerimientos de la población, instituciones públicas y autoridades judiciales.

Como resultado de estas acciones, se atendieron 3 mil 318 solicitudes ciudadanas, entre las que se incluyen requerimientos de apoyo, diligencias institucionales y medidas de protección de orden judicial, fortaleciendo el vínculo de confianza, diálogo y colaboración entre la ciudadanía y el ayuntamiento. Destaca la atención de 786 medidas de protección de orden judicial ejecutadas por parte de Policía Morelia.

Asimismo, se brindó apoyo operativo y vial en eventos deportivos, culturales, turísticos y recreativos de alta afluencia, contribuyendo a garantizar condiciones de seguridad para participantes, visitantes y población en general, en eventos como la Carrera Atlética Runner Fénix, la Caravana Coca-Cola, realizada después de 15 años y siendo Morelia una de las ciudades seleccionadas para dicho evento, y el Spartan Race, que recibió a más de 2 mil 500 competidores de todo el país.

La seguridad pública requiere cada vez más herramientas que permitan anticipar riesgos, identificar patrones delictivos y focalizar los recursos institucionales en las zonas y problemáticas que más afectan a la ciudadanía. Por ello, durante este periodo se fortalecieron las capacidades de análisis criminal e inteligencia operativa para apoyar la toma de decisiones estratégicas y optimizar el despliegue policial en el municipio.

A través del análisis permanente de la incidencia delictiva, la generación de información estratégica y el monitoreo de fenómenos delictivos, se consolidaron mecanismos que permitieron orientar las acciones de prevención, vigilancia y reacción policial, fortaleciendo la capacidad institucional para atender las principales problemáticas de seguridad de las y los morelianos.

De manera complementaria, se fortalecieron estrategias de patrullaje inteligente mediante el uso de herramientas tecnológicas, algoritmos de análisis e inteligencia artificial



para la identificación de patrones de conducta, zonas de riesgo y fenómenos recurrentes, fortaleciendo la capacidad preventiva y la eficiencia operativa de la corporación.

Entre septiembre de 2025 y junio de 2026, se dio atención a 6 mil 913 delitos, concentrándose la mayor incidencia en violencia familiar, robo de vehículo, robo a comercio, robo a transeúnte y robo a casa habitación. La información generada permitió focalizar operativos, fortalecer la coordinación interinstitucional y orientar la distribución de recursos humanos y tecnológicos en zonas prioritarias del municipio.

Asimismo, el análisis de tendencias delictivas contribuyó al diseño de estrategias preventivas y operativas orientadas a la reducción de delitos de alto impacto, fortaleciendo la capacidad de respuesta institucional y la construcción de entornos más seguros para la población.

Estos resultados reflejan el fortalecimiento institucional, la coordinación operativa y la consolidación de una estrategia integral de seguridad basada en prevención, tecnología, proximidad y construcción de paz.

En materia de protección civil y atención a emergencias, la Coordinación Municipal de Protección Civil y Bomberos de Morelia desempeña un papel fundamental en la protección de la vida, el patrimonio y el entorno de las y los morelianos, mediante acciones permanentes de prevención, gestión integral del riesgo y fortalecimiento de la cultura de la protección civil.

A través del trabajo coordinado con instituciones de los tres órdenes de gobierno, organismos de auxilio y la sociedad, se brinda una respuesta oportuna ante contingencias, se promueven medidas preventivas y se fortalecen las capacidades de reacción del municipio frente a fenómenos naturales y de origen humano. Las acciones realizadas durante el periodo reflejan el compromiso por consolidar una ciudad más segura, resiliente y preparada para proteger a la población ante cualquier situación de riesgo.



Durante este segundo año de administración municipal, consolidamos acciones estratégicas para salvaguardar la integridad de la población y fortalecer la capacidad de respuesta ante emergencias, identificando como riesgos prioritarios las inundaciones en zonas vulnerables, incendios urbanos y forestales, accidentes viales, entre otros. Con base en este diagnóstico se diseñaron programas de prevención y atención inmediata.

En prevención y capacitación, se llevaron a cabo 35 simulacros en instituciones educativas, dependencias municipales y empresas privadas; dimos continuidad a las 10 brigadas constituidas en los diferentes inmuebles municipales; se impartieron 10 capacitaciones de primeros auxilios comunitarios contemplando a las 69 colonias vulnerables a inundación, beneficiando a 400 personas; y se brindaron 118 cursos de capacitación en primeros auxilios, uso y manejo de extintores, evacuación de inmuebles en dependencias municipales, estatales, federales, instituciones educativas, beneficiando a más de 2 mil 500 personas. Con ello fortalecemos la resiliencia comunitaria y la preparación ciudadana ante emergencias.

Fortalecimos las acciones de inspección, verificación y prevención en establecimientos mercantiles, eventos masivos y zonas de riesgo en el municipio, garantizando el cumplimiento de las medidas de seguridad y fomentando una cultura de la prevención. Revisamos más de 13 mil 500 solicitudes para la verificación de medidas de seguridad. También se realizaron 8 mil 800 inspecciones, alcanzando un 65% de avance.

Derivado del cumplimiento normativo, se otorgaron 6 mil Vistos Buenos a establecimientos que acreditaron condiciones seguras para su operación. En cuanto a los Programas Internos de Protección Civil, se atendieron más de mil 500 solicitudes. Otorgamos mil 400 constancias, con un 93% de cumplimiento, asegurando que las empresas y negocios en el municipio cuenten con protocolos de seguridad para empleados y usuarios en el inmueble.



Respecto a la realización de eventos masivos y pirotécnicos, autorizamos 300 Vistos Buenos, verificando durante su desarrollo el cumplimiento de las medidas de seguridad. En análisis y evaluación de las condiciones de riesgo y vulnerabilidad, se elaboraron 350 reportes técnicos con diferentes características, zonas susceptibles a inundación, deslizamientos, fallas geológicas, entre otras, lo que permite que el desarrollo urbano incorpore acciones de mitigación antes de su construcción, reduciendo riesgos futuros y asegurando que las nuevas edificaciones cumplan con criterios de seguridad.

En atención a emergencias en el municipio, la Coordinación de Protección Civil y Bomberos ha mantenido una respuesta oportuna y eficiente ante las diversas contingencias registradas en este segundo año de gobierno. El objetivo principal ha sido salvaguardar la vida, la integridad física y el patrimonio de la población, mediante acciones inmediatas y coordinadas con cuerpos de seguridad y auxilio.

Durante este periodo atendimos 2 mil 250 incidentes, entre incendios urbanos y forestales, accidentes vehiculares, fugas de gas, inundaciones, emergencias médicas, rescates, entre otros. Durante la Temporada de Incendios Forestales y Estiaje, se atendieron 532 reportes, de los cuales 106 fueron incendios de pastizal, 376 de lote baldío y 50 incendios forestales, siendo los meses más activos, febrero y marzo.

La Unidad de Rescate y Conservación Animal de Morelia atendió 820 reportes ciudadanos, logrando el rescate de ejemplares de vida silvestre como lechuzas, víboras de cascabel, águilas, búhos, entre otros.

Estas acciones contribuyen directamente a la conservación del medio ambiente y al fortalecimiento de la cultura de respeto hacia la biodiversidad, garantizando la protección tanto de las especies como de la población.

Después de la revisión, tratamiento, estabilización y recuperación, en su gran mayoría, los ejemplares son reubicados en distintas áreas de reserva natural, otros por su naturaleza y origen, son entregados a la PROFEPA para su atención y traslado a lugar de origen en diversas partes del territorio nacional, y en algunos casos, son entregados al Zoológico de Morelia.

Se fortaleció también la colaboración con el Estado, Cruz Roja y servicios médicos privados, lo que permitió una atención integral en emergencias de gran magnitud. Se realizaron 15 operativos conjuntos en temporadas críticas como lluvias, incendios forestales y festividades con alta concentración de personas.

Gracias al hermanamiento con la ciudad de Monterey Park, California, se recibieron 90 equipos de respiración autónoma, lo que representa un avance significativo en el fortalecimiento de la capacidad operativa del Departamento de Bomberos de Morelia. Este equipamiento especializado incrementa la seguridad de los elementos durante la atención de incendios y emergencias con presencia de gases tóxicos, permitiendo una respuesta más eficaz y con menor riesgo para el personal.

Como resultado de estas acciones, logramos mayor cobertura en zonas de riesgo, con presencia permanente en áreas vulnerables a inundaciones, incremento en la participación ciudadana para fortalecer la cultura de la prevención y mayor coordinación interinstitucional para la atención eficiente durante la temporada de lluvias.

Para el tercer año de gobierno se proyecta la instalación de semáforos de alerta en zonas de riesgo a inundaciones y la capacitación de brigadas comunitarias en 20 colonias adicionales, dando prioridad a los riesgos más frecuentes, como son las fugas de gas, incendios y accidentes de tránsito, reafirmando nuestro compromiso para trabajar con responsabilidad, cercanía y eficiencia para garantizar la seguridad de todas y todos los habitantes del municipio.



AMOR  MORELIA

