



RAPPORT D'ACTIVITÉS

ANNÉE

2020 - 2021



SOMMAIRE

● EDITORIAL DE LA PRÉSIDENTE	Pg. 02
● NOTRE ASSOCIATION	Pg. 03
- Les domaines d'intervention	Pg. 06
- Nos actions	Pg. 06
- Le microcrédit animal « Qui Reçoit ... Donne » (QRD) et projet entrepreneurial	Pg. 07
- Elevage-école	Pg. 08
- Appui à la gestion et aux activités économiques	Pg. 08
● NOS PROJETS	Pg. 09
1. OR GRIS DES SAVANES	Pg. 10
2. DU CHAMP A L'ASSIETTE	Pg. 12
● VIE ASSOCIATIVE	Pg. 13
- Les équipes	Pg. 15
● LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE	Pg. 19
● RAPPORT FINANCIER	Pg. 21
● PERSPECTIVES	Pg. 22
● PARTENAIRES	Pg. 23



EDITORIAL DE LA PRÉSIDENTE



Chers autorités, partenaires techniques et financiers, donateurs,

Je saisis cette occasion de rédaction de ce rapport pour vous renouveler mes sincères remerciements pour votre engagement à nos côtés, malgré le contexte de pandémie mondiale.

Votre soutien, nous permet de faire des avancées dans l'amélioration des conditions de vie des jeunes, femmes et familles vulnérables en situation de besoin, qui constituent notre cible.

L'accès aux moyens de production, l'accès au marché des produits agricoles, le renforcement des capacités techniques, organisationnelles et de gestion sont toujours au cœur de notre stratégie.

Grâce à vos appuis multiformes sur nos projets, nous avons pu contribuer à enregistrer des effets positifs au niveau des cibles et sur les territoires.

Aux partenaires techniques, financiers et donateurs nous réitérons notre gratitude pour leur engagement et accompagnement sans faille pour atteindre les couches les plus vulnérables.

Aux salariés, nous saluons leur investissement quotidien pour rendre concrète notre mission sur le terrain à travers les activités menées. Je vous encourage à suivre cet élan pour qu'ensemble nous méritions la confiance des bailleurs, des donateurs et de nos populations à la base.

L'année 2020-2021 coïncide avec la fin de la phase une de notre projet « OR GRIS DES SAVANES : appui à la filière pintade au Togo » et bientôt celle de la phase 2 de « Du champ à l'assiette ». Nos actions sur le terrain, cette année, ont permis de produire des résultats positifs qualitativement et quantitativement malgré le contexte sanitaire qui prévaut et les difficultés de mobilisation financière chez nos partenaires. L'appui a rendu possible la réalisation à plus de 95% des activités prévues.

Donateurs, partenaires techniques et financiers, dirigeants des territoires d'intervention, bénéficiaires, et salariés sont à l'actif de ces résultats.

Ces résultats sont, certes, satisfaisants mais restent en dessous des besoins qui s'expriment toujours. Voilà pourquoi nous sommes résolus à mieux et plus faire dans les années à venir.

Fermement, nous croyons en notre association et espérons la voir grandir pour un monde rural solidaire et économiquement fort.
Merci d'être toujours à nos côtés.

Kouméalo ANATE



NOTRE ASSOCIATION

Mission : Nous sommes une association à but non lucratif qui travaille à promouvoir l'autonomie socioéconomique des agro-éleveurs par l'appui au développement de l'élevage familial. Elevages et Solidarité pour les Familles au Togo, depuis 2003, contribue à l'autonomie socioéconomique des agro-éleveurs par l'appui au développement de l'élevage familial.

Pour ESFT, l'appui au petit élevage familial est pour les familles démunies un levier clé pour une autonomie alimentaire et économique. Pour cela les projets mis en œuvre intègrent plusieurs composantes :

- L'accès aux moyens de production qui se traduit par un renforcement des élevages permettant d'apporter un coup de pouce de départ. Cet appui se fait la plupart du temps par le microcrédit en animaux : **le principe « Qui Reçoit Donne »**. Ce principe permet de créer une solidarité entre éleveurs (ses) et multiplie l'aide apportée.

- De manière à rendre durable ces élevages, l'appui technique est fondamental. Des formations accompagnent les bénéficiaires, leur permettant d'acquérir des compétences et d'améliorer leurs savoir-faire en conduite de leurs élevages. La dimension santé animale est également présente et fondamentale pour la pérennité des élevages. L'appui à l'organisation des éleveuses et éleveurs entre eux est également un gage de réussite de l'action

- Les projets intègrent le renforcement de la gestion économique des unités élevages, ainsi que l'appui aux familles en capacités à aller plus loin, les « Eleveurs Talents ». Cet appui s'intègre dans la volonté de soutenir l'émergence de filières locales et équitables, permettant aux éleveuses et éleveurs de vivre de leur travail.

- L'accès au marché pour permettre aux producteurs (trices) de valoriser leurs produits en les insérant dans les circuits courts de commercialisation,

De manière transversale, les projets s'inscrivent dans les grands enjeux du siècle, que sont l'environnement et l'adaptation au changement climatique. Les techniques promues, les choix des animaux ainsi que l'appui à une intégration culture et élevage sont autant de moyens de relever ces défis.

Enfin, l'appui aux femmes et aux jeunes reste central dans le choix des bénéficiaires, car ils restent largement surreprésentés dans les populations les plus vulnérables. Ces couches sociales ont une forte capacité de mobilisation et d'organisation, nécessaire à la pérennisation des projets. Femmes et jeunes sont également une force pour mieux rentabiliser les investissements et vecteurs de changements dans les communautés.

Nous prôtons :

- le respect de la dignité de la personne humaine, des cultures, des religions et de la préservation de l'environnement

- la solidarité sur le plan local entre les individus, les familles bénéficiaires dans un maillon d'une chaîne de solidarité

- la confiance quant au respect des engagements pris et la délégation du pouvoir
- Garantie la transparence tant en interne qu'en externe vis-à-vis des partenaires techniques et financiers. La culture de rendre compte de façon horizontale et verticale est une priorité pour ESFT.

ESFT EN CHIFFRES

02 Zones
d'intervention

**Partenaires
financiers
via ESF**

06

**Partenaires
d'action**

06

**Familles
bénéficiaires
accompagnées**

368





Les domaines d'intervention

Elevage et santé animale, appui aux filières et accès au marché, appui au petit entrepreneuriat, appui aux femmes et jeunes, renforcement des organisations paysannes

Nos actions

De juillet 2020 à juin 2021, ESFT et ses partenaires ont mené deux projets dans deux régions du Togo.

368 éleveurs et leurs familles en situation de vulnérabilités, **7 coopératives**, une plateforme et une union de coopératives, ont bénéficié des deux projets et se sont impliqués activement dans les actions développées.

Les actions de ces projets ont permis un renforcement des moyens de production avec notamment l'accès à un capital animal et à la formation technique et économique. Le premier effet constaté est une autoconsommation des produits par familles et une vente ponctuelle et régulière des produits issus de l'élevage (**chèvres, moutons, pintades et œufs**) aidant les familles à sortir de la vulnérabilité.

Avec celles et ceux qui peuvent aller loin, les éleveurs noyaux et talents, ils sont mis en relation avec les institutions de microfinances ou enrôlés dans certains mécanismes financiers de l'Etat (**PAIEJ-SP**) pour produire en quantité et en qualité suffisante pour contribuer au développement de filières porteuses, favorisant ainsi l'émergence d'une économie sociale solidaire sur les territoires.

Le microcrédit animal « Qui Reçoit ... Donne » (QRD) et projet entrepreneurial

Cette année, la situation sanitaire aidant, le QRD n'a pas été effectif sur le projet DCA où 150 animaux étaient attendus par 25 éleveurs et éleveuses de la phase 2. Ce manque à gagner des éleveurs sera effectué par l'union à travers son comité de surveillance.

Grâce à ce dispositif phare de l'association, une éleveuse ou éleveur reçoit des animaux (chèvres, brebis, volaille) et s'engage de manière formelle à donner l'équivalent de ce qu'il a reçu à un(e) éleveur(euse). Une responsabilisation qui encourage au respect des pratiques d'élevage promues et qui permet une démultiplication de l'action via la transmission d'animaux et de savoirs entre les éleveurs. L'organisation de ce microcrédit (liste d'attente, conditions et date de remboursement, etc.) a souvent été appropriée par les organisations paysannes soutenues.

Un autre dispositif initié pour permettre aux noyaux plus avancés de partager leurs connaissances en élevage avec les plus vulnérables. Ce sont des lieux d'expérimentation, de partage, d'échanges de connaissances et d'expériences voire de services.

Appui à la gestion et aux activités économiques

Avec le QRD, les éleveurs et éleveuses ont pu faire fructifier leurs cheptels. Mais sans une bonne gestion de son activité, il n'y a pas de réussite !

ESFT forme à la gestion économique des activités d'élevage. A l'issu des parcours de formation et du suivi dispensés, les capacités émergent et visent le développement d'un élevage plus rémunérateur.

Les actions menées proposent un accompagnement spécifique de ces éleveurs/ses dans la mise en œuvre de leur projet entrepreneurial.

Cette année ce sont 67 éleveurs noyaux qui y ont été accompagnés.

Ces éleveurs tirent vers le haut les plus vulnérables et dynamisent l'économie des territoires ruraux. L'émergence d'entrepreneurs (ses), est le souhait de ESFT pour les éleveurs (ses) de pintades dans la région des Savanes.

NOS PROJETS

1. OR GRIS DES SAVANES

DURÉE DU PROJET :

- 39 mois : octobre 2018 – décembre 2021

LOCALISATION :

- Togo – Région des Savanes
- Préfectures de Tone, Tandjoaré et de l'Oti

PARTENAIRES FINANCIERS :



Agence Française de
Développement



Fondation Lord
Michelham of Hellingly



Comité Français pour la
Solidarité Internationale



O.RE.P.S.A

PARTENAIRES DE MISE EN ŒUVRE :

- Fédération nationale des Maisons Familiales de Formation Rurale du Togo (FMFRT)
- COOPEC-SIFA
- ITRA, ICAT, vétérinaires

Contexte

La région des Savanes est la région la plus pauvre du Togo et l'agriculture est l'activité principale pratiquée. Le climat dans cette région rend difficile le développement des activités agricoles. Dans cette situation, l'élevage joue un rôle clé de complément d'activités et de lutte contre la pauvreté.

Dans les Savanes, l'élevage de pintades est une activité traditionnelle mais les éleveurs rencontrent de nombreuses difficultés : une faible capacité de production, une mortalité des pintadeaux élevée, un manque d'accompagnement technique et économique et une forte concurrence des produits importés.

Le projet OR GRIS DES SAVANES vise à augmenter les revenus des éleveurs de pintades par la création d'une filière locale de production et de commercialisation et intervient sur les axes :

Renforcement des capacités des éleveurs : 268 agro éleveurs ont été formés aux techniques d'élevage et à la gestion entrepreneuriale de leur activité. 67 élevages-écoles mis en place où le partage et le transfert de connaissances se sont déroulés entre le groupe noyau (67) et leurs associés (201 éleveurs vulnérables dont 134 femmes, 6 champs écoles agriculteurs).

Accès au financement : pour faciliter l'accès au financement et encourager l'esprit entrepreneurial, le projet a mis en place un dispositif crédit et subvention avec la COOPEC SIFA, 67 éleveurs avancés ont pu grâce à ce dispositif, se doter de bâtiments, équipements et quelques intrants. Ces prêts sont à un taux plus bas, le délai de remboursement plus étalé.

Par le dispositif du QRD, 7556 pintades sont octroyées aux éleveurs.

Structuration des coopératives: 7 coopératives sont reconnues SCOOPS et les membres formés sur la vie associative et gestion de conflits. Les comités d'achat et de commercialisation mis en place sont fonctionnent déjà la vente groupée de 1500 pintades de la SCOOPS de Galangashie.

La promotion de l'entrepreneuriat des jeunes: pour l'emploi des jeunes et leur insertion socioprofessionnelle, les jeunes bénéficient d'une formation agricole au sein de la MFFR de Nagbéni. Sur la cohorte de 22 formés, 17 jeunes filles et garçons ont reçu une subvention pour leur installation.

Les produits : 268 éleveurs formés, 67 élevages-écoles, 6 CEA, 7556 animaux distribués, 1500 pintades commercialisées et 17 jeunes ruraux installés.

2. DU CHAMP À L'ASSIETTE

DURÉE DU PROJET :

- 36 mois : août 2019 – juillet 2022



Comité Français pour la
Solidarité Internationale
ECODIS



Api Restauration



Fonds de dotation
SEED Foundation

PARTENAIRES DE MISE EN ŒUVRE :



OADEL



GRAPHE

- UCA-ZIO : Union des coopératives agricoles du ZIO

LOCALISATION :

- Togo – Région Maritime
- Cantons de Boulou et Agbélouvé

Contexte :

Plus de 70% de la population est agricole mais pourtant les productions peinent à satisfaire les besoins et la demande. La productivité du riz et de la viande a considérablement baissé face à l'importation grandissante de ces produits dont on ne connaît pas les modes de production et la valeur nutritive. Du champ à l'assiette se veut d'améliorer la productivité locale du riz et de la viande de chèvre par la promotion des pratiques agro écologiques.

ESFT est un des partenaire de réalisation de ce projet qui vise à mieux nourrir les familles togolaises. Il est coréalisé avec les structures OADEL et GRAPHE. Dans la réalisation de l'objectif : promouvoir un modèle de production agricole intégré entre élevage et production rizicole, ESFT s'est chargé

a) d'accompagner les agro éleveurs pour l'accès aux moyens de production : installation de 100 élevages cette année, élaboration de supports, outils de formation et formation sur la

*conduite de l'élevage de caprins améliorés, octroi de 600 chèvres via le dispositif du microcrédit animal
b) de la promotion des pratiques agro écologiques par la formation et l'installation des unités de compost chez chaque éleveur.*

ESFT a accompagné cette année 100 éleveurs dans l'installation de leurs ateliers d'élevage.

Les 100 éleveurs sont appuyés chacun dans l'élaboration du compost pour leurs parcelles rizicoles.

360 agro éleveurs sont formés sur la conduite et la gestion de leurs élevages

Productions : 1 parcours de formation, 1 support de formation
imagés 360 agro éleveurs formés, 600 chèvres octroyées en QRD

VIE ASSOCIATIVE



Le CA

Le souhait de voir de nouvelles compétences en son sein a été effectif le 18 juillet 2020 par la tenue de l'assemblée générale extraordinaire qui a apporté des amendements aux statuts de l'association et élu un nouveau bureau.

Le Conseil d'Administration a fait peau neuve et compte actuellement 07 membres.

LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION :

Nom	Fonction
Mme Kouméalo ANATE	<i>Présidente, Maître de Conférences en Sciences de l'information et de la communication</i>
M. Agnassim BANITO	<i>Secrétaire Général, Maître de conférences, chef de département de phytotechnie à l'ESA à l'Université de Lomé</i>
M. Farewaye DJERI	<i>Secrétaire Général Adjoint, ingénieur agronome, entrepreneur agricole</i>
M. Ouro-Yodou TCHAKOROM	<i>Trésorier Général, Economiste Aménagiste, spécialiste en Système de l'information Géographique, chef Division de la Cartographie à l'INSEED</i>
M. Essozimna Abalo KULO	<i>Conseiller, Docteur Vétérinaire, Directeur de l'ESA à l'Université de Lomé</i>
M. Esso-Wazina YERIMA	<i>Conseiller, Architecte, Coordinateur de la Cellule d'Appui à l'Ordonnateur National du FED au Togo</i>



Les Équipes

Seule l'équipe opérationnelle à l'antenne de Dapaong a connu un changement par **03 départs** et **05 arrivées** avec la création d'un poste d'animateur en production animale et le poste de chauffeur coursier sur l'OGS. L'équipe des salariés compte aujourd'hui **09 personnes**



Sylvie TCHACOLW

Directrice Exécutive



Moyeme FOYEME

DAF



Soumana LAGBEMA

Chargé du projet OGS



Aku AKPABA

Animatrice
sur OGS



Barnabo

Animateur
sur OGS



Balawiya

Animateur
sur OGS



Kimmakon

Secrétaire caissière
sur OGS



Haranga

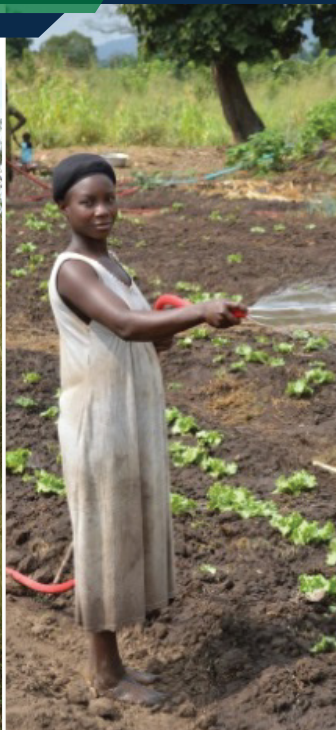
Chauffeur
sur OGS



Alfado

Animateur
sur DCA







LES TEMPS FORT DE L'ANNÉE

JUILLET 2020

ESFT a organisé une assemblée générale extraordinaire



Organisé une assemblée générale extraordinaire. Pour insuffler une autre énergie, l'associative s'est faite peau neuve en élisant un au nouveau bureau du CA

DÉCEMBRE 2020

Nouvelle recrue dans l'équipe



Cinq personnes ont rejoint l'équipe opérationnelle sur le projet OR GRIS DES SAVANES pour remplacer trois départs et pourvoir aux poste de chauffeur et troisième animateur.

20 MAI 2021

l'accompagnement de ESFT



Avec l'accompagnement de ESFT, 7 coopératives de producteurs de pintades ont eu leur récépissé, les reconnaissant en tant que Sociétés Coopératives Simplifiées.

- Le 9 et 10, ESFT a avec l'appui de ESF, organisé l'atelier multi acteurs où le dispositif de crédit subvention, les résultats des études sur l'incubation, les formules alimentaires et la mise en place d'une alliance productive sur le projet pintade sont partagés avec des débats très constructifs pour la production et la commercialisation des pintades

- Le 24, participation à l'atelier des partenaires sur le projet DCA pour le bilan, la revue du POA, la préparation des éléments de capitalisation et de la phase 3.

- Le 25, ESFT a validé ses procédures administratives, financières et comptables élaborées avec l'accompagnement du cabinet d'expertise comptable AEC. Cette consultance est financée par ESF.



JUIN 2021

Organisé l'atelier multi acteurs



JUIN 2021

Participation à l'atelier des partenaires



JUIN 2021

Validation des procédures administratives, financières et comptables



RAPPORT FINANCIER

ETATS FINANCIERS DE ESFT A 21

Bilan de l'exercice A 21		FCFA	Euros
A - Fonds non dépensés sur l'exercice précédent		10 565 152	16 106
B - Fonds reçus sur l'année		182 188 175	277 744
C - Remboursement direct caisse et autres		35 631 547	54 320
D- Total des fonds disponibles pour l'année D=A+B+C		228 384 874	348 170
E - Total des dépenses cumulés à date sur l'année		212 899 544	324 563
F - Solde disponible à date clôture F=D-E		15 485 330 XOF	23 607 €
Ressources A21		Empois A21	
Virements pour le fonctionnement et projet Or		Totales dépenses	
Gris des Savanes ESF	A21 217 819 722	fonctionnement	32 101 948
Solde banque 30 JUIN 2020	6 951 272	Totales dépenses	
Solde caisse 30 JUIN 2020	3 613 880	OGS	180 797 596
A - Total	228 384 874 XOF	B - Total	212 899 544 XOF
Différence Ressources / Emplois (A-B)		15 485 330 XOF	
Solde Banque au 30 JUIN 2021	14 261 187		
Solde Caisse au SOLDE AU 30 JUIN 2021	1 224 143		
Total dispo au 30 JUIN 2021	15 485 330	15 485 330	



PERSPECTIVES

Bilan : l'année qui vient de s'écouler a permis des avancées notables sur le plan opérationnel, avec l'appui de ESF et ses donateurs, des partenaires locaux sur les projets. L'association a renouvelé l'équipe des administrateurs, élaboré et validé son manuel de procédures administratives, financières et comptables pour une bonne gestion.

Plusieurs chantiers pour l'année prochaine sont inscrits : la recherche de financements pour les projets d'accès au marché des légumes, promotion des pratiques agro écologiques dans la préfecture d'Assoli et d'apiculture dans la préfecture de Sotouboua.



RESEAUX D'APPARTENANCE

COADEP : Collectif des ONG et Association de Développement de la région des Plateaux

RÉNAAT : Réseau National des Acteurs de l'Agro écologie du Togo

ACRONYMES

COADEP : Collectif des ONG et Association de Développement de la région des Plateaux

COOPEC SIFA : Coopérative d'Epargne et Crédit pour le Soutien aux Initiatives de Femmes pour l'Autopromotion

FMFRT : Fédération des Maisons Familiales Rurales du Togo

GRAPHE : Groupe chrétien de Recherche-Action pour la Promotion Humaine

OADEL : Organisation pour l'Alimentation et le Développement Local

OREPSA : Organisation Régionale pour la Promotion Sociale et Agricole

RÉNAAT : Réseau National des Acteurs de l'Agro écologie du Togo



« **Je m'appelle DOUTI Sanéka.** Je suis éleveur de pintades à Nagbéni ; lors du concours paysan, j'ai été retenu. Ma prime m'a permis d'acheter un paquet de tôle, un paquet de ciment, trois kilogrammes de pointes de 100, un kg de pointes de 80, un fil

TEMOIGNAGES

galvanisé, une porte, deux abreuvoirs, des jeunes pintades. Avec cette prime, je pense améliorer mon élevage de plus. La prime s'élève à 150 000 FCFA. Je remercie ESFT et ses donateurs »

Je m'appelle TOULIMBA Kampatine, j'habite le canton de Kantindi, j'ai 35 ans marié père de huit enfants. Je suis bénéficiaire du projet « OR GRIS DES SAVANES » et je suis le président du CEA
Nos activités du champ école se déroulent bien.



Je travaille avec les autres membres même si certains hésitent encore du bien-fondé de ce que nous apprenons dans le CEA.

Les grandes tâches que nous avons menées dans notre CEA avec l'appui de OREPSA sont : la mise en place des ouvrages antiérosifs (les diguettes en bande enherbées qui ont permis de récupérer une grande partie de la parcelle du CEA qui n'était pas exploiter) ; le reboisement dans notre CEA : au total on compte 180 plants mis en terre.

Comme atouts : Nous avons acquis des connaissances pour protéger nos champs contre l'érosion hydrique. Les parties érodées des CEA connaissent un début de reconstitution grâce aux dépôts des terres et de la matière organique au pied des diguettes. Avec les connaissances acquises, nous produisons le compost en nous servant des fientes des volailles, déjections des bœufs, les résidus des récoltes, de la cendre...).





ELEVAGES ET SOLIDARITÉ DES FAMILLES AU TOGO

BP: 402 Lomé 13 - Togo ✉ sylvie.tchacolow-tagba@esftogo.org



+228 99 59 01 00



Agoè-Assiyéyé, non loin du marché