

ISCM — FORMATION PROFESSIONNELLE EN SUPPLY CHAIN

Cours 2 : Gestion des Stocks et des Entrepôts

Volume Horaire : 9 heures

Description du cours : Ce module opérationnel et analytique aborde les principes fondamentaux de la gestion des stocks, les méthodes de valorisation comptable et physique, le calcul des seuils de réapprovisionnement, ainsi que l'utilisation des outils de pilotage modernes (ERP et WMS).

PRÉSENTATION DES MODULES ET LEÇONS

Module 1 : Introduction et Typologie des Stocks

Leçon 1 : Définition et enjeux de la gestion des stocks

- Planification, organisation et contrôle des flux de marchandises.
- Équilibre entre le surstock (coûts de possession) et la sous-stock (ruptures et pertes).

Leçon 2 : Typologie des stocks

- Selon la nature : matières premières, encours, produits finis, pièces de rechange.
- Selon la fonction : stock de cycle, stock de sécurité, stock saisonnier et spéculatif.

Leçon 3 : Les composantes des coûts liés au stock

- Coût de possession, coût de passation, coût de rupture et coût d'acquisition.

Module 2 : Méthodes de Valorisation et Suivi des Flux

Leçon 1 : Méthodes d'évaluation des stocks

- Méthode FIFO (First In, First Out) pour les produits périssables.
- Méthode LIFO et Coût Moyen Pondéré (CMP) : $CMP = (Valeur\ avant\ entrée + Nouvelle\ valeur) / Quantité\ totale$.

Leçon 2 : Gestion physique et traçabilité

- Enregistrement rigoureux des entrées et sorties via fiches de stock.
- Intégrité de la traçabilité par lots et numéros de série.

Module 3 : Planification et Paramètres de Réapprovisionnement

Leçon 1 : Calculs des seuils critiques

- Stock de sécurité : $Sécurité = (Demande\ max - Demande\ moy) \times Délai$.
- Point de commande : $Point = (Demande\ moy \times Délai) + Stock\ de\ sécurité$.

Leçon 2 : Analyse de la rotation et segmentation ABC

- Taux de rotation : $Rotation = Consommation\ annuelle / Stock\ moyen$.

- Segmentation ABC (Loi de Pareto 80/20) pour la priorisation des contrôles.

Module 4 : Contrôle, Inventaires et Systèmes Informatisés

Leçon 1 : Contrôle des stocks et inventaires

- Inventaire permanent versus inventaire tournant et cyclique.
- Traitement des écarts et analyse des causes (vols, erreurs, casses).

Leçon 2 : Systèmes de gestion des entrepôts

- Évolution technologique : du manuel aux ERP intégrés (Odoo) et WMS.
- Optimisation des emplacements (racking) et préparation de commandes (picking).