

chaire d'enseignement et de recherche  
« stratégie en anthropocène »

**Poursuivant son fort engagement environnemental et social  
emlyon business school lance avec Carbone 4,  
la nouvelle chaire d'enseignement et de recherche  
« Stratégie en Anthropocène »**

**emlyon** business school et Carbone 4, cabinet de conseil spécialisé dans la décarbonation et l'adaptation au changement climatique, lancent la chaire « *Stratégie en Anthropocène* » dirigée par Thomas Gauthier. La création de cette chaire confirme le très fort engagement des deux organisations dans le développement d'approches méthodologiques originales et performantes qui outilleront les leaders et dirigeants pour en faire les maîtres d'œuvre de la transition.

**Une approche renouvelée de la stratégie en Anthropocène**

Le dérèglement climatique, l'érosion de la biodiversité et l'appauvrissement des sols sont les symptômes de ce qui est amené à être bientôt reconnu par la communauté scientifique comme une nouvelle époque géologique. Son nom : **l'Anthropocène**. **Sa principale caractéristique : l'avènement de l'être humain comme principale force de changement sur Terre, au moins aussi puissante que les forces géophysiques.** Pour la première fois de son histoire, l'humanité se confronte aux limites de son environnement naturel et biophysique.

**Pour une entreprise, cette situation inédite conduira, à court ou moyen terme, à des transformations structurelles, parfois brutales et surtout peu prévisibles,** de son environnement d'affaires direct, mais aussi plus largement du système socio-économique dans lequel elle évolue (changement des comportements, recomposition des chaînes de valeur ou encore évolutions des normes sociales et des institutions). Pour anticiper et se préparer à ces transformations, les approches classiques ne sont plus adaptées. Elles consistent principalement à prolonger ou à infléchir les tendances historiques (« business as usual ») et s'avèrent souvent court-termistes et trop cloisonnées. Par ailleurs, alors que la transition bas carbone est un défi collectif auquel toutes les organisations font face, de telles approches ne permettent pas l'identification des potentielles voies de collaboration entre elles, bien que cela soit essentiel.

**Les grands axes de la nouvelle chaire « *Stratégie en Anthropocène* »**

La chaire fondée par **emlyon** business school et Carbone 4 «*Stratégie en Anthropocène*» a pour ambition de contribuer à développer un cadre et une méthode de réflexion stratégique à l'épreuve de l'Anthropocène et des limites planétaires, destinés aux entreprises. En pratique, il s'agira de :

- Conduire un travail de recherche de niveau doctoral autour du leadership stratégique et de la fabrique de coalitions en Anthropocène,
- Rendre le plus largement possible accessibles les résultats de recherche et les méthodes de réflexion stratégique en Anthropocène par le biais de publications (publications scientifiques, articles destinés aux professionnels, ouvrages) et d'évènements,
- Concevoir et tester un dispositif pédagogique visant à permettre l'acculturation et la montée en compétences des professionnel.les et des étudiantes et étudiants, puis au-delà à imaginer puis conduire des stratégies à la hauteur des enjeux de l'Anthropocène.

Le sponsor de la chaire pour Carbone 4 est Laurent Morel, associé du cabinet, qui met depuis plusieurs années son expérience de dirigeant au service d'initiatives aidant les entreprises à construire un chemin de transition robuste. Laurent Morel est par ailleurs le Président de l'Institut Français pour la Performance du Bâtiment, une alliance d'acteurs économiques qui s'attachent à mettre en œuvre les moyens d'une transition énergétique réaliste et ambitieuse dans le secteur du bâtiment tertiaire. Il est administrateur du think tank The Shift Project. Il est accompagné de deux représentants de la Chaire pour Carbone 4, Jacques Portulier, Senior Manager, et Romain Grandjean, Manager.

**Pour Isabelle Huault, Présidente du Directoire et Directrice Générale d'emlyon business school :** « *La question environnementale est pour emlyon un axe stratégique majeur. Nous nous réjouissons du lancement de cette Chaire avec Carbone 4 qui reflète la mobilisation de toutes nos énergies sur ces enjeux vitaux pour la Planète. Avec la Chaire « Stratégie en Anthropocène », nous sommes pionniers comme nous l'avons été dans l'intégration des thématiques environnementales dans tous les enseignements dispensés à emlyon.* »

**Pour Laurent Morel, associé de Carbone 4 :** « *Pour contribuer à la transition, les entreprises ont plus que jamais besoin de se figurer et comprendre quel pourrait être leur rôle, dans un futur indéterminé, mais en cohérence avec les contraintes environnementales. C'est la raison d'être de Carbone 4 que de les y aider. Un important travail méthodologique est en cours et cette Chaire de recherche fondée avec emlyon business school en sera le catalyseur.* »

**Pour Thomas Gauthier, Professeur à emlyon et titulaire de la chaire « Stratégie en Anthropocène » :** « *L'Anthropocène appelle un changement radical de la pensée et de l'action stratégiques ; les entreprises doivent mettre en œuvre des moyens inédits pour percevoir et faire sens du monde qui vient, afin de pouvoir mieux se transformer et contribuer à bâtir des mondes « habitables ».* »

## À propos d'emlyon business school:

Fondée en 1872 par la CCI de Lyon, **emlyon** business school accueille 9 050 étudiantes et étudiants de 125 nationalités sur 6 campus dans le monde (Lyon-Écully, Saint-Étienne, Shanghai, Paris, Bhubaneswar et Mumbai). emlyon s'appuie sur une Faculté de 166 professeures et professeurs-chercheurs internationaux et un réseau de 200 partenaires académiques à travers le globe pour proposer des parcours d'apprentissage d'excellence et

ouverts sur le monde. L'École compte une communauté de 41 700 diplômées et diplômés dans 130 pays. Société à Mission depuis juillet 2021, emlyon a pour raison d'être de : « former et accompagner tout au long de leur vie des personnes éclairées qui transforment les organisations avec efficacité pour une société plus juste, solidaire et respectueuse de la planète ». Sa pédagogie early makers relie étroitement action et réflexion. Elle place l'hybridation des compétences et la responsabilité sociale au cœur de ses programmes de formation pour faire se rencontrer le meilleur des mondes socio-économique et académique.  
[www.em-lyon.com](http://www.em-lyon.com)

## À propos de Carbone 4

Carbone 4 accompagne la transformation du monde vers la décarbonation, la préservation de la biodiversité et l'adaptation au changement climatique. Carbone 4 accompagne ses clients dans la construction de stratégies résilientes et compatibles avec les limites planétaires en mettant à profit son expertise de référence, ses expériences sectorielles et ses méthodologies de pointe.

### Contacts presse :

#### **KBZ Corporate pour emlyon :**

Laurence Martin - [lmartin@kbzcorporate.com](mailto:lmartin@kbzcorporate.com) - 06 47 69 85 99

#### **Carbone 4 :**

Romain Grandjean

Responsable des partenariats et affaires publiques - [romain.grandjean@carbone4.com](mailto:romain.grandjean@carbone4.com)