

emlyon business school lance Alternative Futures Institute

Lyon, 4 décembre 2025. Alors que le monde fait face à des crises géopolitiques, environnementales et sociales interdépendantes et sans précédent, et tandis que les scientifiques viennent de documenter le franchissement d'une septième limite planétaire, une autre crise tout aussi menaçante voit le jour : les façons d'imaginer, d'organiser et de décider collectivement. Pour accompagner la construction de stratégies d'entreprise compatibles avec les limites planétaires, emlyon business school annonce la création d'un nouvel Institut : Alternative Futures Institute.

Un nouvel institut qui s'appuie sur la chaire emlyon - Carbone 4 "Stratégie en Anthropocène"

L'époque actuelle, marquée par le dérèglement climatique, la perte de biodiversité et l'appauvrissement des sols, tous causés principalement par l'impact de l'activité humaine, conduit plusieurs communautés scientifiques à la nommer "**Anthropocène**".

Face à cette réalité, emlyon crée Alternative Futures Institute afin de structurer un dialogue permanent entre chercheurs, dirigeants et décideurs publics pour concevoir des stratégies robustes et compatibles avec les limites planétaires. Cet Institut s'appuie sur la chaire d'enseignement et de recherche emlyon - Carbone 4 "Stratégie en Anthropocène", qui développe des cadres de réflexion et d'action stratégiques à l'épreuve des limites planétaires. L'Institut sera piloté par Thomas Gauthier, professeur à emlyon, avec IF Initiative by Carbone 4.

Pour Thomas Gauthier, « les sociétés humaines n'ont jamais été aussi puissantes techniquement, ni aussi vulnérables face aux dérèglements climatiques, à l'érosion de la biodiversité, à l'épuisement des ressources et aux instabilités sociales que cette puissance a engendrés. Nous savons désormais que notre survie dépend d'une intégration pleine et entière du système Terre dans les processus de décision et dans les activités des organisations »

Un Institut construit sur quatre piliers pour transformer les pratiques de décision des entreprises

1. Former massivement à l'imagination de futurs compatibles avec les limites planétaires

Depuis 2018, plus de 7 000 étudiants en formation initiale (Global BBA, Programme Grande École) et 700 professionnels en Executive Education (International et Executive MBA) ont été formés sur la thématique prospective et stratégie en anthropocène. Chaque année, plus de 50 professionnels et membres de la faculté permanente d'emlyon business school animent ce parcours pédagogique.

Des programmes de formation dédiés sont également proposés aux étudiants comme le MSc in Management of Energy Transitions, le MSc in Leading Sustainable Transformations, des formations courtes (Nouveaux business models) ou des formations sur-mesure pour les entreprises.

2. Produire des connaissances pour la stratégie d'entreprise en Anthropocène

L'Institut coordonne des travaux de recherche qui croisent sciences du système Terre, sciences humaines et sociales, design et management. En 2025, le workshop Designing Alternative Futures, Strategie and Systems-Changes in the Anthropocene a déjà réuni plus de 50 chercheurs, dirigeants et professionnels pour explorer la possibilité de nouvelles pratiques prospectives et stratégiques à la hauteur des enjeux de l'Anthropocène.

3. Construire des stratégies avec les entreprises et acteurs économiques

Depuis 2018, **emlyon** business school a permis à plus de 350 organisations de mettre à l'épreuve leur vision du monde et d'explorer de multiples futurs possibles, reflet d'un environnement inédit, turbulent et en constante mutation. Certaines sont allées jusqu'à renforcer leur système décisionnel en inscrivant dans leur gouvernance le recours systématique à la prospective stratégique. La création d'Alternative Futures voit l'arrivée de l'Institut Mérieux comme partenaire officiel, aux côtés de Carbone 4.

4. Diffuser les connaissances et les méthodes auprès d'une communauté de pratique élargie

En 2026, l'Institut Alternative Futures coorganisera l'événement de lancement du premier ouvrage collectif de la communauté de pratique de l'Atelier des futurs, Les coulisses du futur, réunissant plus d'une centaine de professionnels qui s'efforcent d'imaginer, de tester et de partager des techniques d'anticipation.

Le 11 décembre 2025, le nouvel épisode du podcast no(s) limit(es), créé en 2022 et invitant scientifiques, dirigeants, artistes et citoyens à croiser leurs regards, sera enregistré en public à Paris, avec Étienne Klein, physicien, philosophe des sciences et directeur de recherche au CEA.

Enfin, la chaire emlyon - Carbone 4 et l'Institut travaillent actuellement à un Manuel de stratégie en Anthropocène : un ouvrage pratique, rédigé par des enseignants-chercheurs d'emlyon business school et des consultants seniors de Carbone 4, pour accompagner les

entreprises dans la conception et la mise en œuvre de stratégies robustes et réellement compatibles avec les limites planétaires.

Un engagement qui s'inscrit dans la raison d'être de l'Ecole

La création de l'Alternative Futures Institute s'inscrit pleinement dans la raison d'être de l'École : « former et accompagner tout au long de leur vie des leaders éclairés capables de transformer les organisations avec efficacité, pour une société plus juste, solidaire et respectueuse de la Planète ».

Isabelle Huault, Directrice Générale et Présidente du directoire d'emlyon business school, déclare : « *Société à mission et résolument engagée pour placer les enjeux sociaux et environnementaux au cœur de sa pédagogie et de sa recherche, emlyon va plus loin avec la création d'Alternative Futures Institute. Nourri par une équipe d'enseignants-chercheurs de très haut niveau, cet Institut porte l'ambition concrète de transformer les organisations, de faire comprendre les tendances lourdes, les signaux faibles et de mieux agir pour tendre vers un horizon, celui de la robustesse plutôt que celui de la performance.* ».

Pour Laurent Morel, Président et Associé de Carbone 4 : « *Depuis 20 ans, Carbone 4 démontre qu'aucune organisation ne peut bâtir d'avenir viable et prospère sans intégrer dans ses décisions la réalité physique du climat et plus largement du système Terre. Avec emlyon business school, nous franchissons aujourd'hui une étape déterminante : faire de la chaire Stratégie en Anthropocène que nous avons construite ensemble un point d'appui fondateur du nouvel Institut.* »

À propos d'emlyon business school

Fondée en 1872 par la CCI de Lyon, **emlyon** business school accueille 9 375 étudiantes et étudiants de 135 nationalités sur 4 campus dans le monde (Lyon, Shanghai, Paris, et Mumbai). emlyon s'appuie sur une Faculté de 180 professeures et professeurs-chercheurs internationaux et un réseau de 237 partenaires académiques à travers le globe pour proposer des parcours d'apprentissage d'excellence et ouverts sur le monde. L'École compte une communauté de 48000 diplômées et diplômés dans 130 pays. Société à Mission depuis juillet 2021, emlyon a pour raison d'être de : « former et accompagner tout au long de leur vie des personnes éclairées qui transforment les organisations avec efficacité pour une société plus juste, solidaire et respectueuse de la planète ». Sa pédagogie de « makers » relie étroitement action et réflexion.

Elle place l'hybridation des compétences et la responsabilité sociale au cœur de ses programmes de formation pour faire se rencontrer le meilleur des mondes socio-économique et académique. Son plan stratégique « Résonances 2028 » réaffirme l'importance de « l'esprit maker » qui anime les étudiantes et étudiants et constitue l'ADN d'emlyon depuis sa création. Le plan est construit autour des 5 qualités attendues des « makers », les étudiantes et étudiants emlyon, pour qu'ils deviennent entrepreneurs du changement à savoir : l'excellence académique ; l'esprit d'entreprendre ; l'engagement ; les savoirs hybrides ; la résonance avec la société.

Pour en savoir plus : www.em-lyon.com

Contacts presse

emlyon@eurosagency.eu

Basile Rabouille - +33 6 08 94 27 33

Sébastien Perrin de Leusse - +33 7 88 73 94 04