



COMPANY PROFILE

ESTRA

- Uno dei principali operatori nell'energia in Italia Pag. 2
- Dati economico-finanziari Pag. 5
- Linee strategiche Pag. 6
- Scheda di sintesi Pag. 7

Contact

Estra - Ufficio stampa

Tel.: 0574/87.20.33

Camilla Bernacchioni

cbernacchioni@estraspa.it

Cell: 366/6376903

estraufficiostampa@estraspa.it

Barabino & Partners

Tel.: 06/679.29.29

Massimiliano Parboni

m.parboni@barabino.it

Cell.: 335/830.40.78

Piergiorgio Ferrari

p.ferrari@barabino.it

Cell.: 338/6568756

Prato, settembre 2024

ESTRA

Uno dei principali operatori nell'energia in Italia

Ricavi per 1.207 milioni di euro

Il Gruppo Estra, con **oltre 890.000 clienti** gas e energia elettrica e **ricavi totali per 1.207 milioni di euro** nel 2024, è **uno dei principali operatori nel settore dell'energia** in Italia, con una presenza di particolare rilievo nel Centro Italia.

Gas naturale ed energia elettrica

Il Gruppo opera a livello nazionale, attraverso le società controllate e con **851 dipendenti**, **prevalentemente in Toscana, Umbria, Marche, Abruzzo, Molise, Campania, Calabria e Puglia**, ed è attivo in particolare nella distribuzione e vendita di **gas naturale** e nella vendita di **energia elettrica**, oltre che in altre aree di attività, tra cui trading di gas, telecomunicazioni, rinnovabili ed efficienza energetica, gestione del ciclo integrato dei rifiuti, operando sia in regime regolato sia in attività a mercato libero.

Estra **nasce nel 2009** dall'**aggregazione di tre multiutility toscane** a capitale pubblico: Consiag di Prato oggi confluita in **Alia Servizi Ambientali** che attualmente detiene il 39,5% del capitale sociale, **Coingas** di Arezzo (con il 25,14%) e **Intesa** di Siena (25,14%). A fine 2017 è entrata a far parte della compagine sociale anche la multiutility Viva Servizi che poi ha trasferito la partecipazione in Estra a **Viva Energia** di Ancona con una quota del 10%. Il rimanente 0,22% è detenuto dalla stessa Estra.

I Soci di Estra rappresentano gran parte dei Comuni delle province di Ancona, Arezzo, Firenze, Grosseto, Macerata, Pistoia, Prato e Siena.

Le aree di attività

Le aree di attività in cui Estra opera sono:

- **Vendita di gas naturale ed energia elettrica**

Il Gruppo è attivo nella **vendita di gas naturale e di energia elettrica a livello nazionale**, sui mercati al dettaglio e all'ingrosso, comprensiva di approvvigionamento del gas naturale e dell'energia elettrica, dispacciamento, stoccaggio e logistica.

Il Gruppo **opera sia sul libero mercato che sul Mercato Tutelato** vendendo gas naturale al dettaglio e all'ingrosso ed energia elettrica principalmente al dettaglio a clienti domestici, industriali e ad amministrazioni pubbliche, nonché residualmente all'ingrosso verso imprese elettriche.

Estra si avvale di una struttura commerciale sul territorio costituita da **una rete di oltre 80 tra store e uffici al pubblico**.

I **principali dati gestionali** relativi alla **vendita di gas naturale ed energia elettrica** al 31 dicembre 2024 sono:

- **542.000** relativi alla vendita di gas metano;
- **621 Mm3 di gas** venduti;
- **348.000 clienti** relativi alla vendita di energia elettrica;
- **1.141 GWh di energia elettrica** venduti.

- **Distribuzione di gas naturale**

Presenza in Italia centrale e Sud Italia

Estra opera, inoltre, nella distribuzione di gas naturale tramite la **gestione tecnico-operativa di reti di distribuzione, sia in concessione sia di proprietà, in 8 ATEM** (Ambiti Territoriali Minimi) principalmente nelle regioni dell'Italia centrale e del Sud Italia, tramite le società Centria, Gergas, Edma reti gas e Murgia reti gas (confluita in Centria il 1.7.2025).

I principali dati gestionali relativi alla distribuzione di gas naturale al 31 dicembre 2024 sono, considerando le sole società consolidate nel Gruppo:

- **639.000 PdR** (Punti di Riconsegna) di **gas serviti**;
- **689 Mm3** di **gas distribuiti**;
- **8.613 km** di **rete gestiti**.

- **Trading di gas naturale**

Estra è attiva nel **trading di gas naturale** su piattaforme italiane ed estere.

A partire dal 2011, ha sviluppato un'**attività di trading del gas naturale sui mercati all'ingrosso** che è prodromica alle altre attività del Gruppo e consente allo stesso di aumentare la copertura lungo la filiera del gas naturale al fine di migliorare le condizioni di acquisto e approvvigionamento, nonché la marginalità nella vendita del gas.

In particolare, il Gruppo svolge l'attività di trading del gas naturale al fine di **ottimizzare il proprio portafoglio clienti** offrendo una maggiore flessibilità nella commercializzazione di gas naturale.

- **Efficientamento energetico**

Il Gruppo svolge l'attività di efficientamento energetico per conto di soggetti terzi. Oltre alle tradizionali ristrutturazioni condominiali e sostituzione delle caldaie, nel 2024, sono stati realizzati impianti fotovoltaici sia residenziali che non residenziali.

Estra supporta la creazione di comunità energetiche rinnovabili per condividere energia pulita in favore della sostenibilità ambientale e per rendere accessibile l'opportunità di differenziare la disponibilità di energia elettrica, ad oggi principalmente fornita dalla rete dal sistema energetico nazionale.

- **Gestione del ciclo integrato dei rifiuti in Toscana**

Il Gruppo è entrato nell'attività di gestione del ciclo integrato dei rifiuti rafforzando il suo ruolo di multiutility al servizio dei territori. A febbraio 2019 il Gruppo ha concluso l'acquisizione di **Ecolat S.r.l.** società attiva nel settore dei servizi ambientali e del ciclo dei rifiuti.

A febbraio 2021 acquisisce il 100% di **Ecos S.r.l.** A maggio 2022 passa dal 5% quota acquisita nel novembre 2020 al 100% di **Bisenzio Ambiente S.r.l.** Nel settembre del 2022 acquisisce il 100% della

società **Ecocentro Toscana S.r.l.**. Tutte e tre le società sono attive nella gestione dei rifiuti speciali e non, liquidi e solidi.

- **Altre aree di business**

Il Gruppo è inoltre attivo in **aree di business**, tra le quali:

- **Energie rinnovabili:** produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili, principalmente nel settore fotovoltaico e delle biomasse, per un totale di circa **30 milioni di KWh** prodotti nel 2024.
- **Telecomunicazioni**, con l'offerta servizi di **connettività a banda ultra-larga** in fibra ottica, servizi di ADSL e telefonia, sistemi di videosorveglianza e di sicurezza ad imprese e clienti privati. In quest'area Estra conta **4.600 clienti** ed ha **1.500 km cavo di fibra ottica** in proprietà;
- **Distribuzione e vendita GPL:** il Gruppo serve **5.000 clienti** nelle Province di Arezzo, Grosseto, Livorno, Prato, Siena e Rimini attraverso **140 km di rete**;

ESTRA

Dati economico-finanziari

Ricavi: 1.207 milioni di euro

Il Gruppo ha fatto registrare nel 2024 ricavi totali pari a 1.207 milioni di euro, sostanzialmente in linea rispetto all'esercizio 2023, riuscendo dunque a consolidare il trend di crescita dello scorso esercizio.

EBITDA: 165,3 milioni di euro

L'esercizio 2024 si è chiuso con un Margine Operativo Lordo (EBITDA) pari a 165,3 milioni di euro, **facendo registrare un ulteriore aumento (+16%) rispetto al 2023**, quando il dato si è attestato a 142,9 milioni di euro, anch'esso in crescita (+37%) rispetto al 2022. Tale crescita è stata trainata in modo particolare dall'area Mercato Energia nel comparto vendita gas ed energia elettrica, riuscendo a compensare la conclusione dei lavori di efficienza energetica (superbonus 110%) che avevano caratterizzato l'esercizio precedente.

Patrimonio netto: 457,3 milioni di euro

Il patrimonio netto al 31 dicembre 2024 ammonta a 457,3 milioni di euro, **in crescita rispetto ai 437,7 milioni al 31 dicembre 2023**, per effetto principalmente del risultato di periodo e della distribuzione di 17,1 milioni di euro.

ESTRA

Linee strategiche

Il Consiglio di Amministrazione di Estra ha approvato il **Piano Industriale 2025–2029**, che prevede **1,1 miliardi di investimenti** in cinque anni, confermando la propria visione orientata alla crescita sostenibile, all'innovazione tecnologica e alla valorizzazione dei territori in cui opera.

L'obiettivo del piano è quello di consolidare Estra nel proprio ruolo di attore industriale capace di coniugare la responsabilità di offrire un servizio essenziale con la capacità di generare valore per i propri azionisti e per le proprie comunità, attraverso investimenti che privilegiano infrastrutture moderne, sostenibili e digitali.

Da un punto di vista finanziario, la crescita dell'EBITDA è attesa da **165 a 280 milioni di euro** entro il 2029 (+7,8% CAGR).

Per quanto riguarda gli aspetti industriali, gli investimenti saranno distribuiti lungo **tutte le principali linee di business**, rafforzando la capacità di servizio verso famiglie e imprese.

In particolare, sul fronte delle **energie rinnovabili**, il piano prevede la realizzazione di impianti fotovoltaici con una capacità complessiva di **520 megawatt** entro il 2029. L'energia prodotta – stimata a regime in oltre **780.000 megawattora all'anno** – sarà in parte destinata alla vendita diretta attraverso contratti di lungo termine, permettendo a chiunque di poter scegliere il consumo di energia pulita, con accesso diretto al **fotovoltaico**.

Nella **distribuzione gas**, dopo aver avviato il primo impianto di **Reverse Flow per l'immissione di biometano** nella rete di trasporto, saranno sviluppate applicazioni basate su **intelligenza artificiale e machine learning** per migliorare la gestione, aumentare l'efficienza e favorire l'integrazione dei gas rinnovabili.

Sul piano commerciale, verranno potenziati i canali diretti, riducendo la dipendenza da agenzie e comparatori, con l'obiettivo di migliorare la qualità del portafoglio e ridurre il tasso di abbandono.

Un capitolo strategico del piano riguarda infine lo sviluppo delle **smart cities** grazie a investimenti in **illuminazione pubblica intelligente, mobilità smart e digitalizzazione dei servizi pubblici**.

ESTRA

Scheda di sintesi

Anno di nascita	2009
Sede legale	Via Ugo Panziera, 16 – 59100 Prato – www.estra.it
Consiglio di Amministrazione	Nicola Ciolini (Amministratore Delegato) Francesco Macrì (Presidente esecutivo) Alessandro Fabbrini (Vice presidente) Daria Orlandi (Consigliera, dimissionaria da luglio 2025) Maria Cristina Rossi(Consigliera) Luca Silvestri (Direttore Generale) Fabio Cannari (Condirettore)
Ricavi totali (2023)	1.207 milioni di euro
EBITDA (2023)	165,3 milioni di euro
Utile netto d'esercizio (2023)	43,6 milioni di euro
Numero clienti energia (2023)	890.000
Numero dipendenti al 31/12/2023	822