

# HR-Law Group

Employment, Social Security, Immigration Law



---

# Our Practice and Fieldfisher

## The Firm

Fieldfisher is a European law firm with market leading practices in many of the world's most dynamic sectors, with more than 400 lawyers in Europe of which 150 are partners.

The Brussels office numbers 40 lawyers, including 17 partners.

The Brussels office is heavily embedded in the Dutch and French speaking Bar; its clients include both large and medium sized Belgian and international enterprises.

Fieldfisher in Brussels is a 'full service' office covering all areas of business law, and amongst its offering are several highly regarded 'niche' practices.

Besides employment, social security and immigration law, we also offer our clients expertise in commercial and economics law, company law, intellectual property law, technology law, tax law, energy and competition law.

## The HR-law department

Our employment, social security and business migration department assists and advises both Belgian and foreign companies and individuals in all aspects of employment law (see below). It also works alongside our 'Tax' department to guide our clients in respect of pay-roll structuring.

We also are recognised for our expertise in international mobility structuring of management or other positions.

We work together on an almost daily basis with our offices in London, Paris, Hamburg ..... We also have well-established 'best friends' network with firms in other jurisdictions. We can as such deliver an integrated service in most countries in the European Union and beyond.

# Notre Pratique et Fieldfisher

## Le Cabinet

Fieldfisher est un cabinet européen de droit des affaires actif dans les secteurs les plus dynamiques. Fieldfisher compte aujourd'hui plus de 400 avocats à travers l'Europe, dont 150 associés.

Fieldfisher à Bruxelles compte 40 avocats, dont 17 associés.

Le bureau de Bruxelles est fortement ancré au barreau néerlandophone et francophone, ses associés ayant des années d'expérience avec une clientèle belge - grandes sociétés et PME - et internationale.

Fieldfisher Bruxelles est non seulement un cabinet dit « full service » abordant tous les domaines du droit des affaires, mais aussi une structure qui accueille des activités de « niche ». A part notre assistance en matière du droit du travail, sécurité sociale et immigration, nos services comprennent aussi: le droit commercial et économique, le droit des sociétés, le droit de la propriété intellectuelle, le droit des nouvelles technologies, le droit fiscal, le droit de l'énergie et le droit de la concurrence.

## Notre Pratique HR-Law

Notre équipe spécialisée en droit social, sécurité sociale et droit de l'immigration, assiste et conseille des sociétés belges et internationales ainsi que des personnes physiques dans tous les domaines du droit du travail (voir ci-dessous). En collaboration avec notre département « Tax », nous assistons nos clients dans les questions touchant à la fiscalité des rémunérations.

Nous disposons également d'une expérience étendue et reconnue en matière de mobilité internationale des dirigeants et autres.

Nous collaborons étroitement avec nos homologues à Londres, Paris, Hambourg, .... et avec une vaste liste de partenaires dans d'autres juridictions. De la sorte, nous sommes en mesure d'offrir un service parfaitement intégré dans la plupart des pays de l'Union européenne et au-delà.

# Onze Praktijk en Fieldfisher

## Het Kantoor

Fieldfisher is een Europees advocatenkantoor gespecialiseerd in bedrijfsrecht en marktleider in 's werelds meest dynamische sectoren. Fieldfisher telt momenteel meer dan 400 advocaten in Europa, waarvan 150 vennoten.

Het Brussels kantoor telt 40 advocaten, waarvan 17 vennoten.

Het Brussels kantoor is sterk verankerd met de Nederlandstalige en Franstalige balie; de vennoten hebben jarenlange ervaring met zowel een Belgisch gevestigd cliënteel – zowel grote ondernemingen als KMO's – als internationaal.

Fieldfisher te Brussel is niet alleen een zogenaamd “full service” kantoor dat elk domein van het bedrijfsrecht behandelt, maar ook een organisatie die zich over “niche” domeinen buigt.

Naast het arbeids-, sociale zekerheids- en immigratierecht vindt de cliënt er ook expertise inzake handels- en economisch recht, ondernemingsrecht, intellectuele eigendomsrecht, technologierecht, fiscaal recht, energierecht en mededingingsrecht.

## De Afdeling HR-law

Onze afdeling arbeidsrecht, sociale zekerheid en immigratierecht begeleidt en adviseert zowel Belgische als internationale bedrijven en individuen in alle domeinen van het arbeidsrecht (zie hieronder). Samen met onze afdeling “Tax” staan we onze cliënten ook bij in aangelegenheden die betrekking hebben op loonfiscaliteit.

We beschikken ook over een ruime en erkende ervaring op het vlak van internationale mobiliteit van leidinggevenden en andere.

We werken nauw samen met onze confraters in Londen, Parijs, Hamburg, ....en hebben goede banden met bevriende kantoren in andere jurisdicties. Daardoor kunnen we een service bieden die perfect is geïntegreerd in de meeste landen van de Europese Unie en daarbuiten.



---

## HR-law department

Our most important areas of expertise include:

**Labour contracts** (drafting all types of employment contracts with specific clauses adapted to the needs of the company)

**Employment flexibility** (advising on all aspects of working time, structuring end-of-career, suspension of the employment contract (time-credit, ..), etc)

**Drafting, negotiating and implementing internal policies/ procedures** (labour regulations, harassment and discrimination, use of new technologies and social media, etc)

**Flexible salary packages** (employment, social security and immigration aspects of salary packages and alternative remuneration, stock and other related remuneration)

**Restructuring and outsourcing** (a particular expertise in the area of restructuring of companies and collective dismissal - inclusive of benchmarking - in cases of closure of companies, merger and transfer of companies or activities, as well as in-/outsourcing)

**Social relations** (we guide our clients in being compliant with the regulations in respect of communication to and consultation of employee representatives, including assistance with social elections and social conflicts)

**Self-employed/employee status** (assess the status applicable, social status of company officials, management company, etc)

**Dismissal** (We advise our clients in respect of individual dismissal, legal consequences of grounds for dismissal, dismissal of protected employees, etc)

**Social audit** (at the client's request we can conduct an internal social audit or assist our clients in responding to the authorities in the case of an official social audit)

**International mobility** (we advise Belgian and foreign (multinational) companies with the international mobility of their employees within Europe or elsewhere with drafting the expatriation policies and contracts, social security benefits, request for immigration documents, etc)

**Conflict control and representation before courts and tribunals**

**Secondment of a lawyer in respect of employment and social security law**

## Département HR-law

Nos principaux domaines d'expertise sont les suivants :

**Contrats de travail** (assistance en matière de l'établissement de divers formats de contrat de travail)

**Flexibilité du travail** (durée de travail, fin de carrière, suspension légale du contrat de travail (crédit-temps, ...), etc)

**La conception, la négociation et l'implémentation de règlements/ procédures internes** (règlement de travail, harcèlement, discrimination, l'utilisation de nouvelles technologies et médias sociaux, etc)

**Flexibilisation des rémunérations** (traitement juridique, fiscal et parafiscal des rémunérations et rémunérations alternatives, plan d'intéressement, actions sur options, et autres formes de rémunération)

**Réorganisations et outsourcing** (une expertise toute particulière dans le domaine des réorganisations et licenciements collectifs - y inclus benchmarking - liés aux opérations de fusions, acquisitions, transfert et cessions d'entreprises ou d'activités ainsi que d'outsourcing)

**Relations avec les organes de concertation dans l'entreprise** (nous encadrons nos clients dans l'application de toutes les règles relatives aux consultations des et communications aux représentants des travailleurs, en ce compris les élections sociales et conflits sociaux)

**Statut employé/indépendant** (divergence entre ces statuts, statut social des mandataires/sociétés de management ...)

**Licenciements** (nous assistons nos clients dans la définition et la mise en place de licenciements individuels, les exigences juridiques quant à la motivation du licenciement, licenciement des travailleurs protégés, ...)

**Audit droit social** (nous auditons des sociétés en interne au niveau du droit social et assistons des sociétés lors des inspections sociales par les autorités)

**Mobilité internationale** (nous assistons les entreprises belges et multinationales en matière de mobilité de leurs cadres en Europe et à travers le monde dans l'établissement d'expat policies et de contrats, calculs des prestations de sécurité sociale, demande des documents d'immigration, etc)

**Litiges et résolutions des conflits**

**Détachement d'un avocat spécialisé en droit du travail**

## Afdeling HR-law

Onze belangrijkste expertisegebieden zijn:

**Arbeidscontracten** (opstellen van alle types contracten met specifieke clausules die zijn aangepast aan de activiteiten van de onderneming)

**Arbeidsflexibiliteit** (alle aspecten van de arbeidsduur, structureren van einde carrière, tijdskrediet en andere vormen van schorsing van de arbeidsovereenkomst, ...)

**Opstellen van, onderhandelen over en toepassen van interne reglementen/procedures** (het arbeidsreglement, pesten op het werk, het gebruik van nieuwe technologieën en sociale media, ...)

**Flexibele salarispakketten** (sociaaljuridische, fiscale en parafiscale behandeling van beloningspakketten, alternatieve beloning, plannen inzake winstdeelname, aandelenoptie plannen en andere vormen van beloning)

**Herstructurering en outsourcing** (een bijzondere expertise op het vlak van herstructureringen en collectief ontslag - inclusief benchmarking - bij sluiting van onderneming, fusies, overnames en overdracht van ondernemingen of activiteiten, alsook op het vlak van in-/outsourcing)

**Relaties met de overlegorganen binnen de onderneming** (we begeleiden onze cliënten bij de toepassing van alle voorschriften inzake communicatie en consultatie van de werknemersvertegenwoordigers, met inbegrip van bijstand bij de sociale verkiezingen en sociale conflicten)

**Statuut werknemer/zelfstandige** (onderscheid tussen de statuten, sociaal statuut van mandatarissen/management vennootschap, ...)

**Ontslag** (we staan onze cliënten bij het doorvoeren van individueel ontslag, adviseren over de juridische consequenties aangaande de motivering van het ontslag, ontslag van beschermde werknemers, etc)

**Sociale audit** (wij voeren op vraag van de cliënt een interne sociale audit en begeleiden vennootschappen bij een sociale inspectie door de overheid)

**Internationale mobiliteit** (wij begeleiden Belgische ondernemingen en multinationals inzake de internationale mobiliteit van werknemers binnen Europa en elders met het opstellen van reglementen en contracten inzake expatriëring, prestaties inzake internationale sociale zekerheid, aanvraag van immigratiedocumenten, etc)

**Begeleiding bij geschillen en verschijning voor hoven en rechtbanken**

**Detachering van een gespecialiseerde advocaat in het arbeidsrecht**



---

## Our team / Notre équipe / Ons team



### **Stefan Nerinckx**

Partner – Head of Department  
International Employment Law Practice Leader

Tel: +32 2 742 70 57

Mobile: +32 477 61 81 71

Email: [sxn@fieldfisher.com](mailto:sxn@fieldfisher.com)

Stefan has more than 23 years of experience in labour, social security and immigration law. He advises and represents Belgian and multinational companies. He has long been recognised as one of the leading employment law specialists in Belgium (Legal 500, Chambers, ...) and teaches employment law at the University College of Brussels. He is a prolific writer, member of the editorial team of a legal journal and has more than 150 lectures to his name. He is fluent in Dutch, French and English.

Stefan a plus de 23 ans d'expérience dans le domaine du droit du travail, sécurité sociale et immigration. Il conseille et représente des sociétés belges et internationales. Il est reconnu depuis des années comme un des spécialistes en droit du travail en Belgique (Legal 500, Chambers, ...) et enseigne également le droit du travail au Collège Universitaire de Bruxelles. Il publie régulièrement, est corédacteur d'un journal juridique et a plus de 150 exposés à son actif. Il parle néerlandais, français et anglais.

Stefan heeft meer dan 23 jaar ervaring in arbeids-, sociale zekerheid en immigratierecht. Hij adviseert en vertegenwoordigt Belgische en internationale ondernemingen. Hij is sinds jaren erkend als één van de vooraanstaande arbeidsrechtsspecialisten in België (Legal 500, Chambers, ...) en doceert tevens arbeidsrecht aan de HUB. Hij schrijft regelmatig, is co-redactielid van een juridisch tijdschrift en heeft meer dan 150 lezingen op zijn naam. Hij spreekt Nederlands, Frans en Engels.



### **Anne Kamp**

Partner

Tel: +32 2 742 70 32

Email: [ak2@fieldfisher.com](mailto:ak2@fieldfisher.com)

Anne has developed extensive experience in employment law, amongst others as in-house legal counsel and HR director in the automotive sector. She advises Belgian and international companies in the following sectors: telecom, automotive, hotel, luxury goods and pharmaceuticals. Anne litigates before all the Belgian labour courts. She regularly speaks at internal and external seminars on labour law issues. Anne is perfectly bilingual French- Dutch and works fluently in English.

Anne a acquis une vaste expérience en droit du travail, notamment en tant que juriste d'entreprise et DRH dans le secteur automobile. Elle conseille les entreprises belges et internationales dans les secteurs suivants : télécoms, hôtellerie, automobile, produits pharmaceutiques et produits de luxe. Anne plaide devant tous les tribunaux du travail belges. Elle est régulièrement oratrice lors de séminaires internes et externes concernant des questions de droit du travail. Anne est parfaitement bilingue français-néerlandais et travaille couramment en anglais.

Anne heeft een uitgebreide ervaring ontwikkeld in het arbeidsrecht, onder meer als juridisch adviseur en HR Director in de auto sector. Zij adviseert Belgische en internationale ondernemingen in de volgende sectoren: telecom, auto, hotel, luxe goederen en farmaceutica. Anne pleit voor alle arbeidsrechtbanken van België. Zij is regelmatig spreker op interne en externe seminars omtrent arbeidsrechtelijke onderwerpen. Anne is perfect tweetalig Frans-Nederlands en werkt vlot in het Engels.



**Tim Perdieu**  
Senior Associate

Tel: +32 2 742 70 56  
Email: [tzp@fieldfisher.com](mailto:tzp@fieldfisher.com)

Tim advises clients on all aspects of employment and social security law. Besides his Master of laws he also holds a complementary degree in social law. He registered at the Brussels' bar in September 2010 and works in English, Dutch and French.

Tim conseille des clients dans tous les aspects du droit du travail et de sécurité sociale. En plus d'un Master en droit, il détient aussi un Master complémentaire en droit social. Admis au Barreau de Bruxelles en septembre 2010, il travaille en français, néerlandais et anglais.

Tim adviseert cliënten over alle aspecten van het arbeids- en sociale zekerheidsrecht. Naast zijn diploma Master in de rechten heeft hij ook een diploma Master na Master in het Sociaal Recht. Hij is ingeschreven bij de Balie van Brussel sinds september 2010 en werkt in het Nederlands, Frans en Engels.



**Marie Marlière**  
Associate

Tel: +32 2 742 70 44  
Email: [mar@fieldfisher.com](mailto:mar@fieldfisher.com)

Marie holds a Master of Law with a focus on employment law from the Catholic University of Louvain-La-Neuve (UCL). During her studies, Marie participated in an exchange program with the McGeorge School of Law of the University of the Pacific in Sacramento. Marie speaks fluently French and English and has a good knowledge of Dutch.

Marie a obtenu son Master en droit avec une spécialisation en droit social à l'Université Catholique de Louvain (UCL). Au cours de ses études, Marie a eu l'occasion de participer à un programme d'échange avec la McGeorge School of Law de l'Université du Pacifique à Sacramento. Marie parle couramment français et anglais et possède une bonne connaissance du néerlandais.

Marie behaalde een Master in de rechten met een specialisatie in sociaal recht aan de Katholieke Universiteit van Louvain-La-Neuve (UCL). Tijdens haar studies, heeft Marie deelgenomen aan een uitwisselingsprogramma met de McGeorge School of Law van de University of the Pacific in Sacramento. Marie spreekt vlot Frans en Engels en heeft een goede kennis van het Nederlands.



**Eveline Vervoort**  
Legal Assistant

Tel: +32 2 742 70 85  
Email: [ezv@fieldfisher.com](mailto:ezv@fieldfisher.com)

Eveline Vervoort advises workers, companies and individuals with practical aspects of "Business Migration". She is also administrative coordinator regarding payroll for expats. Eveline is perfectly trilingual Dutch-French-English.

Eveline Vervoort conseille des travailleurs, sociétés et personnes privées sur les aspects du "Business Migration". Elle est également coordinatrice administrative en matière de gestion de la paie pour les expatriés. Eveline est parfaitement trilingue néerlandais-français-anglais.

Eveline Vervoort adviseert werknemers, bedrijven en particulieren inzake de praktische aspecten van "Business Migration". Zij is eveneens administratief coördinatrice voor payroll van expats. Eveline is perfect drietalig Nederlands-Frans-Engels.

---

# What others say about us

## Legal directories say:

Stefan Nerinckx predominantly features the legal directories. He is being mentioned a **leading individual** by **Legal 500** and has been identified as outstanding legal practitioner by **Chambers & Partners, Who's Who Legal** and **Best Lawyers**.

Fieldfisher gives 'most satisfactory' advice. Head of the Brussels group Stefan Nerinckx is valued for his 'in-depth knowledge'.

### **Legal 500, 2016**

Particular focus on self-employment law and employee wellbeing. Also advises on restructurings, negotiations with unions and litigations. Has domestic and international clients from industries such as the energy, fashion and technology sectors. Stefan Nerinckx has experience in a wide range of employment law issues, including restructuring, social security, self-employment questions and contentious matters. Projects of late include terminations and harassment cases.

### **Chambers & Partners, 2016**

Stefan Nerinckx is 'responsive', 'well-connected' and 'very committed to his clients'.

### **Legal 500, 2015**

"The team is open-minded and willing to take into account more than the purely legal aspects. It is also available day and night."

"Department head and professor Stefan Nerinckx is noted for his extensive experience in employment and security matters. He handles restructuring matters, often including individual and collective dismissals. Other key areas of work include employee remuneration and international mobility matters"

### **Chambers & Partners, 2015**

Fieldfisher's 'professional', 'pragmatic' team has a wealth of experience in employment, social security and business migration law, and assists a broad client base across industries including telecoms, automotive, hotel, luxury goods, and pharmaceuticals. Practice head Stefan Nerinckx is an 'outstanding lawyer' and of counsel Anne Kamp is also recommended.

### **Legal 500, 2014**

"Fieldfisher advises on all facets of employment, social security and business migration. Recent work highlights include dismissals, discrimination audits, outsourcing and regulatory issues. Stefan Nerinckx is highly regarded for employment law and is singled out for his strong market connections. He covers both individual and collective employment matters."

### **Chambers & Partners, 2014**

Impressed sources describe Stefan Nerinckx as "responsive, pragmatic, down to earth and to the point."

### **Chambers & Partners, 2013**





## Clients say:

"Our relationship with the team headed by Stefan Nerinckx has been successful and source of benefit for the company: achieving our goals in due time, removing obstacles, avoiding court cases, solving problems fast and anticipating future developments. Furthermore, the coordination and harmonization in the approach to handling results in a variety of jurisdictions was a major asset for the company."

**Isabelle Pluinage, HR Director EMEA Blount Inc.**

"Stefan is very committed to the client, a perfectionist as legal matters are concerned but always with business practicalities in mind. He is as good in giving advice as in litigation matters."

**Philippe Melis, Director Tempo Team (Randstad Group)**

"Having passed a stringent vetting process to join our exclusive network of advisers, we are now very proud to be associated with the firm and having also met Stefan in person, I am very happy to recommend him on a business and personal level."

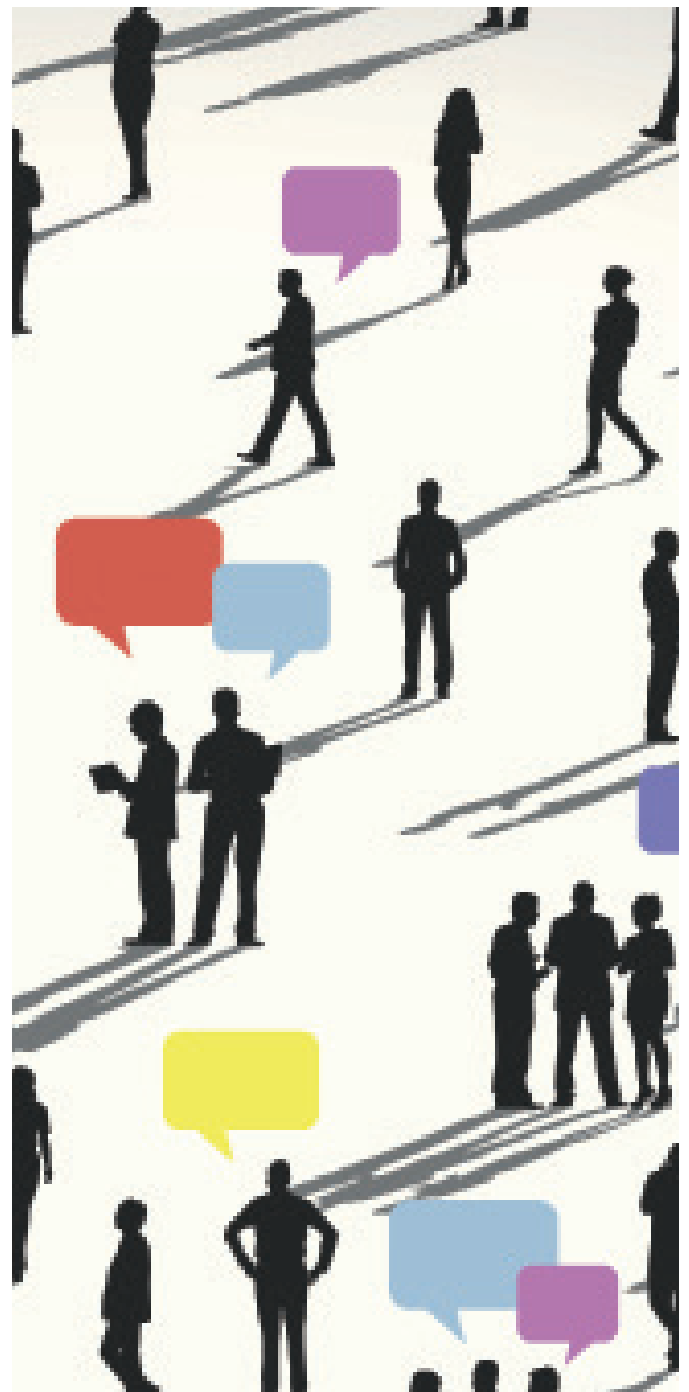
**Tom Wheeler, CEO of International Referral**

"Thank you for the guidance and advice you provided us with last year - it was invaluable and very much appreciated."

**Turlough Gorman, Associate Human Resources Director  
(Allergan Inc.)**

"There is no comparison, the former law firms we worked with had very long response times and were often inaccurate."

**Pascale Vandenweghe, CEO  
(Candy Hoover Benelux)**





## Our societal engagement

University-College Brussels / Collège universitaire de Bruxelles / Hogeschool Universiteit Brussel: Employment law / Droit du travail/ Arbeidsrecht (Stefan Nerinckx)

ICHEC Brussels Management School: employment law / droit du travail / arbeidsrecht (Anne Kamp)

Co-editorial member of a KLUWER Legal Journal

Member/Membre/Lid HR Committee American Chamber of Commerce in Belgium

Member/ Membre/ Lid European Employment Law Association (EELA)

Member / Membre/ Lid American Bar Association (ABA), section international law/ employment law

Member / Membre / Lid AIJA (Association Internationale de Jeunes Avocats/International Association of Young Lawyers)

Member / Membre/Lid Association de Juristes praticiens de droit social/Vereniging Arbeidsrecht

