



Éthique et Interculturalité

Principes et pratiques
dans l'éducation
le management
et la gouvernance

Assemblée Nationale
Palais Bourbon

Vendredi
8 Février 2013



STATE OF KUWAIT



AGENCE FRANÇAISE
DE DÉVELOPPEMENT

L'Assemblée nationale a accueilli vendredi 8 février une journée intense d'échanges et de réflexions à l'occasion du colloque international sur le thème « Éthique et interculturalité » qui a réuni, grâce à la coordination des experts de l'Institut des Hautes Etudes Islamiques (IHEI), des personnalités de premier plan issues du monde politique, économique, religieux, social et éducatif de l'Europe et de la Méditerranée.

Objectif de la journée : mettre en place une plateforme de travail pour renforcer et éventuellement construire ex-novo les canaux de communication et de coopération entre monde religieux – ou « mondes religieux » – et monde laïque, dans les trois secteurs cruciaux que sont la gouvernance euro-méditerranéenne, l'éducation et l'entreprise, en prêtant une nouvelle attention à l'éthique non plus comme simple valeur ajoutée mais comme valeur fondamentale de tout développement véritable, relation politico-économique et action éducative.

Il n'est donc pas étonnant l'on ait entendu, au cœur même d'une institution laïque comme l'Assemblée nationale, la célèbre phrase attribuée à André Malraux selon lequel « le troisième millénaire sera religieux ou ne sera pas ». Mais comment faire une place aux religions sans les réduire à un simple « fait privé », et en évitant les radicalismes et les replis identitaires ?

La réponse semble pouvoir venir d'un point de vue plus large dans lequel les religions sont amenées à s'exprimer dans tous les champs du vivre-ensemble : du travail à l'éducation, du commerce à la gestion de la *polis*, dans une optique de coopération institutionnelle, d'ouverture interculturelle et d'échange interreligieux.

Germinal Peiro, député de Dordogne et membre de la Commission des affaires économiques de l'Assemblée nationale a ouvert les travaux en son nom et celui de **Joël Giraud**, député des Hautes-Alpes, et secrétaire général de la même Commission. Tout en remerciant vivement l'IHEI de son initiative, il a incité dans son allocution d'ouverture à « faire le choix de nous rassembler sur nos ressemblance et nous enrichir de nos différences », en sachant « que nous devons chaque jour faire l'apprentissage de l'interculturalité, c'est-à-dire prendre conscience de nos difficultés et décider de les surmonter, ensemble ». Précisant que l'interculturalité « se décline à tous les niveaux que ce soit l'éducation, la religion, les us et les coutumes », M. Peiro a insisté enfin sur la nécessaire « Unité dans la diversité, préalable à la construction d'une seule maison s'élevant haut dans le ciel ».



LE RÔLE
DE L'INTERCULTURALITÉ
DANS LA GOUVERNANCE
EURO-MÉDITERRANÉENNE

Animée et coordonnée par le président de l'IHEI, **Yahya Pallavicini**, une première session d'ouverture consacrée au « **Rôle de l'interculturalité dans la gouvernance euro-méditerranéenne** », a donné la parole à des experts reconnus et des acteurs institutionnels, aux côtés de représentants éminents du judaïsme, du christianisme et de l'islam : de la Vice-présidente du Sénat **Bariza Khiari** à la déléguée de l'Unesco pour la paix et la non-violence **Katérina Sténou** ; du Conseiller du Roi du Maroc **André Azoulay**, président de la Fondation Anna Lindh, parmi les partenaires de l'initiative, à l'ancien ministre italien des Affaires étrangères **Franco Frattini**, également Commissaire européen pour la justice, la liberté et la sécurité sous la direction Barroso. Pour ensuite donner la parole au Grand Rabbin de Paris **Alain Goldmann**, au fondateur de la CO.RE.IS. et pionnier de l'Islam italien, Shaykh **Abd al-Wahid Pallavicini**, et à deux voix institutionnelles du christianisme : Père **Hans Vöcking** et **Christophe Roucou**, tous deux engagés, à divers titres, dans le dialogue avec les institutions européennes et les autres religions.

En conclusion de la session, **Florence Quentin**, journaliste collaborant au Monde des Religions, a souligné le rôle décisif et la responsabilité éthique des médias dans la diffusion d'une information fidèle sur les religions et les cultures, sans stéréotypes ni clichés, montrant que le prétendu « choc des civilisations » n'est en fait qu'un « choc des ignorances ». Elle a également dénoncé les limites des techniques modernes de communication et d'information, qui privilégient la quantité et la superficialité au détriment de la qualité et de la fiabilité.



Yahya
Pallavicini

Bariza
Khiari



Katérina
Stenou



André
Azoulay



Franco
Frattini





Plusieurs points peuvent synthétiser les résolutions de la table ronde posant les bases d'un travail futur.

Premièrement, les religions et les sociétés ne peuvent et ne doivent pas devenir otages des visions limitées et des fermetures intellectuelles qui sont véhiculées par l'exclusivisme et l'intégrisme, qu'ils soient laïques ou religieux.

Deuxièmement, il est nécessaire d'avoir le courage de dépasser cette sorte de relativisme abstrait qui empêche d'identifier et d'isoler les dérives sectaires, lesquelles risquent autrement de miner de l'intérieur l'intégrité des communautés religieuses, même en préservant le pluralisme interne des différentes religions qui existe de fait et qui doit évidemment être respecté.

Troisièmement, la formation des « cadres » préposés à diriger et à conduire – dans le sens d'éduquer – les différentes communautés religieuses est désormais un facteur crucial, et il en va de la responsabilité de chacun pour que cette formation soit conduite, au sein de chaque communauté religieuse, dans la perspective d'une reconnaissance réciproque de la valeur spirituelle des différentes expressions religieuses et de la capacité de dialoguer avec la société contemporaine sans préjugés culturels ni discriminations.

*Florence
Quentin*



*Alain Goldman / Hans Vöcking
/ Christophe Roucou / Abd al-Wahid Pallavicini*

Les éléments de réflexion de la matinée ont ensuite été déclinés dans la session de l'après-midi consacrée aux secteurs spécifiques de l'éducation et de l'économie : deux domaines où la rencontre sur le terrain et les expériences de travail ont déjà été largement approfondies mais présentent encore des possibilités notables de développement.



L'ÉDUCATION À L'INTERCULTURALITÉ

Dans la deuxième session, intitulée «**Education à l'interculturalité**», et modérée par le directeur de l'IHEI, **Abd al-Haqq Bruno Guiderdoni**, les deux interventions principales de **Micheline Rey**, experte auprès du Conseil de l'Europe, et d'**Abdelilah Benarafa**, haut-fonctionnaire de l'Isesco, ont retracé le long parcours à travers lequel l'Europe et la Méditerranée se sont ouvertes (ou mieux re-ouvertes), ces dernières années, au dialogue interculturel et interreligieux. Certaines limites ont cependant été soulignées, telles que le manque actuel d'une reconnaissance adéquate de la valeur éthique qui distingue les identités religieuses des autres formes de « diversité » que la société européenne promeut et apprend à respecter.

Le débat qui a suivi a permis de mettre en lumière le patrimoine de ressources didactiques, intellectuelles et culturelles déjà présentes et les lignes de renouveau et de développement en perspective, qui pourraient permettre de les revaloriser et de les adapter aux nouvelles exigences d'une société en perpétuel changement.

Thierry Magnin, Recteur de l'Université catholique de Lyon, a mentionné l'expérience, actuellement en cours, du partenariat entre l'UcLy, l'Université Lyon III et l'Institut Français de Civilisation Musulmane, dans la formation complémentaire d'imams dans la région lyonnaise. Ce projet constitue un modèle inédit de programmes conjoints entre le monde universitaire, issu du privé et du public, et des établissements culturels et religieux, mais offre aussi l'exemple d'une coopération réussie entre chrétiens et musulmans dans un projet commun.



*Abd al-Haqq Bruno
Guiderdoni*



*Micheline
Rey*



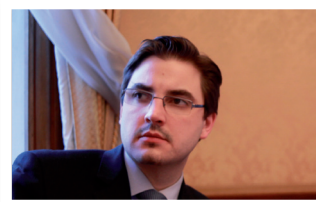
*Abdelilah
Benarafa*



*Thierry
Magnin*



*Abd al-Wadoud Jean
Gouraud*



Véronique Rieffel, Directrice de l'Institut des Cultures d'Islam, a présenté les résultats prometteurs et les développements futurs du centre de préfiguration situé dans le quartier de la Goutte d'Or. Ce projet de la Ville de Paris, a-t-elle précisé, prévoit deux espaces distincts mais communicants, l'un dédié à des activités culturelles et l'autre à la pratique du culte musulman. Cette distinction se veut conforme à une vision ouverte de la laïcité qui intègre au lieu d'exclure, en faveur d'un vivre-ensemble respectueux des différences.



Dans la continuité, **Abd al-Wadoud Jean Gouraud**, membre de l'Institut des Hautes Etudes Islamiques, a évoqué le projet similaire de l'Institut Français de Civilisation Musulmane porté par la Grande Mosquée de Lyon en partenariat avec l'IHEI, ainsi que les autres activités mises en œuvre par ce dernier pour contribuer à une meilleure connaissance de l'islam dans la société, au débat citoyen et au dialogue interculturel.

François Zabbal, Rédacteur-en-chef de Qantara, Institut du Monde Arabe, a souligné la nécessité de promouvoir les échanges en luttant contre les préjugés et les fermetures identitaires, y compris au sein d'une même communauté. **Laura Enriello**, Présidente de l'Académie italienne des Etudes Interreligieuses, a illustré cette perspective par l'exemple d'un travail conjoint d'éducation interculturelle entre des experts, des savants musulmans et des professionnels de la santé, afin de favoriser une meilleure prise en compte des besoins rituels des patients et de maîtriser les risques de revendications excessives.



François Zabbal



Abd al-Karim Patrick Turnley

Pour conclure, **Abd al-Karim Patrick Turnley**, membre de l'Institut des Hautes Etudes Islamiques et fonctionnaire de l'Education Nationale, a souligné l'engagement des intellectuels musulmans de l'IHEI qui ont participé et participent à plusieurs initiatives nationales et locales en faveur de l'éducation à l'interculturalité, en partenariat avec différents acteurs (pouvoirs publics, institutions internationales, société civile, etc.), et notamment dans la région PACA et le département des Hautes-Alpes où est situé son siège social.

La complémentarité des différentes expériences présentées peut favoriser une synergie valorisant les spécificités de chacun pour améliorer l'efficacité des actions et enrichir le bagage culturel et l'expérience des jeunes, qui seront les citoyens et professionnels de demain

L'intervention d'**Ofer Bronchtein**, Président du Forum pour la Paix, a permis de faire la transition entre la deuxième session et la dernière session de la journée, en montrant comment la diversité culturelle et religieuse, qui se retrouve dans l'identité même de tout individu, loin d'être un obstacle ou une cause de division, peut être au contraire une source d'enrichissement et facteur d'unité au service de l'harmonie intérieure et de la coexistence pacifique entre les peuples.

Véronique Rieffel



Laura Enriello

Ofer Bronchtein





L'ÉTHIQUE, LE MANAGEMENT ET L'ENTREPRISE

Si l'éducation de soi apparaît ainsi comme le fondement de toute éthique, elle représente aussi une valeur ajoutée en matière de management et au sein de l'entreprise. Ce dernier sujet a été approfondi au cours de la dernière session, particulièrement stimulante et riche de perspectives de travail, sur « **Ethique, management et entreprise** », animée et modérée par le vice-président de l'IHEI, **Abd Allah Yahya Jean-Michel Darolles**. C'est en effet dans le secteur du commerce et de l'entreprise que se vérifient dans les faits les retombées sociales réelles du dialogue interculturel et de l'éducation interreligieuse.

C'est ainsi que **Germinal Peiro** a exposé les enjeux d'un commerce équitable international et d'une économie réelle nationale et européenne, qui prennent en compte non seulement les objectifs de rentabilité et de croissance, mais surtout les valeurs humaines, les spécificités territoriales et culturelles attachées aux produits.

Dans ce domaine, les bonnes pratiques et les groupes de recherche et de travail ne manquent pas.

En effet, **Pierre Lecocq**, président de l'UNIAPAC (Union Internationale des Associations Patronales Catholiques) a exposé, à sa suite, les axes de management éthique que les entrepreneurs chrétiens mettaient en œuvre au sein de leurs entreprises ; management éthique que l'UNIAPAC a entendu partager avec les entrepreneurs musulmans notamment à travers plusieurs expériences conduites ou prochainement projetées au Liban (Conférence de Beyrouth organisée en mars 2013).



*Abd Allah
Yahya
Jean-Michel
Darolles*



*Germinal
Peiro*



*Pierre
Lecocq*



*Zoleika
Bouabdallah*



En écho, **Isa Abd al-Haqq Benassi**, responsable qualité de la société Halal Italia, entreprise italienne qui intervient dans le domaine de la certification halal, a précisé à la fois les conditions de management interne qui se veulent conformes à l'éthique islamique mais aussi les finalités même de son entreprise. Il s'agit, pour lui, non pas de se limiter à créer une « niche islamique » en matière de commerce et d'industrie agroalimentaire, mais bien d'œuvrer à l'intégration opérationnelle des industries et des sociétés commerciales européennes, en favorisant un échange non seulement commercial mais avant tout culturel et intellectuel. Cette perspective réduit la distance entre les perceptions erronées, de part et d'autre, des prétendus « monde islamique » et « monde occidental », en évitant à la fois le risque de ghettoïsation des communautés immigrées et celui d'une fermeture xénophobe, ethnocentriste et autoréférentielle de la société européenne.

*Isa
Abd al-Haqq
Benassi*



Cet exposé a permis à **Zoleika Bouabdallah**, Conseiller juridique spécialisée en financement de projet de l'Agence Française de Développement, d'apporter des éclaircissements sur les fondements et les processus de certification halal, autres que ceux alimentaires, à savoir les produits de la finance islamique. Les fondements éthiques de ces derniers ne sont pas étrangers à ceux relatifs à l'Investissement Socialement Responsable (ISR) tels qu'exposés par **Xavier Du Crest**, l'un des responsables des Entrepreneurs et Dirigeants Chrétiens (EDC) de Rhône-Alpes. Ce dernier devait d'ailleurs préciser que les EDC travaillent déjà à un projet partenarial avec l'IHEI, ayant pour objectifs de mutualiser et de faire fructifier les expériences des entrepreneurs chrétiens, musulmans et juifs.



*Bernard
Jarry-Lacombe*

Il revenait alors à **Bernard Jarry-Lacombe**, Secrétaire national de la CFDT-Cadres et responsable de l'observatoire de ce dernier organisme, d'évoquer les conditions d'un management éthique et de proximité au sein de ces entreprises afin que ces dernières n'aient pas pour seul objectif le profit mais mettent en œuvre les moyens nécessaires aux cadres pour remplir leurs missions dans une perspective de valorisation de la richesse humaine. La dimension de l'approche multiculturelle fait partie intégrante de cet objectif, notamment à travers des actions de formation à l'interculturalité et au fait religieux.

Abdénour Aïn Seba a complété cette approche en évoquant les différentes expériences positives auxquelles il a contribué soit en tant que patron musulman de deux sociétés performantes, en fondant son action sur les préceptes islamiques d'une bonne gestion équitable envers les collaborateurs, les fournisseurs et les clients ; mais aussi en tant que membre du Bureau national du Centre des Jeunes Dirigeants (CJD), organisme représentatif dont un des axes d'intervention concerne la diversité culturelle, à travers notamment la mise en œuvre de la Charte de la Diversité en entreprise, Charte dont le CJD est partenaire.



Il appartenait alors à **Abd al-Qayyum Christophe Guerre-Genton**, administrateur de l'IHEI, de présenter, à titre d'exemple, un projet partenarial, en cours de réalisation, entre la Région PACA, la Région Ligurie, l'IHEI et la CO.RE.IS. italienne, intitulé « Médiation interculturelle et échanges euro-méditerranéens : parcours de citoyenneté ». Ce projet, à travers son plan d'action pluriannuel, devrait permettre à la fois de former les éducateurs sociaux, les enseignants et les agents publics à l'approche interculturelle et à la connaissance de l'Islam, et de mettre en relation les entrepreneurs des deux rives de la Méditerranée, dans le cadre d'une relation économique fondée sur l'interculturalité tout en facilitant l'interface entre ces mêmes entreprises et les jeunes demandeurs d'emploi des zones sensibles.

*Abd al-Qayyum
Christophe
Guerre-Genton*



*Xavier
Du Crest*

*Abdénour
Aïn Seba*



En conclusion de cette table ronde, **Germinal Peiro** devait constater que dès lors que des personnes représentatives venant d'horizons divers étaient « de bonne volonté » et fondaient leur action sur l'éthique et le respect des cultures, de nouvelles perspectives de développement apparaissaient possibles, avec la mise en œuvre de projets partenariaux.

Le Président de l'IHEI a conclu les travaux de la journée en synthétisant les attentes des intervenants et participants et en évoquant les perspectives de partenariats à venir. Comme première étape de ces développements possibles, il a été proposé d'établir un réseau informel d'échanges d'informations, qui pourrait servir de base à des projets concrets menés conjointement.

