

Communiqué de presse

Résultats 2025 : une filière aéronautique et spatiale solide qui maintient son cap vers l'avenir

Paris, 6 mai 2026 – Portée par la croissance du trafic aérien, la dynamique des exportations et la montée en cadence industrielle, la filière aéronautique et spatiale française confirme en 2025 la solidité de son activité et son rôle stratégique. Dans un contexte international marqué par de fortes tensions géopolitiques et des incertitudes économiques, le GIFAS appelle à conjuguer visibilité et constance de manière à préserver durablement la compétitivité et la souveraineté de la filière.

Une croissance robuste, tirée par l'export

Avec un chiffre d'affaires de **85,6 milliards d'euros (+11,9 %)** et des exportations à un niveau record (**59,4 Md€, +14,6 %**), la filière confirme sa dynamique de croissance. Les commandes atteignent **88,6 Md€ (+5,5 %)**, traduisant un niveau d'activité soutenu dans le civil comme dans la défense.

L'activité reste largement portée par l'aéronautique civile, qui représente 63,3 milliards d'euros, soit 74 % du chiffre d'affaires total, en progression de 11,9 %. **Le secteur de la défense connaît également une solide progression** avec 22,3 milliards d'euros de chiffre d'affaires (+11,9 %), tirée notamment par les exportations, où il enregistre une croissance de 21 %.

Le spatial, présent à la fois sur le volet civil et défense, affiche un chiffre d'affaires de 5,3 milliards d'euros en croissance de +10,8 %. Il confirme sa progression dans un contexte de transformation profonde du secteur, marqué par l'accélération de son industrialisation et par une concurrence internationale accrue.

Ces résultats reflètent la capacité de la filière à répondre à la montée en cadence de l'aéronautique civile, à accompagner les besoins croissants en matière de défense et à maintenir sa compétitivité sur les marchés internationaux. L'année 2025 confirme surtout que **la filière aéronautique et spatiale demeure l'un des principaux moteurs économiques et industriels de la France**.

Selon Olivier Andries, « Les bons résultats 2025 confirment le dynamisme et la résilience de notre filière. Elle tient son rang, recrute, investit, innove et prépare l'avenir. Notre industrie est aussi le premier contributeur à l'excédent commercial de la France.

Aujourd'hui plus que jamais, pour répondre aux grands enjeux de notre filière, nous devons préserver notre compétitivité dans la durée et renforcer notre souveraineté ».

La constance comme boussole pour maintenir le leadership mondial de la filière aéronautique et spatiale française

Au-delà des performances, **le message porté par le GIFAS est clair : sans constance, il n'y a pas de trajectoire industrielle durable**. Les cycles industriels de l'aéronautique et du spatial s'inscrivent dans le temps long et sur un terrain mondial. Pour conserver notre leadership, la filière doit être proactive :

- **Aviation civile** : le Conseil pour la recherche aéronautique civile (**CORAC**) est un outil d'intelligence collective et demeure un levier clé pour préparer l'avion bas carbone et la prochaine génération de monocouloirs. Le GIFAS appelle à maintenir un financement à la hauteur des enjeux, et permettre, avec l'effort des grands donneurs d'ordre, d'assurer le ruissellement vers les projets portés par les PME notamment.

- **Défense** : la hausse de 36 milliards d'euros du budget des armées (2026-2030) est un signal fort, dont la traduction rapide en programmes sera déterminante.
- **Spatial** : une nouvelle phase d'industrialisation s'ouvre. Les choix budgétaires européens 2028-2034 seront décisifs pour garantir l'accès autonome à l'espace.

Dans ce contexte, le GIFAS appelle à assumer une **préférence européenne**, afin d'orienter prioritairement financements et commandes publiques vers les acteurs qui conçoivent et produisent en Europe. **La filière aéronautique et spatiale peut devenir une grande cause économique et industrielle, permettant aux milliers d'acteurs qui la composent de se projeter et de garantir, pour la France comme pour l'Europe, le maintien de l'un de nos rares leaderships mondiaux.**

Une filière mobilisée, lucide et engagée dans sa montée en cadence

Derrière ces résultats solides, la filière reste lucide. La supply chain se redresse, notamment chez les PME et ETI, grâce à une mobilisation collective et des dispositifs d'accompagnement et de médiations mis en place notamment par le GIFAS.

Pour autant, **des fragilités subsistent**. Des tensions opérationnelles persistent sur certains segments, notamment les plus exposés aux contraintes de coûts et de capacités. La synchronisation globale de la chaîne demeure un enjeu clé pour sécuriser la montée en puissance.

Une attention particulière est portée à **la consolidation de la filière** pour faire face aux transformations en cours, ainsi qu'à **la préparation de la transmission/succession** des dirigeants de PME. Alors que 44% des dirigeants de PME ont plus de 60 ans, le GIFAS a monté un groupe de travail dédié afin d'accompagner ces entreprises dans leurs démarches.

« La situation de la supply chain s'améliore, tant sur le plan opérationnel que financier, ce qui constitue un signal positif. C'est le fruit des efforts de chacun des acteurs de la chaîne de valeur, ainsi que de la mobilisation collective de la filière, en particulier du GIFAS.

Nous restons pleinement mobilisés pour pérenniser cette solidité, accompagner la montée en cadence et renforcer l'excellence opérationnelle, essentielle à la compétitivité et à l'avenir de la filière », déclare Hélène Moreau-Leroy, présidente du groupe des équipementiers (GEADS) du GIFAS.

Emploi : une dynamique forte, un défi durable

La filière confirme son rôle moteur en matière d'emplois, avec des besoins toujours soutenus, notamment dans la production, la maintenance et les fonctions support. **En 2025, elle a compté 230 500 salariés, en croissance de +3,1 % sur un an et a créé 7 000 emplois nets.**

L'enjeu dépasse désormais les seuls volumes de recrutement : **attirer, former et fidéliser** dans un contexte de renouvellement des compétences constituent des leviers déterminants pour soutenir la performance et les transformations de la filière.

« Le défi du recrutement reste majeur pour accompagner la croissance de la filière. Il suppose de maintenir des dispositifs de formation solides et adaptés, capables de répondre aux besoins industriels et d'attirer durablement les talents. Nos savoir-faire sont notre plus grande richesse, il faut les garder et les développer » commente Clémentine Gallet, présidente du comité Aéro-PME du GIFAS.



A propos du GIFAS

Créé en 1908, le Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales (GIFAS) est un syndicat professionnel qui regroupe 538 sociétés, depuis les grands maîtres d'œuvre et systémiers jusqu'aux PME et startups. Ses membres constituent une filière cohérente, solidaire et dynamique de haute technologie spécialisée dans l'étude, le développement, la réalisation, la commercialisation et la maintenance de tous programmes et matériels aéronautiques et spatiaux, civils et militaires, ainsi que de systèmes de défense et de sécurité.

Adhérents en mai 2026 : 17 constructeurs et systémiers, 167 équipementiers (GEADS - Groupe des Équipementiers Aéronautiques, de Défense et Spatiaux), 230 PME (Comité AERO-PME), 106 startups (StartAir), 18 membres associés.

Le GIFAS représente une profession dont le chiffre d'affaires 2025 est de 85,6 Mds€, dont 74% dans le civil et 26% dans la défense. Premier contributeur au solde positif du commerce extérieur, la filière réalise 70% de son chiffre d'affaires à l'export. Elle emploie 230 500 personnes.

Tous les deux ans, le GIFAS organise le Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace de Paris-Le Bourget, première manifestation mondiale du genre. Le 56ème Salon aura lieu du 14 au 20 juin 2027.

Contacts presse

GIFAS

Juliette Duault
Directrice Communication
+33 (0)1 44 43 17 50
+33 (0)6 88 72 79 26
juliette.duault@gifas.fr

Vae Solis Communications pour le GIFAS

Sara-Louise Boukara
+33 (0)6 17 76 79 71
sara-louise.boukara@vae-solis.com

Marie Spitéri
+33 (0)7 75 76 36 62
marie.spiteri@vae-solis.com