

Communiqué de presse

Avec le référentiel unique « *Aero Excellence™* », la filière aéronautique, spatiale et Défense se mobilise pour accélérer sa maturité industrielle

Aero Excellence™ est un référentiel universel d'excellence opérationnelle créé pour les fournisseurs de la filière aéronautique civile, spatiale et défense qui font face à une montée en cadence significative. Il vise à accélérer leur maturité industrielle. Démarré fin janvier 2024, il embarque déjà plus de 60 entreprises implantées dans plus de 80 sites couvrant toutes les régions françaises. La démarche *Aero Excellence™* permet *in fine* d'améliorer la résilience des chaînes d'approvisionnement et la compétitivité de toute la filière.

Ouvert à tous les acteurs de la filière, le référentiel *Aero Excellence™* s'inscrit dans une démarche innovante et globale d'amélioration continue de leur performance industrielle. Annoncée par le Groupement Français des Industriels de l'Aéronautique et de l'Espace au Paris Air Show 2023, opérationnelle depuis le 29 janvier 2024 en France, la démarche a été étendue par 3 fédérations à l'échelle européenne en juillet dernier.

C'est la **première fois en France qu'un référentiel commun est mis en place au sein d'une même filière** professionnelle. L'ensemble de la démarche a été conçue et mise au point pendant plus de deux ans par le GIFAS. Le groupement s'est appuyé sur SPACE Aero, association de soutien à la chaîne d'approvisionnement et opérateur d'*Aero Excellence™*, sur les principaux OEM (fabricants d'équipements d'origine) et sur certains de leurs fournisseurs « pilotes ». *« Ce référentiel est une réponse forte au besoin de renforcement de la supply chain française, souligne Frédéric Parisot, Délégué général du GIFAS. S'embarquer donne un avantage compétitif aux entreprises pour de futurs marchés ».*

Pragmatique, la démarche se décompose en quatre étapes : l'engagement, l'autoévaluation, l'évaluation puis la labellisation, avec des niveaux allant de Bronze à Or. La dynamique d'évolution en maturité industrielle reste à l'initiative des entreprises. Deux entreprises ont déjà atteint le niveau Bronze.

[Découvrez la démarche en vidéo](#)

Une démarche globale à vocation universelle

Le référentiel de maturité *Aero Excellence™* intègre, de la façon la plus large possible, toutes les dimensions de la performance industrielle, comme l'efficacité des systèmes de production, la gestion de la *Supply Chain*, la qualité et la sécurité. Le dispositif intègre également de nouvelles exigences telles que l'environnement et la cyber sécurité.

Il est accessible par tous les acteurs de la supply chain aéronautique, spatiale et Défense française, quelque que soit leur taille ou activité. Pour l'intégrer, il suffit de s'inscrire sur la plateforme dédiée www.aeroexcellence.com, puis de gravir les niveaux à l'aide d'évaluateurs certifiés et d'outils d'accompagnement.

Le 24 juillet 2024, à l'occasion du salon aéronautique de Farnborough, [ADS](#) (fédération anglaise), [BDLI](#) (fédération allemande) et le [GIFAS](#) ont conjointement annoncé le lancement d'*Aero Excellence™ International*, affichant clairement l'ambition d'un rayonnement mondial. Des pilotes ont été déployés en Europe et d'autres sont prévus aux Etats-Unis et en Asie.



Kevin Craven
(CEO ADS)

Guillaume Faury
(Président GIFAS)

Jörg Schuler
(Vice-Président
BDLI)

Selon Frédéric Parisot, « *la démarche Aero Excellence™ International est une opportunité unique pour la France de prendre une longueur d'avance dans les chaînes d'approvisionnement mondial* ».

Simplifier et rationaliser les évaluations

Aero Excellence™ a d'abord été créé pour permettre aux fournisseurs de la filière de rationaliser et limiter le nombre d'évaluations, encore assez hétérogènes, dans les chaînes d'approvisionnement, et pour parler enfin le même langage. Grâce au temps dégagé, ils peuvent se concentrer sur leurs plans d'actions et d'amélioration continue de manière concrète.

Pour autant, cette démarche n'a pas vocation à se substituer aux « classiques » audits qualité de la profession type EN9100 ou à remplacer les audits réglementaires de surveillance (PART21). Elle vient en complément afin d'accompagner les entreprises pour se structurer et mieux répondre aux attendus opérationnels de ces audits.

A terme, l'ensemble des évaluations pilotées par les membres du Bureau Industriel du GIFAS, dont Dassault Aviation et Thalès, sera remplacé par *Aero Excellence™*. Ce processus de convergence sera finalisé avant le 1er janvier 2025 pour le Groupe Airbus, en remplacement total de son système d'évaluation en maturité industrielle IPCA + (Industrial Process Control Assesment Plus).

Ils parlent d'Aero Excellence™

Pierre Perdoux, SVP Procurement Operations Airbus. Président de SPACE Aero



« Je suis très honoré d'avoir été choisi par la profession pour impulser et déployer une nouvelle dynamique d'excellence industrielle, afin d'embarquer tous les acteurs français de notre filière mais aussi de fédérer l'engouement de toutes les associations et acteurs internationaux qui expriment le besoin stratégique de se renforcer vers plus de résilience, plus de performance, plus de productivité, et ceci à travers une meilleure intégration des acteurs aéronautiques au sein d'une démarche moderne et solidaire qui se veut nécessairement universelle. J'ai besoin de tous les acteurs de la filière pour réussir cette belle aventure commune ! »

Marjolaine Grange EVP, Industrial, Purchasing and Performance, SAFRAN



« Safran s'est engagé dès la première heure dans le programme Aero Excellence™, en apportant son référentiel d'excellence opérationnelle ONE SAFRAN et ses experts pour construire les standards et réaliser les premières évaluations. Le programme Aero Excellence™ est une opportunité inédite pour notre filière d'accélérer sa montée en maturité sur les processus industriels et supply chain. Nous en avons besoin car nous avons collectivement à relever le défi des montées en cadences. Le partage des évaluations est un levier majeur et plus de 50% de nos évaluations seront mutualisées dès 2024. Nos sites s'engagent également, dans le monde entier, car nous sommes fournisseurs d'Airbus, Dassault... Les équipes en charge des évaluations sont très motivées par cette nouvelle corde à leur arc qui leur permet de progresser dans le spectre de leur métier. »

Stanislas Frein, directeur des Opérations, ARESIA



« Nous avons accueilli Aero Excellence™ avec un mélange de fierté et d'angoisse : heureux de participer à ce projet, mais inquiets quant à notre capacité à répondre aux attentes. Entre les fonctions centrales, transverses et locales, pas moins de 21 personnes ont été entendues au cours de l'évaluation, sans compter les opérateurs. Mais tout s'est passé à merveille, presque naturellement. A posteriori, je dirais que le succès de cette évaluation pilote est dû à trois facteurs principaux : une préparation minutieuse de l'agenda, l'investissement des personnes sollicitées et bien sûr la qualité des évaluateurs et leur pédagogie. Le résultat du diagnostic nous a permis de bâtir notre plan d'actions à partir des remarques qui nous ont été faites, non seulement pour le site de Salbris mais aussi pour tout ARESIA. Nous visons le niveau Bronze... dans un premier temps. »

Anthony Bourdon, Directeur des Affaires Industrielles, GIFAS



« Aero Excellence™ est une opportunité de simplification unique pour la filière Aéronautique, Spatiale et de Défense française. Le parfait alignement des OEM est un gage de robustesse de la démarche proposée dont l'objectif principal est de soutenir la compétitivité de la filière française, d'adresser les enjeux actuels tels que l'Environnement et la Cyber et de contribuer à l'amélioration continue afin de tendre vers l'Excellence Opérationnelle filière. Le GIFAS soutient depuis plusieurs mois cette démarche accessible à toutes les entreprises avec comme certitude le bienfondé de la mise en place d'un « Operating System » pour notre filière. »

Christophe Delqué, Directeur Général, SPACE Aero :



« Depuis 2022, SPACE Aero contribue en étroite collaboration avec le GIFAS à la construction de cette démarche de manière pragmatique au plus près des ateliers de production. Nous avons sollicité des dizaines de sociétés, de la TPE au grand groupe, pour tester chaque idée et concept et construire ce langage commun de maturité industrielle. La démarche Aero Excellence™ s'inscrit totalement dans les missions de SPACE Aero pour améliorer l'efficacité collective avec l'aide d'un référentiel entièrement recalibré sur les meilleures pratiques industrielles et prenant aussi en compte les nouvelles contraintes d'aujourd'hui et de demain, comme la cybersécurité ou la performance environnementale. Nous sommes aujourd'hui en phase de déploiement en France et les premiers retours sont plus qu'encourageant, alors rejoignez l'aventure ! »

A propos du GIFAS

Créé en 1908, le Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales (GIFAS) est un syndicat professionnel qui regroupe 482 sociétés, depuis les grands maîtres d'œuvre et systémiers jusqu'aux PME et startups. Ses membres constituent une filière cohérente, solidaire et dynamique de haute technologie spécialisée dans l'étude, le développement, la réalisation, la commercialisation et la maintenance de tous programmes et matériels aéronautiques et spatiaux, civils et militaires, ainsi que de systèmes de défense et de sécurité.

Le GIFAS représente une profession dont le chiffre d'affaires 2023 est de 70,2 Mds€, avec 83% du chiffre d'affaires consolidé à l'export, et qui emploie directement 210 000 personnes.

Tous les deux ans, le GIFAS organise le Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace de Paris-Le Bourget, première manifestation mondiale du genre. Le 55^{ème} Salon aura lieu du 16 au 22 juin 2025.

Contact presse :

Juliette Duault, Directrice de la Communication
☎ +33 (0)1 44 43 17 50 - 📠 +33 (0)6 88 72 79 26
juliette.duault@gifas.fr

A propos de SPACE Aero

SPACE Aero a pour objectif d'améliorer la performance industrielle et la compétitivité des acteurs des chaînes d'approvisionnement aéronautiques, spatiales et défense. L'association est gouvernée et financée par les avionneurs et équipementiers majeurs qui mutualisent leurs ressources et expertises pour permettre à SPACE Aero de mener les missions suivantes :

- stimuler et accompagner l'amélioration continue en termes de maturité industrielle de chaque niveau de la filière et plus particulièrement des PME,
- développer les compétences par la formation et le partage des bonnes pratiques industrielles au sein de la filière.

Créée en 2007, l'association compte à ce jour 16 membres Exécutifs et accompagne en moyenne plus de 200 acteurs et projets par an en France.

Choisi par le Bureau Industriel du GIFAS pour être l'opérateur Aero Excellence en France, SPACE Aero mettra en œuvre les programmes d'accompagnement de la filière au sein des territoires en collaboration avec les pôles et clusters Aéronautique en région.

Contact presse :

Cécile Delord, Resp. administratif et communication
☎ +33 (0)5 32 09 46 88 - 📠 +33 (0)6 20 31 16 26
communication@space-aero.org