



BRIDGESTONE

BRIDGESTONE

Vår reise mot 100% bærekraft

Februar 2026

Vårt samfunnsansvar er å skape en bærekraftig mobilitet for alle.

Globale Utfordringer:



KLIMA
KATASTROFER



TAP AV
DYREARTER



ØKENDE
FORSKJELLER



URBANISASJON



ØKENDE
BEFOLKNING

FN's bærekrafts mål er verdens retningslinjer for en bedre og sunnere verden for oss alle. (Blueprint)
Bridgestone har kommitert seg til å gjøre sin del for å oppnå disse målene.



Target
11.2

Safe, affordable,
accessible and
sustainable
transport for all...

— Bridgestone's E8 Ansvar

Vår selskaps forpliktelse er å levere bærekraftige verdier på alle plan til samfunn og kunder.

Vår E8 forpliktelse består av 8 fokus områder som er retningslinjer for våre strategiske prioriteter, handlinger og avgjørelser for å oppnå vår visjon, - og sikre at vi alltid gjør våre forretninger på en bærekraftig måte.



► ENERGI OG ØKOLOGI:

Bridgestone har tydelige miljø målsetninger: oppnå karbon nøytralitet, arbeide med 100% bærekraftige materialer, -og operere i bedre balanse med naturen innen 2050

► FØLELSER OG MYNDIGGJØRING:

bærekraft dreier seg om både mennesker og planeten vår; og det starter med oss selv, våre ansatte og de samfunn vi operer i.

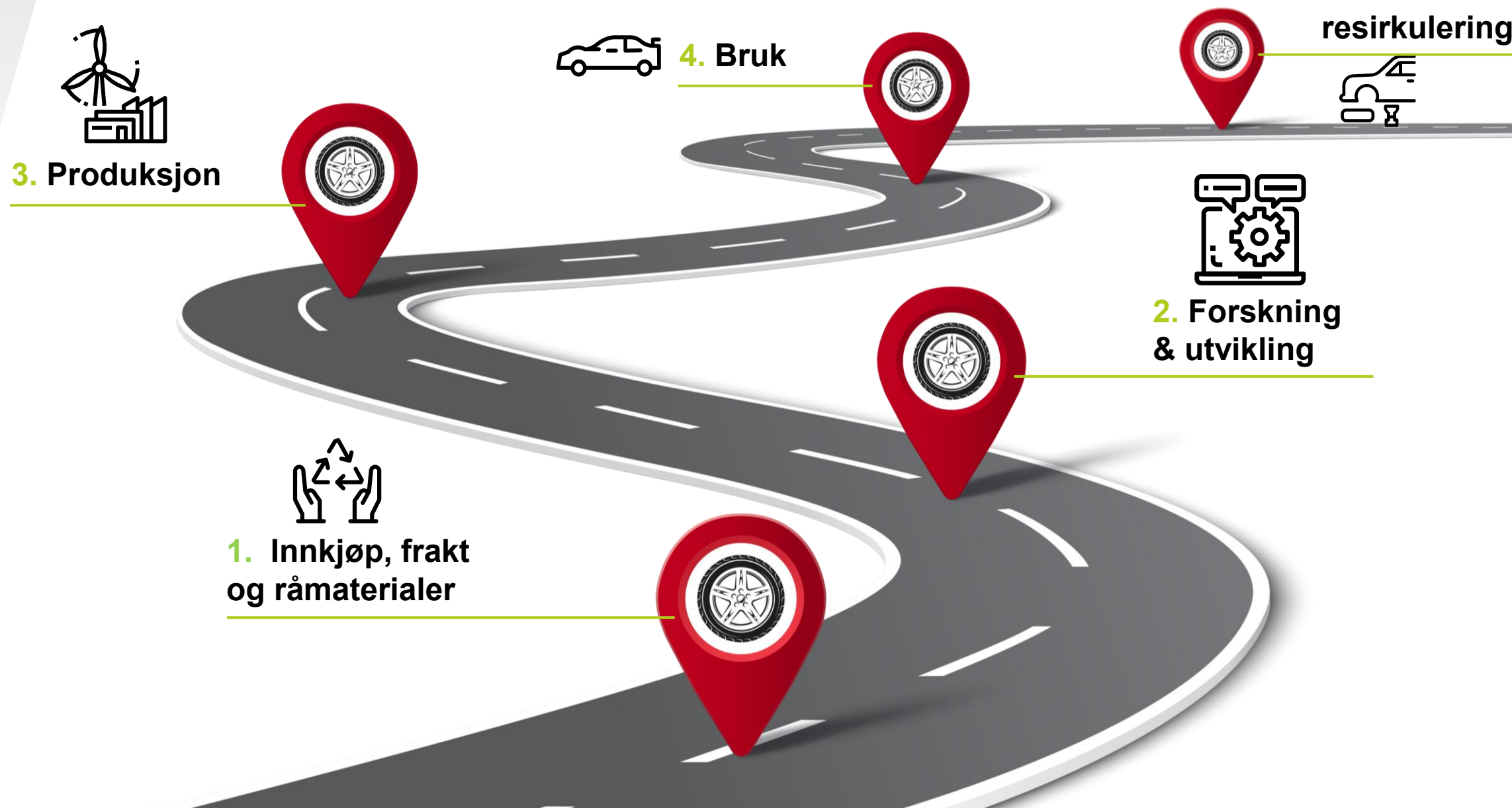
► UTVIDELSE OG ENKELHET:

vi jobber med å gjøre mobilitet smartere og tryggere, ved hjelp av innovative og nye teknologier og business modeller.

► EFFEKTIVITET OG ØKONOMI:

vi ser viktigheten av å effektivisere vekst og kunde verdier, og samtidig stadig forbedre produktiviteten i vår egen produksjon og operasjoner.

Vår aktive bærekraft strategi gjennom dekkets livssyklus





01 Innkjøp, frakt og råmaterialer



— Veikart mot 100% bærekraftige materialer innen 2050



Hvordan kommer vi dit :

- 1 Bidra til bærekraftig produksjon av natur gummi
- 2 Mindre råmaterialer totalt
- 3 Akselerere og forbedre bruk av fornybare og resirkulerbare materialer

— Innkjøp & Forsyning: økende bærekraft gjennom leverandør kjeden

GLOBAL BÆREKRAFTIG INNKJØPS POLITIKK



Identifiserer og evaluerer leverandører (sammen med uavhenige, EcoVadis) og promoterer 'best practice' selskaper

BÆREKRAFTIG FINANSIERING AV LEVERANDØR KJEDEN



Unikt og nytt initiativ gir leverandør finansiering basert på deres bærekraft holdninger



Vi bidrar til bærekraftig produksjon av Natur Gummi

KAMP MOT SYKDOMMER



Arbeider aktivt med universiteter i hele verden for å få slutt på sopp sykdom

VI ARRANGERER TRENING I JORDBRUK



Lokale 'workshops' og trening er jevnlig arrangert av Bridgestone

FREMMER BIOLOGISK MANGFOLD OG BEVARING



I 2021, arrangerte Bridgestone 770 miljø & bevarings kurs for mer enn 42,000 deltakere.

LAGER NYE MULIGHETER FOR NYE GENERASJONER



Fra 2008 til 2020, har Bridgestone donnert ca. 5.6 millioner gummi planter til mindre bønder i Sør Øst Asia og Vest Afrika



Vi arbeider for bedre forskning og bærekraft ved plantasjene av natur gummi rundt om i verden, - sammen med 'the Global Platform for Sustainable Natural Rubber' organisasjonen



— Reduksjon av råmaterial volumet

Gjennom en langsiktig forskning og innovativ utvikling, har vi merkbart redusert vekten av dekk og volume av råmaterialene vi forbruker:



Vår oppsiktsvekkende, lettvekt ENLITEN Teknologi reduserer vekten av våre dekk med opp til 20%* - og forbruker ca. 2kg mindre råmaterialer i hvert dekk.



Vår TECHSYN dekk-teknologi gjør det mulig å oppnå rundt 30% bedre slitestyrke



NanoPro-Tech™ gummi blanding teknologi binder dekkets gummi molekyler sammen med Silica, noe som betyr bedre styrke og mindre dekk slitasje

*compared to equivalent Bridgestone premium conventional summer tyres



Vi øker mengden av fornybare og resirkulerte materialer



F O R N Y B A R E



Natur Gummi



Guayule*



Lignin



Silica fra ris skall

* Vi investerer tungt i R&D på alternativer til natur gummi, **Guayule**, gror best i tørre områder. Vi sikter mot kommersialisering i 2030.



R E S I R K U L E R T E



Resirkulert stål



Zink Oxide



Gjenvunnet Butyl



Dekk granulat → MRP



Bærekraftig 'Carbon Black'
(pyrolyse olje som råmateriale)



02 Forskning & Utvikling (R&D)





— Bridgestones senter for Forskning & Utvikling




R&D SENTER



**Bransje ledende
selskap i R&D**

nok 7 mrd

**Globalt årlig
R&D budsjett**



**Omfattende R&D
senter**



Mindre forbruk av ressurser med Virtuell dekk utvikling

Vår egen virtuelle teknologi gir oss muligheten til å lage en 'digital tvilling' til det virkelige dekket, teste det, og fin-instille det virtuelt, - før vi produserer prototype, - og begynner fysisk testing av dekket.



BÆREKRAFTIG

For hvert prosjekt sparer vi*:

- 200 prototyp dekk
- 40,000km med virkelig testing
- Rundt 60% råmaterialer, - pluss CO2 utslipp



EFFEKTIVITET

- Utviklings tiden er kuttet med 50%



FLEKSIBILITET

- Flere varianter kan testes før markedsføring og salg.



NØYAKTIGHET

- Til slutt testes dekket fysisk for sammenligning av resultater.



Nytenkning i bærekraftige teknologier

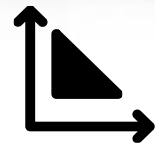
Opp til
30%
Mindre dekk slitasje *

TECHSYN

Opp til
6%
Reduksjon av
rullemotstand*



Partnership med Arlanxeo
og Solvay har gitt resultater



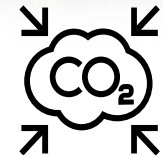
Mindre forbruk av
råmaterialer



Mindre dekk slitasje
mindre slitasje støv



Mindre drivstoff
forbruk



Totalt mindre
CO2 utslipp

— Nytenkning i kjernen av bærekraftig dekk teknologi



ENLITEN teknologi ekspanderer:



Ekspansjon
både i person-
og varebildekk

Ekspansjon fra kun
OE monteringer i
Europa

2021

Mål % for personbil
i ettermarkedet (i 2024)
Europa: ca.70%
Full-skala ekspansjon i
både OE & Ettermarked

2023-24

**BSEMIA: Alle
personbildekk
skal ha
ENLITEN
teknologi**

2030

Planlegger for at
70% av alle BS
ettermarkeds dekk i
verden skal ha
ENLITEN tekn. i
2030



Ekspansjon til
Lastebildekk

ENLITEN



Rullemotstand
reduksjon opp til 30%*



Vekt reduksjon
opp til 20%*



2kg mindre
rå-materialer

Bidrag til det totale bærekraft målet:

- ✓ 'Next-level' CO2 reduksjon
- ✓ Material produktivitet (Slitasje / Vekt)
- ✓ Bærekraftige materialer (Resirkulert / Fornybare materialer)



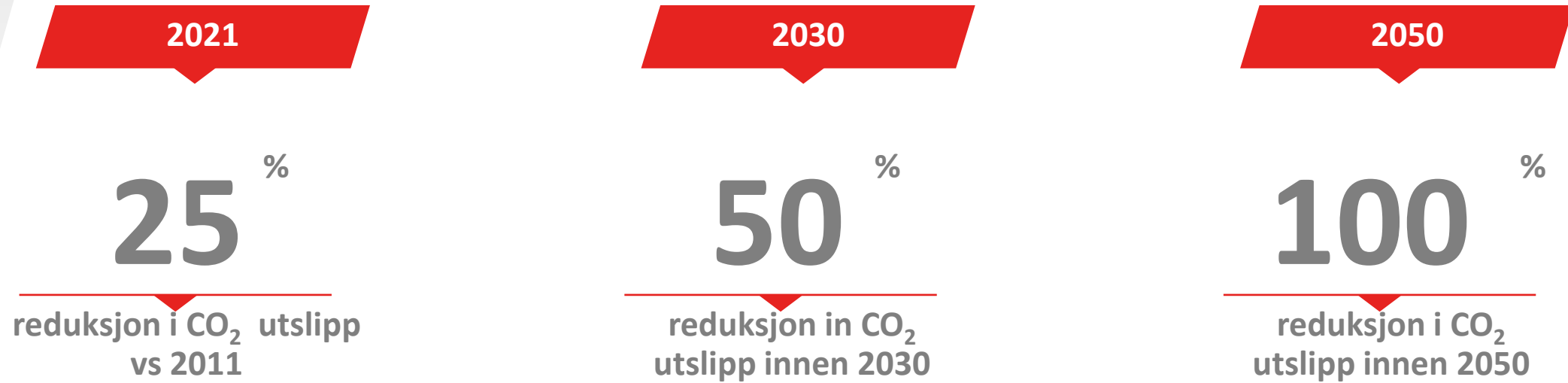


03 Produksjon





— Arbeider for å de-karbonisere fotavtrykket fra våre 180 fabrikker



— Et tydelig veikart mot reduksjon av CO₂ utslipp, bundet opp mot vår framtidige business strategi

- | | | | |
|--|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">■ Maksimering av energi effektivitet<ul style="list-style-type: none">- Bedre produksjon- Restrukturering av produksjons fotavtrykket & business plan | <ul style="list-style-type: none">■ Økt bruk av bærekraftig grønn energi | <ul style="list-style-type: none">■ Forbedring av sirkulær økonomi<ul style="list-style-type: none">- Reduksjon av energi forbruk i produksjonen ved økt gjenbruk (regummiert etc)- Forbedring av energi effektivitet gjennom anskaffelses prosessen | <ul style="list-style-type: none">■ Promotere innovasjoner innen produksjon og teknisk utvikling |
|--|--|---|--|



— Investering i fornybar energi

Våre konkrete tiltak i ombygging av energi ved fabrikkene inkludere –

Management

100% av våre Europeiske fabrikker er ISO 50001 sertifisert for effektiv energi bruk, og våre fabrikker i 'Emerging Markets' følger etter

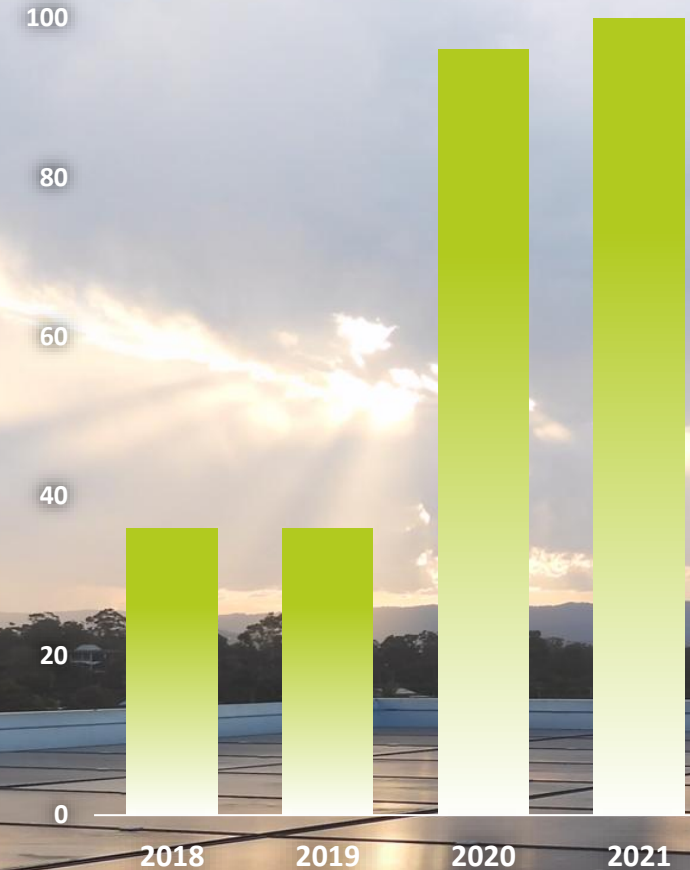
■ Overgang til fornybar elektrisitet

100% av elektrisiteten vi kjøper ved våre Europeiske fabrikker kommer fra sertifiserte fornybare kilder

■ Overgang til ikke-fossil drivstoff energi

Vi arbeider nå med overgangen fra fossil brensel for varme og damp generering til alternative teknologier og energimasser som f.eks. biomasser.

% fornybar elektrisitet i våre EU fabrikker





En helhetlig tilnærming

Selv om kutt i CO₂ utslipp er vår topp prioritet, tar vi også et holistisk grep for å bli en mer bærekraftig produsent, gjennom:



Ansvarlig avfall administrasjon – sikrer at minst 90% av avfallet ved våre fabrikker blir resirkulert, - enten for energi eller materialer



Vi gjennomfører sirkular vann administrasjon gjennom vår 'Water Stewardship Plan' for å ivareta vann sirkulasjonen i de samfunn vi arbeider. Vi er med i CDP's* prestisjefulle **A liste** i 2021 for utmerket vann administrasjon



Vi arbeider i harmoni med naturen - 100% av våre fabrikker deltar i vårt program for biologisk mangfold, med utdanning, arrangementer og bevarings programmer

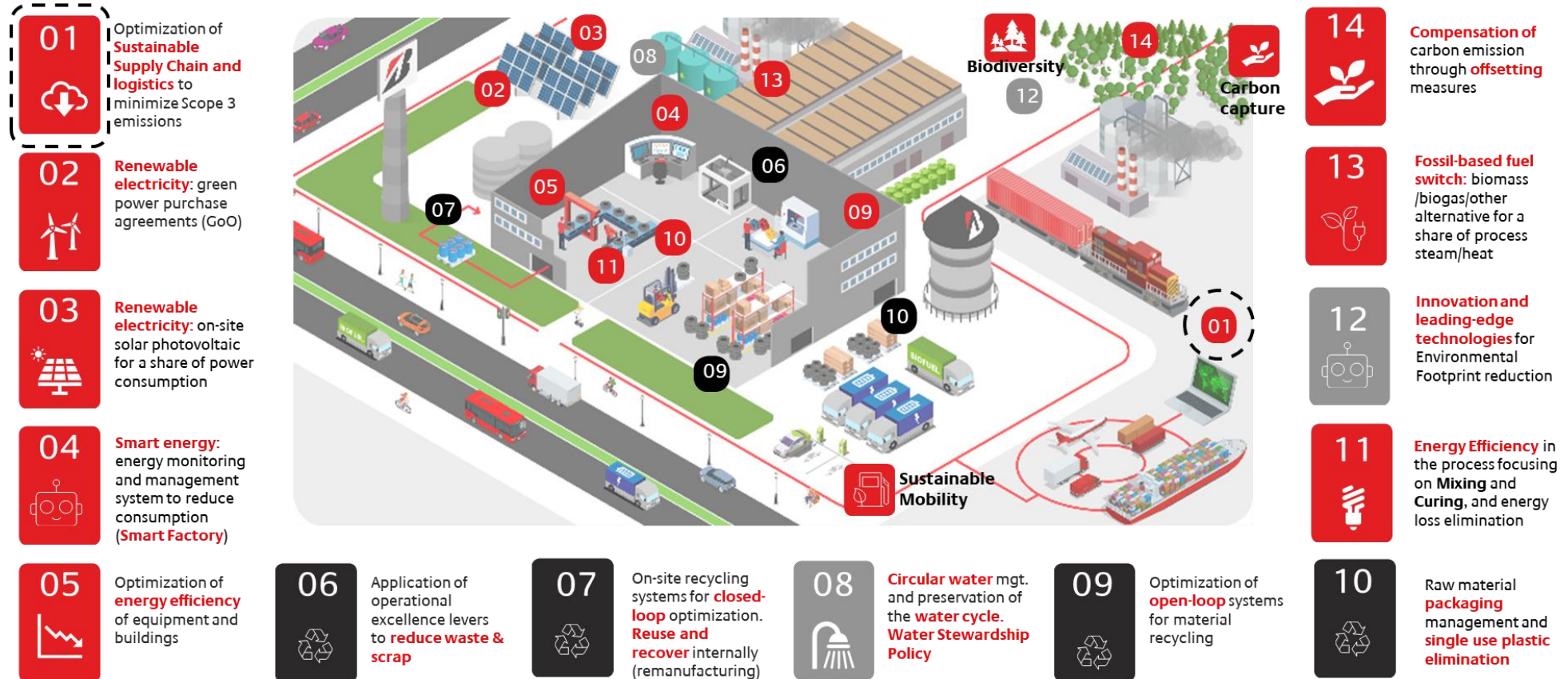


Våre grønne dekk fabrikker for en bedre framtid...

Zero Avfall

Karbon Nøytral

Vann gjenbruk





04 Bruk





Med fokus *‘when the rubber hits the road’*

- Gjennom hele dekkets levetid, vil utslippet når dekket brukes, være ca. 87% av dekkets totale CO2 utslipp.
- Ved hjelp av nye, avanserte teknologier og løsninger, sørger vi for at utslippene blir mindre når dekkene kommer på bilen, - ‘and the rubber hits the road’.....



**Dekk design/
rullemotstand**



**Gir el-biler mer
effektiv rekkevidde**



**Vitenskap og
forskning i TRWP
samarbeid**



**Mobilitets
løsninger for flåter**



— Vårt arbeid med gjennomføring av karbon nøytralitet fra bunnen og opp...

Gjennom vårt digitale flåte program, WEBFLEET, kan våre kunder redusere sitt drivstoff-forbruk og CO2 utslipp med opp til 25%.

ENLITEN

En samling teknologier som gir best-i-klassen dekk ytelser og samtidig et stort skritt mot bærekraft sammenlignet med forrige generasjon dekk.

ECOPIA

- Laget for drivstoff besparelse
- Hele året, uansett sesong
- Presis håndtering
- Gir lang levetid

ologi©

Forbedrer rekkevidde gjennom -

- Større dekk diameter som reduserer deformasjon i slitebanen og reduserer rullemotstand
- Smal dekk bredde reduserer luftmotstand i dekkene

*Data based on Bridgestone internal data comparing Bridgestone premium summer tyres with and without ENLITEN Technology in the same tyre size (92Y 225/40R18 XL)

— Møter behovene til en elektrisk framtid

ENLITEN

- Som en del av forpliktelsen til å delta i en framtidig bærekraftig mobilitet, vil Bridgestone tilrettelegge sin virksomhet for el-biler rundt om i verden
 - **30%** av vår dekkutvikling er idag rettet mot OE-dekk for el-biler
 - **42%** av topp 12 el-biler i verden, valgte Bridgestone OE-dekk in 2022
 - **50%** av topp 10 mest selgende el-biler i Europa er utstyrt med Bridgestone dekk.

PIONERER I
PREMIUM DEKK
OG DEKK
TEKNOLOGI

PARTNER MED DE
LEDENDE
PRODUSENTER AV
EL-BILER

UTVIKLER
MÅLRETTEDE
FLÅTE OG
MOBILITETS
LØSNINGER

UTVIKLER ET
EL-DEKK SALGS
OG SERVICE
NETTVERK

1

2

3

4



Dekkslitasje og dekk-støv

Opp til i dag har det vært slik at ca. 2 kg.dekkstøv (pr. dekk) blir liggende igjen i naturen etter at dine dekk er utslitt. For buss- og lastebildekk er tallet opp til 15-20 kg. pr. dekk. Støvet blander seg med jordsmonnet, eller blir vasket ut i havet via bekker og elver. Det anslås at ca. 2-5% av dekk-støvet ender som partikler i luft og vind.

Det er blitt mye dekkstøv gjennom tidene, men allikevel er det vanskelig å identifisere de ørsmå gummi partiklene.

Bridgestones ENLITEN teknologi vil redusere støvmengden fra dekk, samtidig som støvet stadig blir mer bærekraftig for naturen, - uten at dette går på bekostning av dekkens levetid eller sikkerhet for bilens sjåfør og passasjerer.

Gjennom TIP (Tire Industry Project) samarbeider Bridgestones med andre store dekkprodusenter i verden,- med å stadig å forbedre utslipps forhold, og bl.a. forhindre farlig avfall fra bildekk.

ENLITEN



Sikkerhet OG bærekraft på veien

Bridgestone ønsker å inspirere folk til bedre mobilitet, livsstil, arbeid og fritid.

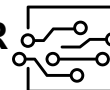
Bedre sikkerhet på veien er en fundamental ambisjon.

1 EKTE-TID OVERVÅKNING

- Vårt Dekk Skade Overvåkning System (TDMS) er verdens første som analyserer ekte-tid kjøretøy data og som kan informere sjåføren i tilfelle av eventuelle skader/problemer
- TDMS oppdager når et problem har oppstått, og også hvor på karetet den eventuelle skaden intraff.
- TDMS er bygget på 'Microsoft Connected Vehicle' digitale infrastruktur platform, og er kompatibel med 'Amazon Web Services Connected Vehicle Platform'



2 EN INNEBYGGET RFID CHIPS SPORER LEVETIDEN TIL HVERT DEKK.



3

UAVBRUTT KJØRETUR.

Kjør videre med punktering...



4

EKTE PREMIUM DEKK

BLIZZAK LM005

WEATHER CONTROL A005 EVO

POTENZA SPORT

TURANZA



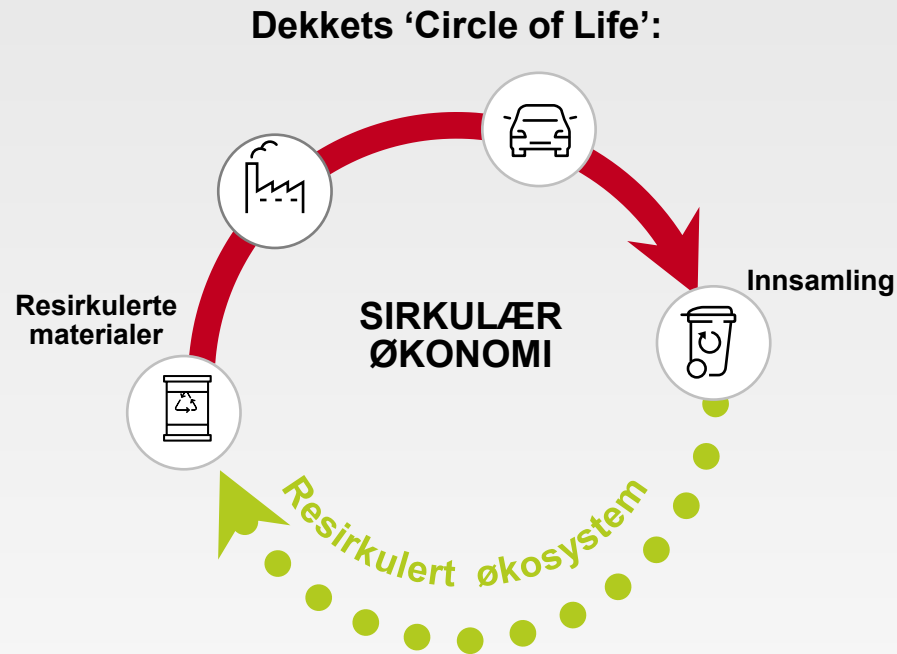


05 End of life/resirkulering





Veien mot total resirkulering av dekk



Vi bygger et helt økosystem for dekkets 'end-of-life', som vil dra oss videre i vårt veikart mot 100% gjenvinning

RESIRKULERING MOT EN BÆREKRAFTIG FRAMTID

Våre konkrete skritt mot en sirkulær økonomi for dekk inkluderer –

- **Investering** i ulike resirkulerings teknologier
- **Forskning** for å få til ombruk av gummi fra bildekk
- **Partnerskap** for å øke material sirkulasjon og bruk av gjenvunnete materialer som f.eks. gjenvunnet 'carbon black' (rCB) fra brukte bildekk.



— Skape verdier gjennom regummiering



Redusere avfall
&
Karbon utslipp



Redusere
kostnad pr.km.



Nettverk av
Europeiske
Franchises



Rask, fleksibel &
høy service grad



Pålitelig
bruksytelse



Bandag er en global leder innen regummiering og har en nøkkelrolle i vår bærekraft strategi

BÆREKRAFTIG LØSNING

Reduksjon av miljø fotavtrykket gjennom effektiv gjenbruk av råmaterialer som bidrar til en sirkulær økonomi

- 1/3 bruk av råmaterialer*
- Opp til 70% mindre bruk av olje*
- Opp til 80% mindre CO₂; og andre karbon utslipp gjennom produksjons prosessen*
- Opp til 75% resirkulerte og gjennvunnede materialer*

Alt satt sammen,- gir et dekk
for en bærekraftig framtid





BRIDGESTONE

**BLI MED PÅ VÅR
BÆREKRAFT REISE**