

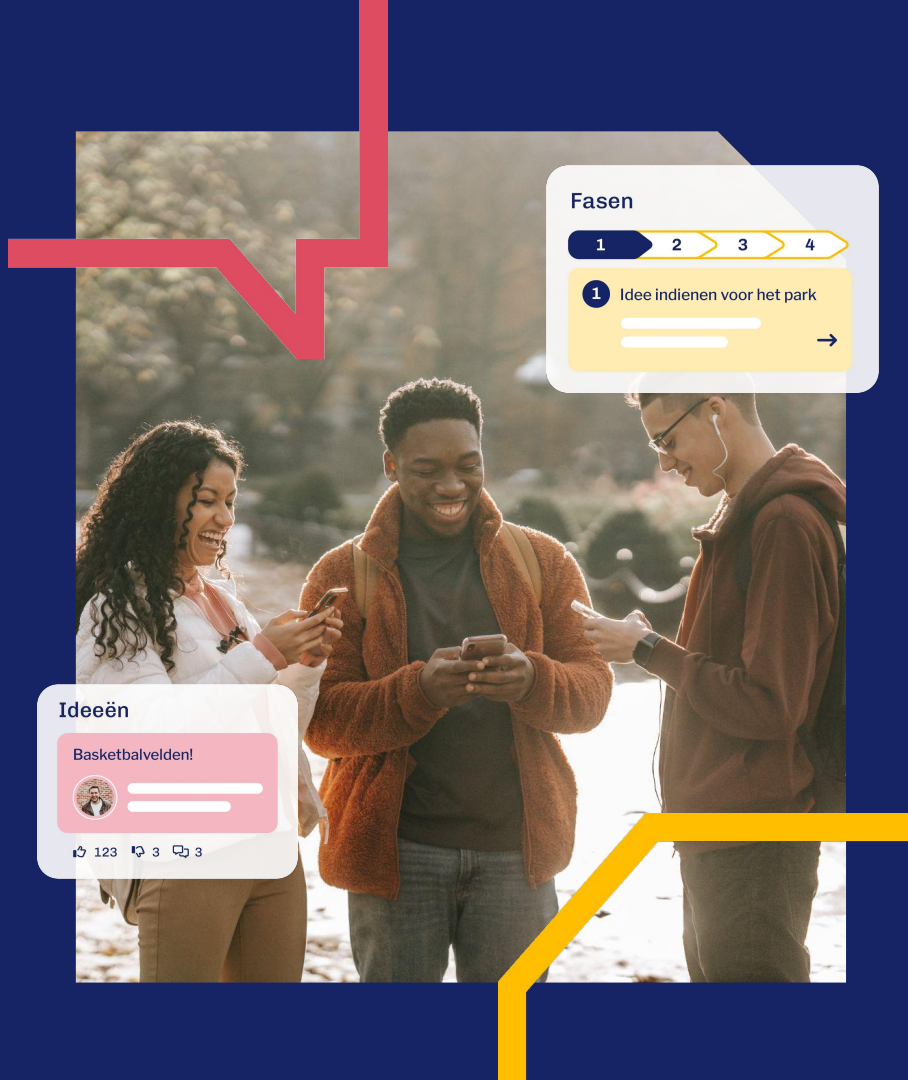
Verbind burgers, Vorm beleid

Participatie bij strategisch
meerjarenplan

go
vocal

hoplr

MONDEA
PARTNER VAN STERKE ORGANISATIES



Agenda

1. Opwarmer
2. De BBC en meerjarenplanning
3. Zandlopermodel
4. Methodieken

Dorien Pauwels



- Expert in
 - Strategisch management bij lokale besturen
- Ervaring:
 - Teamlead beleid bij MONDEA (2022-...)
 - Consultant lokale besturen (2018 - 2022)

Joris Gallens



- Expert in
 - Procesbegeleiding en stakeholdermanagement (intern & extern)
 - Online en offline participatiemetodiek
- Ervaring:
 - Senior consultant participatie bij MONDEA (2023-...)
 - Customer success manager bij Hoplr - implementatie van digitale participatietool (2017 - 2023)

Het meerjarenplan

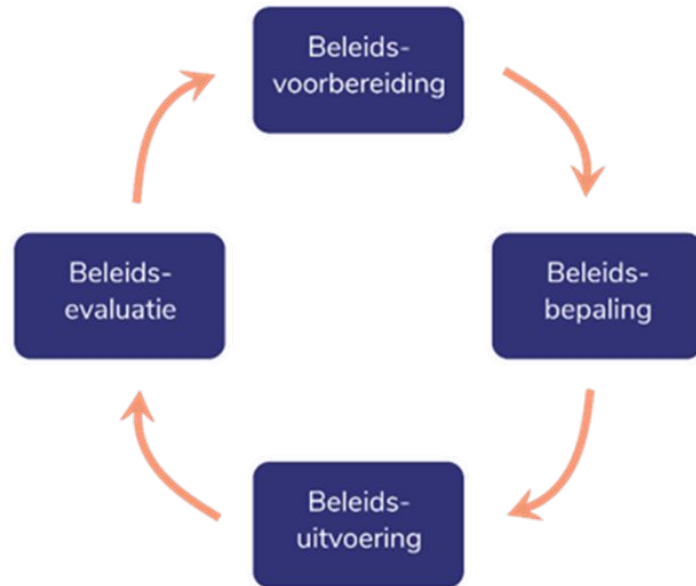
“BBC moet een meer planmatig beleid en strategisch management bij lokale besturen bevorderen”

Het meerjarenplan is één van de drie verplichte beleidsrapporten die lokale besturen moeten opstellen volgens de BBC-regelgeving.

Elke legislatuur moet het lokaal bestuur een meerjarenplan opstellen. Dit meerjarenplan bevat het beleid en de financiële impact voor de komende 6 jaar.

De BBC

Van budget naar strategisch management





EVALUATIE

Najaar 2023

Beleidsvoorbereiding

OMGEVINGS-
ANALYSE

Begin 2024



VERKIEZINGEN

Oktober 2024

Beleidsbepaling

OPMAAK NIEUW
MEERJARENPLAN

2025



START NIEUW
MEERJARENPLAN

Januari 2026

Beleidsuitvoering- en opvolging

UITVOERING
EN
OPVOLGING

2026-2031

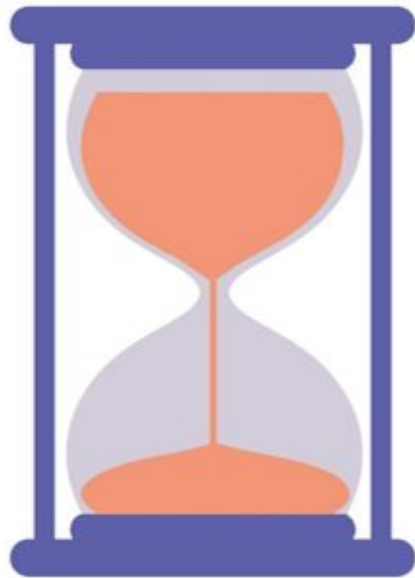
Participatie en communicatie

Het zandlopermodel

Beleids-
voorbereiding

Beleids-
bepaling

Beleids-
uitvoering



De doelstellingenboom (beleidsdoelstelling / actieplan / actie)

Het meerjarenplan



**GOED BEGONNEN IS
HALF GEWONNEN**

- Afstemming kerngroep
- Financieel kader schetsen
- Startoverleg MAT en college

**VASTLEGGEN
STRATEGISCHE
BOVENBOUW**

- Kompas workshop met CBS en MAT
- Toekomstcafé met de diensten

**UITWERKEN
ACTIEPLANNEN
EN ACTIES**

- Werksessie stop-verderzetten-bijsturen
- werksessie financiële en personele optimalisatie
- financiële en personele impact
- tussentijdse terugkoppeling MAT
- werksessie start

**INPUT SAMEN-
BRENGEN TOT ÉÉN
TOEKOMSTPLAN**

- consolidatie-workshops met MAT en college
- Bilaterale afstemming binnen college en MAT

**SYNTHESE EN
OPLEVERING**

- eindredactie

FASE 1
januari-februari 2025

FASE 2
maart 2025

FASE 3
april-juni 2025

FASE 4
juli-september 2025

FASE 5
oktober 2025

Afwegingen bij je participatietraject

Waar in het proces ga je participatie organiseren

Bijkomende dataverzameling of niet?

Interne of externe stakeholders betrekken?

Open oproep of geselecteerd publiek?

Digitale of fysieke participatie?

Synchroon of asynchroon?

Al inzetten tijdens je participatietraject?



Participatiemogelijkheden tijdens de opmaak van het beleidsplan

toekomstcafé's

Ideeën en noden verzamelen (worldcafé) of oplossingen en acties genereren (actiewerkshops) rondom beleidsprioriteiten of uitdagingen.



GOED BEGONNEN IS HALF GEWONNEN

- Afstemming kerngroep
- Financieel kader schetsen
- Startoverleg MAT en college

FASE 1

januari-februari 2025

VASTLEGGEN STRATEGISCHE BOVENBOUW

- Kompas workshop met CBS en MAT
- Toekomstcafé met de diensten

FASE 2

maart 2025

UITWERKEN ACTIEPLANNEN EN ACTIES

- Werksessie stop-verderzetten-bijsturen
- werksessie financiële en personele optimalisatie
- financiële en personele impact
- tussentijdse terugkoppeling MAT
- werksessie start

FASE 3

april-juni 2025

INPUT SAMEN-BRENGEN TOT ÉÉN TOEKOMSTPLAN

- consolidatie-workshops met MAT en college
- Bilaterale afstemming binnen college en MAT

FASE 4

juli-september 2025

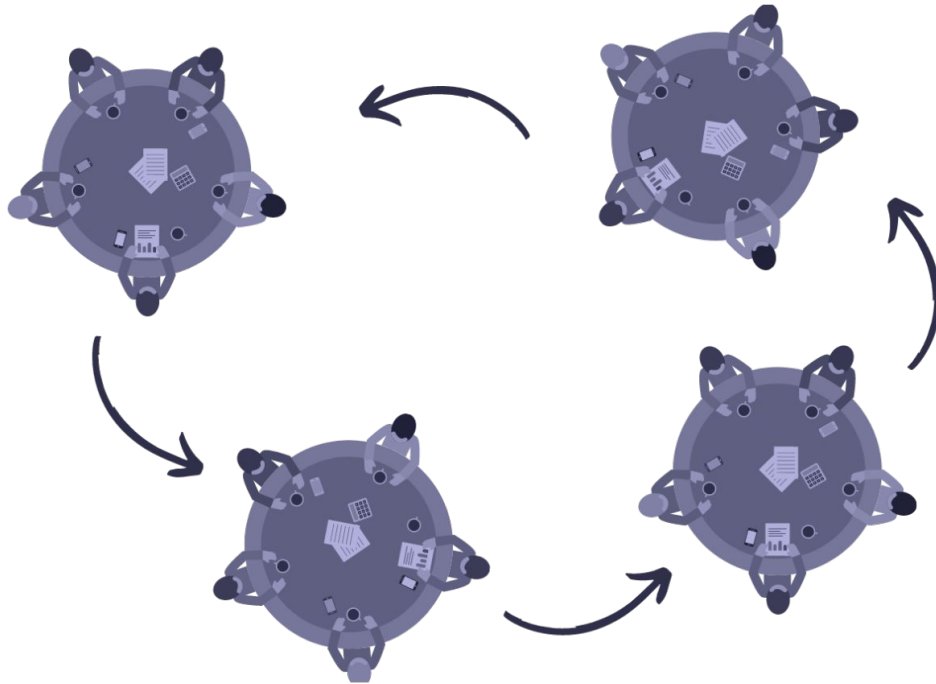
SYNTHESE EN OPLEVERING

- eindredactie

FASE 5

oktober 2025

Wereldcafé methode



Participatiemogelijkheden tijdens de opmaak van het beleidsplan

toekomstcafé's

Ideeën en noden verzamelen (worldcafé) of oplossingen en acties genereren (actiewerkshops) rondom beleidsprioriteiten of uitdagingen.

Participatief selecteren en samenwerkingen zoeken

Polls, voting, participatief budgetteren, thematische stakeholder-sessies

GOED BEGONNEN IS HALF GEWONNEN

- Afstemming kerngroep
- Financieel kader schetsen
- Startoverleg MAT en college

VASTLEGGEN STRATEGISCHE BOVENBOUW

- Kompas workshop met CBS en MAT
- Toekomstcafé met de diensten

UITWERKEN ACTIEPLANNEN EN ACTIES

- Werksessie stop-verderzetten-bijsturen
- werksessie financiële en personele optimalisatie
- financiële en personele impact
- tussentijdse terugkoppeling MAT
- werksessie start

INPUT SAMEN-BRENGEN TOT ÉÉN TOEKOMSTPLAN

- consolidatie-workshops met MAT en college
- Bilaterale afstemming binnen college en MAT

SYNTHESE EN OPLEVERING

- eindredactie

FASE 1

januari-februari 2025

FASE 2

maart 2025

FASE 3

april-juni 2025

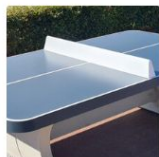
FASE 4

juli-september 2025

FASE 5

oktober 2025

Budget oefening / voting



Tafeltennistafel plaatsen op veld naast het sta...

 daniella steenvoorden • 2 jaar geleden Het zou leuk zijn voor de jeugd als er een outdoor tafeltennis tafel zou staan op de plek voor de kerk of bij het Moeder Ke...

 24  0  3

MEEGENOMEN VOOR S...



Onderhoudsbeurt voor het "kapelleke de drij boo...



Louis Van den Buijs • 2 jaar geleden Dit idee voegden de beheerders samen met het idee van Francois Meeusen dat hetzelfde was. Het kapelleke op de hoek van...

 19  0  5

MEEGENOMEN VOOR S...



Bermen voor bijen



Ivan De Smet • 2 jaar geleden Acties zoals "Maai Mei Niet" en de gemeentelijke actie "Deze berm is wild van bijen en vlinders" zijn uitermate belangrijk voor de...

 19  0  1

MEEGENOMEN VOOR S...



"De BuurtBar"

Kosten:  1

32% • 531 keuzes

[Verder lezen](#)  6



#3

Avontuurlijke schaduwplekken in het Tinekesbos

Kosten:  1

26% • 443 keuzes

[Verder lezen](#)  4



#5

Duofietsen met senioren

Kosten:  1

24% • 404 keuzes

[Verder lezen](#)  1



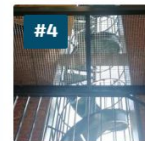
#2

Vlindertuin 'de witjes'

Kosten:  1

29% • 490 keuzes

[Verder lezen](#)  16



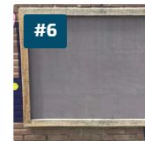
#4

Klim Op Maat

Kosten:  1

25% • 423 keuzes

[Verder lezen](#)  4



#6

Creatieve muren in Heule

Kosten:  1

24% • 399 keuzes

[Verder lezen](#)  2



#7

Verbinden van de groene pleinen en parken in onze buurt



#8

Spelen op het plein

Participatiemogelijkheden tijdens de opmaak van het beleidsplan

toekomstcafé's

Ideeën en noden verzamelen (worldcafé) of oplossingen en acties genereren (actiewerkshops) rondom beleidsprioriteiten of uitdagingen.

Participatief selecteren en samenwerkingen zoeken

Polls, voting, participatief budgetteren, thematische stakeholder-sessies

Last call!

Verplichte participatie via adviesraden

GOED BEGONNEN IS HALF GEWONNEN

- Afstemming kerngroep
- Financieel kader schetsen
- Startoverleg MAT en college

VASTLEGGEN STRATEGISCHE BOVENBOUW

- Kompas workshop met CBS en MAT
- Toekomstcafé met de diensten

UITWERKEN ACTIEPLANNEN EN ACTIES

- Werksessie stop-verderzetten-bijsturen
- werksessie financiële en personele optimalisatie
- financiële en personele impact
- tussentijdse terugkoppeling MAT
- werksessie start

INPUT SAMEN-BRENGEN TOT ÉÉN TOEKOMSTPLAN

- consolidatie-workshops met MAT en college
- Bilaterale afstemming binnen college en MAT

SYNTHESE EN OPLEVERING

- eindredactie

FASE 1

januari-februari 2025

FASE 2

maart 2025

FASE 3

april-juni 2025

FASE 4

juli-september 2025

FASE 5

oktober 2025

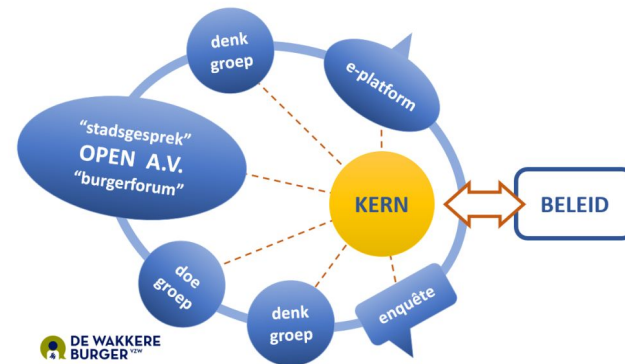
Adviesraden

Bepaal intern wat de beste manier is om hen te betrekken

Reik dezelfde methodiek aan alle adviesraden – dit maakt bundelen en vergelijken eenvoudiger

Wie, wanneer en hoe je stakeholders betrekt ben je vrij in

BELANGRIJK – informeer de stakeholders die je betreft over verdere stappen proces



Participatiemogelijkheden tijdens de opmaak van het beleidsplan

toekomstcafé's

Ideeën en noden verzamelen (worldcafé) of oplossingen en acties genereren (actiewerkshops) rondom beleidsprioriteiten of uitdagingen.

Participatief selecteren en samenwerkingen zoeken

Polls, voting, participatief budgetteren, thematische stakeholder-sessies

Last call!

Verplichte participatie via adviesraden

Terugkoppeling, communicatie meerjarenplan

GOED BEGONNEN IS HALF GEWONNEN

- Afstemming kerngroep
- Financieel kader schetsen
- Startoverleg MAT en college

VASTLEGGEN STRATEGISCHE BOVENBOUW

- Kompas workshop met CBS en MAT
- Toekomstcafé met de diensten

UITWERKEN ACTIEPLANNEN EN ACTIES

- Werksessie stop-verderzetten-bijsturen
- werksessie financiële en personele optimalisatie
- financiële en personele impact
- tussentijdse terugkoppeling MAT
- werksessie start

INPUT SAMEN-BRENGEN TOT ÉÉN TOEKOMSTPLAN

- consolidatie-workshops met MAT en college
- Bilaterale afstemming binnen college en MAT

SYNTHESE EN OPLEVERING

- eindredactie

FASE 1

januari-februari 2025

FASE 2

maart 2025

FASE 3

april-juni 2025

FASE 4

juli-september 2025

FASE 5

oktober 2025

CULTUUR- EN CASINOSITE

- cultuurcentrum met theaterzaal en casino
- multifunctionele ruimtes, feestzaal
- vergroening en extra ruimte casinosite
- parkeren in de omgeving optimaliseren
- transformatie en integratie King Beachsite

PIER

vernieuwing wandelweg
2025: einde werken

A. RUZETTELAAN

- verderzetting vernieuwingswerken
- veilige fietsostrade
- uitbreiding duinen tot aan de tramlijn

WESTELIJKE STREK DAM

- toeristische troef
- maximale toegankelijkheid

GROTE MARKT

- ondergronds parkeren
- verkeersluwe (zij)straten
- terrassen, beleving en vergroening
- deelmobiliteit en fietsinfrastructuur
- tramhalte

FIETSZONE

fietsvriendelijk
stadscentrum

SPORTCOMPLEX

- nieuw zwembad en sportzalen
- centraliseren publieke sportinfrastructuur naast site de Sportdoze
- integratie D'Hoogploat

NIEUW WOONZORGCENTRUM

- sociale functies dienstencentrum integreren in woonzorgcentrum
- evolutie De Bollaard naar een sociale en moderne ontmoetingsruimte

STADHUIS

- bestaand gebouw: instandhouding enkel noodzakelijke en energiebesparende werken
- Huis van de Blankenbergenaar: nieuwbouwproject met onthaal- en loketfuncties, administratieve diensten rond site Sociaal Huis. Streven naar budgetneutrale projectfinanciering

NIEUWBOW KAARTERSHUISJE

RECYCLAGEPARK

verhuist naar Uitkerke,
naast nieuwe industriezone

BEGRAAFPLAATS

- uitbreiding strooiweides
- bijkomende urnevelden
- modernisering



DUURZAAMHEID

- meer bomen & minder papier
- project Tuinrangers
- inzetten op vergroening, ontharding, energiebesparende renovaties en LED-verlichting
- meer laadpunten en deelwagens

MOBIELE STADSAPP

- Blankenberge op zak!
- digitale dienstverlening zoals opvragen documenten, nieuws, info handelaars
 - multifunctioneel
 - burgerparticipatie
 - eenvoudig in gebruik
 - snelle interactie met en door inwoners



MEERJARENPLAN 2022-2025

Beleidsplan 2024

Onder het beleidsplan vind je onze doelstellingen en actieplannen voor 2024. Voor verdere financiële toelichting, gebruik de overige menu-items rechtsboven.



Ruimte voor een vlinder: een goed ontsloten en groene woon-werkgemeente tussen Leie en Schelde



Duurzaam mobiel



Een schone gemeente



Prikkelen tot verbinding en ontmoeting



Het lokaal bestuur: inspireren door het goede voorbeeld te geven

Participatiemogelijkheden tijdens de opmaak van het beleidsplan

toekomstcafé's

Ideeën en noden verzamelen (worldcafé) of oplossingen en acties genereren (actiewerkshops) rondom beleidsprioriteiten of uitdagingen.

Participatief selecteren en samenwerkingen zoeken

Polls, voting, participatief budgetteren, thematische stakeholder-sessies

Last call!

Verplichte participatie via adviesraden

Terugkoppeling, communicatie meerjarenplan

GOED BEGONNEN IS HALF GEWONNEN

- Afstemming kerngroep
- Financieel kader schetsen
- Startoverleg MAT en college

VASTLEGGEN STRATEGISCHE BOVENBOUW

- Kompas workshop met CBS en MAT
- Toekomstcafé met de diensten

UITWERKEN ACTIEPLANNEN EN ACTIES

- Werksessie stop-verderzetten-bijsturen
- werksessie financiële en personele optimalisatie
- financiële en personele impact
- tussentijdse terugkoppeling MAT
- werksessie start

INPUT SAMEN-BRENGEN TOT ÉÉN TOEKOMSTPLAN

- consolidatie-workshops met MAT en college
- Bilaterale afstemming binnen college en MAT

SYNTHESE EN OPLEVERING

- eindredactie

Projectmatige participatie + participatie-instrumenten voorzien in MJP (burgerbudget, witruiimte,...)

FASE 1

januari-februari 2025

FASE 2

maart 2025

FASE 3

april-juni 2025

FASE 4

juli-september 2025

FASE 5

oktober 2025

Alle templates inbegrepen bij De Beleidsplanner

Interesse? Contacteer
dorien.pauwels@mondea.be

De Beleidsplanner

Hoe stel je als lokaal bestuur een meerjarenplan op?

De Beleidsplanner geeft je in drie modules tips en tools om een gedragen meerjarenplan op te stellen en op te volgen. Via het online platform krijg je uitleg, video's en instructies over alle aspecten ervan. Kies de formule die bij jou past: helemaal doe-het-zelf of met extra begeleiding.

Contacteer ons



Ontdek onze modules



Bedankt!

