

HLM26

**HØYRES
LANDSMØTE
2026**

Årsberetning

Innhold

Konstituering og dagsorden	s. 3-5
Timeplan	s. 6
Forretningsorden	s. 7-9
Sentralstyrets årsberetning	s. 10-44
Høyres lover	s. 45-51
Lovendringsforslag	s. 52
Kontingentsvedtak	s. 52
Valg	s. 53

Sak 1. Dagsorden for møtet

A. Konstituering

B. Godkjenning av innkallingen

C. Forretningsorden

D. Dirigenter

Trond Helleland, Buskerud – hoveddirigent
Janne Stangeland Rege, Rogaland
Kjartan Berland, Akershus

E. Fullmaktskomité

Ove Bernt Trellevik, Vestland – leder
Mathias Bernander, Agder
Marianne Dobak Kvensjø, Nordland

Sekretær: Martin Engeset

F. Tellekorps

Martin Engeset – leder
Delegasjonssekretærene

G. Resolusjonskomité

Mari Holm Lønseth, Trøndelag – leder
Mahmoud Farahmand, Telemark
Kari Sofie Bjørnsen, Akershus
Arne Sekkelsten, Østfold
Kjetil Kivle, Buskerud
Bengt Solheim-Olsen, Vestland
Terje Rogde, Finnmark
Amalie Gunnufsen, Agder
Oda Røhme Sivertsen, Unge Høyre
Turid Lohne Velund, Senior Høyre
Ivar Fossberg Aulie, Høyres Studenter

Sekretærer: Thor Kleppen Sættem og Per Søreide Senstad

H. Redaksjonskomité – Omstillingsplan

Anna Molberg, Innlandet – leder
Christine Meyer, Vestland
Lasse Fredheim, Rogaland
Kjetil Reinskou, Trøndelag
Martin Nymo, Troms
Amine M. Andresen, Akershus
Saliba Andreas Korkunc, Oslo
Anne Strømøy, Vestfold
Bård Ludvig Thorheim, Nordland
Lise Amalie Christensen, Unge Høyre
Sigurd Kolstrup Hille, Senior Høyre

Sekretærer: Marius Malmer og Henny Lie Skarpholt

I. Redaksjonskomité – Skole

Julie Remen Midtgarden, Oslo – leder
Haagen Poppe, Agder
Joakim Ekseth, Innlandet
Ingvill Dalseg, Trøndelag
Nina Dons-Hansen, Troms
Tage Pettersen, Østfold
Sanna Rana, Rogaland
Monica Molvær, Møre og Romsdal
Stig Arild Nilsen, Senior Høyre
Maria Strand Munkhaug, Unge Høyre

Sekretærer: Live Kroknes Berg og André Almås Christensen

J. Adgang til landsmøtet

Fylkessekretærer og sideorganisasjonenes administrative ledere innkalles som observatører i tilknytning til sine delegasjoner. Ansatte i partiet og stortingsgruppen inviteres.

Delegater har tale og stemmerett, observatører har kun talerett.

Andre som inviteres fra faste utvalg o.l. som observatører, så sant de ikke er valgt som delegater av sine fylkesorganisasjoner, er:

1. Leder av Høyres næringsforum
2. Leder av Kommunalutvalget
3. Leder av Høyres samepolitiske utvalg
4. Leder av Åpne Høyre
5. Leder av Høyres Mangfoldsutvalg
6. Leder av Høyres Lovkomité
7. Leder av HøyreFunk

Sak 2. Den politiske situasjonen

Høyres leder, Erna Solberg, innleder til debatt.

Sak 3. Sentralstyrets årsberetning 2025

Sentralstyrets årsberetning er tatt inn på sidene 10–44.

Sak 4. Lovendringsforslag

Det er ikke kommet inn forslag til lovendringer.

Sak 5. Kontingentvedtak

Sentralstyrets innstilling til kontingentvedtak er tatt inn på side 52.

Sak 6. Resolusjoner

Sak 7. Storresolusjoner

Sak 8. Valg

Valgkomiteens innstilling er tatt inn på side 53.

Høyres landsmøte 2026

Landsmøtet avholdes
fredag til søndag
13.–15. februar

Oppstart fredag kl. 14.00 og avslutning søndag kl. 14.00

Vi ber om at de delegerte blir til møtets slutt.

Fredag 13. februar kl. 14.00–20.00

Lørdag 14. februar kl. 09.00–17.30

Søndag 15. februar kl. 09.30–14.00

Fylkeskontorene holdes orientert om hvordan avviklingen av møtet blir.

Selvskrevne vil bli informert.

Sak 1C. Forretningsorden

1. Frister

- a) Ifølge lover for Høyre, § 8, skal Landsmøtet innkalles med minst 3 måneders varsel. Saker (inkludert lovendringsforslag) som ønskes behandlet må være sendt Sentralstyret senest 2 måneder før møtet.
- b) Sentralstyrets forslag til saksliste sendes sammen med landsmøtedokumenter til organisasjonsleddene og de selvskrevne delegerte senest fem uker før Landsmøtet. Forslag til stortingsvalgprogram, prinsippprogram eller deler av disse, skal være utsendt senest fem uker før Landsmøtet.
- c) Forslag til endringer i Sentralstyrets innstillinger og forslag til resolusjoner mv. sendes Hovedorganisasjonen innen 2 uker før Landsmøtet. Forslag til endringer storresolusjoner skal være innsendt innen 2 uker før Landsmøtet.
- d) Umiddelbart etter at disse frister er utløpt, tilstilles delegatene en oversikt over innleverte forslag.
- e) Samtidig trer den eller de av Sentralstyret foreslåtte redaksjonskomité(er) i arbeid.
- f) Redaksjonskomiteen(e)s innstilling sendes delegatene senest dagen før landsmøtets start. Forslag til endringer som er innstilt avvist, må skriftlig opprettholdes av en delegasjonsleder til kommunikasjonsbordet innen den frist dirigentene setter, hvis ikke ansees disse avvist av landsmøtet.
- g) Forslag som fremmes etter fristenes utløp vil normalt ikke bli tatt opp til behandling, unntatt når det dreier som om endrings- eller kompromissforslag basert på forslag som er innsendt i tide. Arbeidsutvalget eller 1/5 av delegatene kan nekte behandling av forslag som er fremmet etter fristenes utløp. Unntatt fra denne regel er forslag fra redaksjonskomiteen(e).

2. Taletid mv.

- a) Dirigentene skal søke å få disponert Landsmøtets samlede taletid, slik at alle punkter på sakslisten skal få likeverdig behandling, selv om dette skal innebære begrensninger i taletiden allerede fra møtestart. Dirigentene kan innhente fra delegasjonene forhåndstegning av talere til Landsmøtets hovedsaker.
- b) Ved behandling av programmer skal dirigentene tilstrebe en likeverdig behandling av alle kapitler, uansett behandlingsrekkefølge.
- c) Til beretningsdebatten får hver delegasjon tildelt sin taletid til forhåndstegning. I debatten om stortingsvalgprogrammet får hver delegasjon tildelt en grunntid og en tilleggstid ut fra antall delegater. Delegasjonene fordeler selv sin tildelte tid og melder dette til Hovedorganisasjonen innen den frist som generalsekretæren setter. Det gis adgang til replikker (se punkt g og h).
- d) Ingen innlegg skal normalt overskride 2 minutter, men dirigentene kan innvilge utvidet taletid.
- e) For å sikre grundig behandling av dissenser og endringsforslag av viktig prinsipiell karakter, kan dirigentene legge til rette for en duell der det utpekes en person som taler for forslaget og en annen som taler mot forslaget i forbindelse med debatten.
- f) Der det viser seg nødvendig ytterligere å innskrenke taletid fra forhandlingenes begynnelse, skal tiden disponeres slik at så vidt mulig alle som melder seg fra starten av kan få ordet.

- g) Det gjennomføres en ordning med replikkadgang på Høyres Landsmøte. Replikkordningen gjennomføres både under den generelle debatten og under de separate debatter. Oppstår det et behov for tidsmessig prioritering mellom den generelle og de separate debatter, skal sistnevnte prioriteres. Etter hvert hovedinnlegg åpnes det for to replikker hver på 1 minutt, og mulighet for en svarreplikk til slutt i replikkordskiftet på inntil 1,5 minutter. Den som først tegner seg til replikk, får ordet, dog slik at dirigentene har adgang til å bruke skjønn for å sikre at det blir en viss bredde over de som får benytte seg av replikkadgangen. Lengden på den del av debatten som innebærer replikkadgang fastsettes ut fra den totale tidsplan for Landsmøtet. Dirigentene har Landsmøtets fullmakt til å bestemme talerlisten og derved fastsette hvem som får holde hovedinnlegg i den del av debatten som inneholder replikkadgang.
- h) Foruten de forhåndsinnregnede innleggene, gjøres alle inntegninger til talerlisten og til alle replikkordskifter elektronisk.

3. Voteringsreglement

- a) Votering over lovforslag kan ikke finne sted før fullmaktskomiteens innstilling er behandlet av Landsmøtet.
- b) Ved en votering over lovforslag avgis først stemmer mot forslaget. Dersom antall stemmer mot er større enn 1/3 av antall godkjente fullmakter, er lovforslaget falt. Dersom antall stemmer mot er mindre enn dette, avgis stemmer for forslaget. Dersom antall stemmer for forslaget er dobbelt så høyt som antall stemmer mot, eller høyere, konstaterer dirigentene at kravet i lovens § 10 om 2/3 flertall er oppfylt.
- c) Før lovforslaget erklæres vedtatt eller forkastet spør dirigenten om det er protester mot voteringen. Fremkommer ingen protest erklæres lovgivningen gyldig fra Landsmøtets avslutning, med mindre annen ikrafttreden følger av lovvedtaket.
- d) Dersom det fremkommer protest mot voteringen, avgjør Landsmøtet etter forslag fra dirigenten ved alminnelig flertall om det skal holdes ny votering. Dersom det fattes vedtak om ny votering, foretas denne straks.
- e) Ingen stemmeberettigede delegater må komme inn i eller forlate møtesalen etter at dirigenten har tatt en lovsak opp til votering, før dirigenten har erklært saken for avgjort.
- f) Andre forslag vedtas med alminnelig flertall. Dirigentene vurderer behovet for kontravoteringer. Dersom det fremmes krav om det, skal kontravotering alltid foretas.
- g) Saksvoteringer foretas i alminnelighet ved bruk av elektronisk votering eller med opprekning av delegatskilt. Ved bruk av sistnevnte kan det bli talt rodevis av et spesielt oppnevnt korps, dersom dirigenten finner det nødvendig. Tellekorpset velges av landsmøtet.
- h) Når det blir krevet skriftlig avstemning har Landsmøtets fullmaktskomité med assistanse av tellekorpset ansvar for innsamling og opptelling av stemmeseddelen.
- i) Landsmøtet kan gi behandlings- og voteringsfullmakt til en utpekt kommisjon. De forslag som får 2/3 flertall eller mer blant kommisjonens stemmeberettigede delegater, er å anse som vedtatt av Landsmøtet. Forslag som støttes av mer enn 1/3 bringes inn for Landsmøtet til ordinær behandling. Forslag med mindre oppslutning enn 1/3 anses som ferdigbehandlet i og med kommisjonens behandling, og kan ikke tas opp på ny i plenum.

4. Valgregler

- a) Ved valg av en person er valget ikke avgjort før en av kandidatene har oppnådd mer enn halvparten av de avgitte stemmer. Blanke sedler regnes ikke med ved opptellingen av antall avgitte stemmer.
- b) Dersom valget ikke blir avgjort ved første votering, holdes omvalg idet man for hver ny valgomgang utelater den kandidat som fikk færrest stemmer ved den foregående votering.
- c) Dersom det skal foretas valg mellom 4 eller flere kandidater til ett verv, kan det allikevel bestemmes at det skal kunne utelukkes mer enn én kandidat av gangen. I dette tilfelle utelukker man så mange kandidater at summen av stemmetallene for de utelukkende kommer nærmest mulig opp til stemmetallet for den som blir nr. 2 ved avstemningen.
- d) Dersom det inntreffer stemmelikhet, og det ikke fremgår av punktene ovenfor at kandidatene med stemmelikhet skal falle ut, går det frem slik: Kandidatene med stemmelikhet faller ut dersom de til sammen har færre stemmer enn nr. 2 i stemmetall. I motsatt fall deltar de i omvalg. Dersom det blir ny stemmelikhet mellom dem, avgjøres det ved loddtrekning hvem som skal falle ut hvis ikke stemmetallene blir slik at de faller ut begge to.
- e) Ved valg av flere personer i en valgomgang skrives det så mange navn på stemmeseddelen som det antall personer som skal velges, og de kandidater som får flest stemmer anses valgt. Inneholder en stemmeseddel flere eller færre navn enn det antall som skal velges, forkastes den.
- f) Dersom det blir stemmelikhet mellom kandidater og ikke alle med stemmelikhet blir valgt eller faller ut, anses de valgte som fikk flere stemmer enn kandidatene med stemmelikhet. Deretter holdes nytt valg til de ubesatte plasser mellom de kandidater som fikk stemmelikhet.
- g) Når det skal velges personer i rekkefølge, som f.eks. ved valg av varapersoner, kan man enten holde særskilte valg på hver plass eller velge flere i en omgang. I sistnevnte tilfelle skrives kandidatenes navn i rekkefølge på stemmeseddelen. Den kandidat som får flest stemmer på første plass anses valgt som nr. 1. Deretter besettes annen plass av den av de øvrige kandidater som får flest stemmer sammenlagt på første og annen plass osv. Ved stemmelikhet går den foran som har flest stemmer på den høyeste plass.

5. Reiseutjevning

- a) Fylkesorganisasjonenes valgte delegerte, inklusive fylkesleder og fylkessekretær, inngår i ordningen med reiseutjevning. Det samme gjelder Svalbard Høyres delegat.
- b) Foran hvert Landsmøte beregner Hovedorganisasjonen for disse delegerte den gjennomsnittlige reiseutgift basert på rimeligste offentlige kommunikasjonsmiddel fra sentralt avreisested. I fylker med store avstander til det felles reisested beregnes et skjønnsmessig tillegg.
- c) Umiddelbart etter Landsmøtet sender Hovedorganisasjonen korrigert oppstilling over antall delegerte som omfattes av reiseutjevningsordningen, gjennomsnittsbeløpet pr. delegert, samt oppgave over hva hver av fylkesorganisasjonene skylder eller har til gode av reiseutjevningen.

SAK 3. Årsberetning, Innholdsfortegnelse

1.	Lederens politiske oppsummering.....	11
2.	Kampanje	12
3.	Kommunikasjon	14
4.	Politisk arbeid	16
5.	Internasjonalt arbeid	19
6.	Organisasjon	22
7.	Inntektsarbeidet.....	24
8.	Høyres Kvinneforum	25
9.	Uttalelser fra Høyres landsmøte 2025	26
10.	Utvalg	26
11.	Unge Høyres Landsforbund	32
12.	Høyres Studenter	34
13.	Senior Høyres Landsforbund.....	36
14.	Personalpolitikk.....	37
15.	Høyres medarbeiderforening	37
16.	Partikultur etiske retningslinjer og varsling	38
17.	Navn i Høyre	40

SAK 3. Årsberetning for 2025

1. Lederens politiske oppsummering

Vi kan se tilbake på et spennende år i norsk politikk. Et år med store omveltninger og dramatikk. Siden forrige gang jeg skrev denne oppsummeringen, har vi hatt én regjeringsskifte, og i skrivende stund er det usikkert om det blir en til før vi møtes igjen.

Først og fremst har året vært preget av en valgkamp som dessverre ble stang ut for oss. Vi fikk ikke det resultatet vi hadde håpet på, og vi fikk ikke muligheten til å jobbe for Norge slik vi så inderlig skulle ønske.

Valg må vinnes, og i år lyktes vi – og jeg – dessverre ikke. Det vet jeg har vært en stor skuffelse for mange i Høyre, særlig når innsatsen som ble lagt ned var så stor. Derfor er det viktig for meg å si til alle dere som har stått på tidlig og sent for Høyre siden forrige landsmøte:

Tusen takk for innsatsen!

Selv om vi kanskje ikke klarte å få det tydelig nok frem i valgkampen, står Norge overfor noen store, langsiktige utfordringer.

700 000 av oss i arbeidsfør alder står utenfor arbeidslivet. Nesten en femtedel av de vi har som kan løse alle oppgavene i velferden, industrien og skolen, får ikke utnyttet sitt potensial. Norge stopper opp om vi ikke får mobilisert mer arbeidskraft og kompetanse. Heldigvis ser vi mange steder arbeidsgivere som tar sjansen, NAV-ansatte og lærere som ikke gir opp, og folk på utsiden som kriger seg til sin første jobb.

Behovet for omstilling i næringslivet vårt er stort. Leverandørindustrien forteller om tomme ordrebøker fra 2027 og utover. Det er tydelig at perioden vi lenge har sett i horisonten, hvor vekstimpulsene fra olje- og gassindustrien blir mindre, rykker nærmere.

Vi har mange inspirerende bedriftsledere og -eiere som skaper verdier langs hele kysten. Det er også mange som er imponerende flinke til å ta i bruk ny teknologi. Dessverre ser vi også stadig flere gründere flytte ut eller etablere seg andre steder.

Mangelen på vekstkraft merkes også i behandlingen av statsbudsjettet. Svart på hvitt skriver regjeringen at «Vendepunktet for statsfinansene, der utgiftsveksten overstiger inntektsveksten, kommer trolig allerede i neste stortingsperiode som starter i 2029.» Om få år kommer altså handlingsrommet vårt for nye satsinger til å bli snudd på hodet, og det vil bli et voksende inndeckningsbehov år for år.

Med de utfordringene (og venstresidens kjekling) som bakteppe, blir det tydelig at det fremdeles trengs et parti som vil gi mer frihet til å skape. De langsiktige og store utfordringene er de samme som før valget, og det er fremdeles enkeltmennesker som må stå i sentrum for å løse dem.

Høyre er som alltid i skarp konkurranse, men jeg er overbevist om at vi tåler enhver sammenligning. Det Høyre jeg meldte meg inn i, det Høyre jeg tror på, og det Høyre jeg har ledet – er et Høyre som

har som sitt fremste formål å legge til rette for at alle mennesker får muligheter til å utvikle sine evner og til å utnytte sitt potensial.

Vi vil la mennesker komme til sin rett og leve et liv de finner meningsfylt, slik at vi bygger et godt samfunn. Jeg er trygg på at det partiet som er på lag med all vekstkraften jeg har møtt på reise i Norge, både det siste året og de siste 22 årene, det partiet kommer sterkere tilbake.

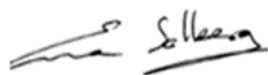
For omtrent to tiår siden sa vi at Høyres visjon for Norge var et samfunn med muligheter for alle. Et samfunn med rom for hvert enkelt menneske og hvert eneste menneske, et samfunn med større frihet, mer ansvar og flere muligheter – for alle. For dem som har falt utenfor arbeids- og samfunnsliv, og som trenger og fortjener en ny sjanse til å komme tilbake, yte og bety noe for andre; for dem med gode ideer som kan bety suksess for den enkelte og bety noe i hverdagen for resten av oss; for dem som trenger ekstra hjelp, støtte og omsorg i livet; for dem som står på hver eneste dag, på jobb, hjemme og på fritiden, for å skape sin egen fremtid og for å utgjøre en forskjell i andres.

Skal vi kort oppsummere det siste året, kan vi si at Norge går et skritt tilbake fra den visjonen. I min siste politiske oppsummering etter nesten 22 år vil jeg likevel si at vi tidligere også har gått noen skritt frem under Høyres ledelse. Det har vært krevende og slitsomt, men også meningsfylt, spennende og viktig arbeid for Høyre – og for landet.

Høyre skal nå stake ut en ny kurs under noen andres ledelse. Jeg tror det kommer til å bli et parti som er fornyet, men også gjenkjennelig. For selv om kursen og formen endres, føler jeg meg trygg på at Høyres verdier ligger der. De er like viktige i dag som før, de trenger ikke finnes opp på nytt.

For innsatsen det siste året, og for tilliten i alle disse årene:

Tusen takk, kjære Høyre-venner.



Oslo, 26. november 2025

2. Kampanje

Det overordnede målet som gjaldt velgerkontakt under valgkampen ble innfridd, det var målet om å nå frem til en million velgere via direkte velgerkontakt. I 2025 bestod kampanjeavdelingen av 4 fast ansatte, samt 2 valgkampmedarbeidere. I tillegg jobbet vi tett med digital-teamet og kommunikasjonsavdelingen.

Kampanjeavdelingen deltok på de fleste fylkesårsmøter samt lokale kampanjesamlinger. Fra januar til juni ble det gjennomført 11 digitale opplæringer om Blå, visuell identitet og åpne spørretimer. Det deltok totalt inntil 500 mennesker på de forskjellige sesjonene.

I tillegg bidro valgkampmedarbeiderne med å ringe 342 kampanjeledere, for å følge opp at de hadde en lokal valgkampplan og hadde verktøyene de trengte for å gjennomføre en god valgkamp.

I februar ble det testet annonser med oppfølging av lyttekampanjen fra høsten 2024, der flere feil ble luket bort, slik at presisjonen ble bedre inn i den lange valgkampen fra lanseringen av kampanjen under landsmøtet 2025 og frem til valgdagen 8. september.

Blå måned ble en suksess, med stands og husbesøk over hele landet. Det var mer aktivitet enn forventet også etter at «Blå måned» var over. Det var «Ingen slagord. Bare de fire viktigste sakene» som var budskapet på sosiale medie-annonser og brosjyrene.

Alle lokalforeninger som ønsket å gjøre større arrangementer fra Høyres landsmøte og til mai kunne søke om støtte via åpen søknad. Det kom inn 14 søknader. Konseptet ble kalt «Vinterstunts» og ble markert i skianlegg og andre steder med mye folk særlig rundt påske. De som oppfylte kriteriene fikk variert støtte i eksempelvis form av lydanlegg, gensere, støtte til materielle og brosjyrer. Litt avhengig av hva de planla for.

I mai ble det gjennomført kampanjesamling med 320 deltagere på Gardermoen, i tillegg mottok alle foreninger profilartiklene sine medio mai.

I sommerferien ble det produsert postkort med ønske om en god sommer fra Høyre, som ble brukt til postkasseaksjon samt delt ut under markeringer og arrangementer rundt i Norge. Erna dro på bussturné i juni, da det var rundt 100 dager igjen til valget. Det ble gjennomført en tilsvarende prosess som ved «Vinterstunts» for sommeren, og alle ble invitert til å søke om midler til å arrangere større arrangementer eksempelvis i forbindelse med festivaler og idrettsarrangementer. Det var 54 som søkte. De som oppfylte kriteriene fikk variert støtte i eksempelvis form av lydanlegg, gensere, støtte til materielle og brosjyrer. Litt avhengig av hva de planla for.

I valgkampen reiste kampanjeavdelingen rundt til i snitt 3 byer hver uke fra 1. august og frem til valgdagen. Det var hovedsakelig husbesøk, arrangementer med partilederen og postkasseaksjoner som var i fokus, samt bidrag til sosial samling på kveldene.

11. august, samme dag som forhåndsstemmingen startet, ble det lansert valgkampfilmer på hoyre.no, i sosiale medier samt at vi hadde «snapchat take-over» med innhold.

Husbesøksystemet Blå fungerte godt for veldig mange, selv om det var server-problemer to torsdager i starten av valgkampen. Det lages egen evaluering av Blå, men det ble registrert over 819.325 samtaler i appen og noen foreninger har meldt inn manuelt hvor mange direkte samtaler og dører de har banket. Målet kan derfor sies å være nådd, med god margin.

Forberedelse av valgkampen

Året 2024 ble i stor grad brukt til å forberede valgkampen 2025. Både med tanke på velgerinnsikt, nye målgrupper, innspillsrunder til program, forberedelse av opplegg for betalt kommunikasjon, prøvevalgkamp, utvikling av nytt kampanjeverktøy og opplæring av kandidater og frivillige.

Da landsmøtet i mars 2025 åpnet var både Blå og Designmaskinen rullet ut i organisasjonen. Designmaskinen er Høyres sitt nye malsystem, der lokalforeningene kan lage digitalt og fysisk materiell i riktige farger og fonter. Lyttekampanjen ble fulgt opp i februar, som endel av digital prøvevalgkamp. Lyttekampanjen var prøvevalgkampen som ble gjennomført høsten 2024.

Valgkampen gikk under kampanjen «Ingen slagord. Bare xxx» samt kontrastbudskap mot slutten av den intensive valgkampen. Det ble annonsert i alle kanaler over en periode på 6 måneder med

vesentlig mye mer trykk fra 1. august til 8. september, i tillegg til husbesøk og stands. Kort om tall fra valgkampen digitalt:

Totalt sett i perioden 1. august–8. september var det mye trafikk på nettsiden. På 5 uker var det 850.000 unike brukere inne på Høyres nettsider, og totalt nesten 1.2 millioner visninger. Trafikken økte mer og mer utover i perioden, som også tilsier at interessen økte jo nærmere vi kom valgdagen. Spiss-toppene kom de to dagene vi hadde snap-takover som ledet folk fra snapchat og inn til nettsidene.

- Snapchat: Totalt i perioden nådde Høyre 2 millioner unike personer med 37 millioner visninger og 234.960 klikk. Av disse var 199.000 klikk inn til landingssiden hoyre.no (Unge Oskar og Nyetablerte Nora traff vi best her)
- Meta: Totalt i perioden nådde vi 2,5 millioner unike personer med 20.250.252 visninger og 57.456 klikk. Av disse kunne vi registrere 57.000 landingssidevisninger. (Pensjonist Per, Møkeblå Markus, Distrikts Dan, Lilla Line og Moderne Morten traff vi best her)
- Programmatisk hos Schibstedt: 437.000 unike
- Display Kobler: 3.252.327 visninger
- Native-Programmatisk: 3.908.487 visninger
- Utendørs boards: 10.510.200 visninger
- Podcast/radio reklame: 2.975.000 unike lyttere

Foruten «Blå måned» og gjennomføring av kampanjesamling, har kampanjeteamet jobbet for å styrke arbeidet med å lære opp hele organisasjonen i allerede utviklede virkemidler for valgkamp i Høyre. Høyre har videreutviklet verktøy som tillitsvalgte og frivillige bruker, slik som medieportalen, nettbutikken, Mitt Høyre, malverk og profilartikler.

Det har vært høy aktivitet i valgkampen, til tross for målingene. Og organisasjonen har levert en god valgkamp, der det ikke stod på innsatsen.

3. Kommunikasjon

Høyres kommunikasjonsavdeling har ansvar for partiets kommunikasjon på tvers av alle flater. Avdelingen jobber svært tett med partiets valgte ledelse og stortingsrepresentanter, og ledes av kommunikasjonssjef Cato Husabø Fossen. Frem til 20. oktober besto ledelsen også av informasjonssjef Iris Aunvik Tveten. I valgkampen hadde avdelingen 14 medarbeidere med kontorsted Stortinget. Ved årsskiftet 2025/26 er antallet redusert til åtte. Avdelingen har også to fast tilknyttede medarbeidere med kontorsted Høyres Hus. Avdelingen jobber tett med kampanjeavdelingen i Høyres Hovedorganisasjon, og det tas sikte på å forsterke dette samarbeidet fremover, med mål om en mer helhetlig tilnærming til alt partiet foretar seg i digitale kanaler.

Avdelingens ansvars- og kompetanseområder spenner bredt og over flere fagdisipliner. Dette omfatter det strategiske og operative kommunikasjonsarbeidet fra Stortinget, med alt fra større presserigg, planlagte satsinger og krisehåndtering til løpende proaktiv og reaktiv mediehåndtering. Neste pilar er Høyres kommunikasjon i partiets egne kanaler, herunder nettsidene Høyre.no, partiets offisielle profiler og ledende politikeres profiler i ulike sosiale medier som Facebook, Instagram, TikTok og

LinkedIn. I tillegg kommer ansvaret for internkommunikasjon, herunder faste og situasjonsbestemte utsendelser til partiets tillits- og folkevalgte og/eller medlemmer, nyhetsbrevet H-nytt. Avdelingen har også arbeidet med retorikk- og budskapsutvikling og bidratt i opplærings- og skoleringsvirksomhet på ulike nivåer i partiet.

Pressearbeid

Gjennom valgåret 2025 ble det arbeidet systematisk og strategisk med å synliggjøre Høyres løsninger og Høyres politikere i offentligheten. Høyres politikere er, og skal være, synlige gjennom presseutspill om egen politikk, deltakelse i debatter og aktiv tilstedeværelse i digitale kanaler.

Store ressurser og mye tid er lagt ned i utarbeidelse og lansering av planlagte satsinger og store presserigg. Her er det særlig verdt å trekke frem kommunikasjonsarbeidet rundt Høyres nye partiprogram vinteren 2025, landsmøtet i mars 2025, fire større lanseringer av konkrete valgkamplofter ved inngangen til den intense valgkampfasen og rigget rundt alternativt budsjett i november 2025. Selv om valgresultatet ble som det ble, er arbeidet som ble gjort med nasjonale utspill og synlighet i pressen gjennom valgkampen, trukket frem som et positivt høydepunkt i den offentlig publiserte evalueringen av partiets valgkamp.

I valgkampen jobbet de ulike presserådgiverne tett med de ulike valgkampteamene og talspersonene som var utpekt av arbeidsutvalget og stortingsgruppen. Når en ny stortingsperiode nå er i gang har avdelingen organisert seg slik at de ulike presserådgiverne bistår og fungerer som pressekontakt for 2–3 fraksjoner hver.

Digitale kanaler

Kommunikasjon gjennom ulike digitale kanaler er avgjørende for å mobilisere potensielle velgere, svare på spørsmål fra medlemmer og velgere og spre informasjon om Høyres politikk. I en tid med en svært fragmentert mediebruk, der ingen kanal når «alle», er de ulike digitale kanalene en stadig viktigere arena for å gjøre Høyres viktigste profiler synlige og la velgerne bli kjent med dem. Man må ville det selv for å lykkes som politiker i digitale kanaler. Peter Frølich og Nikolai Astrup er eksempler på profiler som i løpet av kort tid i 2025 klarte å betydelig øke sin rekkevidde i sosiale medier, gjennom møysommelig arbeid.

Alt tilsier at inntrykk skapt gjennom sosiale medier i 2025 påvirket nordmenns stemmegivning i større grad enn noen gang tidligere. Høyre og våre mest kjente politikere er til stede på plattformer som Facebook, Instagram, TikTok, Snapchat, LinkedIn og YouTube. Det jobbes kontinuerlig med produksjon av nytt og bedre innhold til de ulike plattformene, samt å tilpasse riktig innhold til riktig kanal. Vi har utarbeidet og gjennomført en rekke større og planlagte konsepter skreddersydd for ulike sosiale medier, samtidig som vi har arbeidet for å foredle og gi digitalt liv til løpende pressesaker og debattoptredener. I tillegg har vi produsert podkasten «Stortingsrestauranten», som etter valget ble lagt ned og vil bli erstattet av et nytt konsept.

Høyre.no har hatt et formidabelt løft det siste året, etter ansettelsen av ny nettedaktør. Til tross for at vi brukte penger på annonsering i valgkampen, er det fortsatt organisk trafikk som trekker flest til nettsiden. Det betyr altså at folk søker etter noe, får opp saker fra hoyre.no og klikker seg inn (mye takket være søkemotoroptimalisering). Betalt trafikk kommer som nummer to (i valgkampen, ikke ellers), mens direkte trafikk (folk som går aktivt inn på hoyre.no) er nummer tre. Gjennomsnittlig antall besøkende hver måned er 145.455 unike brukere. I den intense valgkampperioden 28. juli til

8. september ble Høyre.no besøkt av 872.000 unike brukere. Våren 2025 lanserte Høyre, som første norske parti, en KI-chatbot på hoyre.no. Den er utviklet internt av medarbeidere i politisk avdeling, og formålet var å avlaste organisasjonen for mange av de gjentatte spørsmålene som kommer inn, og å gi publikum raske svar de relativt enkle spørsmål. I den intense valgkamperperioden hadde chatboten samtaler med over 16.000 unike brukere, og totalt har den besvart nærmere 110.000 spørsmål.

Internkommunikasjon

God interninformasjon er en prioritert oppgave og det jobbes hele tiden med å nå rett mottaker med rett informasjon til rett tid. Det sendes ut interninformasjon til partiet om aktuelle og etterspurte saker. Vi sender ut nyhetsbrevet «H-nytt» til alle medlemmer hver fredag, det inneholder saker Høyre har jobbet med og fått på trykk, lenker, nytt fra organisasjonen og annen nyttig informasjon. Ansettelsen av en egen ressurs i delt stilling mellom stortingsgruppen og HH for å være et bindeledd mellom husene og særlig ordførerkorpset vårt har vært vellykket.

4. Politisk arbeid

Fortsatt Norges viktigste politiske verksted

I perioden etter landsmøtet 2025 var Høyres politiske arbeid rettet inn mot valgkampaktiviteter. Etter valget i september har det igjen blitt mer fokus på politikkutvikling både partiorganisasjonen og stortingsgruppen.

Arbeidet i perioden har vært todelt: På den ene siden har partiorganisasjonens politiske utvalg utarbeidet rapporter og ny politikk. På den andre siden har stortingsgruppens komitéfraksjoner tatt initiativ til politikkutvikling innenfor sine fagfelt.

Stortingsgruppen har både før og etter sommeren 2025 levert en lang rekke representantforslag om større og mindre saker gjennom året, som både bidrar til å gjennomføre allerede vedtatt politikk og utvikle politikken på nye områder.

Et alternativt statsbudsjett til å styre landet på

Den 25. november la Høyre frem vårt alternative statsbudsjett i Stortinget. Det er høstens viktigste politiske leveranse. Målet med budsjettet er å gi folk mer *frihet til å skape*, det inkluderer gode liv, flere verdier og velferd i hele landet. Kort oppsummert handler budsjettet om disse hovedtemaene:

Skatt

- Høyre legger opp til et skatteopplegg som gir betydelig lettelse for både folk og næringsliv, med mål om å styrke arbeid, investeringer og privatøkonomi.
- Vanlige lønnstakere får 3000 kroner i jobbfradrag, mens pensjonister får 2000 kroner i nytt pensjonsfradrag, og unge får økt frikortgrense til 150.000 kroner.
- Vi prisjusterer barnetrygden for barn mellom 6 og 17 år, og beholder makspris i barnehage på 1200 kr.
- For å styrke norsk eierskap foreslås reduksjon i formuesskatten på aksjer og driftsmidler og økt bunnfradrag, kombinert med bedre opsjonsskatteregler og styrket Skattefunn.

- Samlet reduseres skatter og avgifter med over 11 milliarder kroner, for å gjøre Norge mer konkurransedyktig og gi folk mer å rutte med.

Kommuneøkonomi

- Kommunesektoren styrkes betydelig gjennom 4 milliarder kroner i økte frie inntekter, i tillegg til overføring av en rekke øremerkede tilskudd til frie midler for å redusere byråkrati.
- Høyre legger stor vekt på å gi kommunene mer handlingsrom og mindre statlig detaljstyring, slik at ressursene i større grad kan brukes på tjenester i skole, helse og omsorg.
- Rundt 933 millioner kroner av inntektsøkningen er begrunnet i skolens behov, for å møte utfordringer som økende uro og fallende leseferdigheter.
- Kommunenes integreringskostnader adresseres gjennom økt tilbakevendingsstøtte, flere jobbsjansen-plasser og støtte til utleieboliger, som skal lette presset i kommuner med høy innvandring.

Helse

- Høyre foreslår en satsing på 1,2 milliarder kroner for å styrke sykehusøkonomien, redusere ventetider og sikre at pasienter får behandling raskere.
- Det foreslås økt kjøp av ledig privat kapasitet, samt bedre investeringstakt i medisinsk-teknisk utstyr, for å sikre kortere køer for planlagte inngrep.
- Innen psykisk helse og rus prioriteres 100 nye døgnplasser, etablering av Rask psykisk helsehjelp i alle kommuner, og innføring av selvmordsforebyggingsprogrammet YAM i skolene.
- Høyre vil også frigjøre tid i sykehusene ved at én arbeidsdag i uken flyttes fra administrasjon til pasientbehandling, gjennom målrettet effektivisering.

Trygghet

- For å styrke tryggheten i hele landet foreslår Høyre et stort bemanningsløft i politiet, med midler som muliggjør 500 nye politifolk og 76 nye påtalejurister.
- Det etableres hurtigdomstoler i alle politidistrikter for rask oppfølging av unge lovbyggere, og tverrfaglige inndragningsteam for å ta verdier fra kriminelle nettverk.
- Politiets forebyggende arbeid styrkes, og Høyre foreslår mer ressurser til kriminalomsorgen, flere fengselsbetjenter og en bedre exit-ordning for personer som vil ut av gjenger.
- Målet er å møte økende og grovere kriminalitet med mer synlig politi, raskere reaksjoner og sterkere virkemidler mot kriminelle miljøer.
- Til tross for den forverrede sikkerhetspolitiske situasjonen er aktivitetsnivået i Forsvaret for lavt. Høyre ønsker å øke trenings- og aktivitetsnivået i hele Forsvaret, og foreslår derfor å øke driftsbevilgningen med 1 milliard kroner.

Politikkutvalg nedsatt av arbeidsutvalget, sentralstyret eller stortingsgruppen

Valgkampløfter

I valgkampen ble det presentert fire valgkampløfter på områdene helse, skatt, trygghet og skole. Disse var helt sentrale i valgkampen og var viktige politiske veivalg.

Helse

320.000 personer mottar i dag sykepenger eller arbeidsavklaringspenger, samtidig venter for mange pasienter for lenge på nødvendig helsehjelp. Høyres løfte er at ingen skal stå lenge i helsekø når hjelpen finnes. Ved å øke kjøpet av privat behandlingsskapasitet, øke den innsatsstyrte finansieringsandelen til sykehusene og fjerne byråkrati slik at helsepersonell får mer tid til pasientrettet arbeid, vil Høyre redusere ventetiden og få folk raskere tilbake i jobb. Høyre lanserte også en snuoperasjon for rus og psykisk helse. 100 nye døgnplasser for rusbehandling, økt døgnkapasitet for psykisk helse og lavterskeltilbudet Rask psykisk helsehjelp i alle landets kommuner, slik at vi hjelper flere, før problemene vokser seg større.

Skole

Høyre varslet før sommeren en rekke grep for å få resultatene opp og bråk og uro ned i skolen. Det viktigste løftet i Høyres læringsløfte var at ingen elever skal gå ut av skolen uten å kunne lese, skrive og regne skikkelig. Dette skulle sikres gjennom mer praktisk undervisning, bedre tilpasset opplæring gjennom nivådeling og garantere ekstra hjelp. Øvrige tiltak:

- å gjøre om én SFO-time hver dag til ekstra skoletid.
- ansette flere yrkesgrupper i skolen for å avlaste lærerne slik at de kan bruke tid på undervisning og være sjefen i klasserommet
- få skjermene helt ut av lunsjpausen
- senke terskelen for å sende elever ut av skolen, og inn på alternative opplæringsarenaer
- foreldre skal få SMS-varslings når barnet ikke møter på skolen
- gi alle som jobber i skolen særskilt vern mot vold og trusler

Skatt

Høyre lovet folk i arbeid tusen kroner mindre i skatt hver måned. Også ungdom og pensjonister skal få lavere skatt, gjennom økt personfradrag og ved å øke grense før du betaler skatt av lønn ("frikortgrensen") til 150.000 kroner. For næringslivet vil Høyre fjerne formuesskatten på norske arbeidsplasser og senke andre skatter for å styrke investeringer og vekst.

Justis

Krim og justis ble identifisert som et av de fire områdene der Høyre trengte en tydelig historiefortelling og offensiv politikk. Dette for å skape et alternativ til Støre-regjeringen og skille seg fra Frp. Hovedbudskapet for krim og justis var at flere politifolk og strengere straffer skulle gi folk tryggheten tilbake.

På pressekonferansen i juni 2025 ble følgende valgkampløfter presentert:

- Minst 1000 flere politifolk ute i gatene
- Nasjonal operasjon mot gjengkriminalitet

- Nulltoleransepakke mot ungdomskriminaliteten
- Ruste Norge for å håndtere hybride trusler

Integreringsutvalget

Utvalget er nedsatt av Arbeidsutvalget og har vært ledet av Mari Holm Lønseth. Mandatet har vært å utforme ny integreringspolitikk.

Utvalg for innovasjon, modernisering og digitalisering

Stortingsgruppen har nedsatt et lite utvalg av stortingsrepresentanter til å utforme ny politikk og føre videre arven fra vår regjeringstid innenfor digitaliseringsfeltet. Utvalget var ledet av Linda Hofstad Helleland og Nikolai Astrup.

Referansegruppe for ny landbrukspolitik

Referansegruppen for ny landbrukspolitik leverte sine anbefalinger sommeren 2024. Gruppen var ledet av Lene Westgaard-Halle. Siden den gang har ikke gruppen vært aktiv, men næringsfraksjonen har i 2025 fulgt opp forslagene fra 2024. Blant annet fremmet et dokumentforslag om agritech og forslag og merknader i tråd med gruppens anbefalinger i forbindelse med Jordbruksmeldingen 2025-2026. Flere av forslagene referansegruppen anbefalte kom også med i det endelige stortingsprogrammet for 2025 til 2029.

Løpende utvalg med både politiske og organisatoriske funksjoner

Storbynettverket

Nettverket er nedsatt av arbeidsutvalget og omfatter byene Oslo, Bergen, Trondheim, Stavanger, Kristiansand, Tromsø, Drammen og Bærum. Nettverket møtes en gang i måneden og ledes av Mudassar Kapur i kommunal- og forvaltningskomiteen på Stortinget.

Distriktsutvalget

Utvalget ble nedsatt av arbeidsutvalget og var ledet av Liv Kari Eskeland. Mandatet har vært å styrke kunnskapen om distriktpolitikken i organisasjonen, inkludert å ta initiativ til konkrete skoleringsaktiviteter. Utvalget har hatt både digital og fysisk møtevirksomhet siden landsmøtet i 2025.

5. Internasjonalt arbeid

Høyres internasjonale arbeid skal følge den internasjonale strategi «Grenseløst samarbeid». Denne strategien vil bli oppdatert vinteren 2025/2026.

European People's Party

European People's Party (EPP) er et bredt partisamarbeid for konservative, liberale og kristeligdemokratiske partier i Europa. EPP ledes av president Manfred Weber, og er i dag den største partigrupperingen i EU-parlamentet og har presidenten i Kommisjonen.

Norge kan ikke oppnå fullt medlemskap så lenge vi står utenfor EU, men Høyre er assosiert medlem med stemmerett i de fleste sakene. Høyre møter med representanter i EPPs styre (Political Assembly), partilederen på toppmøter (Summit – hvor EPPs statsledere og partiledere møter) og arbeidsgrupper (working groups) i tillegg til kongressen.

I Political Assembly har Høyre vært representert av stortingsrepresentant Heidi Nordby Lunde samt internasjonal sekretær Thomas Berg Olsen og utenriksrådgiver Bent Bakken.

Erna Solberg har deltatt på EPP Summit sammen med utenriksrådgiver Bent Bakken.

Det ble avholdt EPP-kongress i Valencia i april 2025. Høyres delegasjon bestod av Erna Solberg, Ine Marie Eriksen Søreide, Trond Helleland, Heidi Nordby Lunde. Som observatører var utenriksrådgiver Bent Bakken og internasjonal sekretær Thomas Berg Olsen med. For European Center-Right LGBT+ Alliance deltok fra Åpne Høyre Helge Ytterøy L'orange. Stortingsrepresentant Ingjerd Schou deltok som en del av EPP-delegasjonen for Europarådet.

International Democracy Union

International Democracy Union (IDU) er en verdensomspennende organisasjon for konservative, kristeligdemokratiske og andre sentrum-/høyrepartier. IDU ledes av Canadas tidligere statsminister Stephen Harper, mens Erna Solberg var en av IDUs assisterende ledere frem til IDU Summit.

IDU gjennomfører to større arrangement per år, og er til stede ved eller medarrangør av andre arrangementer. I tilknytning til IDU Forum avholdes det egne møter for kampanjesjefer, kvinnenettverket og bedriftsnettverket i tillegg til de formelle styremøtene i organisasjonen. Følgende har deltatt på IDU-arrangementer i rapporteringsperioden:

IDU Forum Brussel / IDU Summit våren 2025: Sandra Bruflot, Tom Erlend Skaug, Pia Wexels og Thomas Berg Olsen

IDU Forum DC 2025: Erna Solberg, Sandra Bruflot, Mahmoud Farahmand og Thomas Berg Olsen

Nordisk samarbeid

Forholdet mellom de nordiske søsterpartiene er meget godt, men det ble ikke gjennomført formelle møter mellom partiledere eller generalsekretærer i 2025. Det ble likevel flere møtepunkter for mange i EPP sammenheng eller i andre politiske møter.

Høyres delegasjon i Nordisk råd bestod av fire representanter frem til valget i september 2025. Helge Orten var leder og de øvrige medlemmene er Liv Kari Eskeland, Tone Wilhelmsen Trøen og Lene Westgaard-Halle. Etter valget har Høyre hatt tre representanter: leder av delegasjon Tage Pettersen, Erlend Larsen og Monica Molvær.

Tage Pettersen møter i Presidiet, Erlend Larsen møter i Velferdsutvalget, Monica Molvær møter i Utvalget for vekst og utvikling.

Høyres medlemmer deltok på møtene i København i februar, Helsingfors i april, Oslo i september og sesjonen i Stockholm i oktober. I tillegg gikk gruppens sommerreise til Brussels.

Øvrig partisamarbeid

Moderaterna er Høyres nærmeste søsterparti. Det er løpende politisk og organisatorisk kontakt og samarbeid. Høyre har deltatt på og blitt brukt som innledere på Sverigemøtet. Høyre og Moderaterna har sammen utviklet et felles kampanjeverktøy og Høyre har valgt samme medlemssystem som Moderaterna.

Et viktig møtepunkt er andre partiers landsmøter. Landsmøtet til de konservative i Storbritannia har vært det viktigste fordi der møter også mange andre. I 2025 har Høyre i tillegg vært til stede på landsmøtet til Det Konservative Folkeparti i Danmark.

Demokratiprosjekter

Høyre har ikke egne aktive demokratiprosjekter, men har blitt invitert til konferanser og møter i regi av Jarl Hjalmarson Stiftelsen som er Moderaternas demokratistiftelse.

Internasjonalt utvalg

Internasjonalt utvalg hadde følgende mandat, som gjaldt ut stortingsperioden 2021–2025:

Internasjonalt utvalg i Høyre skal:

- Arbeide innenfor områdene utenriks og europaspørsmål, forsvar, nordområde og bistandspolitikk.
- Løfte de internasjonale spørsmålene og bidra til en diskusjon om hva en konservativ utenrikspolitikk betyr i dagens situasjon både internt i partiet og i offentligheten.
- Sørge for at Høyre er det fremste politiske verkstedet for utforming av norsk utenriks-, europa-forsvars-, nordområde- og bistandspolitikk.
- Være en pådriver i EU-debatten.
- Opprette kontakter blant søsterpartier i Europa og andre deler av verden utover EPP-samarbeidet.
- Kunne benyttes til representasjonsoppgaver overfor søsterpartier og i nettverksorganisasjonene som Høyre er medlem av.
- Initiere og delta i partiarrangementer i lokalforeninger over hele landet.
- Bidra til debatter med internasjonal relevans, f.eks. migrasjonspolitikk, klimapolitikk og terrorbekjempelse.

Utvalget ble i hele stortingsperioden ledet av stortingsrepresentant Ingjerd Schou.

Utvalget møttes omtrent annenhver måned med både fysisk og digital deltakelse. Tidlig i stortingsperioden ble det med ujevne mellomrom holdt digitale lunsjmøter. Disse hadde lav deltakelse.

Utvalget bidro med innspill til partiprogrammet som ble vedtatt på landsmøtet i mars 2025.

Utvalgsmedlemmer har deltatt i samarbeid med Høyres søsterpartier.

Utvalget har hatt lite utadrettet aktivitet, har ikke markert seg i EU-debatten eller andre debatter med internasjonal relevans, og har ikke initiert og deltatt i partiarrangementer i lokalforeninger.

Utvalgsmedlem Janne Haaland Matlary leder også komiteen for Sjur Lindebrækkes minnepris for demokrati og menneskerettigheter. Prisen ble tildelt den belarusiske opposisjonspolitikeren Sviatlana Tsikhanouskaya på landsmøtet i 2025.

6. Organisasjon

Året som har gått viser en svak nedgang i antall betalende medlemmer sammenliknet med 2024. Det største medlemsfylket, Akershus, bidrar imidlertid positivt med en vekst i antall betalende medlemmer.

Organisasjonsstatistikk

Tabellen under viser antall betalende medlemmer i 2025, utviklingen sammenliknet med 2024 og organisasjonsprosent (andel av stemmer).

Det vises til kommentar i årsberetningen 2024 vedrørende overgang til nytt medlemssystem i 2024. Det har blitt gjennomført kvalitetssikring av tallene i starten av 2025 og av den grunn vil det være noe avvik i tallene fra tidligere rapporter.

Fylke	Betalende i 2024	Betalende i 2025	Endring fra	Andel av stemmer ¹
Østfold	1 308	1 291	-1,3 %	3,9 %
Akershus	4 278	4416	3,2 %	4,0 %
Buskerud	1 381	1 381	0,0 %	4,2 %
Oslo	4 293	4 164	-3,0 %	3,9 %
Innlandet	1 408	1 355	-3,8 %	5,3 %
Vestfold	1 503	1 479	-1,6 %	4,1 %
Telemark	822	810	-1,5 %	5,4 %
Agder	1 921	1 825	-5,0 %	5,2 %
Rogaland	2 553	2 460	-3,6 %	4,0 %
Vestland	3 044	2 961	-2,7 %	4,0 %
Møre og Romsdal	1 384	1 320	-4,6 %	5,6 %
Trøndelag	2 070	2 024	-2,2 %	4,3 %
Nordland	1 407	1 339	-4,8 %	5,8 %
Troms	933	914	-2,0 %	6,7 %
Finnmark	448	422	-5,8 %	10,4 %

¹Antall betalende medlemmer 2025 i forhold til snittet av antall Høyre-stemmer i samme fylke ved de siste kommune-, fylkestings og stortingsvalgene.

Høyre totalt inklusive sideorganisasjonene, antall betalende medlemmer siste år:

	Betalende medlemmer totalt	
	31.12.2024	31.12.2025
HØYRE ²	28 786	28 176
Hvorav medl i SH ³	4 536	4 772
UHL og HS	2 858	3084
TOTALT	31 644	31 260

Opplæring og konferanser

I 2025 var hovedvekten lagt på opplæring av Høyres toppkandidater. Opplæringen ble gjennomført på følgende måte:

Totalt 70 toppkandidater fra hele landet ble plukket ut blant de 19 valgkretsene. Hver valgkrets fikk det antall deltagere som man med et godt valgresultat kunne håpe på, med tillegg av en deltager. De minste fylkesvalgkretsene fikk dermed 2 deltagere og de største 8. Deltagelse på opplæringsprogrammet var obligatorisk for alle.

Arbeidet med å forberede gjennomføringen av opplæringsprogrammet startet høsten 2024. Straks alle fylkene hadde gjennomført stortingsnominasjonen ble det invitert til et møte med alle kandidatene i slutten av november. Sammen med flere andre temaer ble det orientert om opplegget for toppkandidatopplæringen.

Det ble lagt stor vekt på at kandidatene skulle stille godt forberedt til toppkandidatopplæringen. Alle kandidatene fikk derfor ulike hjemmelekser og oppgaver til forberedelse.

Den første fasen i toppkandidatopplæringen ble gjennomført med tre innholdsmessig like samlinger, i den forstand at programpunktene var identiske, men hvor de ulike innleiderne varierte noe.

Disse samlingene ble alle avholdt på Kringler Gjestegård i Nannestad kommune helgene 17.–18. januar, 24.–25. januar og 31. januar–1. februar. På hver av samlingene deltok mellom 20 og 25 av kandidatene på hver sin samling. Den fjerde og siste samlingen ble gjennomført 8.–9. mai i Oslo hvor alle toppkandidatene deltok samlet.

² Inklusiv medlemmer i Høyre bosatt i utlandet.

³ Senior Høyres kontingent kreves inn sammen med Høyres kontingent og inngår i antall betalende medlemmer for Høyre, og er derfor notert som underordnet.

Tematisk la alle samlingene stor vekt på politisk utspørring/grilling, debatttrening og taleteknikk. I tillegg var temaer som Høyres stortingsvalgprogram, hovedsaker i valgkampen samt kommunikasjon, medier og kampanje sentrale. Siste samling ble det fokusert på trening innen seks valgkampsaker. Treningen gikk på politikk, budskap og retorikk. De seks sakene ble gjennomgått i grupper. Før de gikk i grupper var det plenumssekvenser knyttet til kommunikasjonsarbeid og valgkamp.

Mange av kandidatene viste store fremskritt fra første til siste samling. Deltakerne så nytteverdien av å få skolering, bli kjent og lære av hverandre.

Under opplæringen ble deltakerne delt inn i grupper, satt sammen av både erfarne og nye kandidater. Utvalget var tilfeldig. De nye kandidatene lærer mye av å observere de erfarne samt få tilbakemeldinger fra dem. Til en av sekvensene var enkelte av kandidatene innledere på temaet «Kampanje- og kandidatrollen», hvor de var utfordret til å gi gode, konkrete eksempler på hva de hadde lyktes godt med politisk og organisatorisk i eget fylke.

I etterkant av hver enkelt samling ble det gjennomført en evaluering hvor kandidatene ble invitert til å gi karakterer på de ulike sekvensene og gi en samlet vurdering av hvilket utbytte de hadde hatt av samlingen. Etter at den fjerde samlingen var avsluttet ble alle de fire evalueringene summert opp i en felles evaluering, som ble lagt frem for Arbeidsutvalget til behandling.

Samlet sett fikk toppkandidatskoleringen svært god tilbakemelding. Samtlige meldte tilbake at de følte seg mer motivert eller bedre rustet for valgkampen etter å ha deltatt, og alle ville anbefale andre å delta.

7. Inntektsarbeidet

Større enkeltbidrag

Grunnlaget for å motta større bidrag i 2025 fikk god drahjelp av arbeidet som ble lagt ned gjennom året før. Ved kontinuerlig dialog med hver og en hadde vi allerede ved inngangen til 2025 fått signaler om konkret støtte i 2025. Dette gjorde arbeidet med innsamling betydelig smidigere og forutsigbarheten i inntektene bidro til at vi bedre kunne planlegging aktiviteter i valgåret. I takt med at valget lå an til å bli svært jevnt så vi en økt vilje om å bidra og flere støttespillere ga ytterligere bidrag på tampen av valgkampen.

Valgresultatet for 2025 medfører betydelig lavere partistøtte i neste periode og vi vil i årene som kommer i større grad være avhengig av større bidrag fra våre støttespillere for å sikre slagkraftig valgkamper. Vi vil i fremover ha fokus på hvordan vi sammen som organisasjon kan få inn større bidrag også utenfor Høyres Hovedorganisasjon.

I 2025 ble det gitt rekordstore midler fra private givere til partiene generelt og det var økt oppmerksomhet om donasjonene i media og hvor flere bidragsytere tok del i den offentlige debatten. Dette er en utvikling vi forventer fortsetter i årene som kommer.

Mindre enkeltbidrag

Høyres Hovedorganisasjon har i 2025 begynt å fase ut fysisk utsendelse av DM grunnet økte trykk- og distribusjonskostnader. I lys av at vi har faset ut fysisk DM, har vi gjennom 2025 forbedret den digitale løsningen med både økt synlighet og brukervennlighet. På tross av forbedringene er netto inntekter fra

mindre enkeltbidrag nedadgående. Dette er en generell trend vi ser på tvers av flere bransjer og det vil kreve kontinuerlig arbeid av hele organisasjonen for å sikre inntektsstrømmen fremover

H-partner

I oktober 2025 hadde vi 1685 månedlige støttespillere som H-partnere. Etter overgangen til nytt medlemssystem og endringer i betalingsavtaler har antallet blitt redusert med ca. 200 fra året før. På tross av dette ser vi ellers høy lojalitet som bidrar til å holde antallet relativt stabilt. Målgruppen for H-partner er hovedsakelig Høyres medlemmer og vi må i større grad utnytte støtten og lojaliteten vi har her. Dette arbeidet vil ledes av Høyres Hovedorganisasjon, men hvor lokalforeningene spiller en viktig rolle i å forsterke budskapet, spesielt frem mot lokalvalget.

8. Høyres Kvinneforum

Høyres Kvinneforum (HKF) er gitt følgende mandat: "Høyres Kvinneforum skal være en viktig bidragsyter for utviklingen av Høyres politikk og gjennom dette rekruttere flere kvinner til deltakelse i Høyre og i den offentlige debatten."

Det har blitt besluttet at "styret er et forankringsorgan": Enhver kvinnepolitisk representant skal få mene hva hun vil, men om HKF skal mene noe i fellesskap, er det naturlig at styret tar en beslutning på synspunkt i en spesifikk sak. Høyres kvinneforum vil også fatte vedtak, komme med høringsinnspill og bidra i den politiske aktiviteten i partiet.

Kvinneforums overordnede misjon er: «Høyre vil jobbe for kvinners rett til å leve frie liv. Valgfrihet er viktig, og vi vil jobbe for at kvinner tar bevisste valg som sikrer økonomisk uavhengighet og mulighet til å bestemme over egne liv. Kvinner skal være med på å eie sin del av verden og sin egen framtid. Vi skal jobbe for å løfte fram en bredde av rollemodeller og gjøre flere kvinner synlige.»

Høyres Kvinneforum har et eget styre som er valgt av sentralstyret. I tillegg har hvert enkelt fylke kvinnepolitisk ansvarlige. På grunn av muligheten til digitale møter har man valgt å invitere kvinneforumslederne til samtlige styremøter. Dette har ført til en bredere involvering og en tettere oppfølging av kvinneforumslederne i fylkene. Det er et stort engasjement for likestillingspolitikk rundt i landet, og Kvinneforums ledelse med Sandra Brufloth og Margret Hagerup i spissen har reist mye rundt til fylkeslagene og informert om likestillingsarbeidet til Høyre og deltatt på arrangementer som er arrangert av fylkene.

Kvinnedagen den 8. mars ble markert med både egne arrangementer i flere fylker og på sentralt hold. Det er også blitt avholdt lunsjmøter på Teams den siste fredagen i måneden om aktuelle temaer for Høyres medlemmer, med opptil over 80 deltakere på det meste da Ine Eriksen Søreide var innleder om aktuell politikk i november.

I mai fylte Kvinneforum 100 år, og det ble behørig markert, både på en egen Kvinnekonferanse i mai med nærmere 100 deltagere og med en egen markering på Landsmøtet til Høyre i mars 2025.

Kvinneforums nestleder Anne-Mette Øvrum er også styreleder i FOKUS, et kompetanse- og ressurscenter som gjennom utviklingsarbeid søker å styrke det internasjonale engasjementet og innsatsen for kvinners menneskerettigheter og samfunnsdeltakelse. FOKUS koordinerer Forum Norge 1325, som er et nettverk av organisasjoner som arbeider for å få gjennomføring av FNs sikkerhetsråds resolusjon 1325 fra år 2000 om Kvinner, Fred og Sikkerhet.

Hovedformålet er å anerkjenne kvinners viktige rolle i fredsarbeid, beskytte dem mot vold i konflikter og sikre deres deltakelse i fredsprosesser. Agendaen bygger på fire pilarer: forebygging, deltakelse, beskyttelse og nødhjelp og gjenoppbygging.

Kvinneforums seniorrådgiver Kjersti T. Omejer har i de siste årene arbeidet sammen med FOKUS for å styrke det internasjonale arbeidet med kvinners rettigheter. I årets 16-dagers FN-kampanje i november og desember er det fokus arbeidet med å hindre kjønnslemlestelse, en uskikk som tar over 44.000 kvinners liv årlig i Afrika.

Styret i Høyres Kvinneforum vil understreke viktigheten av det gode arbeidet fylkeslederne har gjort i 2025 og ser frem til at den økende aktiviteten landet rundt fortsetter i 2026.

9. Uttalelser fra Høyres landsmøte 2025

Vedtatte resolusjoner

- Et trygt Norge i et trygt Europa

Vedtatte uttalelser

- Mer tid til omstilling – mindre tid til byråkrati
- Stopp overgrep på nett – vi må beskytte barna våre

10. Utvalg

Kommunalutvalget

Kommunalutvalget er Høyres fremste organ for å sikre en god kommunikasjon mellom partiets lokale folkevalgte og Høyres folk i Storting og regjering. Utvalget bidrar aktivt både i det løpende arbeidet med politikktutvikling og ved å arrangere møter og samlinger. Det er et nært samarbeid mellom Kommunalutvalget og Stortingsgruppen, og Høyres representanter i Stortingets kommunal- og forvaltningskomité er blant medlemmene i utvalget.

Kommunalutvalget ledes av Tom Georg Indrevik (ordfører i Øygarden). Lederen i utvalget møter fast som observatør i Høyres Arbeidsutvalg for å styrke kontakten mellom partiets ledelse og våre lokale folkevalgte.

Arbeidet i utvalget i 2025

Etter en reorganisering etter kommunevalget i 2023 gikk kommunalutvalget fra å ha 30 medlemmer til 14. Utvalget møtes nå hyppigere og er mer involvert i viktige kommune-saker som kommer til behandling i Stortinget.

Valgresultatet høsten 2023 hvor partiet gikk fra 35 ordførere til nå 109 ordførere, og mange hundre nye folkevalgte, har naturlig nok preget arbeidet i kommunalutvalget også det siste året. Det har vært lagt betydelig vekt på opplæring og rådgivning av nye folkevalgte, samtidig som det har vært ressurskrevende å håndtere ulike politiske og organisatoriske konfliktsaker som dukker opp.

Kommunalutvalget forsøker å ha kontaktmøter med ordførere, varaordførere, fylkesordførere og gruppeledere regelmessig, gjerne knyttet til større politiske saker/hendelser.

Av saker som utvalget har behandlet nevnes:

- Kommunikasjon og forankring mellom Stortings-Høyre og Kommune-Høyre i viktige saker for kommunene
- Deltagelse på Moderaternas Sverigemøte i 13.–15. mars 2025
- Kommuneøkonomiproposisjonen og Revidert Nasjonalbudsjett – RNB, innspill til Høyres stortingsgruppe
- Valgkampen med spesielt fokus på hvordan greie å engasjere de lokale folkevalgte i stortingsvalgkampen?
- Evaluering av valgkampen – møte med lederen for evalueringsutvalget
- Forenklingsarbeid i og overfor kommunesektoren – innspill til stortingsgruppen
- Regjeringens forslag til statsbudsjett for 2026 – høringsmøter med tilhørende konkrete innspill/krav til Høyres alternative statsbudsjett
- Sett på nye arbeidsmåter for å gjennomføre mandatet til kommunalutvalget på en enda bedre måte

Utover dette har flere av utvalgets medlemmer på ulike måter bidratt:

- Med foredragsvirksomhet
- Med råd & tips inn i kommuneforeningenes programprosess
- Overfor kommuneforeningene til å meisle ut sitt eget lokale politiske prosjekt

Samarbeidet med kommunalfraksjonen på Stortinget

Kommunalutvalget opplever at samarbeidet med kommunalfraksjonen og fraksjonens leder Mudassar Kapur på Stortinget har vært meget godt også det siste året. Fraksjonen viser en verdifull interesse og engasjement i å bruke kommunalutvalget som en ressurs i sitt arbeid. Samtidig bidrar dette til at Høyres lokale folkevalgte kan føle større grad av eierskap til det som løpende utvikles som Høyres nasjonale politikk på ulike områder. Dette samarbeidet er av avgjørende betydning for at utvalget skal kunne oppfylle en viktig del av sitt mandat, nemlig å sikre en god kommunikasjon mellom partiets lokale folkevalgte og Høyres folk på nasjonalt nivå.

Høyres næringsforum

Høyres Næringsforum, tidligere Bedriftskanalen, er et forum der små og mellomstore bedrifter kan delta aktivt i utviklingen av Høyres næringspolitikk. Formålet med Høyres Næringsforum er å skape dialog om aktuelle næringspolitiske tema, videreutvikle Høyres næringspolitikk og skape et levende nettverk rundt partiet. Høyres Næringsforum skal bidra til at målgruppen får en enklere tilgang til Høyres politikere.

Sentralstyret gjennomførte i juni 2025 et suppleringsvalg til styret i Høyres Næringsforum. Det valgte styret sitter til sommeren 2026. Arve Juritzen ble valgt som nasjonal leder.

Høyres Næringsforums styre samarbeider med næringsfraksjonen i Høyres Stortingsgruppe, og fraksjonen deltar i styrets møter. Målet er at Høyres Næringsforum og Stortingsgruppens arbeid skal komplementere hverandre og bidra til at Høyres næringspolitikk blir utviklet så godt som mulig. Både ved at næringsfraksjonen kan benytte seg av næringsforums nettverk for å søke innspill på bestemte problemstillinger eller politikktutviklingsområder, men også ved at forumet kan være bedriftenes foretrukne måte å kontakte Høyre på.

Styret har i løpet av 2025 jobbet med politikktutvikling, erfaringsutveksling mellom fylkene og styremedlemmene, hatt flere lokale arrangementer og innspillmøter. Høyres Næringsforum har gitt innspill til Høyres programkomité og deltatt i arbeidet med politikktutvikling i de enkelte fylkeslagene. Spesielt var det mange aktiviteter i forbindelse med valget.

Styret har jobbet med å utvikle organisasjonens tilstedeværelse i alle fylker. Dette er et ansvar som må tas i fellesskap i partiet, hvor både Sentralstyret og fylkenes ledelse sørger for at det velges aktive representanter i næringsforum som gis mulighet og rom til å være en kraft i organisasjonens utvikling av næringspolitikk og kontakt med næringslivet.

Høyres Næringsforum har som mål å være en aktør til hjelp for våre flinke folkevalgte og kandidater.

Høyres Næringsforums styre har i 2025 hatt 3 styremøter. Styret består av leder, nestleder og 8 øvrige medlemmer.

Høyres samepolitiske utvalg

Høyres Samepolitiske Utvalg (HSU) er Høyres hørings- og rådgivningsorgan i samepolitiske spørsmål. Utvalgets mandat er å sette dagsorden i samepolitiske saker, utvikle partiets politikk på området og bidra til å bygge sterke samepolitiske miljøer i hele landet. HSU har ansvar for å utarbeide Høyres sametingsprogram og for å stille liste til sametingsvalget i alle de samiske valgkretsene.

Valg

Høyre stilte liste i samtlige sju sametingsvalgkretser – et resultat av målrettet arbeid og stort engasjement fra både utvalget, kandidater og sekretariat. Samtidig har det, trolig som følge av de nasjonale målingene for Høyre, vært utfordrende å engasjere listekandidater aktivt i valgkampen.

Til tross for dette ble det gjennomført en solid og synlig valgkamp, særlig i digitale kanaler. Flere kandidater bidro aktivt til å løfte frem Høyres samepolitikk og skape engasjement rundt partiets budskap. I Vesthavet valgkrets var Høyre kun to stemmer unna å vinne mandat – et sterkt resultat som viser at arbeidet gir effekt og at oppslutningen om Høyres samepolitikk er økende.

Erfaringene fra valgkampen vil danne grunnlag for videre arbeid med å styrke kandidatoppfølging, lokal forankring og engasjement frem mot neste sametingsvalg.

Møter og deltakelse

Johanne Marie Olaussen ble valgt til ny leder i HSU i sentralstyrets møte i november 2025.

Leder av HSU har observatørstatus i Høyres sentralstyre og deltar der som bindeledd mellom utvalget og partiets nasjonale ledelse.

HSU har avholdt en rekke møter i løpet av 2025, hovedsakelig digitalt via Teams. Møtene har hatt fokus på både politikktutvikling og oppfølging av saker fra Sametinget og Stortinget. Toppkandidatene

fra de ulike valgkretsene har vært invitert til å delta, noe som har bidratt til god forankring og engasjement i hele organisasjonen.

Samarbeid med Høyres stortingsgruppe

Utvalget har hatt et nært og godt samarbeid med Høyres stortingsrepresentant med ansvar for samiske saker, Anne Kristine Linnestad. Hun har vært en viktig støttespiller og pådriver for å løfte samiske spørsmål i Stortinget, og samarbeidet har bidratt til at Høyres politikk på feltet er tydelig og kunnskapsbasert.

Kommunalfraksjonen, sammen med Linnestad, har inkludert HSU i arbeidet med samiske saker. Denne dialogen mellom stortingsgruppen og utvalget er avgjørende for å sikre at samepolitiske perspektiver blir en naturlig del av Høyres samlede politikk.

Sekretariat

Sekretariatsfunksjonen for Høyres Samepolitiske Utvalg ivaretas av Finnmark Høyres fylkeskontor, som bistår med koordinering, praktisk oppfølging og tilrettelegging for utvalgets arbeid.

Åpne Høyre

Åpne Høyre har i inneværende år videreført arbeidet med å bidra til synlighet innen mangfold og inkludering. Gjennom samarbeid med Høyres Lokal- og fylkesforeninger har vi sikret bred og synlig deltagelse på over 50 landets rundt 90 ulike pridearrangementer, enkelte steder med deltagelser i debatter der dette har vært arrangert. Åpne Høyre har bistått lokale og regionale politikere med underlag til medieutspill og har i noen grad hatt egne oppslag.

Åpne Høyre har også med sin politikk vært med å bidra til valgkamp og bistått lokalforeningene med skeiv blå politikk gjennom flyer og tilstedeværelse. Vi har også sendt våre vurderinger til Høyres i evalueringsutvalg etter valgkampen.

I forbindelse med arbeidshelgen i januar arrangerte vi fysisk seminar om LHBTIQ+ politikk i Oslo som ble godt besøkt av flere av nettverkets medlemmer. Også gjennom vårt Europeiske nettverk, EPPride, har vi kunne tilby nettverket digitalseminarer.

I oktober deltok Åpne høyre på Annual meeting i regi av EPPride, EPPs LHBTIQ+ nettverk, her var vi representert med tre utvalgsmedlemmer. Vi fikk gjennom god politikk i form av resolusjoner og debatter. Helge Ytterøy L'orange ble gjenvalgt som President for nettverket.

Sentralstyret oppnevnte i november 2024 nytt utvalg for perioden 2024-2026, med Vegard Rødseth Tokheim som ny leder, Vegard har ønsket permisjon fra september 2025 til desember 2025. I sentralstyrets møte i desember 2025 ble Håkon Rønning Vahl valgt til leder for utvalget.

HøyreFunk

Presentasjon og virksomhet

HøyreFunk er et ekspertutvalg for politikk som berører personer med funksjonsnedsettelse. Utvalget består av personer som selv har funksjonsvariasjoner og/eller er pårørende til personer med funksjonsvariasjon.

HøyreFunk har eksistert som utvalg og nettverk over flere år. I juni 2023 ble utvalget formelt oppnevnt av Høyres sentralstyre.

Utvalgets mandat

HøyreFunk skal:

- Være en kunnskapsressurs for hele Høyre i spørsmål som berører mennesker med nedsatt funksjonsevne.
- Jobbe strategisk og langsiktig med et helhetsperspektiv for hele samfunnet.
- Bidra til oppfyllelse av FN-konvensjonen om rettighetene til personer med nedsatt funksjonsevne gjennom Høyres politikk.
- Bidra til utvikling og fornyelse av Høyres politikk for personer med nedsatt funksjonsevne, med et tydelig liberalkonservativt fundament basert på valgfrihet, like muligheter, respekt for enkeltmennesket og privatlivets fred.
- Bistå lokale og fylkeskommunale ledd i Høyre med informasjon og veiledning i saker som gjelder personer med nedsatt funksjonsevne.

Arbeidsform og aktivitet

HøyreFunk har om lag månedlige møter på Teams, der aktuelle politiske saker som berører målgruppen diskuteres. Utvalget arbeider aktivt med synliggjøring av både seg selv og politikken det jobbes med.

Etter valget i 2025 har utvalget invitert og hatt dialog med noen sentrale politikere i Høyre, det jobbes også med å få til fremover. Det har også vært invitert sentrale Høyre-politikere til utvalgets møter for å orientere om pågående politiske saker og for å utveksle ideer og synspunkter. Dette vil fortsette også fremover.

Det ble ikke gjennomført fysisk samling i 2025, men det er et klart mål å få dette til. Utvalget har i tillegg bidratt aktivt i programarbeidet til Høyres program for 2025.

I løpet av året har HøyreFunk gitt råd til lokalpolitikere i konkrete politiske saker, og bidratt til at spørsmål som omfatter personer med funksjonsvariasjoner er blitt løftet og diskutert på flere arenaer i Høyre. Aktuelle saker deles også jevnlig på Facebook-siden «HøyreFunk».

Flere av utvalgets medlemmer har deltatt i debatter i organisasjoner for personer med funksjonsvariasjoner, samt stilt opp på ulike arrangementer i egne organisasjoner. Flere medlemmer av HøyreFunk er også representanter for Høyre i kommunestyre og fylkesting.

Videre arbeid

HøyreFunk står overfor et viktig arbeid med å tydeliggjøre hva utvalget er, og hvilken rolle det er ment å ha. HøyreFunk er et viktig fagutvalg, og hele organisasjonen bør i større grad benytte utvalget som en ressurs for veiledning og kompetanse.

Saker det er satt særlig fokus på:

- At alle mennesker skal være sjef i eget liv og kunne ta egne beslutninger.
- At flere skal få brukerstyrt personlig assistanse (BPA) og mulighet til å velge leverandør selv.
- Styrking av barnekoordinatorordningen.
- Å få flere private og offentlige aktører med i arbeids- og inkluderingsordninger.
- Individuelle vedtak for fritidskontakter.
- Sikring av tilgang til tilrettelagte boliger.
- Styrking av universell utforming av møteplasser.
- Like muligheter til høyere utdanning.
- At barn og unge får opplæring med forventning om læring og vurdering som fremkommer på vitnemål.
- Tilgang til rask og god rehabilitering.

Organisering

HøyreFunk har deltatt aktivt i valgkampen gjennom standvirksomhet og møter med personer med funksjonsnedsettelse, der Høyres politikk på feltet har blitt presentert og diskutert.

Styret i HøyreFunk har også nedsatt et arbeidsutvalg som jobber tett med saker mellom møtene og utarbeider en handlingsplan for å tydeliggjøre mål, prioriteringer og retning for arbeidet videre.

Arbeidsutvalget består av:

- Leder: Sarah Naomi Lunner
- Nestleder: Henriette Nielsen
- Styremedlem: Anne Tyldum Bruvik

Mangfoldsutvalget

Høyres Mangfoldsutvalg har i perioden arbeidet i tråd med sitt mandat om å styrke Høyres evne til å nå ut til og engasjere velgere med innvandrerbakgrunn. Utvalget har bidratt til kompetanseheving i organisasjonen gjennom kurs og foredrag for fylkesforeninger og lokallag, med særlig vekt på politisk kommunikasjon, tillitsbygging og målrettet velgerkontakt. Arbeidet har hatt som mål å gjøre Høyre bedre rustet til å speile befolkningen og nå nye velgergrupper på en troverdig og inkluderende måte.

Videre har utvalget gitt skriftlige og muntlige innspill til både lokallag og fylkesforeninger om hvordan Høyre kan legge bedre til rette for bredere deltakelse i styrer, utvalg og tillitsverv. Dette har blant annet handlet om rekrutteringsprosesser, bevisstgjøring rundt representasjon og betydningen av mangfold i

politikkutforming og organisasjonsarbeid. Utvalget har lagt vekt på at økt mangfold styrker både den interne organisasjonskulturen og Høyres politiske gjennomslagskraft.

For 2026 vil Mangfoldsutvalget prioritere arbeidet med å øke antallet kandidater med innvandrerbakgrunn på Høyres lister til kommune- og fylkestingsvalget. Samtidig vil utvalget ha et tydelig fokus på å forankre mangfoldsarbeidet sterkere i fylkesforeningene og lokallagene, slik at innsatsen blir varig og lokalt eierskap styrkes. Målet er at mangfoldsperspektivet i større grad integreres i Høyres ordinære organisasjons- og nominasjonsarbeid.

11. Unge Høyres Landsforbund

Unge Høyre er landets nest største ungdomsparti. Ved utgangen av 2025 hadde Unge Høyre ca 3000 betalende medlemmer. Landsforbundets sekretariat står for den daglige driften av Unge Høyres Landsforbund. Sekretariatet har i perioden hatt fire stillinger ved siden av leder Ola Svenneby og generalsekretær Mille Strandskog-Christensen. Emil Mathieu Røgeberg overtok som generalsekretær 1. oktober 2025.

Landsstyret

Unge Høyres Landsstyre er ansvarlig for landsforbundets politikk og planer. Landsstyret har hatt 6 ordinære møter i 2025. Landsstyret har vedtatt resolusjoner med følgende temaer:

- Norge i møte med en utrygg verden
- Frihet har ingen verdi uten trygghet
- En fot innenfor egen dør
- Norge bør trekke seg fra Ottawakonvensjonen
- Hjelp som faktisk hjelper
- Statsbudsjettet må på slankekur
- Uttalelse – Regjeringen skal holde seg unna russefeiringen
- Uttalelse – Takk, skatt
- Uttalelse – Toll er tull
- Uttalelse – Norsk kulturarv fortjener norsk håndverk
- Uttalelse – Når urolige barn blir gjort syke

Sentralstyret

Sentralstyret leder Unge Høyres arbeid mellom landsstyrets møter. Sentralstyret har avholdt 12 ordinære møter i 2025.

Fylkesorganisasjoner

Unge Høyres fylkesorganisasjoner leder Unge Høyres arbeid i fylkene, koordinerer lokalforeningenes aktiviteter, representerer Unge Høyre i Høyres fylkesorganisasjoner og står for den løpende kontakten

med Unge Høyres Landsforbund. Unge Høyre har 15 fylkesorganisasjoner og cirka 100 lokalforeninger spredt over hele landet.

Arrangementer og kampanje

Skolevalget 2025

Unge Høyre leverte et av historiens beste skolevalg med 19% og ble nest største parti bak Fremskrittspartiets Ungdom. Slagordet i valgkampen var «Norge kan bedre» og hovedsakene skole, økonomi og trygghet.

Fra 01.08 til valgdagen ble det vervet 659 nye medlemmer. Unge Høyre har stått på stands, gjennomført postkasseaksjoner, deltatt i skoledebatter på nesten alle landets skoler, gått husbesøk og stått på fra tidlig morgen til sent på kveld hver eneste dag for å sikre at Høyre skulle gjøre det godt i skolevalget og i valget.

Andre kampanjer

Vårkampanjen 2025 ble avholdt fra 3.–16. mars. Unge Høyre vervet 177 medlemmer og besøkte 91 skoler. Temaet for kampanjen var økonomi, skole og trygghet.

Eliteprogrammet

Unge Høyres Eliteprogram er Unge Høyres øverste form for skolering som avholdes årlig på Sundvolden Hotell.

I 2025 var det 6 deltakere, hvor Felix Lacoste fra Oslo gikk av med seieren. Lise Amalie Christensen og Sivert Leirbakk var årets elitegeneraler.

Elitealumni ble samlet i november med over 60 deltakere. Julie Brodtkorb og Frithjof Jacobsen innledet.

Sommerleir

Unge Høyres sommerleir arrangeres årlig på Hove Leirsenter utenfor Arendal. Her samles Unge Høyre-medlemmer fra hele landet for fire dager med politikk, foredrag, sosialt og sørlandsidyll. I 2025 besøkte blant annet Erna Solberg, Henrik Asheim, Tina Bru, ungdomspartilederne i Unge Venstre, FpU og KrFU, Aiman Shaqura, BA-desken og Unge Høyres ungdomskandidater til stortinget sommerleiren.

Talentsamling

Unge Høyre gjennomførte i november 2025 talentsamling med to deltakere fra hvert fylke. Her fikk deltakerne opplæring i politiske saksfelt, organisasjon, kommunikasjon og ledelse. I tillegg jobbet deltakerne i grupper med ulike oppgaver. Sammen med Unge Høyres generalsekretær var Lise Amalie Christensen ansvarlig for gjennomføringen i 2025.

Internship

Alle nyvalgte fylkesledere deltar på et heldags internship med sekretariatet og leder i Unge Høyres Landsforbund. Her gis innføringer i hvordan arbeidet foregår på nasjonalt plan og arbeidsfordeling. Internshipene har bidratt positivt i samarbeidet mellom landsforbundet og fylkesforeningene.

Samarbeid utover partiet

Internasjonalt arbeid

Unge Høyres internasjonale utvalg har blitt ledet av Maria Strand Munkhaug fra og med høsten 2024. I løpet av 202 har Unge Høyre vært representert på flere internasjonale møter. Internasjonalt utvalg har gjennomført jevnlig digitale møter gjennom året, i tillegg til en fysisk møtehelg i desember.

I løpet av 2025 har Unge Høyre vært representert på YEPP møter i Marokko, Moldova, Brussel og Stockholm. Unge Høyre deltok på YEPP sin kongress i Brussel med en delegasjon på fem delegater. Under møtet fikk Unge Høyre gjennomslag for flere punkter i det politiske programmet som ble behandlet.

I tillegg til representasjon på møter i YEPP har Unge Høyre også deltatt på flere reiser til utlandet. Unge Høyre har vært representert på en reise til flyktingleirene i Algerie, en studietur til Liberia og en studietur til København.

Forholdet Unge Høyre har med de nordiske søsterpartiene er godt. Under valgkampen i 2025 fikk vi besøk av vårt svenske søsterparti (MUF).

Unge Høyre har deltatt på demokratiprojektet til KrFU. Tidligere har samlingene blitt avholdt i Libanon. På grunn av den ustabile situasjonen i Libanon har samlingene til prosjektet foregått i Oslo og Jordan. Representanter fra prosjektet besøkte Oslo og Høyres Hus i oktober.

Samarbeid med andre ungdomspartier

Unge Høyre jobber for å skape et best mulig samarbeid mellom alle de fire borgerlige ungdomspartiene. Ledelsen i de fire partiene møtes jevnlig, og det oppfordres til god kontakt både lokalt og regionalt.

12. Høyres Studenter

Organisasjon

Høyres Studenter har hatt stort fokus på organisasjonsutvikling for å fortsette fremgangen som en organisasjon i vekst. Det ble vervet godt i løpet av valgkampen. Blant veksten ser foreningen at den består av både Unge Høyre medlemmer melder overgang, men også nyinnmeldte uten tidligere fartstid i organisasjonen. I 2026 skal det arbeides videre med å ivareta disse medlemmene, samtidig som at enda flere blir en del av Høyres Studenter. Ved utgangen av 2025 hadde Høyres Studenter 481 betalende medlemmer. 430 av disse var under 35 år.

Landsmøte

Høyres Studenters landsmøte ble ikke avholdt i 2025. Landsmøte blir avholdt i mellomvalgsår, så perioden har blitt brukt på planlegging av landsmøtet i juni 2026.

Arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget leder Høyres Studenters arbeid mellom landsstyrets møter. Gjennom perioden har arbeidsutvalget stått for ulike arrangementer, i tillegg til å delta i debatter, panelsamtaler og holde skoleringer rundt i organisasjonen. Arrangementer og aktiviteter gjennomført av arbeidsutvalget

inkluderer HS-akademiet, Vårkonferansen for egne medlemmer og skoleringstilbud på Unge Høyres sommerleir.

Landsstyret

Landsstyret er ansvarlig for Høyres Studenters politikk og planer. Organet har også i 2025 fungert godt som et politisk verksted hvor det har blitt produsert og vedtatt ny politikk. Det har i løpet av året blitt avholdt fire landsstyremøter. Ved to av landsstyremøtene ble det åpnet for alle medlemmer av Høyres Studenter.

De direktevalgte til landsstyret møter i landsstyret og bidrar med sin erfaring til å veilede og debattere.

Resolusjoner og uttalelser vedtatt 2025:

- Et oppgjør med konterne
- Sykefraværet og sykelønnen må kuttes
- Raskere frem og tryggere hjem, også før de nye veiene bygges
- Samme land, samme strøm, samme pris
- Kraftproduksjonen må komme først
- Et sterkere Europa
- Ungdomskriminelle må straffes riktig
- Et mer rettferdig og bærekraftig barnehagetilbud for alle familier
- Trygg kommunikasjon i krise
- En prioritert utenrikspolitikk
- Bruk er også vern

HS-akademiet

HS-akademiet er Høyre Studenters mest prestisjetunge skoleringsprogram, og er ment for de som ønsker å bidra til organisasjonens fremtidige vekst og utvikling. HS-akademiet består vanligvis av skolering innen ledelse, organisasjon, tale- og debatteknikk og ideologi. Til akademiet forventes det at deltakerne forbereder seg godt, og utnytter fullt av det faglige tilbudet som gis i løpet av helgen. Til akademiet inviteres vanligvis aktører fra blant annet kommunikasjonsbransjen, politikken og næringslivet. Dette skal gi deltakerne et godt grunnlag for å fortsette med politisk arbeid, og igjen spre kunnskap i organisasjonen.

HS-akademiet ble avholdt 14.–16. februar 2025. Deltagerne var Erik Lunde, Bjørn Olav Østeby, Helene Rosså og Elliot Thorstad. Vinneren ble Erik Lunde. Det er planlagt for en gjennomføring av et HS-akademi i 2026.

Kvinneforum

Mathea-Mari Glittenberg har ledet Høyres Studenters Kvinneforum. Kvinneforumet har avholdt jevnlige styremøter og stilt i aktuelle debatter.

Internasjonalt arbeid

I 2025 har Høyres Studenter fortsatt sitt internasjonale arbeid, som fremdeles har en høy prioritet i organisasjonen. Vi opprettholder et nært forhold til flere organisasjoner i Norden, og i resten av Europa. Dette bidrar til å påvirke europeisk politikk, i tillegg til å gi medlemmene våre et enda bedre tilbud.

Vi har fortsatt vårt engasjement i Nordic Conservative Student Union (NKSU) med Helene Rosså fra Høyres Studenter som nestleder. Organisasjonen har over den siste perioden fått høyere aktivitet, der vi har vært en sentral bidragsyter for å få til dette.

Sammen med andre nære partnere i Europa har vi også opprettet en ny samarbeidsorganisasjon, Centre Right European Student Association (CREAS). Dette gir medlemmene våre et relevant og faglig godt tilbud. CREAS skal være tilgjengelig for de medlemmer som ønsker mer internasjonal erfaring, og som tidligere er det lav terskel for å bli med på arrangementer i utlandet. Arbeidet med å utvikle organisasjonen har gått fremover, og det er blitt avholdt fysiske møter som også vil få støtte gjennom Erasmus-ordningen. I styret til CREAS sitter Marius Dubland Andersen på vegne av Høyres Studenter som styremedlem.

Høyres Studenter skal fortsette å prioritere vårt internasjonale arbeid også i den kommende tiden.

13. Senior Høyres Landsforbund

Senior Høyres Landsstyre har i 2025 avholdt fire møter. Det har vært politiske innledninger om aktuelle saker. Landsstyret tar opp aktuelle politiske temaer og saker som er viktige internt i Senior Høyres organisasjon.

Hvert andre år avholder Senior Høyre Landsmøte. I år ble det avholdt på Scandic i Lillestrøm 13.–14. februar. Erna Solberg åpnet møtet. Ellers ble det holdt innledninger av Tone W. Trøen, Jon Gunnar Pedersen og Henrik Syse.

Følgende resolusjoner ble vedtatt:

- Formuesskatten
- Fritt brukervalg i alle kommuner
- Eldres plass i fremtidens samfunn
- Færre statlige krav og mer lokalt selvstyre.

Senior Høyre har deltatt aktivt i programarbeidet og i nominasjonsprosessen. Vår ambisjon er at eldrepolitikken gis bred plass, også ved aktive og dyktige senior-kandidater.

Senior Høyres samarbeid med ESU, European Seniors Union, er godt. Det gir oss et aktuelt overblikk over politiske spørsmål i EU og medlemslandene.

Senior Høyres medlemmer har jobbet tett med sine lokale foreninger i valgkampen og deltatt på stand og ved valgboder om formiddagene. Der møtes velgergrupper, som det ellers er vanskelig å nå for foreningene. Senior Høyre landsforbund laget egen brosjyre om «En trygg og verdig eldreomsorg» med grunnlag i Høyres program, og som fremmet Senior Høyre som forening. Det ble laget nye Roll-

Ups som ble distribuert til våre fylkesforeninger. SHL benyttet valgkampmidler i sosiale medier for første gang.

14. Personalpolitikk

Arbeidet i Høyres organisasjon utføres i stor grad av frivillige, samtidig har partiet et ansvar for å ivareta mange faste og midlertidig ansatte. Det krever at arbeidsgiverpolitikken gir de ansatte rammevilkår som får ut det beste av hver enkelt, og en formalisering av rutiner og oppfølging som et moderne arbeidsliv krever.

Høyres arbeidsgiverrolle er krevende ved at der er nær 20 formelle arbeidsgivere i systemet, og halvparten av enhetene er en-til-en, med en ansatt og med tillitsvalgte som arbeidsgivere. Det gir en nærhet mellom daglig leder og styret, men også utfordringer mht. kompetansetilførsel i personalpolitikken.

Det gjennomføres årlig møter mellom generalsekretær, fylkesleder og fylkessekretærer for å drøfte personalpolitikk andre forhold knyttet til arbeidsforhold ved de mindre sekretariatene.

Arbeidsmiljøutvalg (AMU)

Høyres stortingsgruppe har et arbeidsmiljøutvalg som skal sørge for at de jobber målrettet for et godt arbeidsmiljø. Utvalget består av representanter fra ledelsen og fra de ansatte.

Personalpolitisk samarbeidsutvalg

Personalpolitisk Samarbeidsutvalg (PPSU) er et fellesorgan for lønnsfastsettelsen og tarifforhandlingene ved lønnsoppgjør. Utvalget diskuterer og konkluderer også andre personalpolitiske utfordringer og spørsmål. PPSU behandler også søknader til stipendordningen. Utvalget består av representanter fra både de ansatte og ledelsen, og lederen velges av sentralstyret.

Medarbeiderundersøkelse/Pulser

Vi gjennomfører årlig flere Puls-målinger for de ansatte både i stortingsgruppen, Høyres Hovedorganisasjon, UHL og på fylkeskontorene. Pulsene er i hovedsak innenfor temaene engasjement og arbeidsmiljø. Engasjements-pulser ser på hva som engasjerer de ansatte identifisert gjennom nøkkelfaktorer: trivsel, samarbeid, bekreftelse, stolthet, utvikling, retning og ledelse. Arbeidsmiljø-pulser kartlegger det organisatoriske og sosiale arbeidsmiljøet, og dekker spørsmål innen arbeidsmengde, diskriminering og arbeidstid.

Svarene er jevnt over veldig gode, men ulike tiltak prioriteres likevel jevnlig både for å forebygge og for tidlig å kunne justere utslag.

15. Høyres medarbeiderforening

Aktiviteten i Høyres Medarbeiderforening har i perioden omfattet møter i Personalpolitisk samarbeidsutvalg (PPSU), årlige lønnsforhandlinger, styringsgruppen for pensjonsordningen, personalsaker, omstillingsprosesser, samt at styret har jobbet med å markedsføre foreningen.

Møter

- Det har vært avholdt to møter i PPSU i 2025:

- 16.06.25 Lønnsforhandlinger
 - 24.06.25 Diverse
- Det har vært avholdt to møter i styringsgruppen for pensjonsordningen:
 - 12.05.25 Tidslinje
 - 30.10.25 Orientering/status
- Det har vært avholdt følgende ett styremøte i HMF i 2025:
 - 04.06.25 Forberedelser lønnsforhandlinger

Andre aktiviteter

- Det er ikke kommet søknader til Høyres stipendordning i 2025.
- Tillitsvalgte har vært involvert i oppsigelsesprosesser i henhold til tariffavtalen.
- Det siste lønnsoppgjøret var styret fornøyd med.
 - 2025 Total ramme 4,4 %. 2,7 % generelt tillegg og 1,7 % individuelt tillegg.
- Det ble avholdt Generalforsamling 16. september 2024 med valg av styremedlemmer for perioden 2024-2026. Det planlegges ny generalforsamling i henhold til vedtektene i mellomvalgsåret 2026.

16. Partikultur etiske retningslinjer og varsling

«Mennesker som vil hverandre vel – partikultur, etiske retningslinjer og varsling» ble revidert og vedtatt av Høyres sentralstyre i 2025. Erfaringer med varslingssaker både hos oss, men også generelt i samfunnet, tilsa et behov for endringer av kapitlet om varsling for å tydeliggjøre hvilke saker som normalt håndteres og ikke. I tillegg så vi et behov for mer fleksibilitet i behandlingen for best mulig resultat. De største endringene er knyttet til dette.

«Mennesker som vil hverandre vel – partikultur, etiske retningslinjer og varsling» har hatt en helt spesiell og sentral plass i Høyre siden 2018. Under hashtagen #Metoo spredte oppfordringen seg fra USA til resten av verden og også Norge, de politiske partier og Høyre: Fortell om seksuell trakassering!

Varslingssakene handler fortsatt om seksuell trakassering, i tillegg til trakassering, maktmisbruk og dårlig rolleforståelse. Flere henvendelser dessuten om uoverensstemmelser, vanskelige samarbeidsforhold mellom personer i organisasjonen og dårlig organisasjonskultur.

Vårt hovedansvar som virksomhet, er å søke å få løst det underliggende problemet gjennom å sette inn passende tiltak. Derfor er det ikke alltid nødvendig å konkludere på om det har skjedd brudd på regler. Der vi konkluderer med brudd på våre etiske retningslinjer, kan reaksjoner være alt fra skriftlig advarsel til tap av verv og posisjoner i partiet.

I 2025 mottok varslingskontaktene 12 henvendelser. Siste henvendelser er pågående i skrivende stund, mens alle saker for øvrig er avsluttet enten med reaksjon, ved enighet om hvordan jobbe for å løse problemet eller ved at omvarslere har valgt å melde seg ut av partiet.

Forebygging

For å stadig forbedre vår partikultur og forebygge uønskede hendelser, er tematikken blitt en del av det daglige arbeidet på følgende måte:

- Tematikken skal årlig være gjenstand for diskusjon og evaluering i medarbeidersamtaler, Høyres Arbeidsutvalg og Sentralstyret.
- Tematikken skal diskuteres jevnlig i stortingsgruppen.
- De enkelte organisasjonsledd oppfordres til å gjennomføre tilsvarende evalueringer i sine organer, og i tilknytning til dette sette partikultur på dagsorden.
- Vi sørger for en bevisstgjøring av forventninger til adferd/reaksjoner ved brudd - skriftlig og/eller muntlig - i forkant av eks HLM og fylkesårsmøter.
- Når kandidater signerer kandidaterklæringen, signerer de på at de har lest «Mennesker som vil hverandre vel».
- Alle nyansatte skal få «Mennesker som vil hverandre vel» presentert for seg. Det er også tema på medarbeidersamlinger og på allmøter.
- I evalueringer etter større arrangementer, sentralt og lokalt, vil vi som standard stille spørsmålene:
 - Har du under dette arrangementet sett/opplevd seksuell trakassering eller ubehagelig oppførsel?
 - Har du under dette arrangementet sett mindreårige drikke eller bli prøvd servert alkohol.

Varsling

Høyres generalsekretær har ansvar for og myndighet til å håndtere alle varsler i Høyre.

Generalsekretær i Høyre og HR-sjef vil normalt involveres i alle varslingssaker på egnet vis.

Høyres varslingskontakt vil involvere de rette personene, begrenset til så få som mulig. Fylkesledelse og generalsekretær i Unge Høyres Landsforbund (UHL) vil normalt involveres på egnet vis i saker som berører deres organisasjonsledd. Ved behov kan hele eller deler av Høyres kriseteam involveres.

Den som mottar et varsel, uavhengig av hvor i organisasjonen tilknytningen er, skal umiddelbart sørge for å bringe saken videre til minst en av Høyres varslingskontakter uten unødvendig opphold. Ved muntlig varsling skal varslingen nedtegnes av den som mottar varselet og bringes videre til Høyres varslingskontakter.

I Høyre har vi følgende varslingskontakter som det oppfordres å varsle til:

- Tom Erlend Skaug, generalsekretær i Høyre
- Berit Tenden, HR-sjef i Høyre
- Ekstern varslingskontakt: Advokatfirmaet Wiersholm AS

17. Navn i Høyre

Arbeidsutvalget

Erna Solberg, leder
 Henrik Asheim, 1. nestleder
 Tina Bru, 2. nestleder
 Ine Eriksen Søreide (fra mars '25)
 Peter Frølich (fra mars '25)
 Anne Berit Figenschau (til mars '25)
 Helge Orten (til mars '25)
 Sandra Bruflot, leder Høyres Kvinneforum
 Ola Svenneby, UHL
 Tom Erlend Skaug, generalsekretær

Sentralstyret

Arbeidsutvalgets medlemmer

Landsmøtevalgte:

Jon Gunnar Pedersen
 Hanne B. L. Haatuft
 Håvard B. Øvregård
 Mathias Bernander (fra mars '25)
 Anna Molberg (fra mars '25)
 Eirik Lae Solberg (fra mars '25)
 Aase Marthe J. Hørrigmo (til mars '25)
 Shahzad Rana (til mars '25)
 Steinar J. Olsen (til mars '25)

Fylkesledere/ledere valgkrets:

René Rafshol, Østfold
 Kari Sofie Bjørnsen, Akershus
 Mudassar Kapur, Oslo
 Jane Meyer, Hedmark
 Hanne Velure, Oppland
 Kristin Ørmen Johnsen, Buskerud
 Alf Johan Svele, Vestfold
 Veslemøy Wåle, Telemark
 Torunn Ostad, Aust-Agder
 Harald Furre, Vest-Agder
 Harald Lønning, Rogaland
 Silja Ekeland Bjørkly, Hordaland
 Arlene Vågane, S&F
 Monica Molvær, M&R
 Christian Ingebrigtsen, Sør-Trøndelag
 Frode Revhaug, Nord-Trøndelag
 Eivind Holst, Nordland (til nov. '25)
 Lena Breivik (fra nov. '25)

Benjamin Furuly, Troms
 Ståle Sæther, Finnmark

Sideorganisasjoner:

Lars Myraune, SHL (til feb '25)
 Grete Horntvedt, SHL (fra feb '25)
 Ivar Fossberg Aulie, HS

Høyres Stortingsgruppes styre

Erna Solberg, leder
 Trond Helleland, 1. nestleder
 Henrik Asheim, 2. nestleder (fra okt '25)
 Jan Tore Sanner, 2. nestleder (til okt '25)
 Margret Hagerup
 Tage Pettersen (fra okt '25)
 Tone W. Trøen (fra okt '25)
 Heidi Nordby Lunde (til okt '25)
 Mari Holm Lønseth, innpisker
 Mudassar Kapur, vara innpisker (fra okt '25)
 Ove Bernt Trellevik, 3. visepresident (fra okt '25)
 Svein Harberg, 1. visepresident (til okt '25)
 Christina Wist, sekretariatsleder

Samepolitisk arbeidsutvalg

Johanne Marie Olaussen, leder (fra nov '25)
 Lars Filip Paulsen, leder (til nov '25)
 Hege Kristin Bjørkmann, nestleder
 Dan Richard Fjellheim Mortensson
 Isak Henrik Eira
 Jan Ivvar Smuk (til nov '25)
 Jorg Janssønn Hauan
 Anne Kristine Linnestad, stortingsrep.

Vara:

Rita Leinan
 Kaj Gunnar Dahl
 Oddleif Nordsletta
 Anna Taksgård (til nov '25)
 Daniel Sør Dahl (til nov '25)
 Linda Jenssen (til nov '25)
 Ole Edvin Nystad (til nov '25)
 Thomas Bartholdsen (til nov '25)

Valgkomiteen

Christian Ingebrigtsen, Trøndelag, leder

Silja Ekeland Bjørkly, Vestland, nestleder
 Lisbeth Hammer Krog, Akershus
 Trond Helleland, Buskerud
 René Rafshol, Østfold
 Veslemøy Wåle, Telemark
 Benjamin Furuly, Troms
 Mudassar Kapur, Oslo
 Olve Grotle, Vestland
 Grete Horntvedt, Senior Høyre
 Sivert Leirbakk, Unge Høyre

Varamedlemmer i prioritert rekkefølge:

Svein Harberg, Agder
 Ole Ueland, Rogaland
 Jo Inge Hesjevik, Finnmark
 Jan Birger Løken, Vestfold
 Ole Henrik Hjartøy, Nordland

Programkomité 2025-2029

Henrik Asheim, Akershus, leder
 Mari Holm Lønseth, Trøndelag, nestleder
 Andreas Vollsund, Rogaland
 Tage Pettersen, Østfold
 Anita Oterhals Eide, Møre og Romsdal
 Jon Gunnar Pedersen, Vestfold
 Mathilde Tybring-Gjedde, Oslo
 Magnus Mæland, Finnmark
 Nikolai Astrup, Oslo
 Harald Furre, Agder
 Kristin Ørmen Johnsen, Buskerud
 Charlotte Spurkeland, Vestland
 Ola Svenneby, UHL
 Lisbeth von Erpecom Vikse, SHL

Styret Høyres Kvinneforum

Sandra Bruflot, Busk., leder
 Anne-Mette Øvrum, Innlandet, 1. nestleder
 Margret Hagerup, Rog., 2. nestl.
 Mette F. Roth, Agder
 Helene Berge Holm, Viken
 Grete Ellingsen, Nordland
 Elisabeth Hatteberg, Vestland
 Marianne Haukland, Finnmark
 Kristin Ørmen Johnsen, Buskerud
 Kjersti T. Omejer, sekretær

Styret for Høyres Næringsforum

Arve Juritzen, Oslo, leder (fra jun '25)

Vetle W. Soleim, Møre og R., leder (til jun '25)
 Arve Juritzen, Oslo, nestleder (til jun '25)
 Kari Sofie Bjørnsen, Viken (nestled fra jun '25)
 Ove Trellevik, Vestland
 Tom Roger Øydne, Agder
 Fridtjof Helland, Rogaland
 Nikolai Boye, Telemark
 Sirin Figenschau Høyen, Finnmark
 Bård Heio, Buskerud (fra jun '25)
 Liss Cathrine Holme, Østfold (fra jun '25)
 Natalie Hermanstad, Vestfold (fra jun '25)
 Stine Hostad, Trøndelag (til jun '25)
 Marius Malmer, St.gr. sekretær

Høyres Kommunalutvalg

Tom Georg Indrevik, leder
 Amine M. Andresen, Lørenskog (fra nov '25)
 Amund Lein, Namsos (fra nov '25)
 Anne Strømøy, Vestfold
 Ann-Kathrin Storøy, Herøy (fra nov '25)
 Arne Sekkelsten, Østfold
 Beate Skretting, Grimstad
 Hans Jacob Bønå, Finnmark (fra nov '25)
 Harald Lønning, Haugesund (til nov '25)
 Janne Stangeland Rege, sola (fra nov '25)
 Kjetil Kivle, Buskerud
 Kristin Strømskag, Trøndelag (til nov '25)
 Lene Conradi, Asker (til nov '25)
 Martin Nymo, Målselv (fra nov '25)
 Odd Emil Ingebrigtsen, Bodø (fra nov '25)
 Ole Erik Hørstad, Åmot
 Sture Pedersen, Bø i Vesterålen
 Mudassar Kapur, Komm.frak.
 Anne Kr. Linnestad, Komm.frak. (til nov '25)
 Tage Pettersen, Komm.frak (fra nov '25)
 Gunn Marit Helgesen, Telemark/KS
 Anita Sollie, Nordland/KS
 Martin Engeset, HH, sekretær
 Willy Kviltén, HH, sekretær
 Andreas Trohjell, HH, sekretær

Internasjonalt utvalg

Ingjerd Schou, Viken, leder
 Nikolai Astrup, Oslo
 Marte Ziolkowski, Oslo
 Nikolai Hegertun, Norad (til mai '25)
 Njord Wegge, Krigsskolen
 Leder av Unge Høyres internasjonale utvalg

Ingvild Stub, Oslo
Lars Myraune, Senior Høyre
Audun Halvorsen, Akershus (til feb '25)
Janne Haaland Matlary, Oslo (fra jun '24)
Eirik Mofoss, Oslo (fra jun '24)
Johannes Utvåg, Troms
Bent Bakken, stortingsgr., sekretær
Per Søreide Senstad, st.gr., sekretær
Thomas Berg Olsen, HH, sekretær

Høyres mangfoldsutvalg

Mehmet Kaan Inan, Oslo, leder
Vasan Singaravel, Vestland
Håvard B. Øvregård, Oslo
Umair Mughal, Nordland
Kjetil Utne, Trøndelag
Ana Maria Silva-Harper, Buskerud
Ingeborg Tennes, Oslo
Federico Perales, Rogaland
Heidi Sundkøien, Akershus
Nasra Omar, Troms
Patrycja Firlej, Vestland

Åpne Høyre

Håkon Rønning Vahl, Troms, leder (fra des '25)
Vegard Rødseth Tokheim, Oslo, (led. til des '25)
Helge Ytterøy l'Orange, Rogaland
Iiril Schau Johansen, Vestland
Håvard B. Øvregård, Oslo
Linda Wahlbeck Olsen
Marius Krogstad Aune, Trøndelag
Tone Klev, Møre og Romsdal
Andrea Sofie Gjestad Wolberg, Telemark
Sandra Krogh Bjerke, Østfold
Farhoud Falahatimarvast, Akershus
Mette Tønder, HH, Sekretær

HøyreFunk

Sarah Lunner, Østfold, leder (fra jun '25)
Diana Johnsen, Nordland, leder (til jun '25)
Henriette Nielsen, Oslo
Gun Marie Sand, Rogaland
Elisabet Israelsen, Troms
Karl Haakon Sævold, Oslo
Finn Arild Thordarsom, Vestfold
Håvard Ravn Ottesen, Trøndelag
Gaute Ove Larsen, Nordland (til jun '25)

Merete G. Tholin, Agder (fra jun '25)
Nina Danielsen, Finnmark (fra jun '25)
Ole Trillhus, Buskerud (fra jun '25)
Anne Tyldum Bruvik, Rogaland (fra jun '25)

Høyres distriktsutvalg

Liv Kari Eskeland, Vestland, leder
Anne Kristine Linnestad, Akershus
Hanne Alstrup Velure, Innlandet
Kari Anne Gjønnes, Innlandet
Olve Grotle, Vestland
Kjersti T. Omejer, sekretær

Høyres storbynettverk

Mudassar Kapur, Oslo, leder
Eirik Lae Solberg, Oslo
Anne Lindboe, Oslo
Merete Agerbak-Jensen, Oslo
Christine Meyer, Bergen
Marit Warncke, Bergen
Eivind Nævdal-Bolstad, Bergen
Kristian D. Hauge, Trondheim (til okt '25)
Kjetil Reinskou, Trondheim (fra okt '25)
Kent Ranum, Trondheim
Berit Tiller, Trondheim (til aug '25)
Mats Ramo, Trondheim (fra aug '25)
Tormod Losnedal, Stavanger
Line Møllerop, Stavanger
Mathias Bernander, Kristiansand
Norunn Tveiten Benestad, Kristiansand
Vanja Terentieff, Tromsø
Markus Akselbo, Tromsø
Joachim Meier Svendsen, sekretær (til jun '25)
Trine-Lise Østlund Blime, sekretær (til okt '25)
Oliver Furulund Husøy, sekretær (til okt '25)

Lovkomiteen

Jan Birger Løken, leder
Asta Ellingsen Stenhagen
Fredrik Bjercke Punsvik
Gunn Cecilie Ringdal
Lars-Jørgen Kihlberg Olsen
Thomas Berg Olsen, HH, sekretær

Unge Høyres Sentralstyre

Ola Svenneby, leder
Oda Røhme Sivertsen, 1. nestl.
Nicolai Østeby, 2. nestl.

Maria Strand Munkhaug
Sondre Hillestad
Lise Amalie Christensen
Sivert Wahlgren Leirbakk
Ivar Fossberg Aulie, leder HS

Unge Høyres Landsstyre

Sentralstyrets medlemmer

Fylkesledere:

Nikolai Dyvik, Oslo (til okt '25)
Elisabeth Hekneby, Oslo (fra okt '25)
Sofie Rønnevik, Akershus
Emil Røgeberg, Østfold (til sep '25)
Erik Nakstad, Østfold (fra sep '25)
Ina Chr. O. Granheim, Buskerud
Eva Katarina Lynne, Hedmark (fra okt '25)
Hans Wassvik Heier, Innlandet (fra feb '25)
Maria Wangberg, Vestfold
Marcus Gibbs, Telemark (til okt '25)
Mats Svendsen, Telemark (fra okt '25)
Celine Aas, Agder (til okt '25)
Kitty Theobald Gjerland, Agder (til okt '25)
Aleksander Ljungstrøm, Agder (fra okt '25)
José A. Sangesland, Vest-Agder (fra okt '25)
Isabella Fiskå, Rogaland (til okt '25)
Sanna Rana, Rogaland (fra okt '25)
Kine Ellingsen, Vestland
Freddy Eithun Af Geijerstam, Sogn og F
Maritha Løken, Møre og R (til okt '25)
Anna Istad, Møre og R (fra okt '25)
Marwa Shirin, Trøndelag (til okt '25)
Henrik Aleksander Devik, Trøndelag
Magnus Wolden, Sør-Trøndelag (fra okt '25)
Jesper J. Ovesen, Nordland (fra nov '25)
Sandra Lorenze Vestnes, Nordland (til nov '25)
Joakim Pausen, Troms (til okt '25)
Lennart Jenssen, Troms (fra okt '25)
Leander Svea, Finnmark

Landsmøtevalgte representanter:

Joachim Lindgren
Fredrik Myklebust Iversen

Høyres Studenters Arbeidsutvalg

Ivar Fossberg Aulie, leder
Kaia Bergeland Kjos, 1. nestleder
Kjersti Mjelde, 2. nestleder

Antonio Gade Wilhelmsen Sterri
Petter Hov Jacobsen

Høyres Studenters Landsstyre

Arbeidsutvalgets medlemmer

Lokalforeningsledere:

Marthe Johannessen, HS Agder
Antonio Serri, HS Akershus (til feb '25)
Bjørn Olav Østeby, HS Akershus (fra feb '25)
Erik O. Lunde, HS Bergen
Louise Laheld, DKSF Oslo (til okt '25)
Marthine Wathne, DKSF Oslo (fra okt '25)
Mimi Husebye, HS Trondheim (til jan '25)
Kaisa T. Amdam, HS Trondheim (fra jan '25)
Miriam Kristiansen, HS Tromsø (til okt '25)
Jens Severing Giæver, HS Tromsø (fra okt '25)

Landsmøtevalgte:

Sjur Oskar Korsæth
Fredrik Brogstad

Senior Høyres Landsstyre

Lars Myraune, leder (til feb '25)
Grete Horntvedt, Leder (fra feb '25)
Grete Horntvedt, 1. nestleder (til feb '25)
Stig Arild Nilsen, Vestf, 1. nestl (fra feb '25)
Lisbeth von Erpecom Vikse, 2. nestl.
Sigurd Hille, Vestland/Hord.
Anders Talleraas, Møre og Romsdal
Trond Hofstad, Trøndelag/Sør-T
Ellen Ditlefsen, Telemark
Kirsten Bakke, Innlandet
Astrid M. Carlsen, Innlandet/Hed
Lillian Solstad, Trøndelag/Nord-T
Sally Louise H. Vennesland, Agder/Vest-A
Maiken Messel, Agder/Aust-Agder
Turid Lohne Velund, Akershus
Lise B. Jøntvedt, Buskerud
Hild Sømnes, Rogaland
Per Henry Christiansen, Oslo
Bodil Irene B. Brattli, Nordland
Bjørn Hollevik, Vestland/S&F

Personalpolitisk samarbeidsutvalg

Christian Ingebrigtsen, leder
Daniel Aamodt, med.arb.for.
Martin Engeset, tillitsvalgt ansatte HH

Hilde Hvaal Durban, tillitsvalgt st.gr.
Tom Erlend Skaug, generalsekretær
Christina Wist, leder gruppesekretariatet
Berit Tenden, HH, sekretær

Arbeidsmiljøutvalget

Tom Erlend Skaug, HH
Christina Wist, stortingsgruppen
Tonje Sølland, verneombud HH
Gudrun Hesselberg, verneomb. St.gr.
Cathrine Gulbrandsen, medarb.for.
Berit Tenden, personalsjef

Høyres Pensjonskasses styre

Martin Engeset, styreleder
Oluf Ulset
Hanne Igland
Cathrine Gulbrandsen
Rangdi Wetterhus Krogstad
Glen Emil Eriksen, Gabler, dagligleder

Varamedlemmer:

Nina Øyestad
Lars Øy

Thomas Berg Olsen

Høyres fond for seniorpolitikk og omstillings styre

Trond Helleland, leder
Tom Erlend Skaug
Cathrine Gulbrandsen
Berit Tenden

Varamedlemmer:

Gjermund Krogstad
Hilde Hvaal Durban

Høyres Medarbeiderforenings styre

Daniel Aamodt, fylkene, leder
Martin Engeset, HH
Hilde Hvaal Durban, St.gr
Marianne Gunnerud, fylkene

Varamedlemmer:

Aimée Leistad, fylkene
Jon Kristian Anda, HH
Bent Bakken, St.gr.

Høyres lover

§ 1 Formål

Høyre vil føre en konservativ fremskrittspolitikk, bygget på det kristne kulturgrunnlag, rettsstaten og folkestyret, for å fremme personlig frihet og sosialt ansvar, medbestemmelse og eiendomsrett, og et forpliktende nasjonalt og internasjonalt samarbeid.

§ 2 Organisasjon

Hovedorganisasjonens organer er arbeidsutvalget, sentralstyret og landsmøtet. Partiet er ellers organisert i kommuneforeninger og fylkesorganisasjoner.

Høyre har sideorganisasjonene Unge Høyre, Høyres studenter og Senior Høyre, og i tillegg Høyres kvinneforum som er en integrert del av partiet.

Organisasjoner som ønsker å benytte Høyres navn eller ønsker organisasjonsmessig tilknytning til partiet skal godkjennes av sentralstyret med 2/3 flertall.

§ 3 Medlemskap

Partiorganisasjonen bygger på individuelt medlemskap.

Alle innbyggere i kommunen som har fylt 15 år og er enig i partiets formål og som ikke er tilsluttet noe annet parti eller som er villig til å stå på eller arbeider for å etablere en konkurrerende valgliste, kan være medlemmer.

Medlemmer av godkjente foreninger i Unge Høyre, Høyres studenter og Senior Høyre har ordinære medlemsrettigheter i den kommune der de er folkeregistrert.

Medlemskap i Høyre gir en eksklusiv rett til å delta i den formelle demokratiske beslutningsprosess, herunder det å bli valgt til verv i partiorganisasjonen, stille som kandidat til valglistene og kunne avgi stemme på partiets års-, program- og nominasjonsmøter.

Medlemskapet bekreftes ved betalt kontingent og er en forutsetning for deltagelse i besluttende organer og å være valgbar på alle nivå i Høyres organisasjon og valglistene.

For å ha stemmerett på møter i Høyre, kreves minst 4 ukers medlemskap og at medlemskontingenten er betalt før møtestart. Dette gjelder også medlemskap via godkjente foreninger i Unge Høyre, Høyres studenter eller Senior Høyre. Det tillates ikke bruk av fullmakter på møter i Høyre.

For å kunne delta ved prøvenominasjon til fylkestings- og stortingsvalg, nominasjon av kandidater til kommunestyrevalg og være valgbar som utsending til nominasjonsmøte på fylkesnivå og stortingsvalgdistrikt, må man ved valget bli nominert til være stemmeberettiget i valgdistriktet etter Valgloven.

Medlemmer av Unge Høyre eller Høyres studenter med tillits- eller folkevalgte verv i valgt av sin forening eller fylkesorganisasjon, må ha medlemskap i Høyre for å ha fulle rettigheter.

Medlemmer av Unge Høyre eller Høyres studenter som gjennom sine medlemskap har tilknytning til to forskjellige kommuneforeninger, har kun stemmerett i den kommuneforeningen hvor de er registrert bosatt i folkeregisteret.

Medlemmer uten tillits- og folkevalgte verv og som ikke ønsker å være tilknyttet sin kommuneforening, kan få sitt medlemskap registrert direkte under fylkesorganisasjonen eller Høyres Hovedorganisasjon. En slik tilknytning gjør at man mister sin rett til å delta i den formelle demokratiske beslutningsprosessen i sin kommuneforening eller fylkesorganisasjon.

§ 4 Kommuneforeninger

Medlemmene i en kommune danner en kommuneforening.

Foreningene vedtar selv sine vedtekter basert på «Fellesvedtekter for Høyres kommuneforeninger». Avvik fra disse skal behandles av Høyres lovkomité.

Kommuneforeningen har ansvaret for Høyres arbeid i kommunene, og skal følge opp de programmer og iverksette de planer som Høyres Hovedorganisasjon og fylkesorganisasjonens organer har vedtatt.

Godkjente sideorganisasjoner og kommunestyregruppen skal være representert i kommuneforeningens styre.

Fylkesorganisasjonen kan avkreve kommuneforeningene bidrag til sitt arbeid basert på medlemstall eller stemmetall.

Fylkesstyret kan pålegge kommuneforeningene å stille rene partilister ved kommunestyrevalg. Avtaler om valgsamarbeid med andre partier må godkjennes av fylkesstyret, som også kan pålegge kommuneforeningene slike samarbeidsavtaler.

§ 5 Fylkesorganisasjoner

Kommuneforeningene i et fylke danner en fylkesorganisasjon.

Fylkesorganisasjonene vedtar selv sine vedtekter basert på «Fellesvedtekter for Høyres fylkesorganisasjoner». Avvik fra disse skal behandles av Høyres lovkomité.

Fylkesorganisasjonene har ansvaret for Høyres arbeid i fylkene, og skal følge opp de programmer og iverksette de planer som Høyres Hovedorganisasjon organer har vedtatt.

Godkjente sideorganisasjoner og fylkestingsgruppen og fylkets kvinneforum skal være representert i fylkesorganisasjonens styre.

Avtaler om valgsamarbeid med andre partier må godkjennes av sentralstyret, som også kan pålegge fylkesorganisasjonene slike samarbeidsavtaler.

Avvikelser fra retningslinjer for nominasjonsprosessen på fylkesnivå i Høyre må godkjennes av sentralstyret.

§ 6 Arbeidsutvalg

Arbeidsutvalget består av:

- partiets leder
- 1. og 2. nestleder
- leder av Høyres kvinneforum

- 2 medlemmer av arbeidsutvalget

Dessuten tiltrer følgende med fulle rettigheter:

- stortingsgruppens leder
- regjeringsgruppens leder
- Unge Høyres Landsforbunds leder

Generalsekretæren deltar på møtene uten stemmerett.

Arbeidsutvalget kan gi andre folke- og tillitsvalgte adgang til å delta i sine møter uten stemmerett.

Arbeidsutvalgets beslutningsprotokoll forelegges sentralstyret.

Arbeidsutvalget leder det daglige arbeid i partiet og kan avgjøre alle saker som ikke er tillagt sentralstyret eller landsmøtet. Arbeidsutvalget foreslår sakliste og innstiller til sentralstyret.

§ 7 Sentralstyret

Sentralstyret består av:

- arbeidsutvalget
- stortingsgruppens nestleder
- ett medlem fra hvert av stortingsvalgdistriktene hvor fylkesleder er selvskreven og hvor de øvrige velges av fylkesårsmøtet i egne vedtak
- leder i Høyres studenter
- leder i Senior Høyres Landsforbund
- 6 landsmøtevalgte medlemmer

Leder av sametingsgruppen er fast observatør med tale- og forslagsrett.

Nestledere i Høyres kvinneforum, Unge Høyres Landsforbund, Høyres studenter og Senior Høyres Landsforbund er personlige varamedlemmer til sentralstyret.

Fylkesårsmøtene velger varamedlemmer i rekkefølge for stortingsvalgdistriktene.

Sentralstyret kan gi ledere i komiteer, styrer og utvalg adgang til å delta i møtene uten stemmerett.

Generalsekretæren og andre ansatte som arbeidsutvalget utpeker deltar også i sentralstyrets møter uten stemmerett.

Sentralstyret fastsetter selv sin møteplan sentralstyret er beslutningsdyktig når minst halvparten av medlemmene er til stede.

Sentralstyret:

- foreslår sakliste og innstiller til landsmøtet
- vedtar politiske resolusjoner
- vedtar partiets arbeidsplaner og mål
- vedtar budsjett og godkjenner regnskap
- velger statsautorisert revisor
- oppnevner medlemmer til styret i Høyres kvinneforum, Høyres samepolitiske arbeidsutvalg, kommunalutvalget, lovkomiteen og øvrige faste komiteer, styrer og utvalg
- vedtar Høyres etiske regelverk
- vedtar med 2/3 flertall «Fellesvedtekter for Høyres fylkesorganisasjoner» og «Fellesvedtekter for Høyres kommuneforeninger»
- behandler saker oversendt fra lovkomiteen
- vedtar også øvrige felles reglement og retningslinjer
- øvrige saker fremmet av arbeidsutvalget

Sentralstyret har et ansvar for å påse at partiets drift og virksomhet er i samsvar med Partiloven og øvrig nasjonal lovgivning samt Høyres egne vedtekter.

§ 8 Landsmøtet

Landsmøtet består av:

- sentralstyret
- stortingsgruppen
- regjeringsgruppen
- leder av sametingsgruppen
- fylkesordførerne, eller gruppeleder i fylkestingsgruppen i de fylker Høyre ikke har fylkesordfører
- 1 representant fra Høyres kvinneforum i hvert fylke
- like mange delegater fra hver fylkesorganisasjon som stortingsvalgdistriktene velger stortingsrepresentanter med tillegg av 1 pr. oppnådd 15.000 Høyrestemmer per stortingsvalgdistrikt ved sist avholdte stortingsvalg
- 1 delegert valgt av Svalbard Høyre
- 20 delegerte valgt av Unge Høyres Landsforbund
- 6 delegerte valgt av Høyres studenter
- 10 delegerte valgt av Senior Høyres Landsforbund
- Høyres generalsekretær

Statssekretærer har adgang til å delta i landsmøtets forhandlinger uten stemmerett. Sentralstyret kan gi medlemmer av komiteer, styrer og utvalg adgang til å delta i landsmøtet uten stemmerett.

Landsmøtet holdes ordinært hvert år. Landsmøtet innkalles med minst 3 måneders varsel. Forslag og saker som ønskes behandlet må være sendt sentralstyret 2 måneder før møtet.

Landsmøtet er beslutningsdyktig når minst halvparten av de delegerte er til stede. For det tilfelle at det er fattet vedtak om å avvikle landsmøtet digitalt, forstås tilstedeværelse som digitalt registrert. Sentralstyret kan fastsette nærmere reglement for deltagelse på digitale møter.

Etter innstilling fra sentralstyret velger landsmøtet en valgkomite for 2 år. Valgkomiteen består av leder, nestleder, 9 medlemmer og 5 varamedlemmer.

Etter innstilling fra valgkomiteen velger landsmøtet:

- leder
- 1. og 2. nestleder
- leder av Høyres kvinneforum
- 2 medlemmer av arbeidsutvalget
- 6 medlemmer av sentralstyret

Alle valg gjelder for 2 år.

Landsmøtet behandler:

- fullmaktskomiteens innstilling
- sentralstyrets årsberetning
- stortingsvalgprogram
- prinsippprogram
- øvrige programmer og resolusjoner
- valgkomiteens innstilling
- lovendringer
- øvrige saker fremmet av sentralstyret

Landsmøtet fastsetter partiets medlemskontingenter.

§ 9 Administrasjon

Generalsekretæren leder partiets nasjonale administrasjon og har et overordnet koordinerings- og veiledningsansvar overfor alle ansatte medarbeidere i partiorganisasjonen.

Fylkessekretærene leder fylkesorganisasjonenes kontorer.

Generalsekretæren ansettes av sentralstyret etter innstilling fra Høyres arbeidsutvalg.

Fylkessekretærene ansettes av fylkesstyrene etter innstilling fra Høyres arbeidsutvalg.

Generalsekretæren og fylkessekretærene har innstillingsrett og -plikt, unntatt i nominasjon og andre saker som gjelder personvalg eller i saker der innstillingsretten er tillagt andre partiorganer.

Generalsekretæren eller den generalsekretæren bemyndiger har møterett i alle besluttende organer i Høyres organisasjoner.

§ 10 Suspensjon

En kommuneforening kan med alminnelig flertall fatte vedtak om suspensjon fra tillits- eller folkevalgte verv for en periode på maksimalt 12 måneder når:

1. Folkevalgt medlem har brutt med gruppens reglement.
2. Medlemmet ved sin handlemåte har skadet Høyre utad eller innad.
3. Medlemmet har forbrutt seg mot Høyres vedtekter eller Etske retningslinjer i Høyre.
4. Medlemmet ikke retter seg etter advarsel gitt på grunnlag av punkt 1, 2 eller 3.

Ankeinstans for vedtak fattet av kommuneforening er den respektive fylkesorganisasjon.

En fylkesorganisasjon kan i hht. til punkt 1–4 ovenfor med alminnelig flertall fatte vedtak om suspensjon fra tillits- eller folkevalgte verv for en periode på maksimalt 12 måneder.

Ankeinstans for vedtak fattet av fylkesorganisasjon er sentralstyret.

Ankefristen er 3 uker fra det tidspunkt meddelelse om suspensjon er mottatt.

Sentralstyret kan i hht. til punkt 1–4 ovenfor med alminnelig flertall fatte vedtak om suspensjon fra tillits- eller folkevalgte verv for maksimalt 12 måneder. Sentralstyrets vedtak kan ikke påankes.

Suspensjonsvedtak gjelder alle verv i Høyre. Medlemmer som er suspendert har i suspensjonsperioden ikke rett til å utøve sine medlemsrettigheter, og kan heller ikke velges til nye tillits- og folkevalgte verv.

§ 11 Eksklusjon

En kommuneforening kan med 2/3-flertall fatte vedtak om eksklusjon av medlemmer knyttet til kommuneforeningen når medlemmet:

1. Bekjenner seg til en annen politisk oppfatning enn den som bygger på Høyres formålsparagraf.
2. Ved sin handlemåte har skadet Høyre utad eller innad, eller forbrutt seg mot Høyres vedtekter eller Etske retningslinjer i Høyre.
3. Er medlem av annet politisk parti.
4. Ikke retter seg etter advarsel gitt på grunnlag av punkt 1, 2 eller 3.

Ankeinstans for vedtak fattet av kommuneforening er den respektive fylkesorganisasjon. Dette vedtak kan videre ankes til sentralstyret for endelig behandling

En fylkesorganisasjon kan i hht. til punkt 1–4 ovenfor med 2/3-flertall fatte vedtak om eksklusjon av medlemmer knyttet til fylkesorganisasjonen.

Ankeinstans for vedtak fattet av fylkesorganisasjonen er sentralstyret.

Ankefristen er 3 uker fra det tidspunkt meddelelse om eksklusjon er mottatt.

Sentralstyret kan i hht. til punkt 1–4 ovenfor direkte og med 2/3-flertall fatte vedtak om eksklusjon av medlemmer knyttet til Høyre nasjonalt, fylkesorganisasjonene eller kommuneforeninger. Sentralstyrets vedtak kan ikke påankes.

Eksklusjonsvedtaket gjelder for alle foreninger i Høyre og Høyres sideorganisasjoner. Vedtaket kan ikke omgjøres før innen utløpet av neste kommunestyreperiode. Den ekskluderte må i slike tilfeller søke sin forening om å bli tatt opp som medlem.

Medlemmer som er villig til å stå på eller arbeider for å etablere en konkurrerende valgliste, vil etter vedtak i kommuneforeningen automatisk miste sitt medlemskap.

§ 12 Lovendringer og andre forhold

Til endring av lovene kreves 2/3 flertall av de avgitte stemmene. Forslag om lovendringer må være sendt sentralstyret senest 2 måneder før landsmøtet.

Lovkomiteen består av 5 medlemmer. Lovkomiteen godkjenner avvik fra fellesvedtektene. Et mindretall på 2 medlemmer kan kreve avvikene behandlet av sentralstyret.

Lover for Høyre har forrang for fylkesorganisasjonenes og kommuneforeningenes vedtekter.

Sak 4. Lovendringer

Det er ikke fremmet forslag til lovendringer.

Sak 5. Kontingentvedtak

Kontingentsatsene i Høyres foreninger er styrt av §4 i Høyres lover.

Minstekontingenten for hovedmedlemskap i Høyre har fra 2016 vært på kroner 440,–. Anbefalingen er å beholde satsen også i 2027, men at aldersgrensen for pensjonistmedlemskap heves fra 62 år til 70 år.

Kontingenten innkreves for løpende 12 måneder fra og med den måneden innmeldingen skjedde.

Forslag til kontingentsatser i Høyre for kontingenter fra 1. januar 2027:

- Full kontingent (hovedmedlemskap) i Høyre settes til kroner 440,–.
- Redusert kontingent (studenter, trygdede og pensjonistmedlemmer over 70 år) i Høyre settes til kroner 220,–.
- Minstekontingent for medlemskap i Unge Høyre og Høyres studenter, med fulle rettigheter i Høyre, settes til kroner 100,–.
- Medlemmer under 30 år i Høyre som også er betalende medlemmer i Unge Høyre eller Høyres studenter betaler kroner 120,–. (Slik at de til sammen betaler kroner 220,–)

Sak 8. Valg

Valgkomiteens innstilling

Medlemmer av Høyres arbeidsutvalg

Leder	Ine Eriksen Søreide	NY
1. nestleder	Henrik Asheim	
2. nestleder	Ola Svenneby	NY
Medlem	Peter Frølich	
Medlem	Grete Ellingsen	NY
Leder Høyres Kvinneforum	Margret Hagerup	NY

Medlemmer av Høyres sentralstyre

Medlem	Jon Gunnar Pedersen, Vestfold	
Medlem	Hanne Haatuft, Buskerud	
Medlem	Anna Molberg, Innlandet	
Medlem	Mathias Bernander, Agder	
Medlem	Eirik Lae Solberg, Oslo	
Medlem	Odd Emil Ingebrigtsen, Nordland	NY