

TECHNOLOGY NIGHT MÜNCHEN 2026

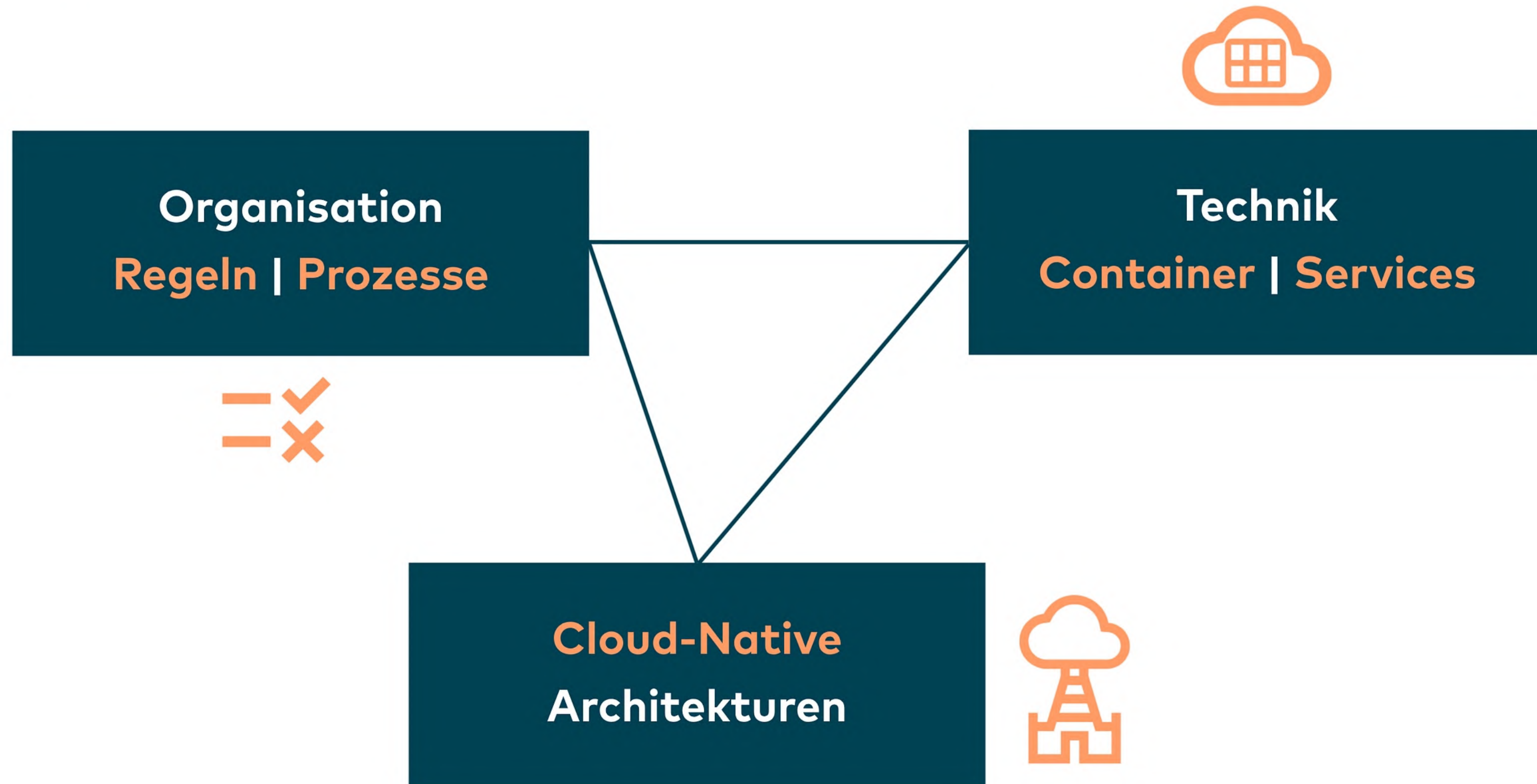
Cloud Migration

Entwicklung einer Strategie



ANJA KAMMER
SENIOR CONSULTANT

Organisation - Technik - Architektur



INsure

Ziel

- Digitale Versicherungsprodukte rechtskonform in neuen Märkten anbieten

Herausforderung

- Datenresidenz und lokale Regulierung

Kernkonflikt

- globale Skalierung vs. regulatorische Kontrolle

- **Versicherung**
- **1.000 Mitarbeitende, 15 EU-Standorte**
- **Expansion nach China geplant**

Cloud-Strategie

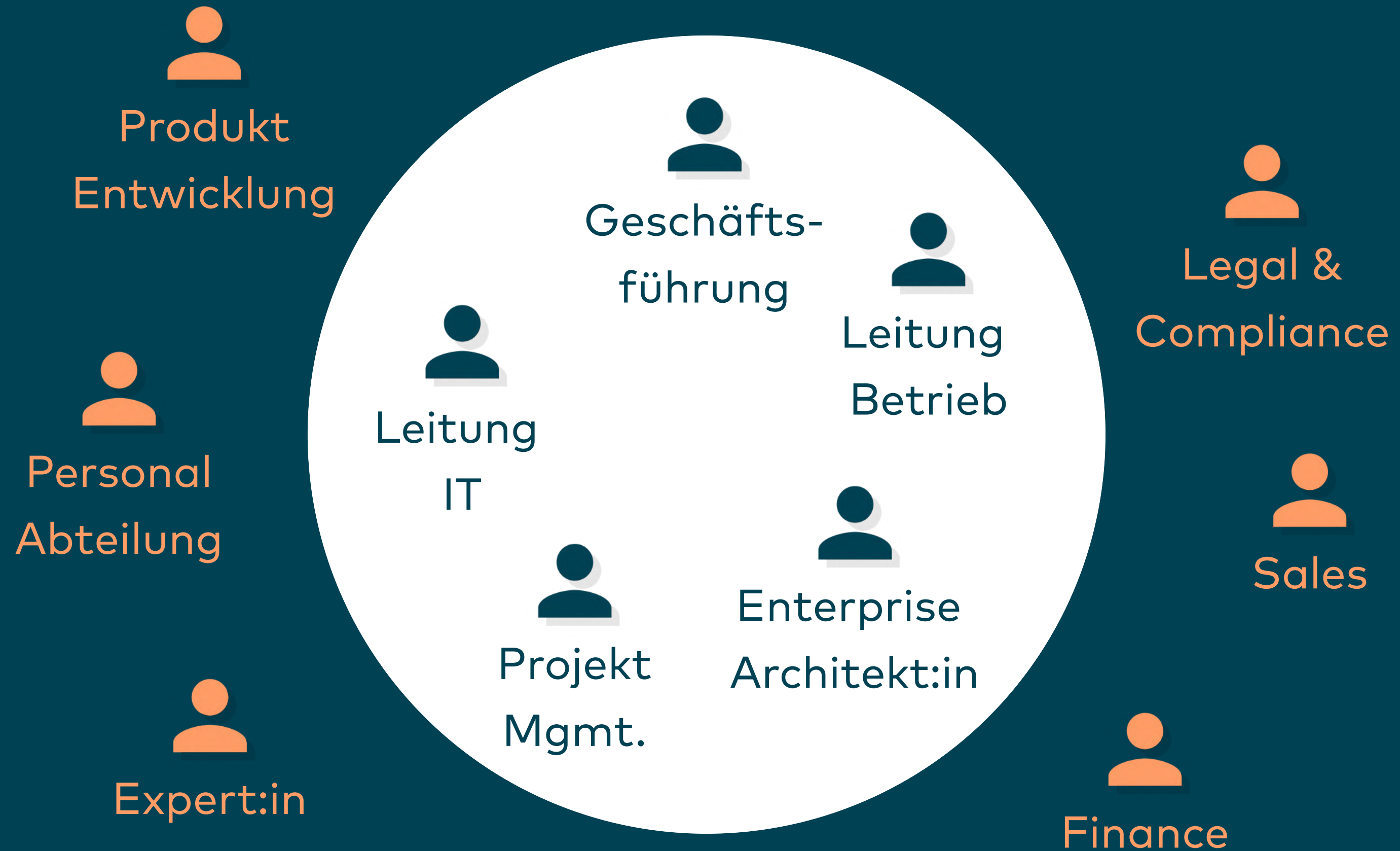
Entscheidungsrahmen

IT-Strategie



abgeleitet von

Cloud-Strategie



Cloud-Strategie Inhalte

- + Rahmenbedingungen & Zielplattform
- + Ziele (und Nicht-Ziele)
 - Architekturprinzipien
 - Betriebsmodell & Ownership
 - Daten-/Compliance-Leitplanken
- + Exit-Strategie
- + Migrationsplanung
 - Enablement- und Kommunikationsplan
 - Risiken, Annahmen, offene Entscheidungen

Rahmenbedingungen

begrenzen den Lösungsraum

Rahmenbedingungen

Zeitplan

Migrations-
planung bis
Ende 2026

Migrations-
abschluss:
Mitte 2028

Zielformat

EU Markt:
On Premises
Cloud

Andere
Märkte:
Public Cloud

Limitierungen

Neuanstellungen
kaum möglich

Besondere
Regulierung für
chinesischen
Markt

Richtlinien

Oracle durch
Postgres
ablösen

EU-
 Stammdaten
bleiben
OnPremises

Herausforderungen: Architektur & Technik

Veraltete
Frameworks

Enge System-
kopplung

Schwer-
gewichtige
Anwendungen

Nur vertikal
skalierfähig

**Welchen Einfluss würde eine
Cloud-Migration auf mein
Tätigkeitsfeld haben?**

Hausaufgabe

Herausforderungen: Organisation



Legal &
Compliance

Komplexe
Compliance
Anforderungen



Leitung
Betrieb

Zu wenig
Betriebs-
personal



Leitung
IT

Entwicklung
stoppt nicht



Geschäfts-
führung

Kritische
Haltung der
Belegschaft

Ziele (und Nicht-Ziele)

Lösungsraum eingrenzen, Erwartungen steuern

Gründe & Ziele

Gründe

Zu wenig
Betriebs-
personal

Neue Märkte

Manueller
Betriebs-
aufwand

Veraltete
Technologien

Ziele

Betriebsteam
entlasten

Regulatorische
Anforderungen
in Zielmärkten
erfüllen

autom.
Self-Service
Provisionierung

Managed
Services nutzen

Nicht-Ziele

- Cloud-Native ab Tag 1
- Abschaffung aller Legacy-Systeme
- Big-Bang Umzug
- Kostenreduktion als Primärziel
- Beibehalten des alten Betriebsmodells



Exit-Strategie

Exit-Strategie

Strategisches Risiko

- Abhängigkeit Cloud-Provider
- US-Cloud Act (Datenzugriff)
- Sanktionen / Handelskonflikte
- Technische Lock-ins



Exit-Strategie

Mögliche Entscheidungen

- Kritische Daten / Kernprozesse
→ hohe Portabilität
- Supporting Domains
→ SaaS/Managed Services vertretbar
- Experimente/PoCs
→ Weniger Betriebsgarantien

Bewusste Lock-in-Entscheidungen dokumentieren



Migrationsplanung

Migrationswellen

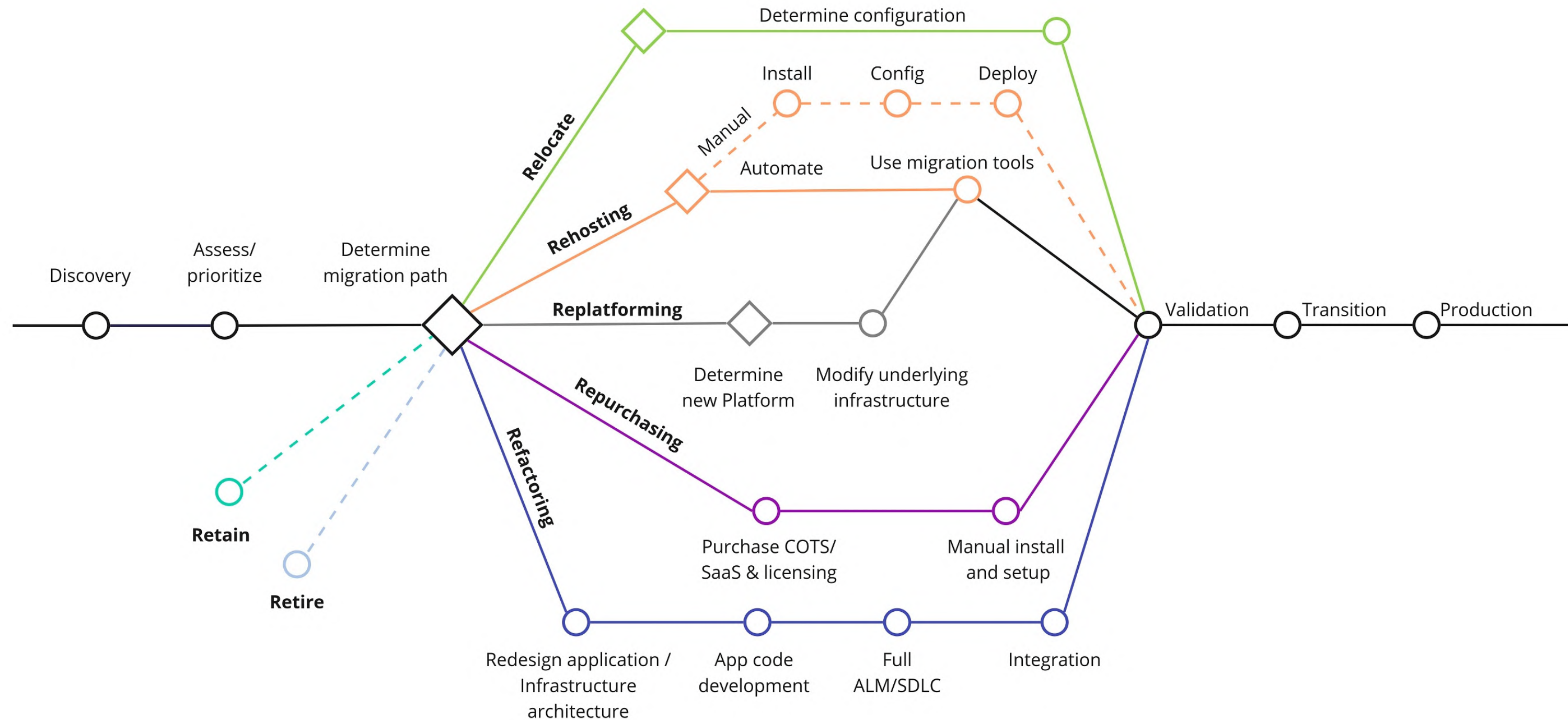
Risikoreduzierung

Mögliche Wellen-Planung

- Welle 0: Plattform-/Governance-Grundlagen
- Welle 1: risikoarme Piloten
- Welle 2: Komponenten mit gelösten Abhängigkeiten
- Welle 3: risikoreiche Komponenten
- Welle 4: Optimierung, Refactoring, Retirement alter Infrastruktur

~~6~~R - Migrationsstrategien

7

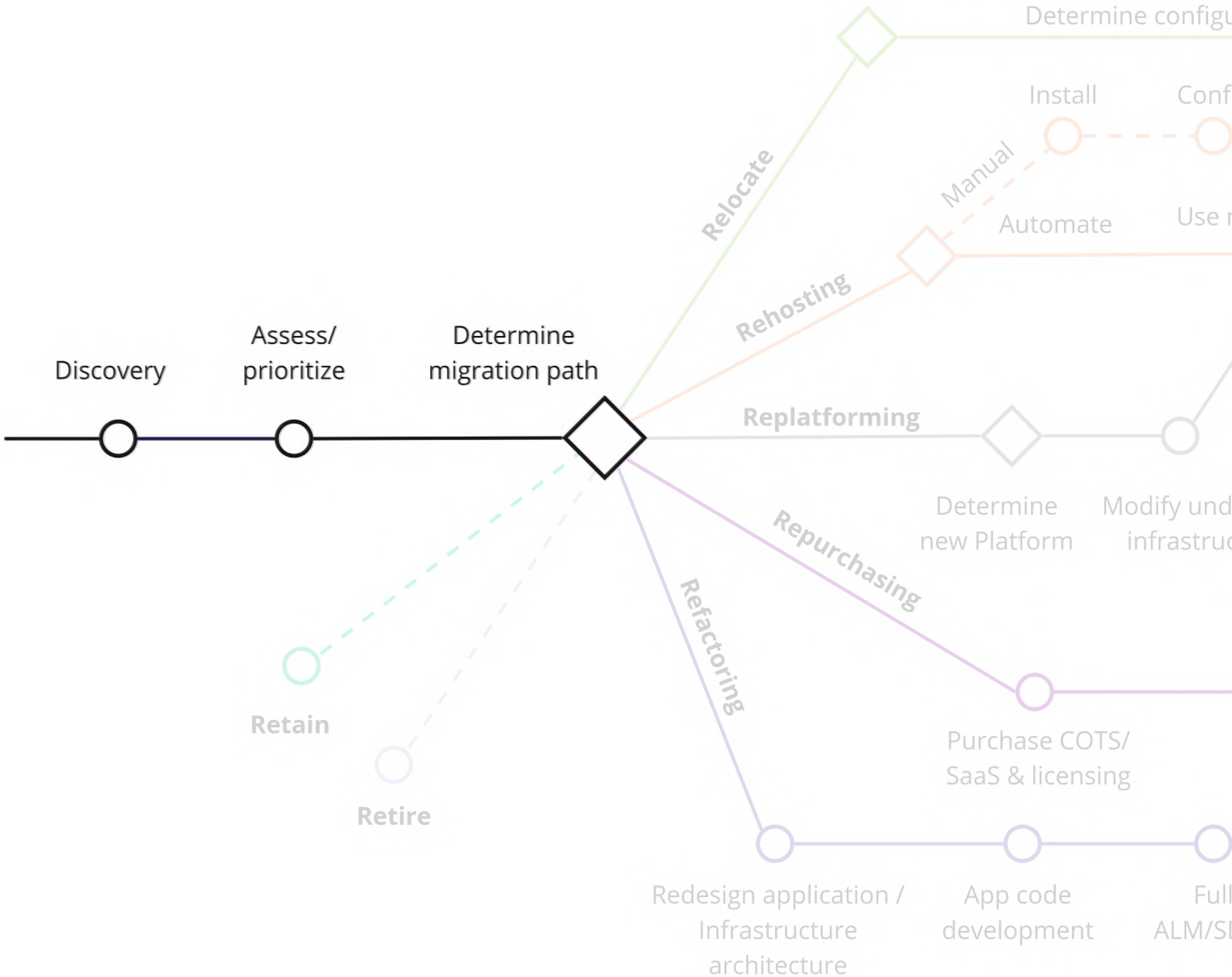


Wichtige Vorbedingung

Discovery

Assess/Prioritize

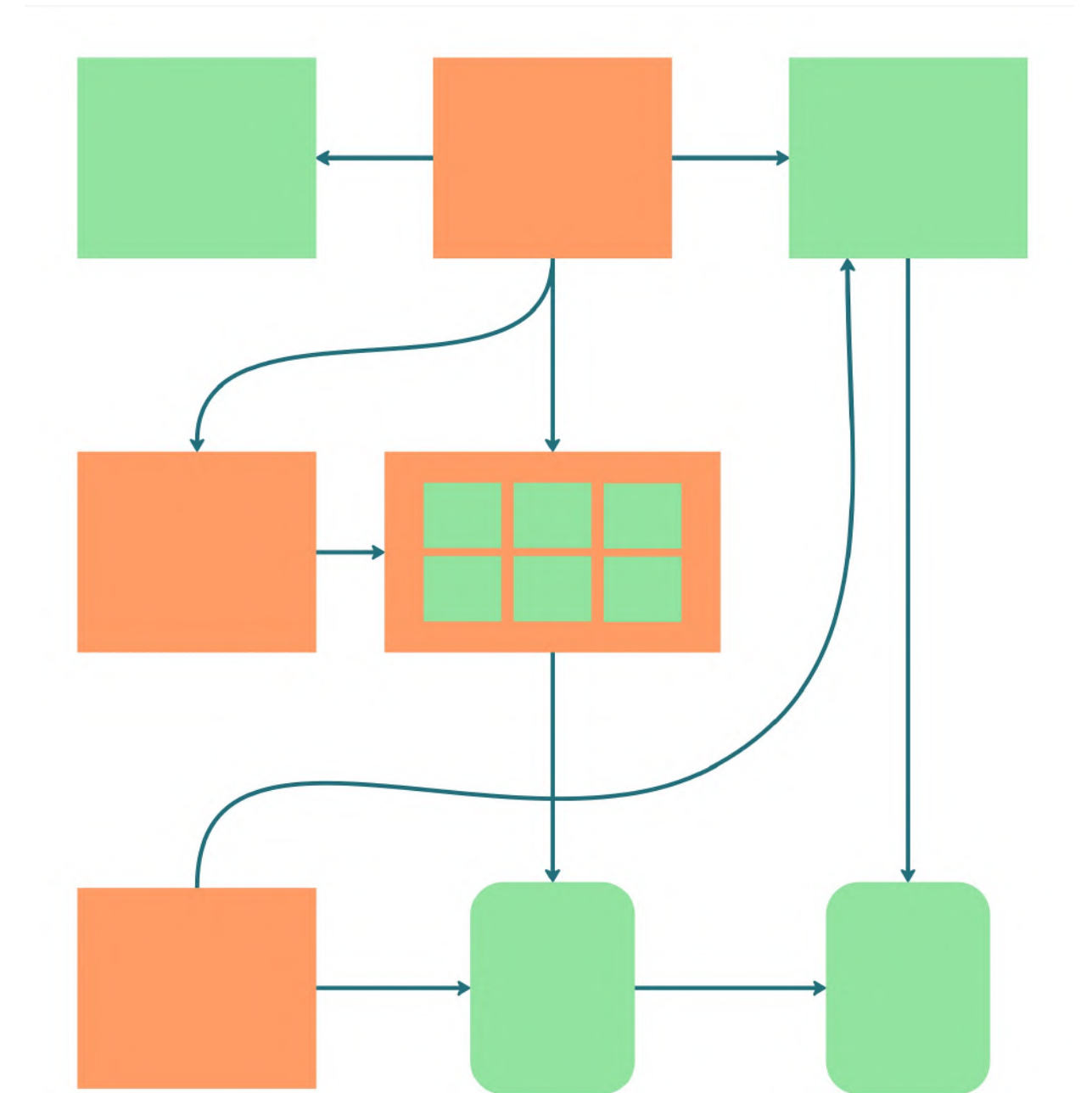
Determine Migration Path



Discovery

Aktuelles System

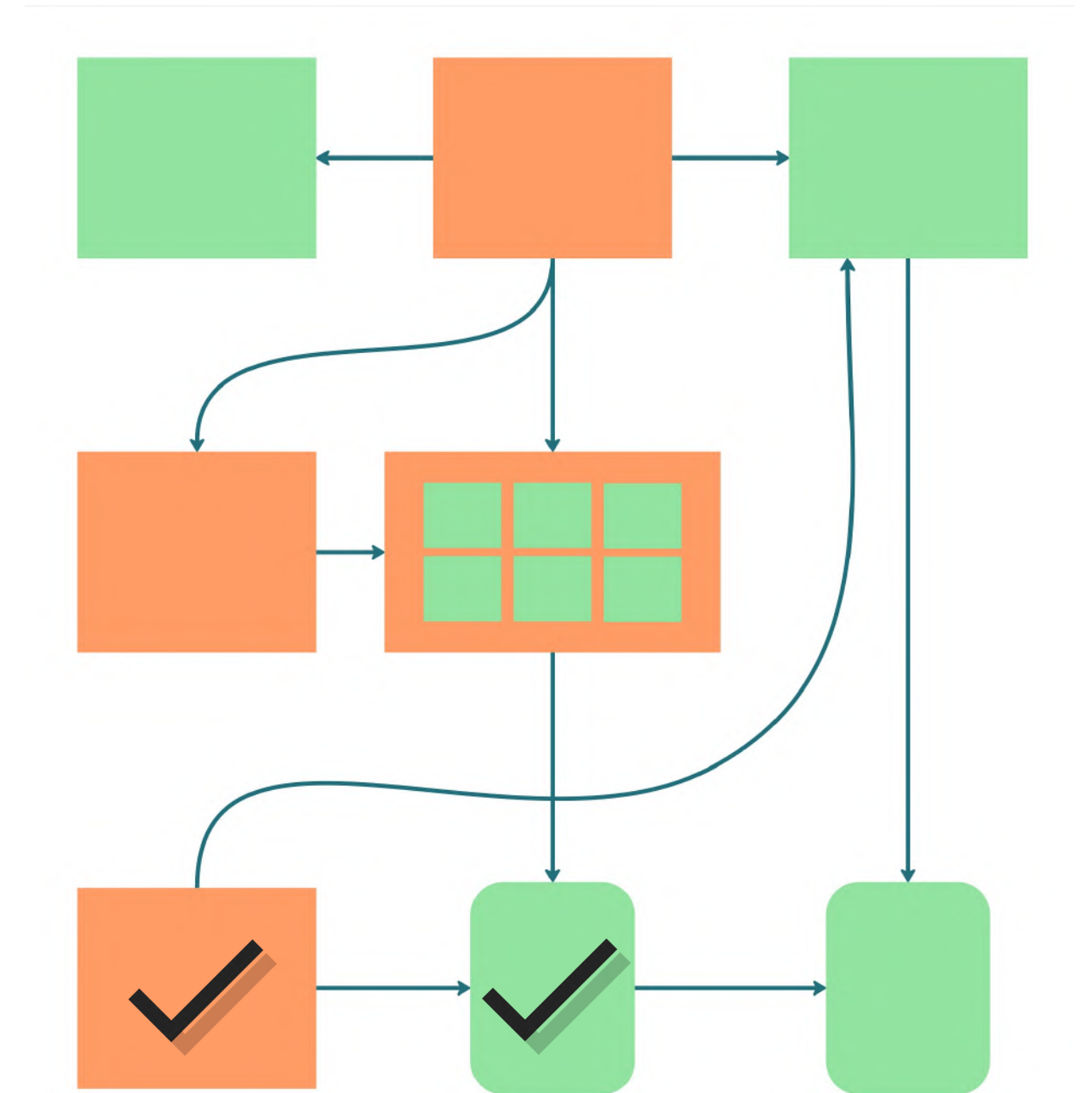
- **Abhängigkeiten**
- **Bekannte techn. Schulden**
- **Cloud-Readiness**
- **Performance-Anforderungen**
- **Sicherheitsanforderungen**
- **Datenklassifizierung**
-



Bereits getroffene Entscheidungen

ggf. durch IT-Strategie

- EU-Stammdaten bleiben OnPremises
- Oracle durch Postgres ersetzen

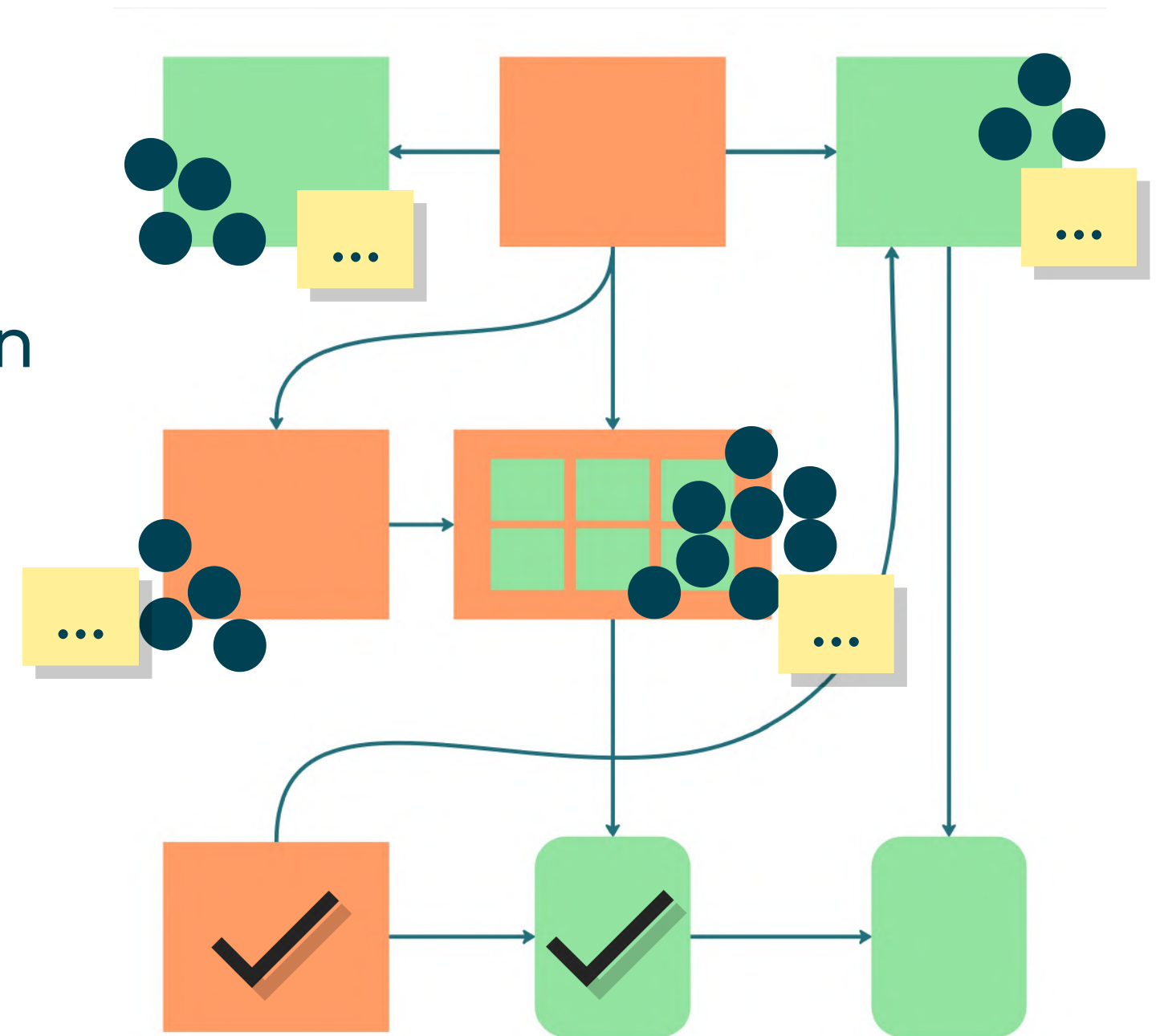


Assess / Prioritize

Pilotkomponenten auswählen

Mögliche Kriterien

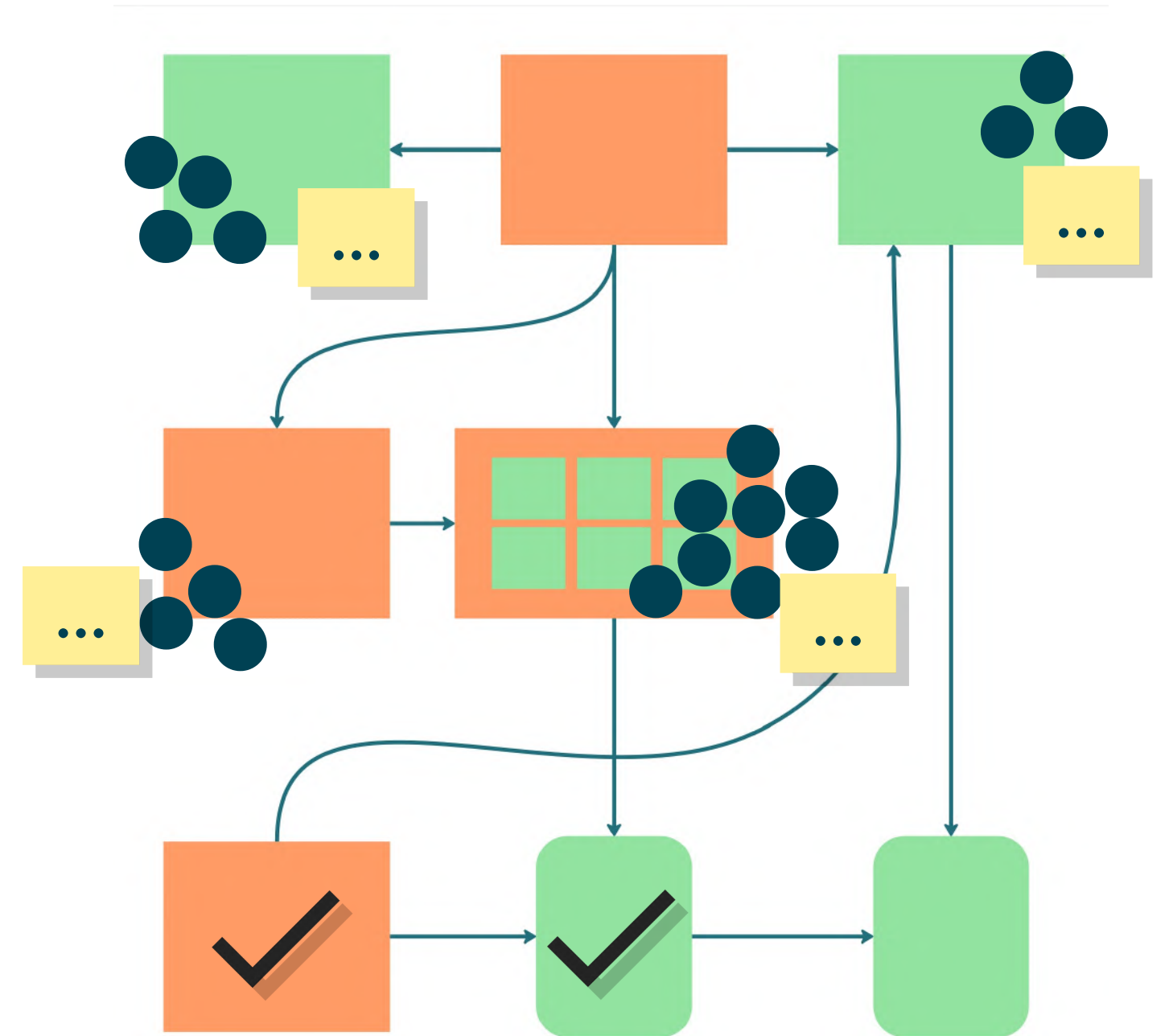
- Hohe/Geringe Compliance-Anforderungen
- Hohe/Geringe Betriebsanforderungen
- Delivery-Performance
- Neue Anwendungen und Teams
- High-Performance Teams
- ...



Pilotkomponenten auswählen

"Löst unser aktuelles Verfügbarkeitsproblem"

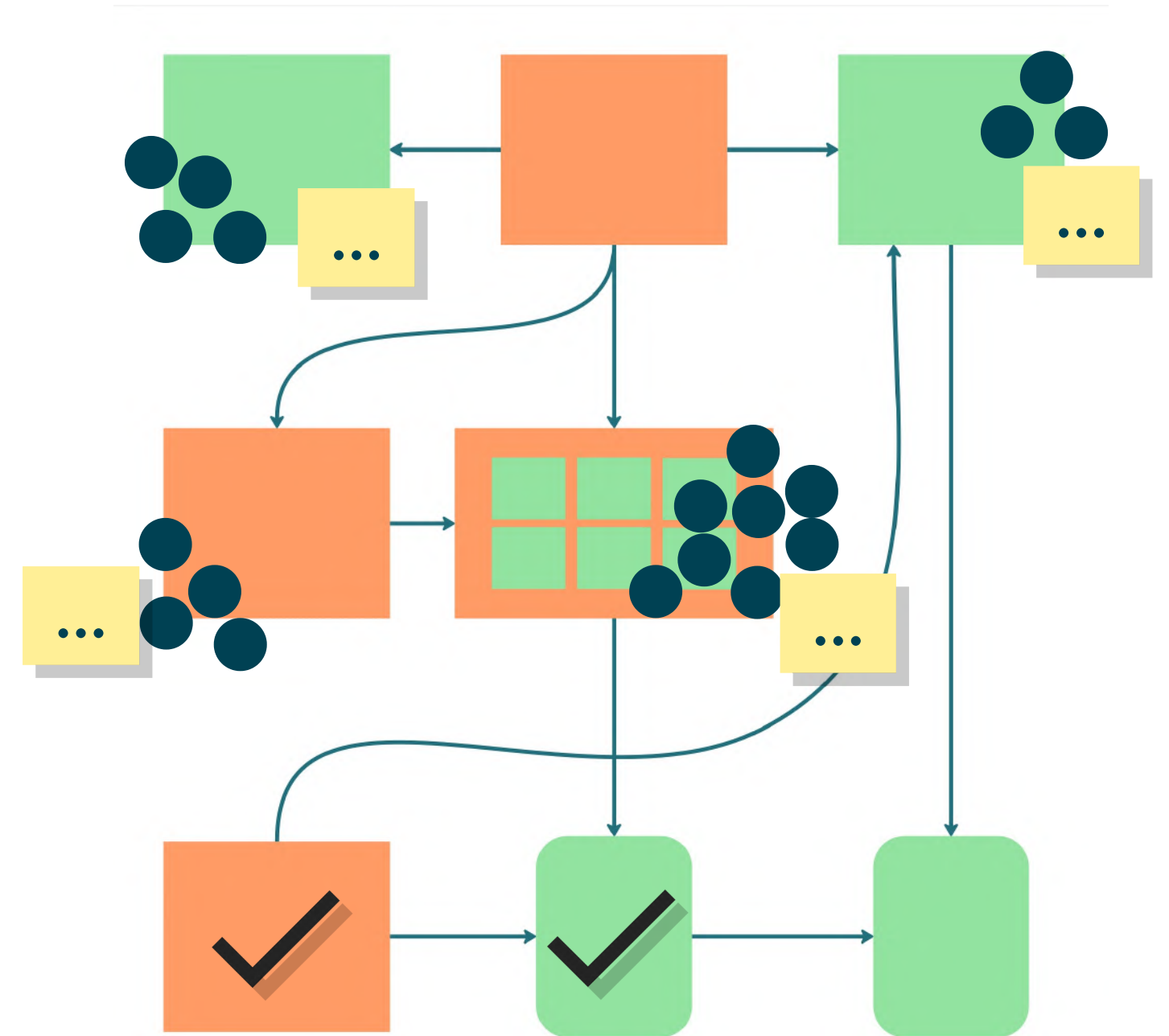
"Würde uns sehr schnell, Lizenzkosten einsparen"



Pilotkomponenten auswählen

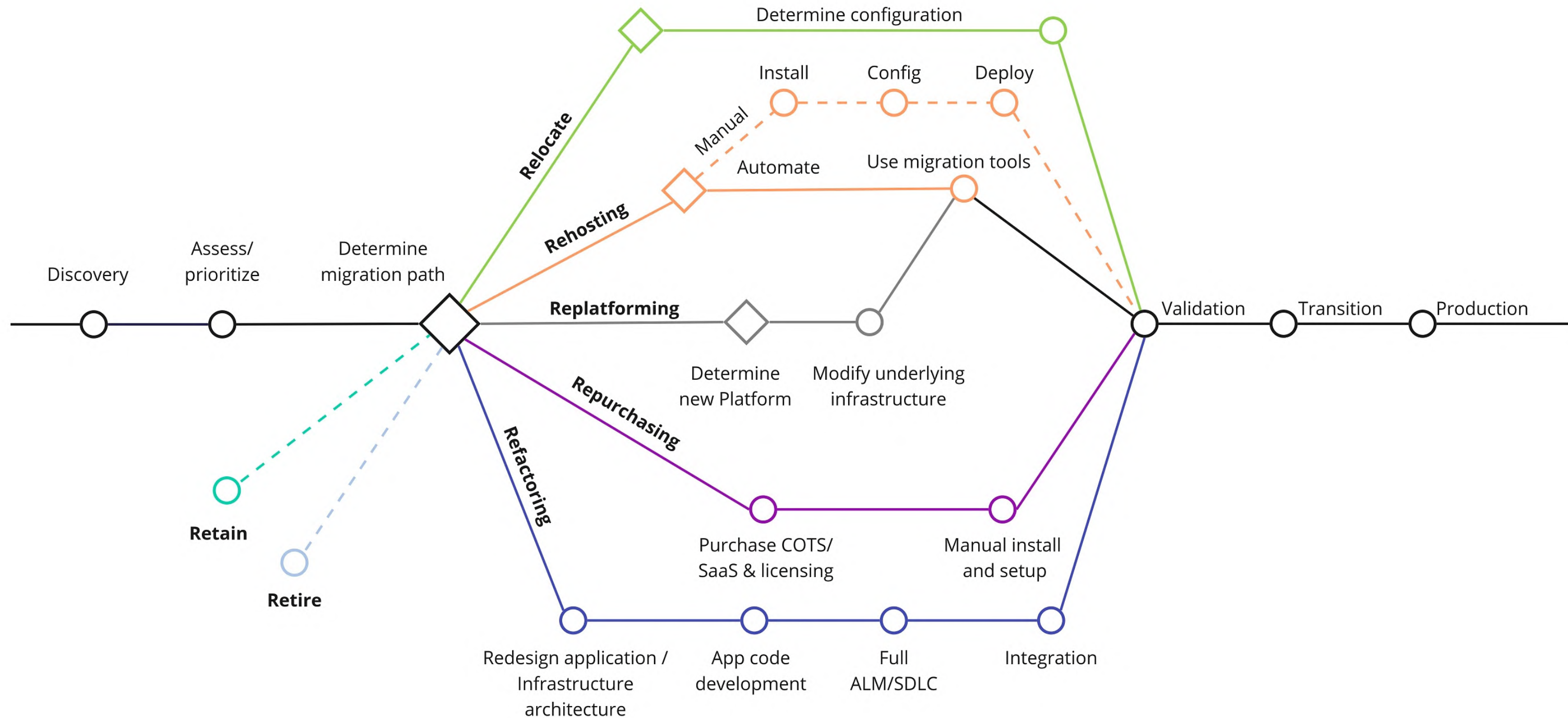
Wichtig

- Alle Perspektiven diskutieren
- Begründungen dokumentieren
- Annahmen könnten sich ändern



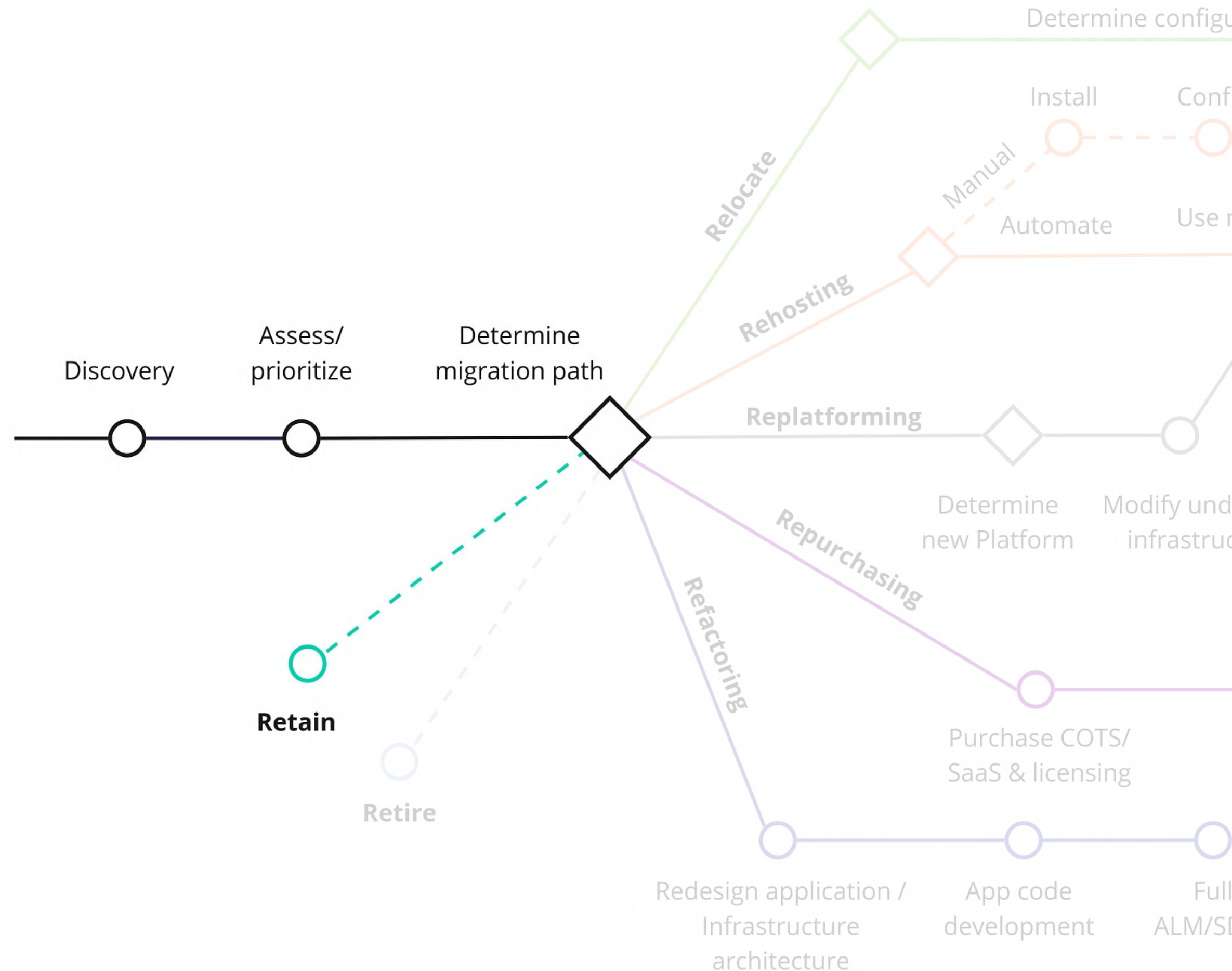
Determine Migration Path

~~6~~R - Migrationsstrategien



Retain

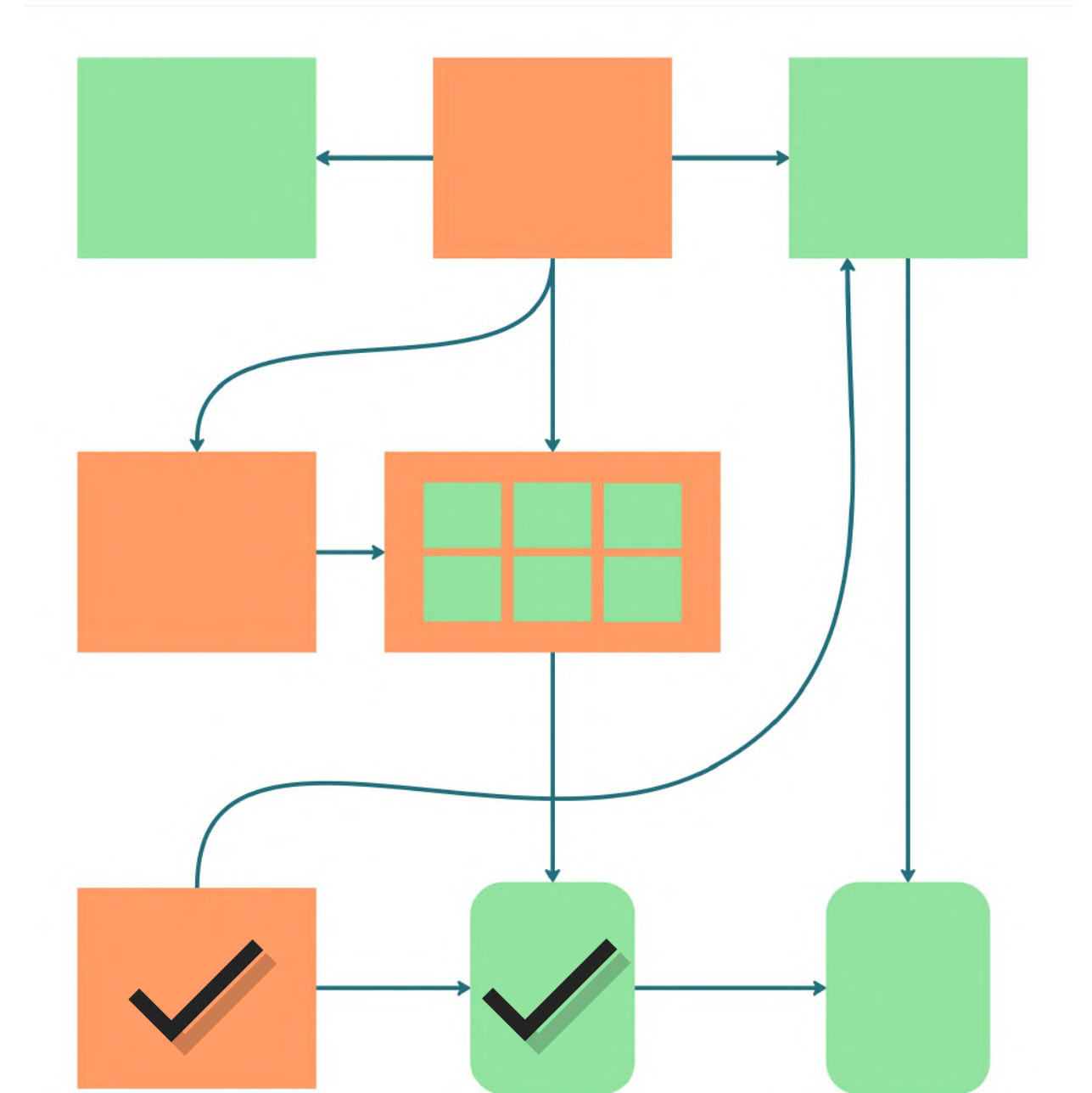
- Status-Quo erhalten
- Noch nicht bereit
- Lohnt sich nicht
- Später entscheiden



Bereits getroffene Entscheidungen

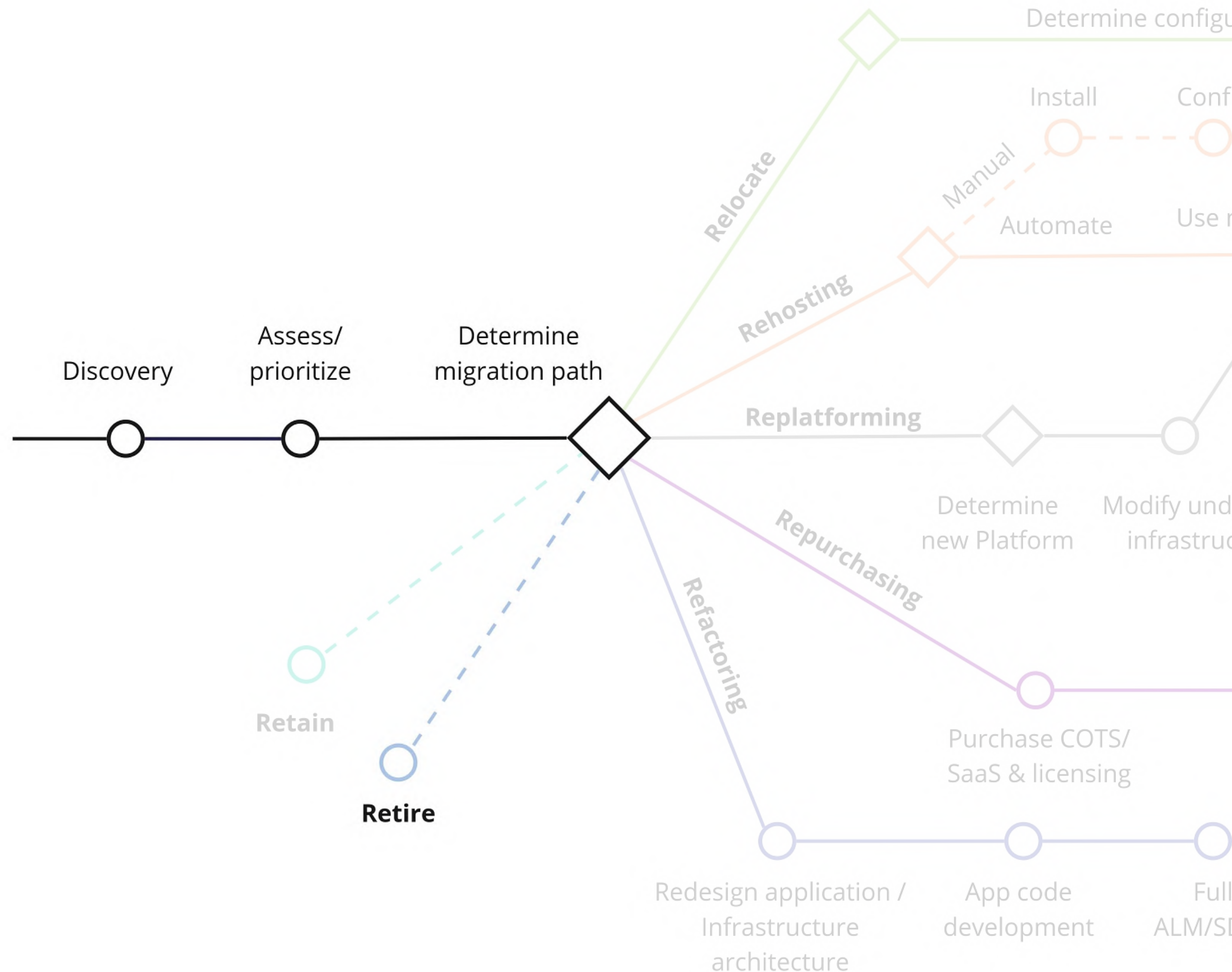
ggf. durch IT-Strategie

- **EU-Stammdaten bleiben OnPremises**
 - **Retain**
- Oracle durch Postgres ersetzen



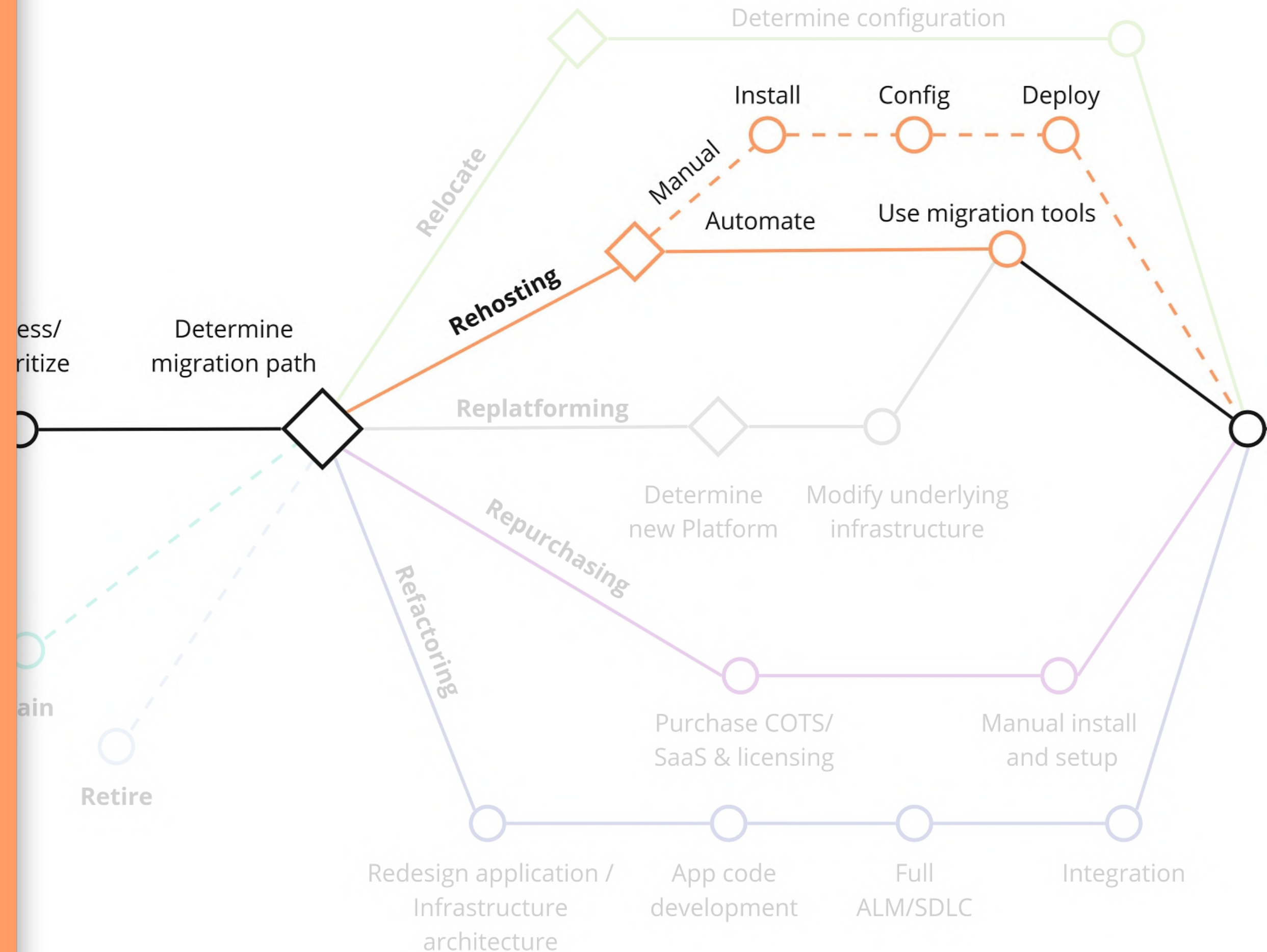
Retire

- Abschalten
- Nicht mehr nötig
- Durch Plattform überflüssig



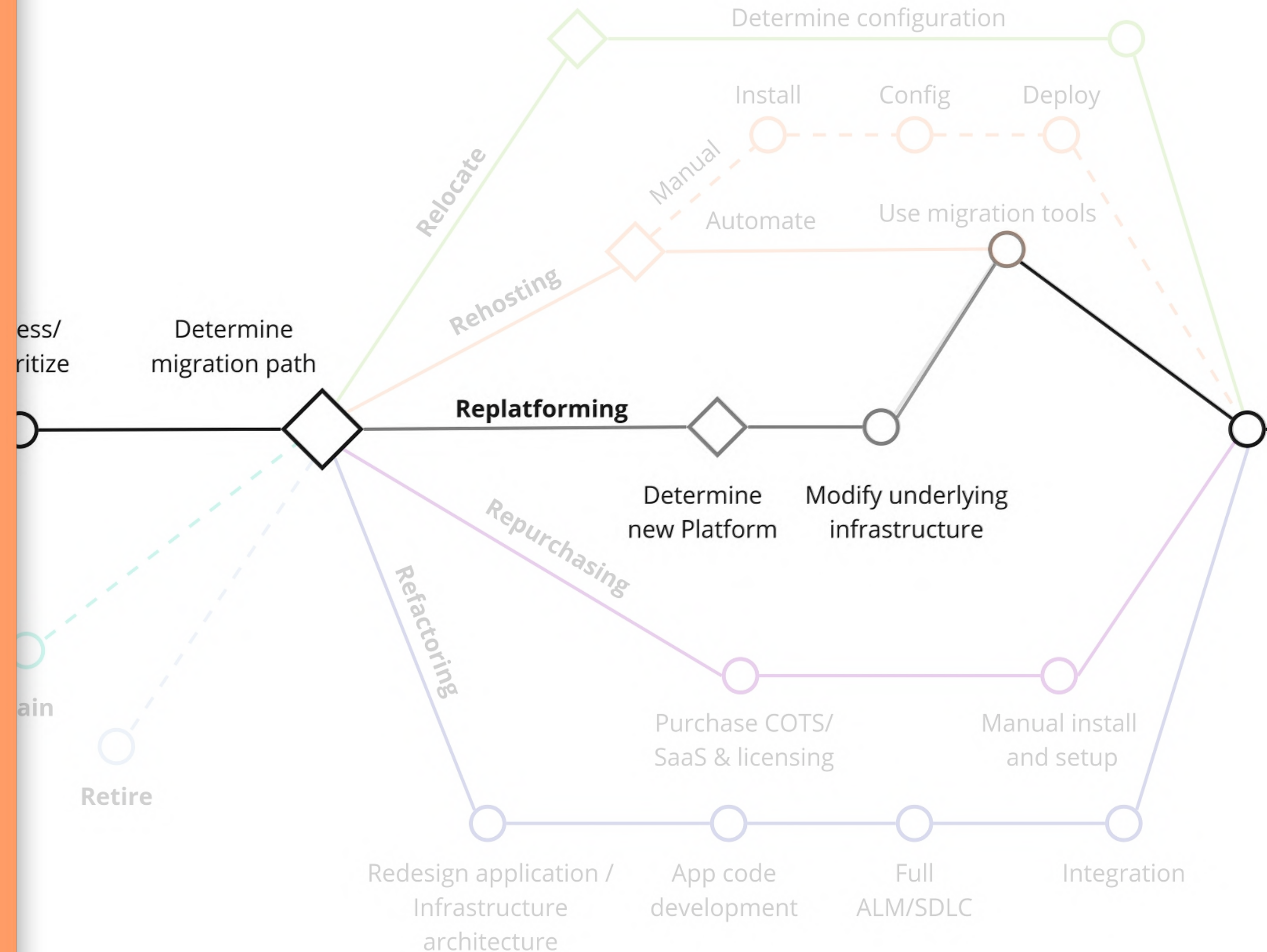
Rehost

- Lift & Shift
- Schnell umziehen
- Wenig ändern
- Höhere Betriebskosten



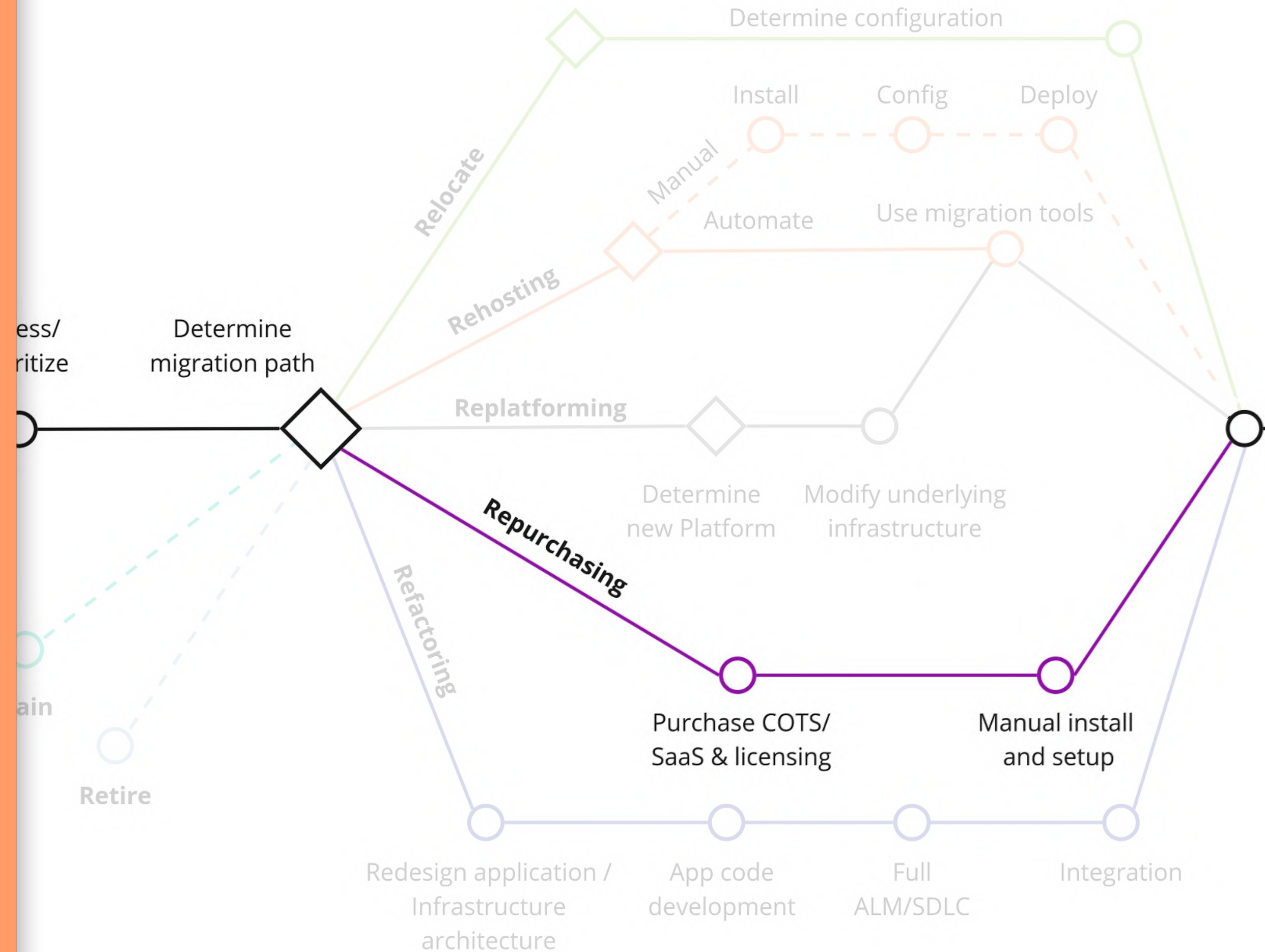
Replatform

- Leicht anpassen (Containerisierung)
- Betriebsfähigkeit mit Cloud-Plattformen
- Managed Services ggf. nutzen



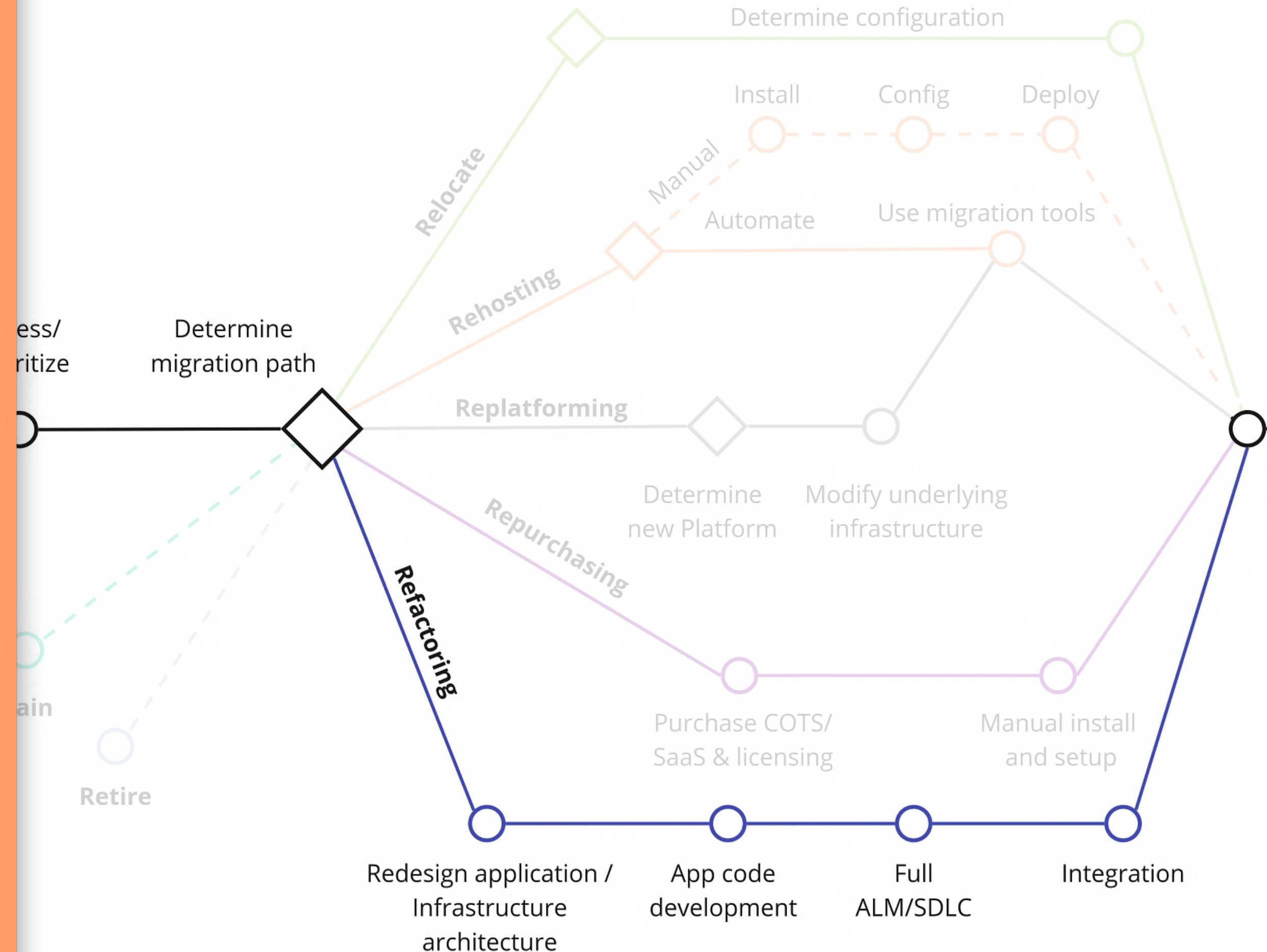
Repurchase

- Drop & Shop
- SaaS nutzen
- Standards nutzen
- ggf. Open-Source
- Wartung reduzieren



Refactor

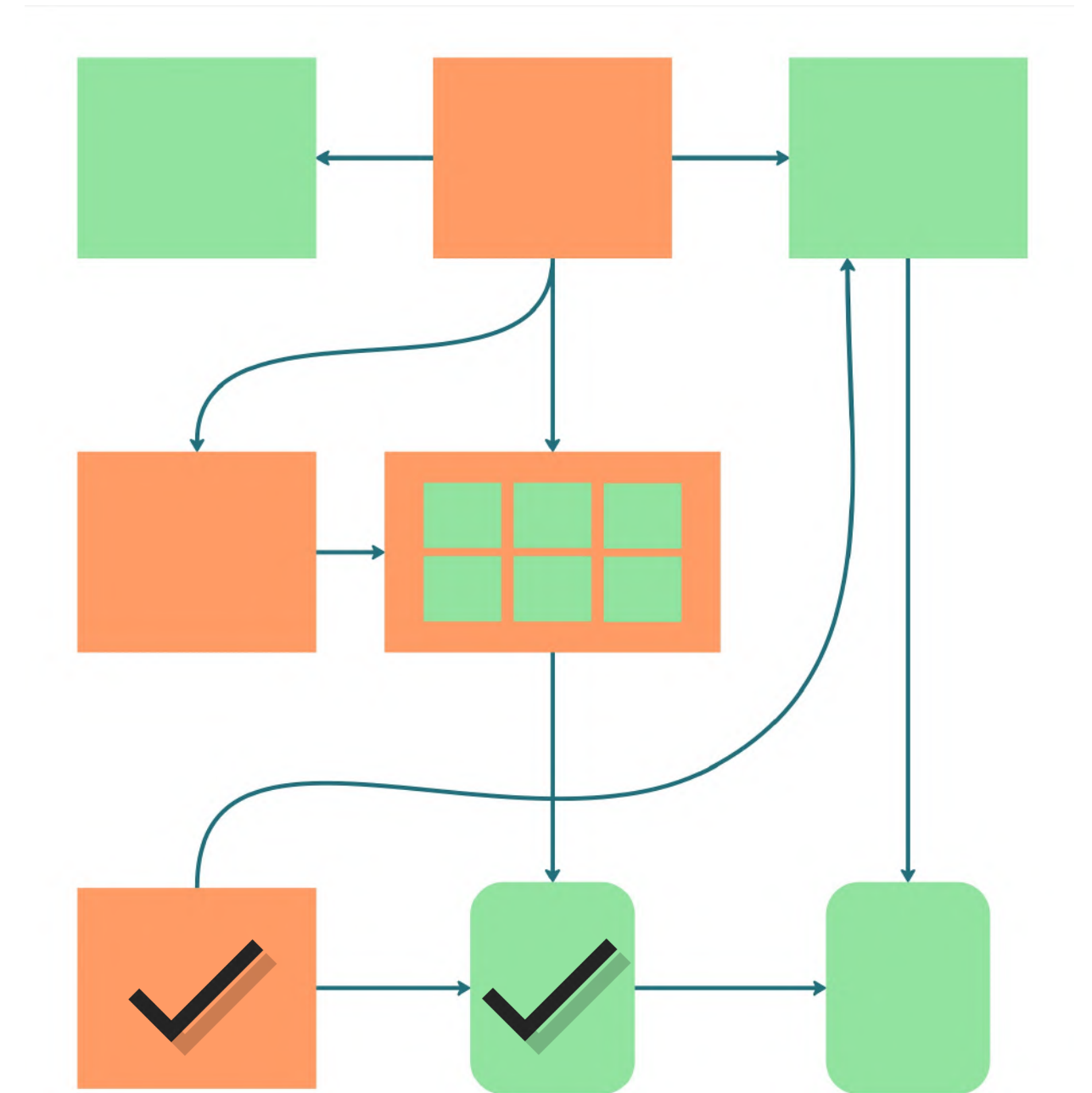
- Architektur anpassen
- Cloud-Native Design
- Langfristiger Nutzen
- Hoher Aufwand



Bereits getroffene Entscheidungen

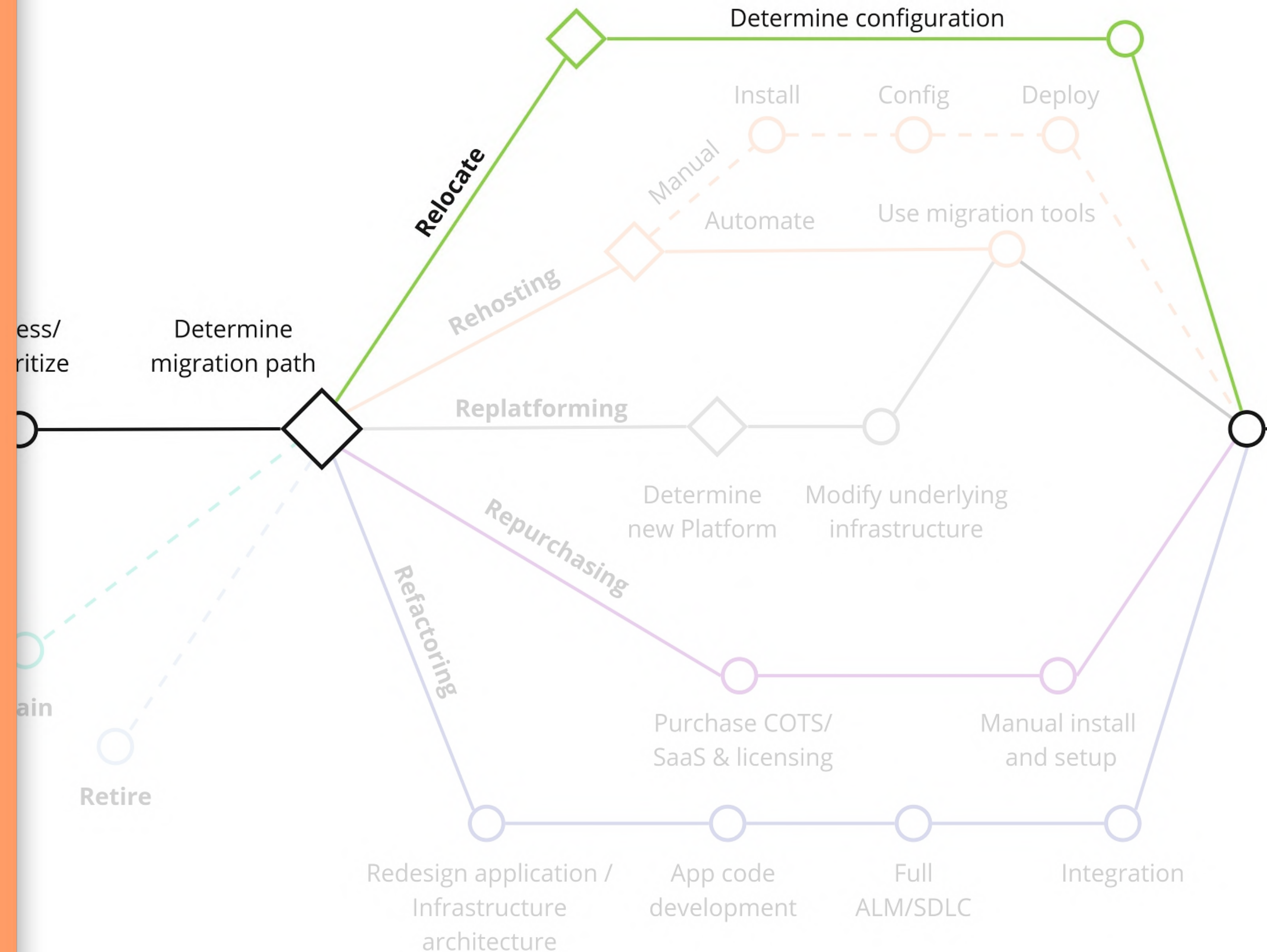
ggf. durch IT-Strategie

- EU-Stammdaten bleiben OnPremises
 - Retain
- Oracle durch Postgres ersetzen
 - Refactor

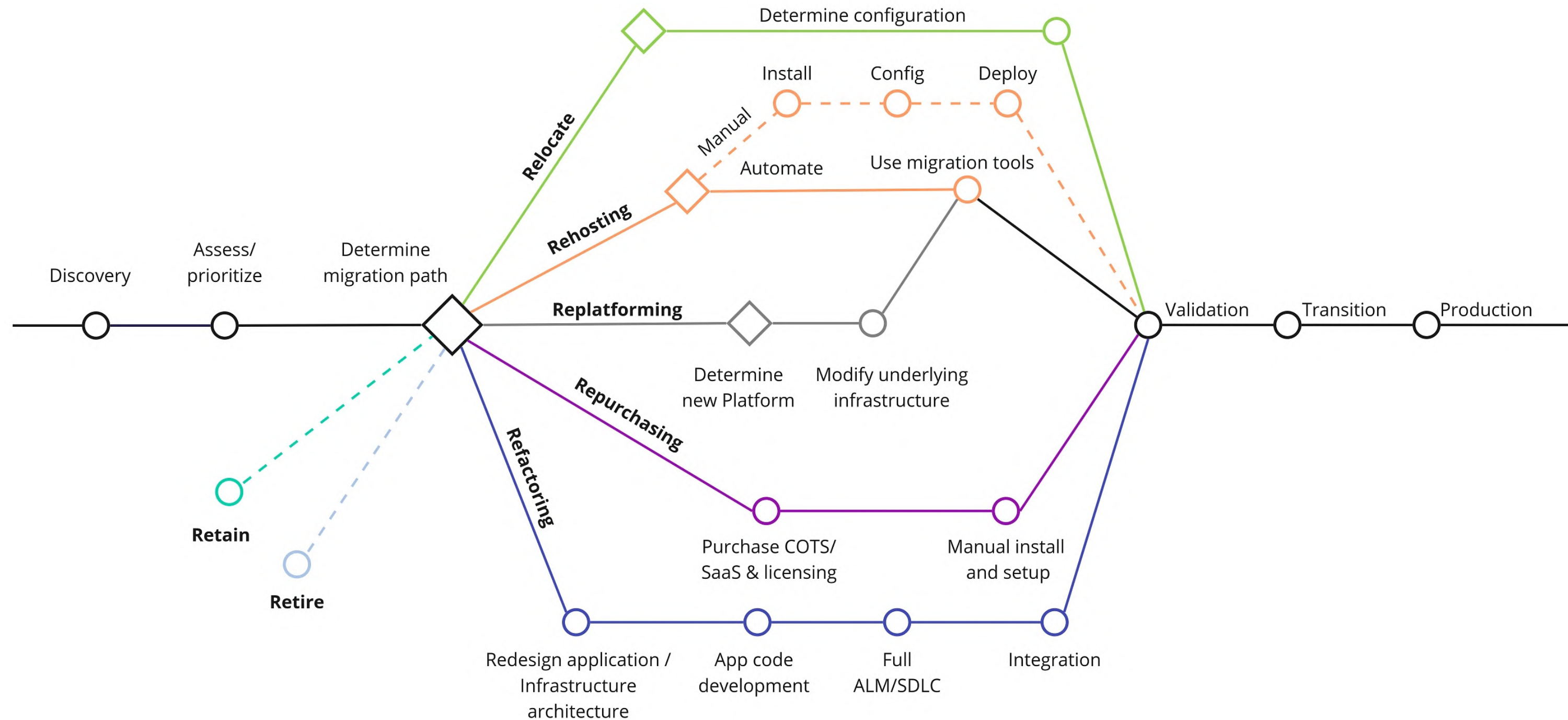


Relocate

- 7. R-Strategie
- Plattform bleibt
- VMs/Cluster werden "verschoben"
- Eher Anbieter- und ggf. Infra-Wechsel



6R - Migrationstrategien



Herausforderungen: Architektur&Technik

Veraltete Frameworks

- Tendenz zu **Replatform**
ggf. Refactor bei Architekturfolgen

Enge Systemkopplung

- Tendenz zu **Refactor** / **Retain**
Erst entkoppeln
oder bewusst zurückstellen.

Veraltete
Frameworks

Enge System-
kopplung

+

+

Schwer-
gewichtige
Anwendungen

Nur vertikal
skalierfähig

Herausforderungen: Organisation

Zu wenig
Betriebs-
personal

+

Komplexe
Compliance
Anforderungen

+

Entwicklung
stoppt nicht

Kritische
Haltung der
Belegschaft

Zu wenig Betriebspersonal

- Tendenz zu **Repurchase**

Compliance Anforderungen

Bsp. DSGVO

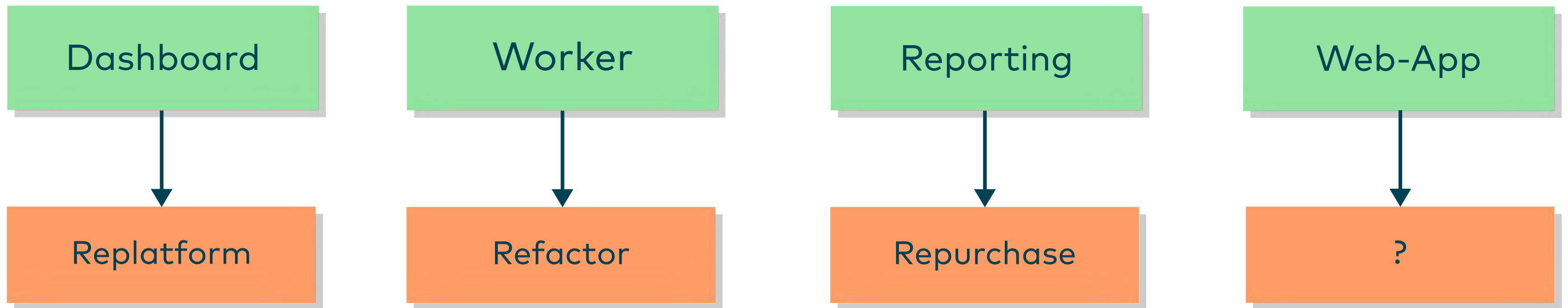
- Tendenz zu **Retain** (OnPremises)

7R Migrationsstrategien

helfen nicht vollständig bei

Herausforderungen der Organisation.

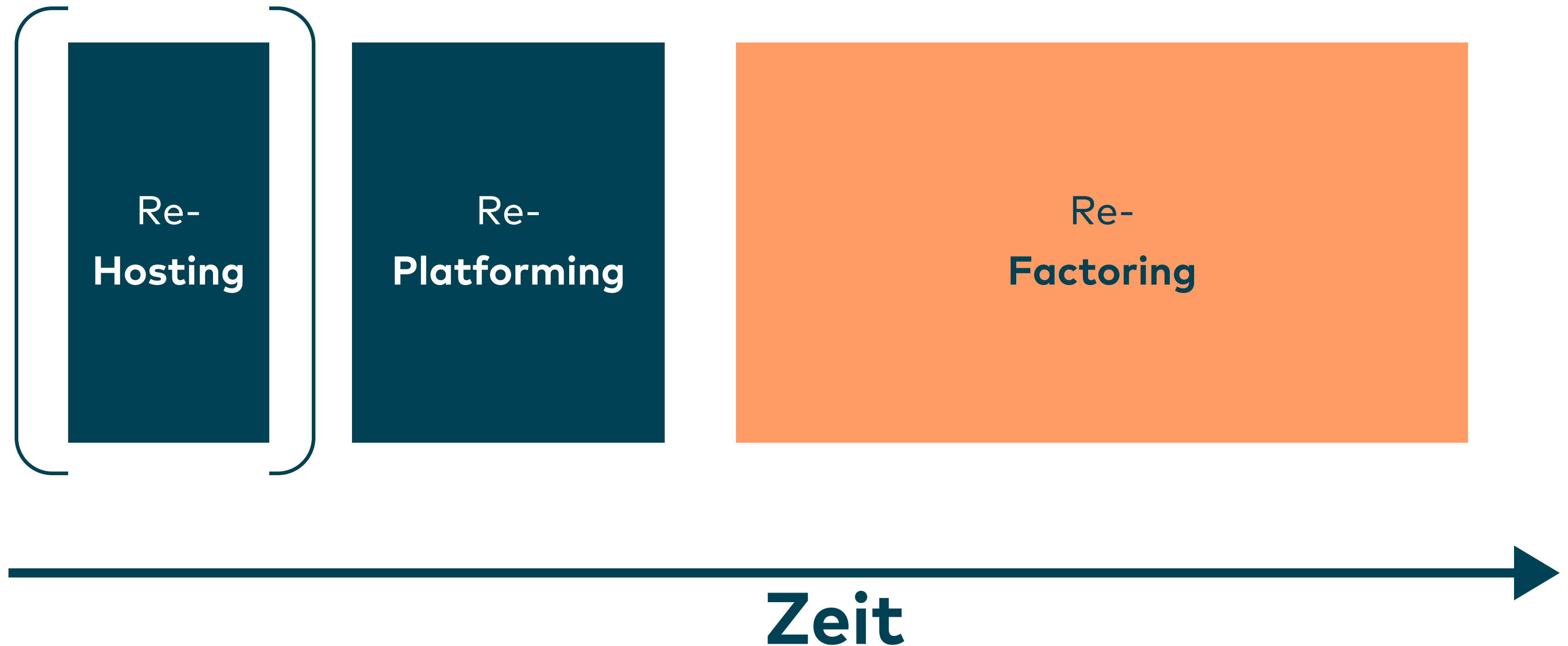
7R Strategien anwenden



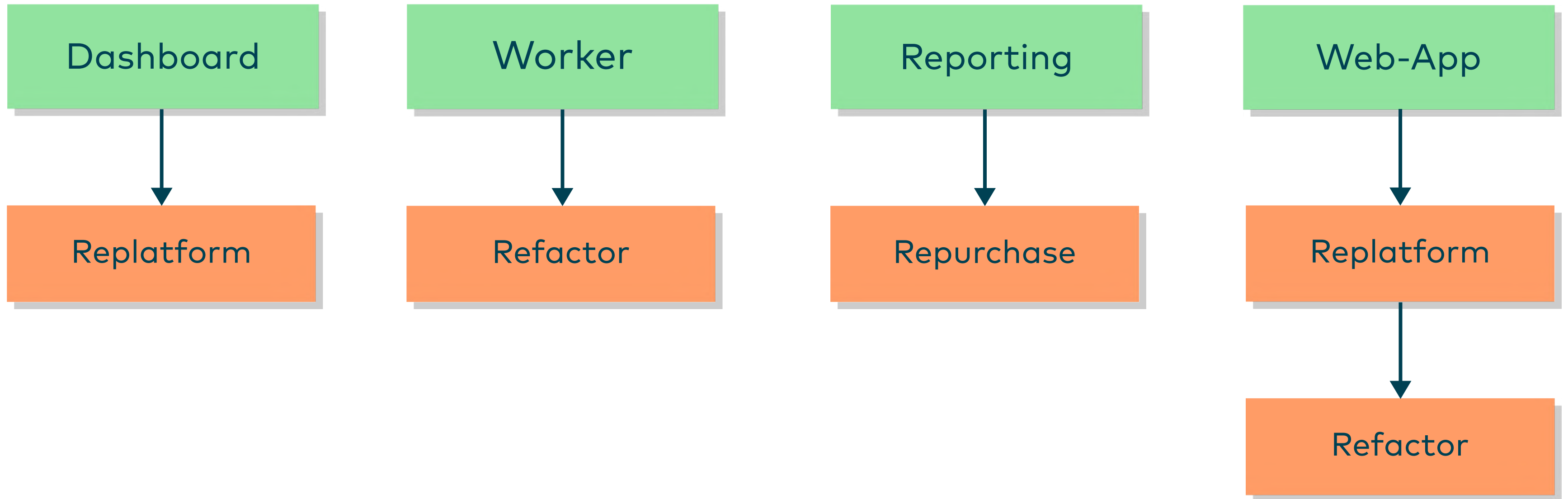
Refactor?
Replatform?

Perfektion
ist teuer

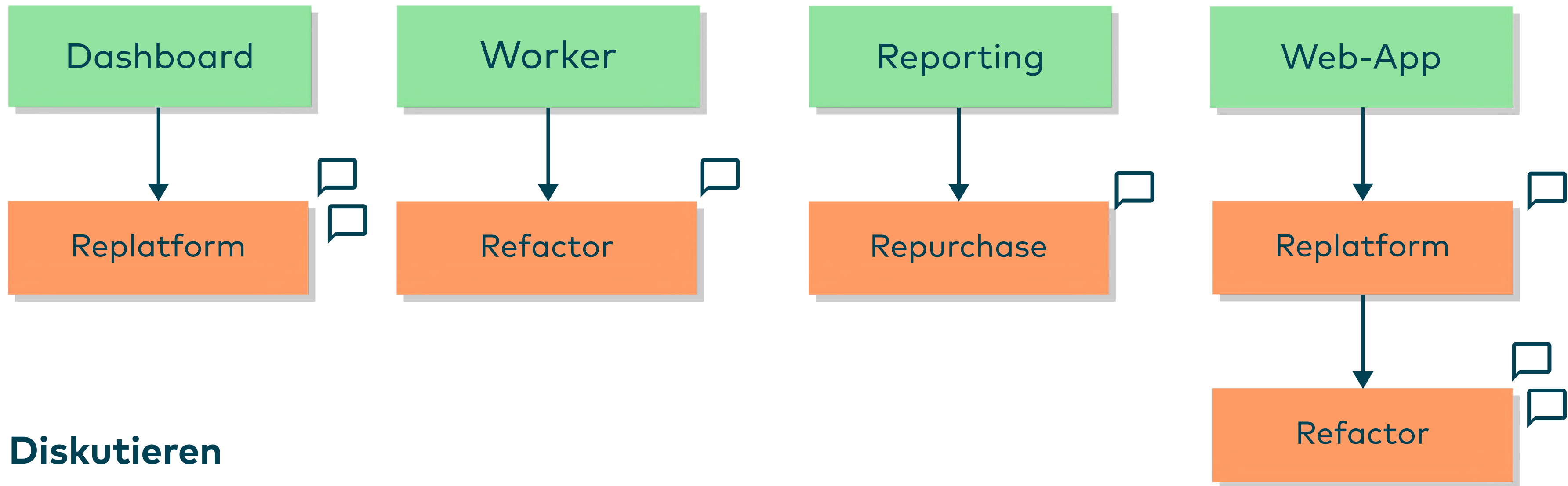
Re-* in mehreren Schritten



7R Strategien anwenden



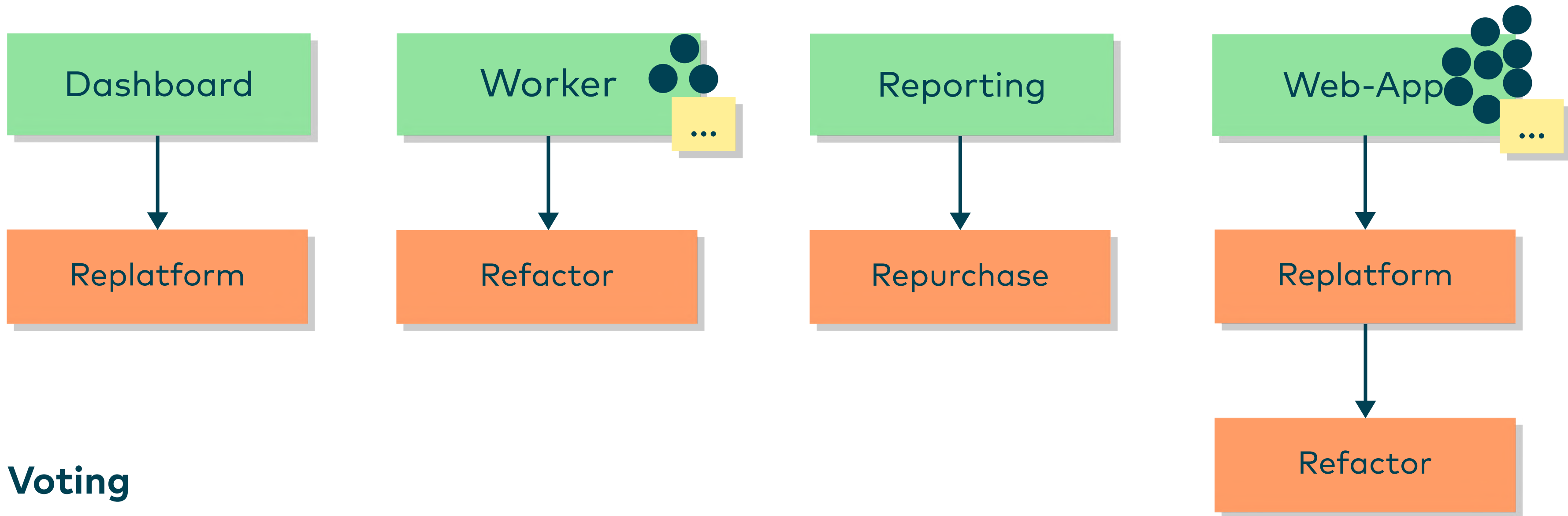
7R Strategien anwenden



Diskutieren

Abhängigkeiten, Risiken, Herausforderungen

Migrationplan erstellen



Voting

Erstellung eines Migrationsplans für den ersten Piloten

igrationsplan erstellen

Web-App

Kernapplikation, profitiert von erhöhter Performanz durch regionale Verteilung.

Alte Plattform

- Framework update
- Umstellung auf Postgres

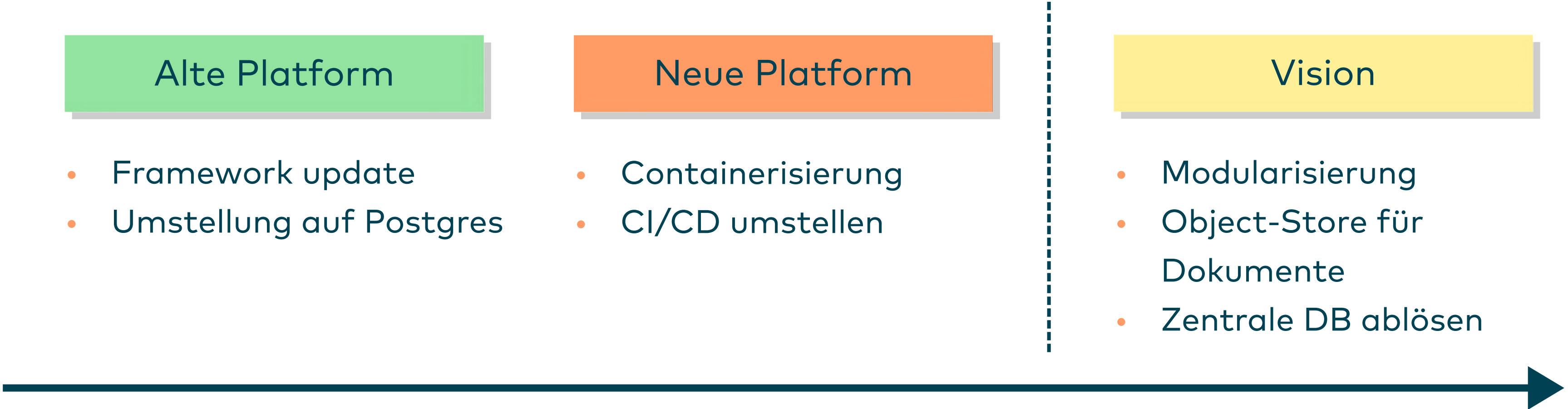
Neue Plattform

- Containerisierung
- CI/CD umstellen

Vision

- Modularisierung
- Object-Store für Dokumente
- Zentrale DB ablösen

Zeit

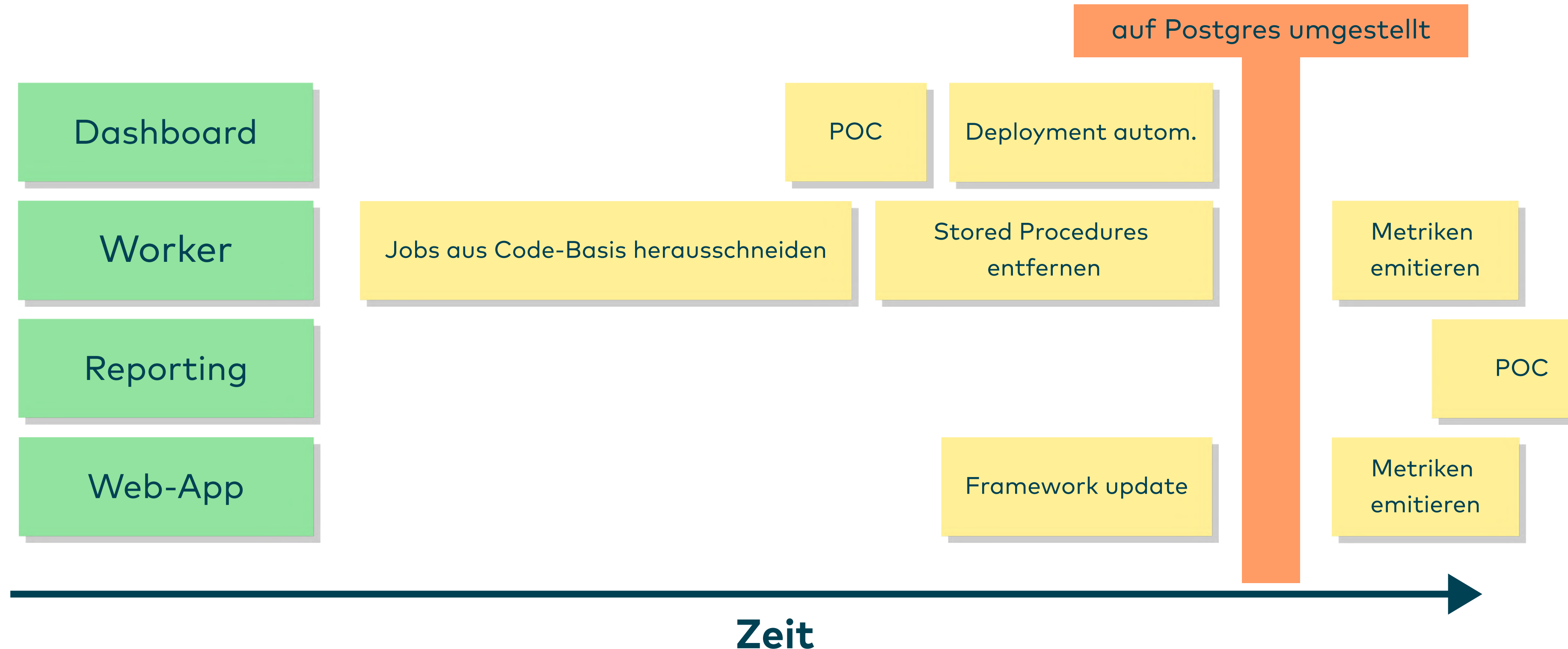


Migrationplan erstellen

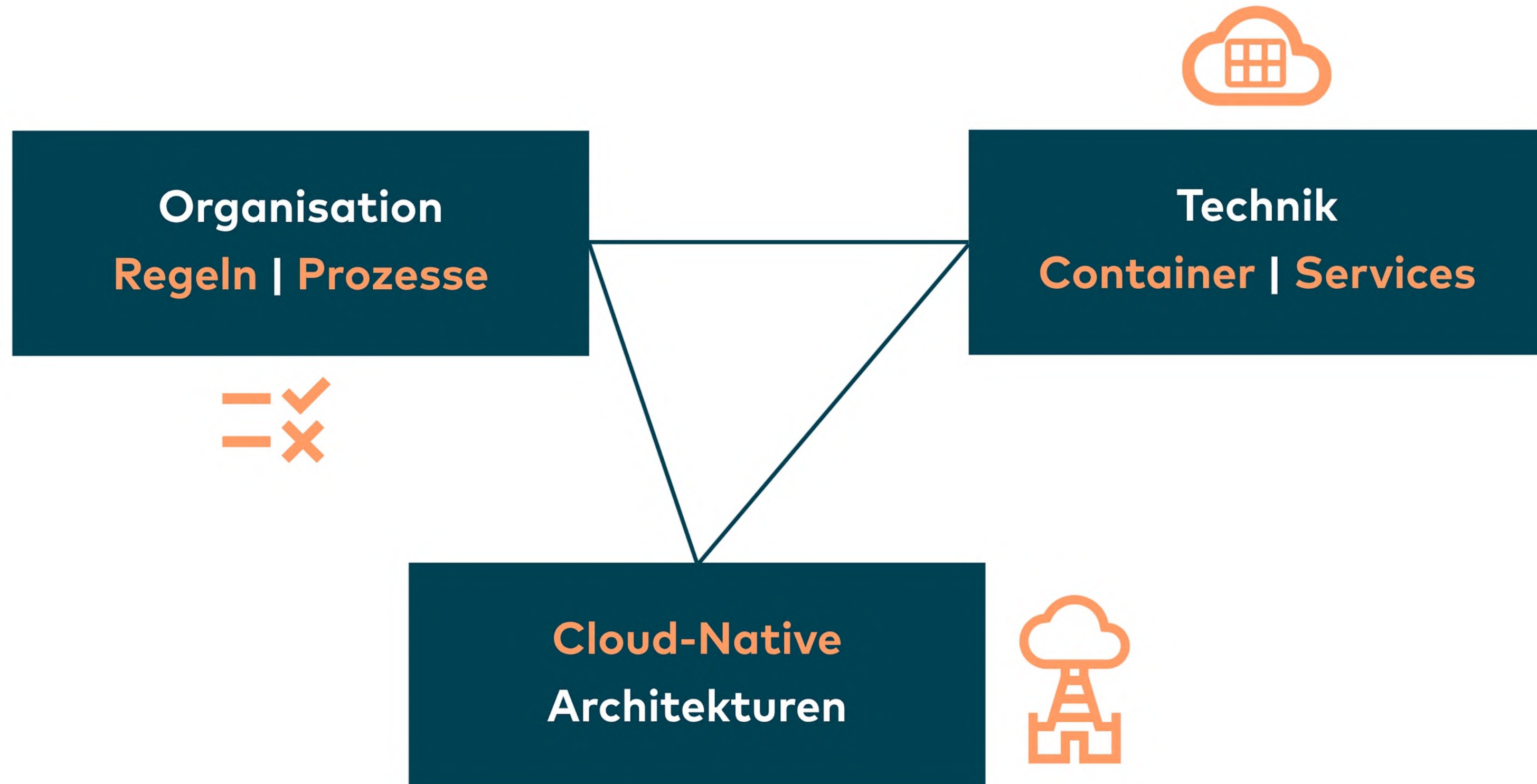
Zusätzliche Dokumentation

- **Abhängigkeiten**, die vor der Migration aufgelöst werden müssen
- **Migrationsschritte** im Detail
- **Mögliche Risiken**, bei der Migration und danach
- **Erfolgsfaktoren** für die Migration

Migrationplan erstellen



Organisation - Technik - Architektur

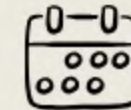


Meine Trainings bei socreatory



iSAQB® CPSA-A® CLOUDINFRA

Cloud-Applikationen deployen und betreiben



Nächster Termin

24. - 26.11.2026

Online



Cloud-Native Teams

Unterstützende Teamstrukturen für die
Cloud-Native-Transformation



iSAQB® CPSA-A® FLEX

Microservices, Self-contained Systems
und Continuous Delivery

Mein Trainerinnen-Profil:



<https://www.socreatory.com/trainers/anja-kammer>

Danke!



Anja Kammer
anja.kammer@innoq.com

Cloud Native | Cloud Migration | Platform Engineering

innoQ Deutschland GmbH

Krischerstr. 100
40789 Monheim
+49 2173 333660

Ohlauer Str. 43
10999 Berlin

Ludwigstr. 180E
63067 Offenbach

Kreuzstr. 16
80331 München

Wendenstr. 130
20537 Hamburg

Spichernstr. 44
50672 Köln